

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

# **SARONNO SERVIZI SPA ANNO 2018**



*Comune di Uboldo*



*Comune di Gerenzano*



*Comune di Origgio*



*Comune di Solbiate O.*

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

**PARTECIPAZIONE SOCIETARIA**

**SARONNO SERVIZI SPA**

COMUNI	N. QUOTE AZIONARIE	VALORE NOMINALE QUOTA	TOTALE PARTECIPAZIONE AZIONARIA	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE AZIONARIA
COMUNE DI SARONNO	47.458	€100.00	€ 4.745.800,00	<b>98.87%</b>
COMUNE DI UBOLDO	180	€100.00	€ 18.000,00	<b>0.37%</b>
COMUNE DI GERENZANO	162	€100.00	€ 16.200,00	<b>0.34%</b>
COMUNE DI SOLBIATE O.	100	€100.00	€ 10.000,00	<b>0.21%</b>
COMUNE DI ORIGGIO	100	€100.00	€ 10.000,00	<b>0.21%</b>

## SOMMARIO

.....

<b>PARTECIPAZIONE SOCIETARIA</b> .....	<b>2</b>
<b>INTRODUZIONE</b> .....	<b>7</b>
<b>P R E S E N T A Z I O N E “RELAZIONE SULLA GESTIONE”</b> .....	<b>8</b>
<b>1. SEGRETERIA GENERALE</b> .....	<b>9</b>
<b>1.1. Relazione con utenti</b> .....	<b>9</b>
<b>1.2. Processi interni</b> .....	<b>13</b>
<b>2. SOCIETA' PARTECIPATE</b> .....	<b>14</b>
<b>2.1. IMPRESE CONTROLLATE</b> .....	<b>14</b>
<b>2.1.1. SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.</b> .....	<b>14</b>
<b>2.2. ALTRE IMPRESE</b> .....	<b>15</b>
<b>2.2.1. SOCIETA' SESSA</b> .....	<b>15</b>
<b>3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno</b> .....	<b>16</b>
<b>3.1. Analisi dati extra-contabili del settore</b> .....	<b>16</b>
<b>3.2. Processi interni</b> .....	<b>16</b>
<b>3.3. Relazione con gli utenti</b> .....	<b>16</b>
<b>3.4. Attività accertativa</b> .....	<b>17</b>
<b>4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio</b> .....	<b>18</b>
<b>4.1. Analisi dati extra-contabili del settore</b> .....	<b>18</b>
<b>4.2. Processi interni</b> .....	<b>18</b>
<b>5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno</b> .....	<b>19</b>
<b>5.1. Analisi dati extra-contabili del settore</b> .....	<b>19</b>
<b>5.2. Relazione con gli utenti</b> .....	<b>19</b>
<b>5.3. Attività accertativa</b> .....	<b>20</b>
<b>5.4. Processi interni</b> .....	<b>20</b>
<b>6. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano</b> .....	<b>21</b>

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

<b>6.1</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore.....</b>	<b>21</b>
<b>7.</b>	<b>I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio.....</b>	<b>22</b>
<b>7.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore.....</b>	<b>22</b>
<b>8.</b>	<b>I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo .....</b>	<b>23</b>
<b>8.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore.....</b>	<b>23</b>
<b>9.</b>	<b>I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona .....</b>	<b>24</b>
<b>9.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore.....</b>	<b>24</b>
<b>10.</b>	<b>T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO.....</b>	<b>25</b>
<b>10.1</b>	<b>Relazione con utenti.....</b>	<b>25</b>
<b>10.2</b>	<b>Processi interni .....</b>	<b>25</b>
<b>11.</b>	<b>T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO .....</b>	<b>27</b>
<b>11.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore .....</b>	<b>27</b>
<b>11.2.</b>	<b>Azioni del settore.....</b>	<b>27</b>
<b>11.3.</b>	<b>Relazione con utenti.....</b>	<b>27</b>
<b>11.4.</b>	<b>Processi interni .....</b>	<b>28</b>
<b>12.</b>	<b>T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI.....</b>	<b>29</b>
	<b>SOLBIATE O. ....</b>	<b>29</b>
<b>12.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore .....</b>	<b>29</b>
<b>12.2.</b>	<b>Azioni del settore.....</b>	<b>29</b>
<b>12.3.</b>	<b>Relazione con utenti.....</b>	<b>29</b>
<b>13.</b>	<b>I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO .....</b>	<b>30</b>
<b>13.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore .....</b>	<b>30</b>
<b>13.2.</b>	<b>Relazione con utenti.....</b>	<b>31</b>
<b>14.</b>	<b>I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO.....</b>	<b>33</b>
<b>14.1.</b>	<b>Analisi dati extra-contabili del settore .....</b>	<b>33</b>
<b>14.2.</b>	<b>Relazione con utenti.....</b>	<b>33</b>
<b>15.</b>	<b>RISCOSSIONE COATTIVA .....</b>	<b>35</b>

15.1.	<i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	35
15.2.	<i>Processi interni e relazione con utenti</i>	36
15.3.	<i>Azioni innovative e nuove iniziative</i>	37
16.	<b>CICLO IDRICO INTEGRATO</b>	38
16.1.	<i>Relazione con gli Utenti</i>	38
16.2.	<b>ACQUEDOTTI (Comuni di Saronno, Origgio e Uboldo)</b>	39
16.2.1.	<i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	39
16.2.2.	<i>Azioni innovative e investimenti del settore</i>	39
16.2.3.	<i>Processi interni e Sviluppi organizzativi</i>	40
➤	<i>Certificazione ISO 9001:2000</i>	40
17.	<b>CASSETTA DELL'ACQUA</b>	42
18.	<b>ENERGIA</b>	43
19.	<b>PARCHEGGI</b>	44
19.1.	<i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	44
➤	<i>Multe codice della strada CONCILIA + POLCITY</i>	44
➤	<i>Area di Via Pola</i>	44
➤	<i>Azioni innovative e investimento</i>	44
➤	<i>Parcometri</i>	45
➤	<i>Rivenditori/Ausiliari della Sosta</i>	45
➤	<i>App Easy Park</i>	45
➤	<i>App Telepass Pyng</i>	45
20.	<b>MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO</b>	46
20.1.	<i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	46
20.2.	<i>Relazione con utenti</i>	47
20.3.	<i>Nuove iniziative</i>	47
21.	<b>FARMACIE COMUNALI N. 1 E 2</b>	49
21.1.	<i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	49
21.2.	<i>Azioni innovative e investimenti del settore</i>	51
21.3.	<i>Relazione con utenti</i>	52
21.4.	<i>Processi interni</i>	52
22.	<b>Informazioni ex art 2428 C.C.</b>	54
23.	<b>RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi del D.Lgs 175/2016</b>	58
23.1	<i>Finalità</i>	58
23.2	<i>La Società</i>	59
23.3	<i>Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016)</i>	60

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

23.4 Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario .....	62
(art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs. 175/2016).....	62
<b>24. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....</b>	<b>63</b>
➤ <b>24.1.1. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA FARMACIA N. 3 DEL COMUNE DI SOLBIATE OLONA. ....</b>	<b>63</b>
➤ <b>24.1.2. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI TRIBUTI IMU/TASI/TARI PER IL COMUNE DI GERENZANO.....</b>	<b>63</b>
➤ <b>24.1.3 PRESENTAZIONE IN ANTEPRIMA DEL SOFTWARE AFFISSIONI ON -LINE</b>	<b>63</b>
➤ <b>24.1.4 VENDITA IMMOBILE DI VIA ROMA.....</b>	<b>63</b>
➤ <b>24.1.5. PROGETTO DELLA MOBILITA' ELETTRICA.....</b>	<b>63</b>
<b>25. Proposta destinazione del risultato di esercizio.....</b>	<b>64</b>

## INTRODUZIONE

SARONNO SERVIZI S.P.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno*

Sede sociale in Saronno – Via Roma n. 20

Capitale Sociale € 4.800.000,00 interamente versato

Iscrizione Registro Imprese di Varese n. 02213180124

Numero R.E.A. di Varese n. 238601

C.F. e P. IVA n. 02213180124

### RELAZIONE SULLA GESTIONE

*ai sensi dell'art. 2428 c.c.*

#### Bilancio al 31/12/2018

**Signori Azionisti,**

il progetto di bilancio al 31/12/2018 sottoposto alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di **€ 111.128 mila**, dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per € 701.490 mila, di cui € 71.241 mila ai fondi svalutazione crediti (fondo deducibile e fondo indeducibile) ed € 90.854 mila al T.F.R. e aver stanziato imposte dell'esercizio per € 114.677 mila.

Riportiamo qui di seguito i dati più significativi del Bilancio di Esercizio anno 2018, confrontati con quelli dell'esercizio precedente (i valori sono espressi in migliaia di euro):

	31-12-2015	31-12-2016	31/12/2017	31/12/2018
Numero dipendenti	33	36	38	37
Valore della produzione	11.031	11.299	12.187	12.283
Costi della produzione	10.561	10.650	11.887	12.022
Risultato di esercizio	215	365	157	111
Imposte	161	258	120	115

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –*

*Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -*

*Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-*

*[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –*

*Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

## **PRESENTAZIONE “RELAZIONE SULLA GESTIONE”**

Quella che segue è la “Relazione sulla Gestione” relativa alle specifiche attività nei vari comparti della società.

L’idea di produrre questo documento nasce dall’esigenza di approfondire e illustrare le azioni attuate nel corso dell’anno 2018, documentandole con dati, statistiche e indicatori senza basarsi esclusivamente sulle risultanze contabili.

Si espongono nel seguito i dati significativi riferiti alle singole attività che compongono la struttura organizzativa del bilancio della Saronno Servizi Spa.

## **1. SEGRETERIA GENERALE**

### **1.1. Relazione con utenti**

La Segreteria Generale si occupa, come già segnalato negli anni precedenti, anche di raccogliere ed elaborare i dati relativi agli accessi dell'Ufficio Utenti, oltre che ad aggiornare e monitorare il sito web Aziendale.

Nell'anno 2018 si riscontrano gli aggiornamenti soliti di routine relative a news, comunicazioni e scadenze tributarie, turni ed eventi delle Farmacie Comunali, oltre alla pubblicazione delle analisi delle acque dei Pozzi dei Comuni Soci Saronno, Origgio e Uboldo.

Sono stati aggiunti alla struttura del sito altri servizi in gestione per il Comune di Saronno come, ad esempio, l'incasso dei Servizi Cimiteriali (sezione Lampade Votive) e nella sezione del Comune di Solbiate Olona (già creata negli anni passati), la sezione dei Tributi, a seguito dell'affidamento del servizio tributario (Tasi, Imu, Tari) del Comune di Solbiate alla società a partire dal 1 giugno 2018; oltre alla sezione relativa alla futura Farmacia Comunale n. 3, presso il Centro Le Betulle di Solbiate, in gestione a partire dal 2019.

E' stato già predisposta, inoltre, l'integrazione della struttura del sito anche per la sezione del Comune di Gerenzano per la gestione dei servizi Tributarî, che s  stata affidata alla Società da gennaio 2019.

Un ulteriore intervento di modifiche significativo, effettuato nell'anno 2018,   stato quello relativo agli obblighi previsti dall'Art. 13 del nuovo Regolamento UE 2016/679 (GDPR), per cui all'interno della struttura sono state pubblicate le nuove informative relative al trattamento dei dati personali secondo le nuove disposizioni di legge.

Sar  valutato nel prossimo futuro un ulteriore restyling (l'ultimo eseguito nel 2013) per permettere di adeguare la struttura alle esigenze di pubblicazione della Societ , in funzione anche dei numerosi servizi offerti.

Sempre in aggiornamento, per rispondere ed adeguarsi agli adempimenti di legge previsti in materia di anticorruzione (legge 190/2012) e in particolare agli obblighi relativi alla trasparenza (D.Lgs n.33/2013),   la sezione **TRASPARENZA**, all'interno della quale sono state caricate manualmente tutte le informazioni che rendono la Saronno Servizi un'amministrazione aperta quali:

- Regolamenti interni;
- Informazioni relative ai componenti del Cda con relativi compensi annui e dichiarazioni dei redditi;
- Informazioni e dati sul personale: Organigramma, tassi di assenza dipendenti, contratti collettivi utilizzati;

- Provvedimenti e spese effettuate nell'anno;
- Determine Dirigenziali;
- Gare e contratti;
- Bandi di Concorso;
- Albo Fornitori e Professionisti aggiornati mensilmente;
- Elenchi annuali dei costi sostenuti per Consulenti e Professionisti;
- Dati contabili: pubblicazione dei Bilanci di Esercizio

Da una breve analisi statistica si evince che, nell'anno 2018, la visualizzazione del sito della società registra un discreto aumento.

#### STATISTICHE SITO INTERNET

Anno	N. VISITATORI	N. PAGINE VISITATE	NEWS e COMUNICATI	N. ISCRITTI
Anno 2016	42.663	180.191	48	3.008
Anno 2017	43.920	171.186	54	3.113
Anno 2018	46.651	190.948	60	1.150***

Il sito è stato consultato da n. **46.651 visitatori** (+ 6% rispetto al 2017) e le pagine hanno avuto complessivamente **n. 190.948 visualizzazioni** (+11% rispetto al 2017).

Un altro dato molto significativo, a supporto della qualità delle informazioni fornite attraverso il nostro portale, è l'elevata durata media delle singole visite su ogni pagina, che attualmente si attesta a 2.06 minuti.

Le pagine con maggior traffico risultano essere state, come sempre ed in aumento, le pagine della home page e dei contatti, i turni farmacie, il settore parcheggi – mobilità -ztl e quelle tributarie Tari e Imu, viste le scadenze di pagamento dei tributi.

Un discreto afflusso di utenti si registra anche nella visualizzazione delle pagine relative alla trasparenza e ai Bandi di Concorso.

Dato importante e in aumento è l'utilizzo **del sito attraverso il dispositivo "mobile"**, che nel 2018 risulta essere stato usato dal 50,10% degli utenti, per la consultazione del sito, rispetto al 43% dello scorso anno.

**\*\*\*** Il numero degli iscritti risulta drasticamente diminuito esclusivamente per la necessità di rivedere e riacquisire tutte le autorizzazioni di iscrizioni alle Newsletter da parte degli utenti, in riferimento agli obblighi previsti dall'Art. 13 del nuovo Regolamento UE 2016/679 (GDPR), come evidenziato sopra.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

Gli utenti quindi stanno provvedendo ad una nuova iscrizione al nostro servizio Newsletter, partendo dalla home page del sito, autorizzandoci al trattamento dei dati forniti, unicamente finalizzato a quanto specificato nell'informativa stessa al punto a) e cioè consentire di ricevere la Newsletter aziendale.

La nuova informativa per il trattamento dei dati personali, è scaricabile sul sito web oltre che c/o i nostri sportelli di Via Roma 16/18.

Ecco qualche altro numero di rilievo:

**28.916 visualizzazioni per la home page**

**26.030 visualizzazioni per la home page del Comune di Saronno**

**20.260 visualizzazioni per i turni Farmacie**

**7.682 visualizzazioni per Tasi/IMU**

**6.267 visualizzazioni dei Bandi di Concorso**

**5.800 visualizzazioni per mobilità e ZTL**

**4.523 visualizzazioni per parcheggi**

**4.302 visualizzazioni per Tari/Tarsu /Tares**

Altro dato interessante, come sempre, al quale dare risalto risulta essere l'**affluenza ai nostri sportelli** da parte degli utenti per pagare i tributi ed espletare pratiche tributarie che, nell'anno 2018, come da tabella di seguito riportata, **risulta in aumento rispetto all'anno precedente del 10%**.

Il dettaglio delle affluenze lo trovate specificato all'interno delle singole sezioni.

<b>TOTALE AFFLUENZA AGLI SPORTELLI</b>			
<b>RIEPILOGO GENERALE N. DI UTENTI PER PRATICHE E INCASSI</b>			
	<b>Anno 2016</b>	<b>Anno 2017</b>	<b>2018</b>
<b>n. UTENTI</b>	21.720	23.376	25.731

Nel 2018 proseguono in crescita le iscrizioni ai servizi on line per i Comuni di Saronno e Origgio, oltre alle iscrizioni per il nuovo Comune di Solbiate Olona.

Nel mese di Maggio 2018 è stato sottoscritto il contratto per la gestione delle attività relative all'accertamento, liquidazione e riscossione dei Tributi ICI, IMU, TASI, TARI e riscossione coattiva delle entrate tributaria per il Comune di Solbiate Olona.

Ricordiamo che il servizio on line risulta essere uno strumento importante e comodo per gli utenti, i quali, tramite la compilazione di un semplice modulo, ricevono nel giro di qualche giorno (via email) le credenziali per accedere alla consultazione della propria posizione tributaria.

**Nell'anno 2019 verrà introdotta anche la nuova modalità di pagamento sicuro dei tributi con PAGO PA per poter pagare l'Imposta sulla Pubblicità.**

Continuando il processo di adozione di nuove applicazioni digitali da parte della Società sarà infatti possibile effettuare il pagamento dell'**Imposta Comunale Sulla Pubblicità** (TRIBUTO ICP – Pubblicità e Affissioni) direttamente on line tramite il sistema PagoPA.

**PagoPA** è il sistema di pagamenti elettronici realizzato da AGID (*Agenzia per l'Italia digitale – Presidenza del Consiglio dei Ministri*), sviluppato per rendere più semplice, sicuro e trasparente qualsiasi pagamento verso la Pubblica Amministrazione: non si tratta quindi di un sito web, ma di una modalità standardizzata per effettuare i versamenti delle imposte dovute.

Attraverso PagoPA i cittadini avranno diverse agevolazioni: non solo disporranno di più canali di pagamento, ma avranno la certezza dell'esito positivo della transazione, con la possibilità di ottenere l'attualizzazione dell'importo e ricevere notifiche sull'app o sul sito web utilizzato.

Ottimi i risultati e le iscrizioni pervenute (come si evince dalla tabella sotto riportata), sempre in aumento, grazie anche ad un rifacimento e migliore pubblicizzazione e comunicazione del servizio sul sito web.

### **STATISTICHE ISCRIZIONI AI SERVIZI ON-LINE**

<b>Anno</b>	<b>COMUNE DI SARONNO</b>	<b>COMUNE DI ORIGGIO</b>	<b>COMUNE DI SOLBIATE O.</b>	<b>COMUNE DI GERENZANO</b>	<b>COMUNE DI UBOLDO</b>
	n. utenti	n. utenti	n. utenti	n. utenti	n. utenti
<b>Anno 2016</b>	1.471	329	//	//	//
<b>Anno 2017</b>	1.688	397	//	0	0
<b>Anno 2018</b>	1919	455	18	0	0

Per il Comune di Gerenzano e Uboldo non risultano iscrizioni attive, in quanto la gestione dei tributi è limitata alla sola Imposta sulla Pubblicità e Pubbliche Affissioni (ICP). La piattaforma è comunque predisposta e attiva a disposizione degli utenti.

Il Comune di Gerenzano ha approvato l'affidamento della gestione anche dei Tributi (Tari/Tasi e IMU), a partire dall'anno 2019.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno – Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali - Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

## 1.2. Processi interni

### - Protocollo Informatico e gestione documentale:

Il processo di protocollazione documentale, in uso su piattaforma URBI, non ha subito variazioni nell'anno 2018.

Il servizio di protocollazione generale di tutta la documentazione in ingresso ed in uscita tramite posta ordinaria, fax, email e Pec viene svolto dall'Ufficio Protocollo /Segreteria Generale.

Per l'anno 2018 si rileva ulteriore flessione nella gestione dei documenti da protocollare, per una riorganizzazione interna e rideterminazione dei documenti da registrare inerenti soprattutto le autorizzazioni del suolo pubblico, affissioni, dichiarazioni di pubblicità e conferme ordine per le Farmacie Comunali n. 1 e 2.

La tabella sottostante riepiloga il numero dei documenti registrati in azienda negli ultimi 3 anni.

<b>Documenti Protocollati</b>			
<b>ANNO</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Documenti in entrata	3.389	3.145	3.051
Documenti in uscita	1.877	1.386	1.233
Protocolli interni	99	71	98
<b>Documenti totali</b>	<b>5.365</b>	<b>4.602</b>	<b>4.382</b>

## **2. SOCIETA' PARTECIPATE**

### **2.1. IMPRESE CONTROLLATE**

#### **2.1.1. SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.**

Il bilancio 2018 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 38.785; un risultato dunque di segno contrario a quello del 2017 che si era chiuso invece con una perdita di esercizio di € 76.873.

L'utile 2018 è derivato sia dalla gestione degli impianti sportivi di Saronno che dalla gestione degli impianti sportivi di Solbiate, quest'ultima in carico dal 01/01/2017.

#### **Gestione degli impianti sportivi di Saronno**

La gestione degli impianti sportivi di Saronno dell'anno 2018 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 18.298. Il risultato è decisamente apprezzabile dal momento che alla gestione di Saronno era interamente imputabile la perdita di esercizio dell'anno 2017 (il risultato negativo di Solbiate era stato infatti azzerato ex Convenzione in essere con un equivalente contributo in conto esercizio in capo al Comune di Solbiate).

Due sono i fattori principali che hanno contribuito all'utile evidenziato, ovvero:

- il nuovo piano tariffario vasca definito a metà 2018 che ha previsto che venisse contemplato nel prezzo del biglietto/abbonamento di nuoto libero e nel prezzo della lezione nuoto/acquafitness il corrispettivo per l'utilizzo sia di docce che di phon. Tale piano tariffario si è reso necessario per correggere gli effetti economici avuti nell'esercizio 2017 per il passaggio al sistema di docce e phon a pagamento (per dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa bilancio 2017);
- un'attenta politica di ottimizzazione dei costi di produzione che ha coinvolto tutti i diversi raggruppamenti contabili.

Anche nel 2018 la gestione di Saronno ha beneficiato della possibilità di ripartire alcune spese generali con l'impianto di Solbiate. Nel complesso i costi generali 2018 si sono ridotti rispetto al 2017 sia per il distacco del Responsabile Amministrativo (si rimanda a quanto detto in precedenza) sia per l'affinamento dei criteri di imputazione delle spese a tale centro di costo.

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti sull'andamento specifico dei diversi ricavi e costi si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società Sportiva.

### **Gestione piscina comunale di Solbiate Olona**

La gestione degli impianti sportivi di Solbiate dell'anno 2018 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 45.175.

Nel commentare tale risultato la prima cosa da evidenziare è che nel 2018 Saronno Servizi SSD ha potuto fatturare la totalità dei servizi erogati dal momento che si è chiusa a settembre 2017 la possibilità di usufruire gratuitamente dei servizi acquistati dal precedente gestore dell'impianto (la Sergio Di Gregorio ASD) e non fruiti a causa del fallimento di quest'ultimo. Il valore delle gratuità non fatturate nell'esercizio 2017 era stato stimato in circa € 119.000. I ricavi 2018 dell'impianto ammontano a € 454.952, con un aumento di € 147.423 (+ 48%) rispetto all'esercizio 2017, valore che non solo pareggia i mancati incassi del 2017, ma li supera segno questo di una crescita delle presenze effettive presso l'impianto sia sulle attività tradizionali (corsi vasca e nuoto libero) sia sulle attività per le quali la SSD ha molto lavorato nell'anno 2018 in termini gestionali, ovvero i corsi palestra, il campus estivo e soprattutto l'attività con le scuole (ricavi 2018 € 49.546, pari al 10,8% dei ricavi complessivi). In lieve calo anche i costi di esercizio.

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti sull'andamento specifico dei diversi ricavi e costi si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società Sportiva.

## **2.2. ALTRE IMPRESE**

### **2.2.1. SOCIETA' SESSA**

Il bilancio della società partecipata al 2,048% ,SESSA Sviluppo Immobiliare Saronnese S.A., si è chiuso con un risultato economico positivo **di Euro 16.415**

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società SESSA.

### **3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno**

#### **3.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Nell'anno 2018, dopo il sensibile aumento riscontrato negli anni 2016 e 2017 – dovuto alle attività di controllo coordinate con gli uffici comunali – il gettito ha subito una leggera flessione, attestandosi sulla media degli ultimi cinque anni.

#### **TOSAP SARONNO ANNI 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Permanente</i></b>	234.049,74	236.956,58	204.646,03
<b><i>Temporanea</i></b>	97.101,30	60.678,30	48.968,80
<b><i>Periodica</i></b>	-	12.829,73	20.992,99
<b><i>Totale gettito</i></b>	331.151,04	310.464,61	274.607,82

#### **3.2. Processi interni**

Le procedure di controllo iniziate negli anni precedenti, incentrate soprattutto sul mercato settimanale, continuano a produrre effetti positivi. L'impegno della Società in queste attività si è concretizzato con la messa a disposizione di un addetto che procede alla riscossione del tributo direttamente al mercato. Tali attività hanno portato all'incremento dell'importo incassato come "Tosap Periodica" (spunte settimanali).

#### **3.3. Relazione con gli utenti**

<b>PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO</b>	
<b>N° UTENTI</b>	
<b>ANNO 2016</b>	<b>1.111</b>
<b>ANNO 2017</b>	<b>958</b>
<b>ANNO 2018</b>	<b>848</b>

\* Il prospetto include i dati relativi anche all'I.C.P (vedasi pagine successive).

### 3.4. Attività accertativa

In linea con l'andamento della riscossione "ordinaria" anche l'importo riscosso da quest'ultima attività subisce una leggera flessione, rimanendo comunque in linea con la media degli ultimi cinque anni.

**ACCERTAMENTI T.O.S.A.P. SARONNO  
EMESSI NELL'ANNO 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	42	130	50
<b>N° ANNULLAMENTI</b>	1	1	1
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 13.789,72	€ 89.538,49	€ 27.395,53
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 6.895,00	€ 24.834,00	€ 12.719,00

#### **4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio**

##### **4.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Il servizio registra una flessione di incasso rispetto all'anno 2017 pari al 24%.

#### **TOSAP ORIGGIO ANNO 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Temporanea</i></b>	8.144,02	18.256,48	14.080,72
<b><i>Permanente</i></b>	22.642,46	18.707,92	13.852,92
<b><i>Totale gettito</i></b>	<b>30.786,48</b>	<b>36.964,40</b>	<b>27.933,64</b>

##### **4.2. Processi interni**

La gestione del tributo è avvenuta dando seguito agli adempimenti amministrativi previsti dal regolamento Comunale e dalle direttive pervenute dal Comando di Polizia Locale preposto al rilascio delle autorizzazioni per l'occupazione di suolo pubblico.

## **5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno**

### **5.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

I valori del gettito complessivo dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, per quanto riguarda l'anno 2018, sono in linea con quelli dell'anno precedente. La leggera flessione delle affissioni e della pubblicità temporanea è compensata dall'aumento riscontrate nella pubblicità annuale.

#### ***I.C.P. SARONNO ANNO 2016-2017-2018***

<i>Dati contabili</i>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Affissioni</i>	102.166,00	110.208,00	90.726,00
<i>Pubblicità annuale</i>	407.939,37	451.257,84	473.210,78
<i>Pubblicità temporanea</i>	18.786,55	18.406,71	16.855,76
<i>Totale gettito</i>	528.891,92	579.872,55	580.792,54

#### ***AFFISSIONI 2018 - COMUNE DI SARONNO***

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>NUMERO FOGLI</b>	<b>BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2018</b>
<i>COMMERCIALI</i>	16245	<b>183</b>
<i>COMUNALI</i>	0	
<i>CULTURALI</i>	12820	
<i>TOTALI</i>	<b>29065</b>	

### **5.2 Relazione con gli utenti**

Per i dati di affluenza utenti si rimanda al prospetto del capitolo n. 3.3 Tosap Saronno.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno – Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali - Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

<b>PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO</b>	
N° UTENTI	
<b>ANNO 2016</b>	<b>1.111</b>
<b>ANNO 2017</b>	<b>958</b>
<b>ANNO 2018</b>	<b>848</b>

Oltre agli sportelli di Saronno, sono a disposizione degli utenti anche gli sportelli presso gli Uffici dei Comuni Soci, nei quali è garantita la presenza – con cadenza settimanale – di un addetto di Saronno Servizi. Gli orari di apertura sono concordati con i singoli enti, garantendo una gestione adeguata alle esigenze di servizio.

### **5.3 Attività accertativa**

Il gettito derivante dall'attività accertativa è sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente. Anche il numero di accertamenti emessi ed annullati non ha subito grandi scostamenti.

<b>ACCERTAMENTI I.C.P. SARONNO EMESSI NELL'ANNO 2016-2017-2018</b>
--

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	78	51	47
<b>N° ANNULLAMENTI</b>	14	0	1
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 32.955,00	€ 38.004,00	€ 41.127,00
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 36.191,00	€ 17.504,00	€ 16.153,00

### **5.4 Processi interni**

Nel corso dell'anno la Società ha partecipato alla gara per l'affidamento della gestione e riscossione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e Diritti sulle Pubbliche Affissioni per il Comune di Cislago.

Non essendo risultata vincitrice ed avendo riscontrato delle anomalie nella gestione delle procedure di gara, la Società ha proposto un ricorso al Tribunale Amministrativo Regionale.

Il Comune di Cislago, avendo il TAR accolto le istanze di Saronno Servizi, ha optato per l'annullamento in autotutela di tutti gli atti di gara e dovrà procedere ad indirne una nuova.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

**6. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano**

**6.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

L'anno 2018 risulta essere il 11° anno di gestione del servizio. Come per gli anni precedenti la maggior parte dell'incasso è avvenuto sul conto corrente intestato direttamente al Comune anche se nel corso d'anno è stato aperto un conto corrente postale, intestato a Saronno Servizi, ed appositamente dedicato alla riscossione dell'ICP e delle Affissioni. Anche nel 2018 è riscontrabile il costante aumento del gettito totale riscontrato nelle annualità precedenti.

**I.C.P. GERENZANO ANNO 2016-2017-2018**

<b>Dati contabili</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Affissioni</b>	5.521,00	5.209,00	6.001,00
<b>Pubblicità annuale</b>	79.144,06	81.051,68	86.557,01
<b>Pubblicità temporanea</b>	1.926,06	1.758,89	1.209,54
<b>Totale gettito</b>	86.591,12	88.019,57	93.767,55

**AFFISSIONI 2018 - COMUNE DI GERENZANO**

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>NUMERO FOGLI</b>	<b>BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2018</b>
<b>COMMERCIALI</b>	965	<b>64</b>
<b>COMUNALI</b>	200	
<b>CULTURALI</b>	820	
<b>TOTALI</b>	<b>1985</b>	

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno – Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali - Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

**7. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio**

**7.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

I dati relativi al gettito dell'anno 2018 ricalcano quasi perfettamente quelli dell'annualità precedente, attestandosi per il secondo anno consecutivo sopra la soglia di quarantamila euro.

**I.C.P. ORIGGIO ANNO 2016-2017-2018**

<b>Dati contabili</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Affissioni</b>	5.115,00	4.175,00	3.669,00
<b>Pubblicità annuale</b>	34,947,72	38.870,64	38.703,72
<b>Pubblicità temporanea</b>	370,68	467,08	365,00
<b>Totale gettito</b>	40.433,40	43.512,72	42.737,72

**AFFISSIONI 2018 COMUNE DI ORIGGIO**

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>NUMERO FOGLI</b>	<b>BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2018</b>
<b>COMMERCIALI</b>	1380	<b>85</b>
<b>COMUNALI</b>	280	
<b>CULTURALI</b>	1625	
<b>TOTALI</b>	<b>3285</b>	

**8. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo**

**8.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

L'importo incassato, a titolo di "pubblicità annuale", nell'anno 2018 non è confrontabile con quello relativo all'anno 2017 in quanto il gettito dell'anno scorso comprendeva anche una parte di competenza dell'anno 2016. Analizzando l'incasso per anno di competenza emerge infatti un sostanziale equilibrio tra le ultime tre annualità. Tale importo si attesta intorno a cinquantamila euro/anno.

**I.C.P. UBOLDO ANNO 2016-2017-2018**

<b>Dati contabili</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Affissioni</b>	2.461,00	6.462,00	5.413,00
<b>Pubblicità annuale</b>	28.517,00	75.571,82	47.954,74
<b>Pubblicità temporanea</b>	336,00	1.550,63	1.557,00
<b>Totale gettito</b>	31.314,00	83.584,45	54.924,74

**AFFISSIONI 2018 COMUNE DI UBOLDO**

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>NUMERO FOGLI</b>	<b>BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2018</b>
<b>COMMERCIALI</b>	1000	<b>64</b>
<b>COMUNALI</b>	130	
<b>CULTURALI</b>	1520	
<b>TOTALI</b>	<b>2650</b>	

**9. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona**

**9.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

L'anno 2018 è il terzo anno di gestione del servizio di riscossione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e del servizio pubbliche affissioni da parte di Saronno Servizi. È possibile riscontrare un lieve aumento del gettito complessivo dell'imposta.

**I.C.P. SOLBIATE OLONA ANNO 2016-2017-2018**

<b>Dati contabili</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>Affissioni</b>	8.639,00	9.074,00	8.335,00
<b>Pubblicità annuale</b>	50.824,53	50.606,36	54.209,07
<b>Pubblicità temporanea</b>	996,00	1.357,00	1.448,58
<b>Totale gettito</b>	60.459,53	61.037,36	63.992,65

**AFFISSIONI 2018 COMUNE DI SOLBIATE OLONA**

<b>TIPO MANIFESTO</b>	<b>NUMERO FOGLI</b>	<b>BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2018</b>
<b>COMMERCIALI</b>	1975	<b>77</b>
<b>COMUNALI</b>	90	
<b>CULTURALI</b>	810	
<b>TOTALI</b>	<b>2875</b>	

## 10. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO

### TARI SARONNO ANNI 2016-2017-2018

	2016	2017	2018
<i>Dati extra-contabili</i>			
<i>Nuove Iscrizioni</i>	1200	1600	2033
<i>Cessati</i>	579	694	1233
<i>Variazioni aum/dimin</i>	2234	2629	3100
<i>Sgravi</i>	612	693	527
<i>Rimborsi</i>	153	170	150
<i>Totale pratiche</i>	4778	5786	7043
<i>N° R.I.D.</i>	0	0	0
<i>Numero bollette emesse</i>	22.136	21.973	24.859

#### 10.1 Relazione con utenti

	<b>PRATICHE TARES/TARES/TARI SARONNO</b>
	<b>N° UTENTI</b>
<i>ANNO 2016</i>	<b>7.015</b>
<i>ANNO 2017</i>	<b>6.906</b>
<i>ANNO 2018</i>	<b>6.281</b>

#### 10.2 Processi interni

In questi ultimi anni i cambiamenti socio economici e le novità normative, divenute molto più articolate rispetto alle precedenti, hanno notevolmente gravato sull'attività svolta dall'ufficio, sia a livello quantitativo (incremento del numero di pratiche da gestire) che qualitativo (in termini di competenze e preparazione per risposte in tempi brevi ed esaurienti ai cittadini).

Il settore ha dovuto farsi carico di alcune problematiche quali:

- Bonifica, implementazione ed integrazione delle banche dati;
- Cambiamento del criterio per il computo del tributo;

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

- Diverso regime di prelievo in materia di “rifiuti speciali” con forti dubbi e difficoltà per l’individuazione della superficie da detassare;
- delucidazioni inerenti gli avvisi di pagamento ed informazioni sulle modalità di dilazione degli stessi (istituto del ravvedimento operoso e rateizzazione degli accertamenti per omesso/tardivo versamento);
- Informazioni aggiuntive su casi di riduzione/esenzione previsti;

Inoltre il flusso in crescendo degli immigrati, con difficoltà cognitive e linguistiche, allo sportello ha comportato una maggiore assistenza agli stessi nella compilazione dei moduli.

Alla luce di quanto sopra l’attività di front office e back office è notevolmente aumentata.

**ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) SARONNO  
NOTIFICATI NELL’ANNO 2016-2017-2018**

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	78	98	101
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 46.935,00	€ 86.080,00	€ 133.947,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	60	60	50
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30’	30’	30’

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 40.445,00	€ 37.501,00	€ 34.927,00
--	-------------	-------------	-------------

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all’accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

## **11. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO**

### **11.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

#### **TARSU-TARES-TARI ORIGGIO ANNI 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Nuove iscrizioni</i></b>	260	315	294
<b><i>Cessati</i></b>	91	50	58
<b><i>Variazioni aum/dimin</i></b>	443	584	524
<b><i>Sgravi</i></b>	67	90	76
<b><i>Rimborsi</i></b>	15	20	25
<b><i>Totale pratiche</i></b>	876	1059	977
<b><i>N° R.I.D.</i></b>	0	0	0
<b><i>Numero bollette emesse</i></b>	4.152	4.012	4.133

### **11.2. Azioni del settore**

L'Ufficio ha collaborato nella predisposizione del Piano Finanziario della TARI, inviando al Comune le stampe di una simulazione dei ruoli Tari per l'anno 2019.

A seguito di una efficiente gestione del tributo nei pregressi esercizi, il Comune di Origgio ha accantonato in avanzo di amministrazione l'importo di Euro 100.618,65, derivante da eccedenze del gettito tributario (Euro 36.819,57) e dal recupero tributario a seguito attività accertativa (Euro 63.799,08); tale somma di Euro 100.618,65 in avanzo di amministrazione è stata impiegata per ridurre il gettito tributario dell'esercizio 2019.

Tale riduzione si è tradotta per le utenze domestiche in una riduzione media di circa 20,00 Euro per singola bolletta.

### **11.3. Relazione con utenti**

Anche ad Origgio è stata riservata la massima attenzione alla comunicazione con l'utenza, ponendo in essere tutte le attività necessarie ed opportune per facilitare l'accesso agli adempimenti tributari da parte dei cittadini.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno – Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali - Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

L'apertura nella giornata di mercoledì (9-13) presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di accessibilità al servizio da parte degli utenti. Nella stessa mattinata vengono ricevuti anche i contribuenti dei tributi IMU, TOSAP e ICP, oltre alle aperture straordinarie previste nelle giornate delle bollettazioni, come previsto da contratto.

#### **11.4. Processi interni**

Parte rilevante delle azioni connesse alla gestione di tutti i tributi gestiti, soprattutto l'attività di relazione con il pubblico, avviene con una unità lavorativa in servizio presso il settore tributi/ Saronno, attuando un processo di ottimizzazione delle risorse interne.

**ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) ORIGGIO  
NOTIFICATI NELL'ANNO 2016-2017-2018**

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° ACCERTAMENTI</b>	39	24	29
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 160.045,00	€ 16.692,00	€ 118.057,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	20	12	12
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'	30'

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 67.443,00	€ 106.658,96	€ 19.012,00
--	-------------	--------------	-------------

**12. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI**  
**SOLBIATE O.**

**12.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

**TARI SOLBIATE OLONA 2018**

<i>Dati extra-contabili</i>	<b>2018</b>
<i>Nuove iscrizioni</i>	89
<i>Cessati</i>	9
<i>Sgravi</i>	29
<i>Rimborsi</i>	6
<i>Totale pratiche</i>	127
<i>Numero bollette emesse</i>	2.399

**12.2. Azioni del settore**

Il primo anno di gestione della Tassa Rifiuti è stato caratterizzato da un impegno rilevante nella conversione della banca dati fornita dal Comune di Solbiate Olona.

**12.3. Relazione con utenti**

Per l'apertura dello sportello Tributi, presso gli Uffici Comunali, per gli utenti è stato indicato il mercoledì dalle ore 15.00 alle ore 17.30, aperture straordinarie nel mese di settembre durante il periodo di emissione degli avvisi di pagamento per l'anno 2018.

**13. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA**  
**TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO**

**13.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

**I.C.I./I.M.U.-TASI SARONNO ANNI 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Rimborsi negati</i></b>	6	10	7
<b><i>Rimborsi emessi</i></b>	72	50	48
<b><i>Inserimento uso gratuito</i></b>	36	27	60
<b><i>Dineghi uso gratuito</i></b>	5	0	0
<b><i>Dichiarazioni I.C.I. -I.M.U.</i></b>	200	180	212
<b><i>Dichiarazioni inagibilità</i></b>	60	56	80
<b><i>Successioni</i></b>	450	320	300
<b><i>Canone concordato</i></b>	70	36	80

\* dall'esercizio 2013 il legislatore ha previsto il pagamento tramite mod. F24: il relativo gettito non è stato gestito dalla società.

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti TARSU/TARES, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U e TASI AREE FABBRICABILI.

**ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI SARONNO NOTIFICATI NELL'ANNO 2016-2017-2018**

Sono state utilizzate due unità lavorative per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>N° ACCERTAMENTI ICI IMU</i></b>	160	286	275
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 689.118,00	€ 851.013,00	€ 3.101.229,00 ***
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	50	80	75
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	40'	40'
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 173.085,00	€ 197.815,00	€ 484.686,00

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –*

*Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -*

*Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-*

*info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –*

*Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

\*\*\* si precisa Euro 2.037.458,00 sono riferiti ad accertamenti notificati ad un'unica società, per gli anni 2012-2013-2014-2015-2016-2017, non pagati e già avviati per la fase di recupero coattivo - in fase di ricorso.

Sono state utilizzate due unità lavorative per gli accertamenti **TASI**

	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>N° ACCERTAMENTI TASI</i></b>	64	25
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 12.629,00	€ 10.152,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	25	15
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 2.891,00	€ 4.935,00

### **13.2. Relazione con utenti**

	<b>PRATICHE IMU/TASI SARONNO</b>
	<b>N° UTENTI</b>
<b>ANNO 2016</b>	<b>1.105</b>
<b>ANNO 2017</b>	<b>921</b>
<b>ANNO 2018</b>	<b>1.212</b>

L'istituzione della TASI, l'esclusione dell'IMU sull'abitazione principale e casi assimilati, l'introduzione del comodato d'uso gratuito ai parenti in linea retta di 1° grado e altre novità normative hanno creato confusione nella maggior parte dei contribuenti, in questo contesto va segnalato che anche per il 2018 è stato disposto il blocco della leva fiscale mantenendo le aliquote invariate rispetto all'anno precedente per non gravare troppo sui contribuenti.

L'azienda ha attivato dal 2018 il call center ,operativo anche il sabato. per rispondere in maniera chiara ed esaustiva alle richieste dei cittadini dei comuni per i quali l'azienda gestisce i tributi.

Una unità lavorativa è stata impiegata presso lo sportello per aiutare l'utenza a liquidare l'imposta correttamente, evitando di compiere errori di calcolo, errori sostanziali di interpretazione della norma tributaria ed errori formali nella compilazione dei moduli di versamento.

L'unità lavorativa presente giornalmente in front-office presso l'ufficio ha aiutato l'utenza nello sciogliere i dubbi e a compilare, integrare e ritirare le istanze consegnate dai cittadini .

La società, oltre ai consueti canali informativi, ha predisposto una brochure chiara e semplice, e si è impegnata ad agevolare il versamento dell'imposta mettendo a disposizione sul proprio sito un modello di calcolo comprensivo della stampa in automatico del modello F24 (unico sistema di pagamento previsto dal Legislatore).

L'ufficio ha privilegiato l'utilizzo di mezzi informatici di conoscenza giusto per evitare inutili code allo sportello, provando a facilitare il più possibile l'adempimento delle imposte IMU-TASI.

**14. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA**  
**TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO**

**14.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

**I.C.I./I.M.U. /TASI ORIGGIO - ANNI 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati extra-contabili</i></b>			
<b><i>Rimborsi</i></b>	21	4	3
<b><i>Inserimento uso gratuito</i></b>	20	8	15
<b><i>Dineghi uso gratuito</i></b>	2	0	0
<b><i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i></b>	60	40	35
<b><i>Dichiarazioni inagibilità</i></b>	14	8	20
<b><i>Varie atto notorio</i></b>	10	5	20
<b><i>Successioni</i></b>	70	35	40

\* dall'esercizio 2013 il legislatore ha previsto il pagamento tramite mod. F24: il relativo gettito non è stato gestito dalla società.

**14.2. Relazione con utenti**

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio e Solbiate nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Saronno.

**ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI ORIGGIO NOTIFICATI NELL'ANNO 2016-2017-2018**

A partire dall'anno 2015, su espressa indicazione pervenuta dall'Amministrazione Comunale, è stata intensificata l'azione di contrasto all'evasione dei Tributi Locali.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b>N° ACCERTAMENTI ICI-IMU</b>	115	53	49
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificato</b>	€ 222.565,00	€ 385.641,00	€ 576.500,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	40	25	20
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'	30'

<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 92.599,00	€ 129.261,00	€ 45.661,00
--	-------------	--------------	-------------

## **15. RISCOSSIONE COATTIVA**

### **15.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

I dati contabili evidenziano la costante crescita dei tributi locali incassati rispetto all'anno precedente.

I dati extra-contabili evidenziano un aumento degli atti emessi, sia per i Tributi Origgio che per le Sanzioni Amministrative, rispetto ai Tributi Saronno.

La significativa riduzione di atti emessi, nell'ambito dei Tributi di Saronno, è dovuta alla scelta del doppio sollecito da emettere prima di intraprendere la riscossione coattiva. La scelta dell'Amministrazione Comunale comporta un aggravio procedurale per l'ufficio tributi con il conseguente ritardo nelle tempistiche della riscossione.

Altresì è opportuno evidenziare che, sebbene il numero di sanzioni amministrative emesse sia superiore del 150% rispetto all'anno 2016, il riscosso risulta inferiore del 10%.

<b>RISCOSSIONE COATTIVA ANNI 2016-2017-2018</b>			
<b>Dati Contabili</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<i>Incasso multe/ strada</i>	€ 382.333,93	€ 282.383,40	€ 281.815,55
<i>Incasso tributi Saronno</i>	€ 288.402,16	€ 190.419,84	€ 240.492,34
<i>Incasso tributi Origgio</i>	//	€ 38.348,00	€ 55.357,00
<i>Incasso tributi Solbiate Olona</i>	//	//	€ 4.685,00
<i>Incasso entrate patrimoniali</i>	€ 5.907,50	€ 2.671,00	€ 3.635,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 676.643,59</b>	<b>€ 513.822,24</b>	<b>€ 585.984,89</b>
<b>Dati extra-contabili</b>			
<b>Area Tributi Saronno</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	991	1067	84
<i>Solleciti L. 228/12</i>	714	714	46
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	62	296	71
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	189	367	236
<b>TOTALE</b>	<b>1956</b>	<b>2444</b>	<b>437</b>
<b>Area Tributi Origgio</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	//	109	200
<i>Solleciti L. 228/12</i>	//	31	20
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	//	29	17
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	46	22
<b>TOTALE</b>	<b>//</b>	<b>215</b>	<b>259</b>

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

<b>Area Tributi Solbiate Olona</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	//	//	234
<i>Solleciti L. 228/12</i>	//	//	//
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	//	//	//
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	//	//
<b>TOTALE</b>	<b>//</b>	<b>//</b>	<b>234</b>
<b>Area Sanzioni Amministrative</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	1036	1150	2633
<i>Solleciti L. 228/12</i>	678	1207	511
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	776	1460	98
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	1707	1195	1029
<b>TOTALE</b>	<b>4197</b>	<b>5012</b>	<b>4271</b>
<b>Area Entrate patrimoniali</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali e Preavvisi di fermo emessi</i>	61	56	20
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	2	12	8
<b>TOTALE</b>	<b>63</b>	<b>68</b>	<b>28</b>
<i>Notifiche atti tributari</i>	1898	1694	1195
<i>Notifiche atti extratributari</i>	4584	4740	3847
<b>TOTALE</b>	<b>6482</b>	<b>6434</b>	<b>5042</b>

## 15.2. Processi interni e relazione con utenti

	<b>PRATICHE RISCOSSIONE COATTIVA SARONNO</b>
	<b>N° UTENTI</b>
<b>ANNO 2016</b>	<b>1.006</b>
<b>ANNO 2017</b>	<b>786</b>
<b>ANNO 2018</b>	<b>765</b>

Alla fine dell'anno 2018, visto il consolidamento del settore, la società ha deciso di predisporre un bando di selezione per l'assunzione a tempo indeterminato di n. 2 impiegati con l'obiettivo di strutturare l'ufficio riscossione coattiva ed il settore sanzioni amministrative.

### **15.3. Azioni innovative e nuove iniziative**

E' opportuno segnalare che anche nel corso dell'anno 2018 prosegue l'attività relativa alla creazione di un archivio digitale al fine di limitare il più possibile l'utilizzo del supporto cartaceo. Tale attività, intrapresa già da due anni, ha portato ad un risparmio sui costi di stampa, ad una significativa riduzione degli spazi occupati da faldoni e scatoloni e ad una riduzione dei tempi di gestione dei documenti archiviati in quanto i file conservati su supporti elettronici richiedono un lavoro decisamente inferiore, sia per l'elaborazione sia per la conservazione.

Al fine di ottimizzare l'attività svolta dall'ufficio riscossione coattiva, vi sono state due innovazioni molto importanti meglio descritte nei successivi paragrafi.

Nell'ambito delle procedure cautelari (fermo amministrativo), così come disciplinate dal D.P.R. 602/73, è stato implementato il software gestionale il quale oggi dà la possibilità di gestire massivamente le visure ACI per la ricerca dei veicoli intestati ai soggetti debitori.

Tale innovazione ha ridotto notevolmente il tempo dedicato per l'effettuazione delle visure dei veicoli e la conseguente emissione dei preavvisi di fermo, in quanto in passato le ricerche venivano effettuate puntualmente.

Nell'ambito delle notifiche degli atti giudiziari è indispensabile che l'atto emesso venga portato a conoscenza del destinatario e per tale ragione l'ufficio, avvalendosi di un messo notificatore interno alla struttura e di un service per la postalizzazione, procede alla registrazione delle date di notifica degli atti all'interno del gestionale. Nel corso del 2018 – a seguito di un'attività svolta tra la software house e service – è stato implementato ulteriormente il gestionale dando così la possibilità di importare massivamente le date di notifica degli atti emessi, procedura che in passato non era prevista dato che la registrazione veniva effettuata manualmente e puntualmente da parte dell'operatore.

A seguito delle innovazioni introdotte nel 2018 è stato possibile anche ricavare del tempo che l'ufficio a dedicato alla riscossione coattiva del Comune di Solbiate Olona.

## **16. CICLO IDRICO INTEGRATO**

La Società rimane in attesa della sottoscrizione dell'accordo transattivo tra la società Alfa srl e la Saronno Servizi, già deliberato ed approvato dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'anno 2018, finalizzato a raggiungere un accordo conciliativo nel contesto del quale: la Saronno Servizi rinuncerà ai ricorsi presentati, a fronte del fatto che la Società Alfa srl consentirà alla Saronno Servizi la prosecuzione della gestione del servizio del Ciclo Idrico fino alla data dal 31.12.2020.

Per tutto il 2018 permane una gestione transitoria del servizio idrico integrato, che si protrarrà fino alla naturale cessione del Ramo d'Azienda al Gestore Unico Provinciale "Alfa s.r.l." concordata a termine 2020.

Ciò nonostante la Società nel corso dell'anno 2018 ha continuato a concentrare i propri sforzi nella realizzazione di obiettivi immediatamente attuabili, in grado di produrre risultati tangibili in termini di miglioramento dell'efficienza del sistema acquedottistico.

Detti interventi hanno avuto come obiettivo:

- Il mantenimento in efficienza degli impianti di sollevamento e di tutte le opere elettroniche ad essi collegate;
- Anche il nel 2018 è stata confermata l'adesione alla convenzione CONSIP per l'acquisto di energia elettrica necessaria al funzionamento degli impianti. Rispetto all'anno 2017 si registra un lieve aumento dei costi elettrici dovuto principalmente all'aumento di fabbisogno elettrico dei predetti impianti.

### **16.1. *Relazione con gli Utenti***

A supporto dell'analisi del lavoro d'ufficio svolto evidenziamo quanto di seguito riportato:

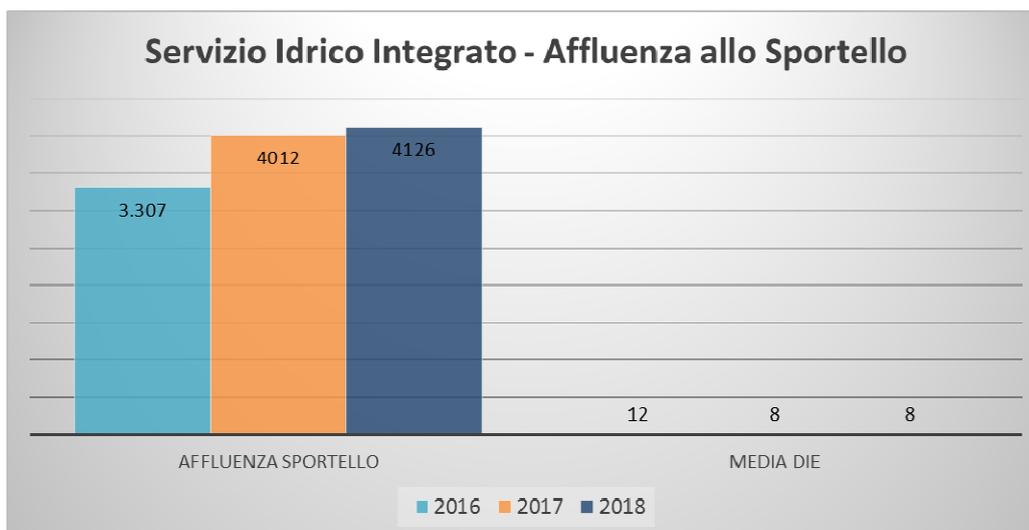
<b>SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – RAPPORTO CON UTENZA</b>				
<b>ATTIVITA'</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Domanda di allacciamento	133	151	183	172
Richiesta di assistenza	440	431	516	567
Segnalazioni e chiamate	253	197	257	522

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*



## 16.2. ACQUEDOTTI (Comuni di Saronno, Origgio e Uboldo)

### 16.2.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Per la gestione degli acquedotti comunali di Saronno Origgio e Uboldo per l'anno 2018 prosegue quanto iniziato nel 2017 fissando l'attenzione sul contenimento della spesa di energia elettrica acquistata da rete per il normale funzionamento dei sistemi di sollevamento e distribuzione dell'acqua potabile e dei sistemi di smaltimento dei reflui fognari anche in riferimento all'utilizzo della risorsa idrica da parte dell'Utenza fortemente spostata nelle fasce serali.

La Società ha provveduto ad effettuare n. 3 bollettazioni nel corso dell'anno solare.

Tale obbligo ha comportato un aumento del carico di lavoro (stimato nella misura del 30%), oltre a maggiori oneri per l'adeguamento /sostituzione del gestionale applicativo.

### 16.2.2. Azioni innovative e investimenti del settore

Nel corso del 2018 la Società ha mantenuto alto il controllo sul territorio mettendo in atto tutte le attività necessarie al contenimento delle perdite occulte e riducendo di fatto la dispersione nel terreno di acqua sollevata dalle fonti di emungimento.

Per quanto riguarda le reti fognarie la Società ha sostenuto i costi di tutte le manutenzioni necessarie ad una corretta veicolazione dei reflui verso il collettore intra-comunale di Caronno Pertusella, sia per quanto riguarda le opere di raccolta delle acque piovane che per il collettamento dei reflui di scarico.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

Nel corso del 2018 il Comune di Uboldo ha avviato la procedura amministrativa per permettere alla Saronno Servizi di sostituire integralmente la rete acquedottistica insistente sulla via Portiola, tale intervento ha assorbito per oltre sessanta giorni il personale operativo. Il risultato dell'intervento ha avuto come beneficio l'azzeramento delle perdite di rete su un tratto di oltre cinquecento metri e contestualmente ha migliorato la fornitura idro-potabile delle Utenze sottese alla predetta rete. L'intervento è stato finanziato in parte con il l'utilizzo integrale della riserva di bilancio dedicata agli ammodernamenti della rete idrica di Uboldo (€ 18.780) e in parte con specifico impegno di spesa da parte del Comune (€ 84.147 – rif. Delibera di Giunta n. 138 del 27.12.2017).

I costi di investimento relativi ai lavori, unitamente all'aumento dei costi di gestione sia per le nuove procedure di bollettazione che per l'aumento degli interventi ordinari sulla rete idrica, hanno comportato una perdita di esercizio del SII di Uboldo di € 41.878. Da convenzione tale importo dovrà essere ripianato da apposito contributo da parte del Comune di Uboldo.

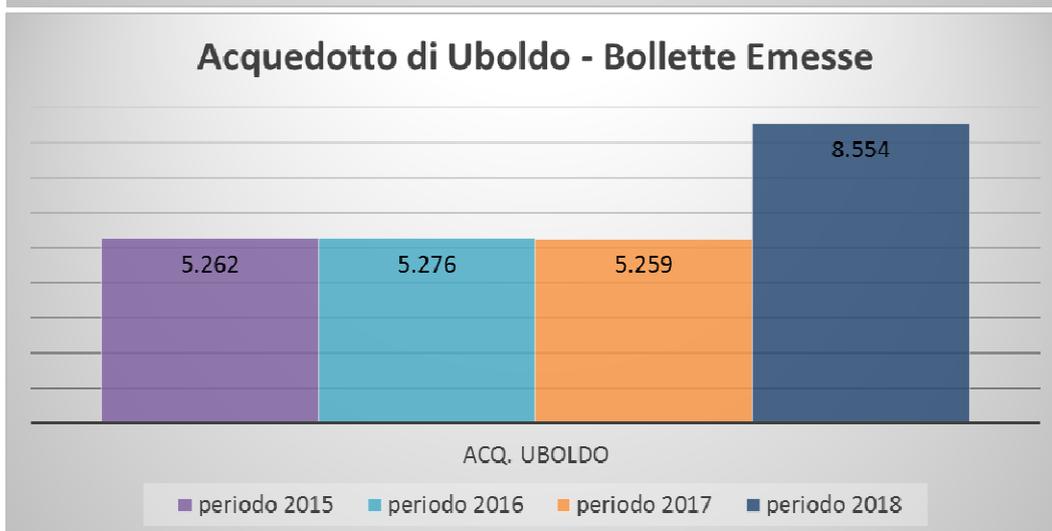
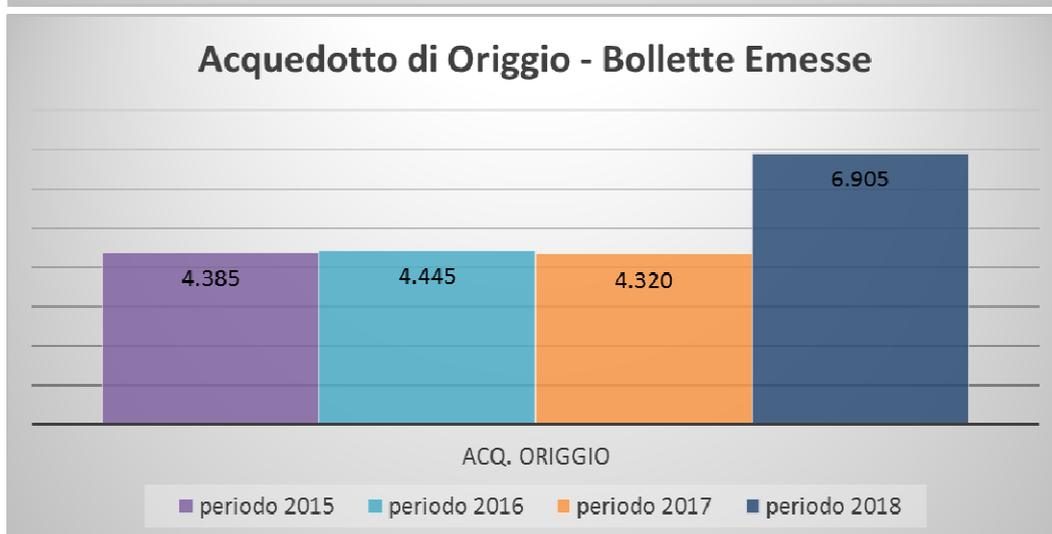
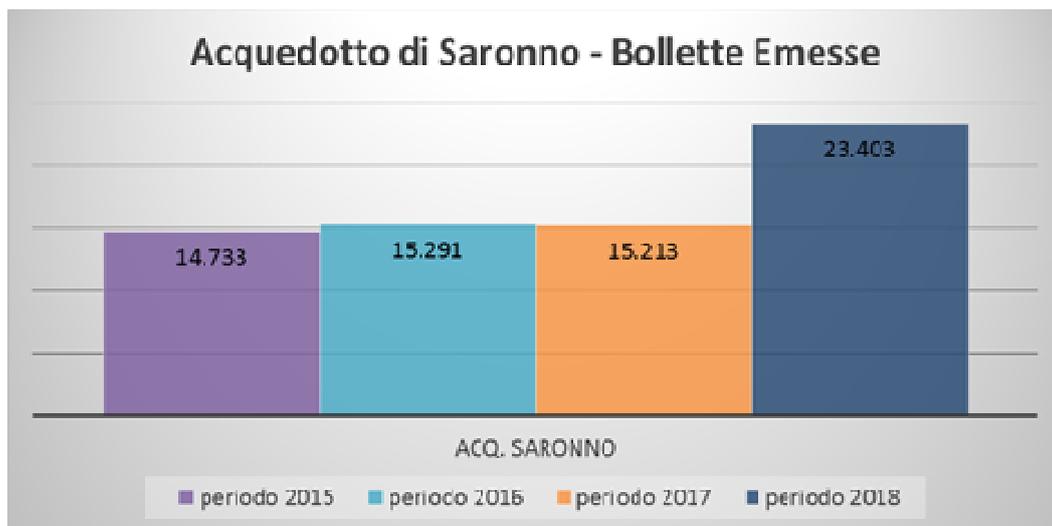
Per l'acquedotto comunale di Origgio è continuato il monitoraggio delle zone soggette a repentini cali di pressione riconducibili alle Utenze collocate a SUD – OVEST nel territorio comunale, sulla base della modellazione redatta dallo studio BMB Ingegneria s.r.l.. La Società ha avviato e completato la progettazione esecutiva e definitiva tramite lo studio BMB Ingegneria s.r.l, tale progettazione ha lo scopo di avviare i lavori per l'esecuzione di due "bretelle" (per un totale di due chilometri) che avranno il compito di bilanciare gli apporti di acqua verso la zona SUD – OVEST andando a migliorare la situazione di portata e pressione della zona.

### **16.2.3. Processi interni e Sviluppi organizzativi**

#### **➤ Certificazione ISO 9001:2000**

Causa il protrarsi della precarietà del settore Ciclo Idrico Integrato, per il 2018 la Società ha sospeso tutte le attività legate alla certificazione di qualità, pur conservando inalterate le tempistiche dettate dagli indicatori di "Carta del Servizio Idrico" e "Regolamento del Servizio Idrico".

Ha proseguito tutte le azioni importanti volte al recupero del credito da parte di Utenze morose in particolar modo sui condomini.



*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

## **17. CASSETTA DELL'ACQUA**

A febbraio 2018 la gestione e conduzione della “casetta dell’acqua” è stata affidata alla ditta SIDEA ITALIA srl. Tale scelta è maturata su scorta dell’estrema difficoltà nel reperire assistenza da parte dell’Azienda realizzatrice degli impianti di sanificazione e distribuzione della casetta.

Il cambio di gestore ha innescato immediati e indifferibili lavori di manutenzione e di aggiornamento dei sistemi di erogazione.

Oggi l’erogazione avviene mediante nuove e più performanti tessere pre-pagate che garantiscono all’Utenza una migliore gestione del pagamento.

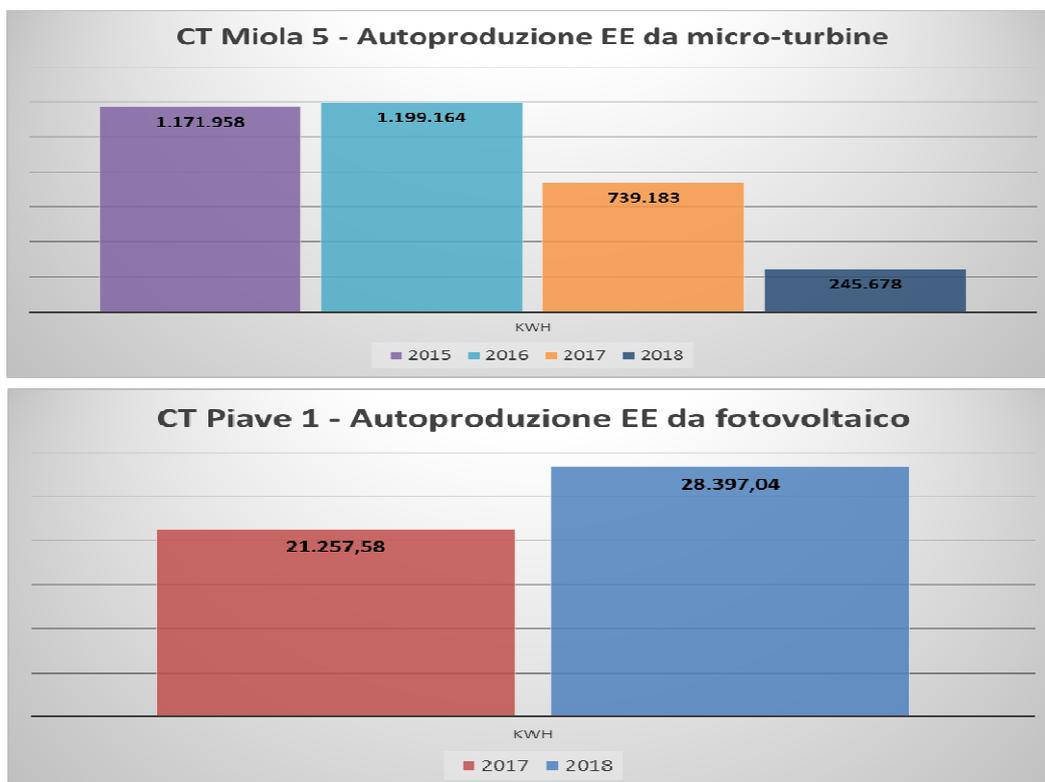
## **18. ENERGIA**

Prosegue per l'anno 2018 il servizio di gestione, conduzione e manutenzione delle centrali termiche e di micro-cogenerazione installate in via Miola, 5 e via Paive, 1 a Saronno.

Pur avendo ottenuto buoni risultati in termini di contenimento dei consumi di materia prima da rete, avendo comunque beneficiato di manutenzioni straordinarie nel corso degli anni 2017 e 2018 i cogeneratori che sono prossimi al fine ciclo produttivo (stima 2019), per l'anno 2018 riportano una situazione di riduzione dell'efficienza rispetto a quanto già sofferto in termini prestazionali nel 2017. A fronte di ciò la Società ha avviato, supportata da tecnici specializzati nel settore, studi di fattibilità per portare l'efficienza dell'impianto a livelli più significativi.

In regime di somma urgenza sono state sostituite due delle quattro caldaie facenti parte il complesso di generatori della centrale termica di via Miola, 5. Tale necessità è dovuta principalmente al cattivo stato di conservazione degli impianti a valle della centrale stessa. Queste ultime utenze sono di proprietà comunale e, data la precarietà costruttiva, non hanno beneficiato di manutenzioni puntuali ed efficaci.

A gennaio 2018 la Società ha avviato il collegamento elettrico mediante elettrodotto interrato a beneficio della struttura di via Piave nr. 1 "ExBo" che ora utilizza l'energia prodotta direttamente dalla centrale di via Miola, 5.



*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*



Questo intervento ha migliorato l'efficacia del sistema di video-sorveglianza interno, rendendo maggiormente riconoscibili gli utenti e le targhe delle vetture in sosta per i controlli sulla sicurezza all'area.

➤ **Parcometri**

Nel corso dell'anno sono stati confermati gli ottimi risultati già conseguiti nell'esercizio passato e si è registrato un ulteriore incremento degli incassi. Infatti i ricavi lordi complessivi derivanti dall'utilizzo dei dispositivi automatici sono risultati pari a Euro 707.915,99 (+ 19,79%) pari al 70% dei ricavi totali del settore.

Il numero di parcometri installati è n.°35.

Nel corso del 2019 i parcometri verranno sostituiti con quelli di ultima generazione che garantiscono il pagamento con carta di credito e il monitoraggio da remoto delle transazioni.

➤ **Rivenditori/Ausiliari della Sosta**

L'esercizio 2018 conferma la riduzione dei proventi derivanti dalla vendita dei tagliandi di "gratta e sosta" mediante l'attività dei rivenditori (n. 15 di esercenti).

I ricavi complessivi delle schede prepagate ammontano a Euro 28.205,73 (-19,62%).

➤ **App Easy Park**

Oltre l'impiego dei "gratta e sosta" e dei parcometri, l'automobilista ha potuto effettuare il pagamento tramite il servizio offerto da Easy Park che consente di regolarizzare la sosta direttamente utilizzando un'APP scaricabile su smartphone. Questo ulteriore strumento è stato ben accolto dagli utenti, come confermate sia dal numero di registrazioni effettuate (n. 2.500 UTENTI ADERENTI) che dagli incassi (€60.948,74).

➤ **App Telepass Pyng**

Utilizzata e diffusa tra gli utenti è l'applicazione Telepass Pyng in grado di consentire di regolare la sosta tramite applicazione, l'incasso ammonta a € 28.509,00.

## **20. MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO**

### **20.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

La società ha ottimizzato l'attività di controllo della mobilità e della sosta all'interno della Zona a Traffico Limitato, migliorando la qualità del servizio offerto. L'utente ha infatti ottenuto un unico ufficio con il quale relazionarsi per l'assolvimento delle pratiche autorizzative sia dei pass definitivi sia dei pass temporanei.

La società ha potuto anche migliorare l'utilizzo delle risorse interne e incrementare l'efficienza nella riscossione delle sanzioni ZTL grazie al diretto controllo del flusso informativo.

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>% 2017/2018</b>
<b>N.° PASS ZTL</b>	3.069	2.112	3.493	+39,54%
<b>N.° INFRAZIONI EMESSE</b>	8.176	9.550	10.739	+11,07%
<b>N.° INFRAZIONI PAGATE</b>	3.931	6.328	7.569	+16,40%
<b>TOTALE € INFRAZIONI PAGATE</b>	€ 279.442,40	€ 467.854,00	€ 606.122,10	+22,81%

Dopo la fase di avviamento del nuovo servizio, la società si è resa conto dell'estrema difficoltà ad operare con una infrastruttura non più idonea a garantire standard di prestazioni soddisfacenti.

Tali eventi sono stati programmati ed effettuati alla presenza degli addetti dell'ufficio mobilità e della polizia locale del Comune. Nel corso delle audizioni i referenti comunali ed aziendali hanno potuto appurare che l'investimento indicativo per una integrale sostituzione delle apparecchiature esistenti comporterebbe un esborso indicativo di almeno € 100.000.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –*

*Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -*

*Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-*

*[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –*

*Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

Tenuto conto dell'impegno economico che il Comune avrebbe dovuto affrontare per ammodernare il sistema di rilevazione delle infrazioni, la società ha ritenuto opportuno verificare la fattibilità di un intervento di restyling con l'obiettivo di raggiungere degli standard minimi di funzionamento (backup periodici, disaster recovery, controllo remoto delle apparecchiature, velocità e sicurezza della trasmissione dei dati).

## 20.2. Relazione con utenti

PRATICHE Z.T.L. PASS	
	UTENTI ALLO SPORTELLO
ANNO 2016	1.424
ANNO 2017	1.852
ANNO 2018	1.642

## 20.3. Nuove iniziative

### 20.3.1. Aree di sosta adiacenti alla Stazione Ferroviaria F.N.M.

Saronno Servizi S.p.A. gestisce le aree parcheggi pendolari F.N.M. di Via I Maggio e Via Escrivà De Balaguer dal 1° gennaio 2016 per un totale di n. 300 posti auto con la tariffa in abbonamento di € 25,00 per un incasso complessivo nell'anno 2018 pari ad € 78.045,08.

È opportuno rilevare che la gestione del servizio di gestione dei parcheggi pubblici ha conseguito le sinergie auspiccate all'atto dell'affidamento da parte dell'Ufficio Mobilità ovvero, la gestione da parte della società ha comportato una razionalizzazione sia dei processi interni tra gli uffici competenti sia delle procedure di interfaccia con gli utenti finali.

### 20.3.2. "DAT Infomobilità"

Il sistema di info mobilità e automazione dei parcheggi situati nel Comune di Saronno (via Milano, via I Maggio, piazza Saragat e via Pola) è un progetto che conferma la vocazione della Società di investire nell'innovazione in particolare nel settore della mobilità.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

Per raggiungere tali obiettivi è stato installato un sistema di infomobilità che prevede l'installazione di diversi cartelloni

informativi con caratteristiche real-time a supporto della cittadinanza in mobilità, al fine di divulgare informazioni utili, in particolare sullo stato dei parcheggi all'interno dell'area comunale.

Il sistema di automazione è composto di tecnologie diverse che si integrano e comunicano fra loro ovvero terminale di pagamento con ampia autonomia e funzionalità di clearing remoto dei dati e transazioni, sistema di controllo con videocamere, gestione abbonamenti tessere e gestione pagamenti con carte bancarie e tessere a scalare.

## **21. FARMACIE COMUNALI N. 1 E 2**

### **21.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Il mercato “Farmacia” in Italia nel 2018, con i suoi 24.4 miliardi di euro, chiude al -1.3% rispetto al 2017. Anche nel 2018 il farmaco da banco, integratori e cosmetici sostengono i bilanci delle farmacie, compensando in parte gli impatti della poderosa stretta sulla spesa farmaceutica pubblica, che continua a ridimensionare il fatturato dei prodotti etici di classe A (a carico dello Stato) e di fascia C (a carico del cittadino, con obbligo di prescrizione). Questo mercato è sceso nel 2018 del 3.5% rispetto al 2017, arrivando a quota 14.4 miliardi di euro. Il comparto “consumer” (OTC, SOP, cosmetici, integratori) con i suoi 10 miliardi di euro fa registrare un incremento del 2.1%.

Il mercato dei farmaci equivalenti (generici) continua la sua crescita in linea con l’andamento degli ultimi anni. Questa consolidata opzione terapeutica a basso costo porta ad un’indubbia riduzione dei costi sanitari. La Lombardia, con il suo 28%, è al quarto posto in Italia (22%) per percentuale di consumo di farmaci generici.

Per quanto riguarda l’andamento nel 2018 delle farmacie comunali della Società va evidenziato che è stato fortemente condizionato dall’apertura di due nuove sedi nelle immediate vicinanze delle stesse: la sede “Saronno 10” (Farmacia Dante) a 600 metri in linea d’aria dalla Farmacia Comunale 1; la sede “Saronno 11” (Farmacia San Marco) a soli 400 metri in linea d’aria dalla Farmacia Comunale 2. Dopo anni di soddisfacenti risultati assistiamo per la prima volta ad un sostanzioso calo delle vendite: -8.7%, pari a 349.000 euro, per quanto riguarda il “fatturato totale”, - 5.3% sul fronte “incasso diretto” e -12.8% sul fronte “SSN”.

La Società, con l’aiuto dei Direttori, ha comunque adottato prontamente una serie di misure orientate al contenimento dei costi fissi (risorse umane), alla promozione di nuove iniziative atte a migliorare l’area dei servizi e l’efficienza globale, ad implementare nuove attività, all’apertura del sabato mattina (Farmacia Comunale 2) e alla riduzione dei giorni di chiusura estiva in entrambe le Farmacie.

Nei commenti dei paragrafi successivi emerge in modo particolarmente evidente che il 2018 è stato un anno di numerosi, inediti e radicali cambiamenti, che hanno condizionato tutto quello che faticosamente era stato acquisito negli anni precedenti, sia in termini di efficacia (risultati) sia in termini di efficienza (qualità).

**FARMACIE ANNI 2016-2017-2018**

	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
<b><i>Dati Contabili</i></b>			
<b><i>Incasso DIRETTO</i></b>	2.189.108,97	2.227.551,01	2.109.178
<b><i>Incasso SSN</i></b>	1.730.191,69	1.801.459,34	1.570.938
<b><i>Totale FATTURATO</i></b>	3.919.300,66	4.029.010,35	3.680.116

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

Il “fatturato totale” della farmacia subisce una perdita del 7.2% rispetto al 2017: molto contenuto il calo dell’*incasso diretto* (-3.1%); molto più marcata la diminuzione del *fatturato SSN* che è pari al -13.3%. Infatti se le presenze in farmacia scendono del 4.6%, il numero di ricette scende del 12.5%. Contemporaneamente il valore medio del singolo scontrino sale dell’1%, mentre quello della singola ricetta diminuisce dell’1.4%.

Sembrirebbe che la “nuova sede competitor” più che clienti sottragga ricette.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Il “fatturato totale” della farmacia subisce una perdita di oltre il 16% rispetto al 2017: l’*incasso diretto* perde oltre il 14%; più marcata la diminuzione del *fatturato SSN* che è pari al -19%.

Le presenze in farmacia scendono dell’8.4%, il numero di ricette scende dell’11.8%.

Purtroppo diminuisce contemporaneamente il valore medio del singolo scontrino e quello della singola ricetta.

Questi decrementi, che sono più evidenti rispetto a quelli della Farmacia Comunale 1 e distribuiti su tutti gli indicatori, sono secondari ad una serie di fenomeni: uno, l’apertura della nuova Farmacia San Marco è avvenuta con circa due mesi di anticipo rispetto alla Farmacia Dante; un altro è verosimilmente connesso al fatto che la titolare della nuova sede è di Saronno ed è molto conosciuta nei quartieri limitrofi; ed infine, non meno impattante, a novembre ha chiuso i battenti il Consorzio

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno – Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali - Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

Agrario, adiacente alla farmacia, con il quale si condivideva un ampio, comodo e gratuito parcheggio, molto apprezzato e utilizzato dalla nostra clientela.

## **21.2. Azioni innovative e investimenti del settore**

### ➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

In linea con quanto già fatto nell'arco del 2017, abbiamo continuato a puntare su un'ampia proposta di *servizi* dedicati alla cittadinanza: trattamenti dermocosmetici; skin check; analisi del cuoio capelluto; nutrizionista; ultrasonometria ossea quantitativa; holter cardiaco; holter pressorio; ECG statico; misurazione profilo lipidico, della glicemia, dell'INR e della pressione arteriosa; noleggio apparecchiature elettromedicali.

Nell'ultimo periodo dell'anno è stato introdotto anche il test alle intolleranze alimentari che ha subito suscitato un grande interesse.

Queste iniziative sono comunque e sempre molto ben accolte dalla cittadinanza; in parte sono a pagamento, ma con costi politici, contenuti; altri sono gratuiti ma pur sempre utili dal punto di vista commerciale per promuovere e stimolare l'acquisto, e nel contempo fidelizzare nuovi clienti occasionali.

### ➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Come negli anni precedenti (e come per la Farmacia Comunale 1) è stata intensificata la strategia relativa agli ordini diretti alle Ditte, sia per migliorare i margini, sia per dare una maggiore spinta agli acquisti d'impulso, offrendo prodotti atti a promuovere il bisogno.

E' stata introdotta, come per la Farmacia Comunale 1, una *tessera fedeltà* in collaborazione con il Centro Medico Meditel, per fidelizzare i clienti occasionali, ai quali viene garantito un prezzo agevolato sui servizi e su un'ampia gamma di prodotti (SOP, OTC, integratori, apparecchi elettromedicali, etc.).

Anche per questa farmacia sono stati riconfermati tutti i servizi (gratuiti e a pagamento) dello scorso anno: skin check; psicologia; nutrizionista; ultrasonometria ossea quantitativa; test reflusso venoso; holter pressorio; ECG statico; misurazione colesterolo, trigliceridi, glicemia e pressione arteriosa; noleggio apparecchiature elettromedicali.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

### **21.3. Relazione con utenti**

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

La farmacia vanta una percentuale molto elevata di clienti fedelissimi con i quali negli anni i farmacisti hanno creato un ottimo rapporto.

E' evidente la stima, la fiducia e la considerazione che il cliente ripone nei farmacisti, i quali spiccano in competenza, professionalità, efficienza e forte orientamento all'ascolto e al consiglio.

Tuttavia non manca una sufficiente quantità di clienti occasionali, soprattutto di sabato mattina, grazie anche alla presenza in zona di un ufficio postale e dell'isola pedonale.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Uno degli elementi più caratterizzanti in questi ultimi anni è stata la presenza di uno "zoccolo duro" di clientela spropositatamente ampio. Un profilo di clientela molto sbilanciato: pochi clienti occasionali (causa modifiche della viabilità nel rione) e altissima percentuale di clienti fidelizzati.

La relazione con i clienti, seppur caratterizzata da un buon e accettabile livello di soddisfazione, è stata in qualche modo compromessa da un radicale turnover delle risorse umane (Direttore e Collaboratori), ridimensionando - a nostro giudizio - il grado di soddisfazione da *eccellente* a *buono*.

### **21.4. Processi interni**

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

L'unico elemento degno di nota sono le dimissioni alla fine del terzo trimestre del Direttore della Farmacia, che ha accettato una incoraggiante proposta di lavoro.

Tuttavia la perdita di questo storico punto di riferimento non sembra aver condizionato più di tanto la stabilità, l'organizzazione e l'andamento della farmacia, sia nella gestione della stessa, sia in quella delle risorse umane e della clientela. Tutto questo verosimilmente connesso al fatto che la Società ha sostituito il dimissionario con un collaboratore, ben formato e addestrato, che già lavorava in Azienda (Farmacia Comunale 2) da circa otto anni; pertanto conosciuto e stimato dalla nostra clientela e perfettamente introdotto nelle logiche e nella cultura della Società.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Di contro, per questa farmacia va circostanziata la maggior parte di quegli eventi di cui si faceva cenno nella premessa generale e soprattutto nel precedente paragrafo.

Per i primi tre mesi dell'anno è stato assente il Direttore per malattia, il quale poi è passato ad altro incarico in Azienda alla fine del terzo trimestre. Viene sostituito da una giovane, brillante ed abile collega proveniente da una farmacia della zona, in cui lavorava da Farmacista Collaboratrice da qualche anno.

Poi, una storica collaboratrice, molto bene introdotta a livello di clientela, rassegna le dimissioni.

Come già evidenziato in precedenza, un altro collaboratore di vecchia data, anch'esso molto bene introdotto, lascia la farmacia per andare alla Farmacia Comunale 1 in qualità di Direttore.

Dunque, da una parte vengono meno tre figure storiche, tre solidi punti di riferimento; dall'altra si assiste nell'arco dell'intero anno all'innesto progressivo in organico di nuovi professionisti, di indubbio valore, ma che devono pagare lo scotto del noviziato e del "confronto", nonostante non abbiano fatto fatica ad un rapido e pregevole inserimento.

Tuttavia è lecito sospettare che queste situazioni abbiano disorientato un po' la clientela.

## 22. Informazioni ex art 2428 C.C.

### STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/ATTIVO

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità

#### Attivo:

	31/12/2018	PERCENTUALE SUL TOTALE IMPIEGHI	
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>10.084.177</b>	<b>56,40 %</b>	
<b>Liquidità immediate</b>	<b>3.236.114</b>	<b>18,10 %</b>	
Disponibilità liquide	3.236.114	18,10%	
<b>Liquidità differite</b>	<b>6.543.137</b>	<b>36,59 %</b>	
Crediti verso soci	-	0,00%	
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	6.503.474	36,37%	
Crediti dell'Attivo Circolante oltre 12 mesi	14.434	0,08%	
Attività finanziarie	-	0,00%	
Ratei e risconti attivi	25.229	0,14%	
<b>Rimanenze</b>	<b>304.926</b>	<b>1,71 %</b>	
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>7.796.977</b>	<b>43,60 %</b>	
Immobilizzazioni immateriali	143.832	0,80%	
Immobilizzazioni materiali	7.585.654	42,42%	
Immobilizzazioni finanziarie	67.491	0,38%	
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>17.881.154</b>	<b>100,00 %</b>	

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/PASSIVO**

Riclassificazione secondo il criterio della esigibilità

**Passivo:**

	31/12/2018	PERCENTUALE SUL TOTALE FONTI
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>12.409.658</b>	<b>69,40%</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>9.248.511</b>	<b>51,72%</b>
Debiti a breve termine	9.217.490	51,55%
Ratei e risconti	31.021	0,17%
<b>Passività consolidate</b>	<b>3.161.147</b>	<b>17,68%</b>
Debiti a m/l termine	2.327.367	13,02%
Fondo per rischi ed oneri	116.066	0,65%
TFR	717.714	4,01%
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>5.471.496</b>	<b>30,60%</b>
Capitale sociale	4.800.000	26,84%
Riserve	1.283.712	7,18%
Utili portati a nuovo	- 723.344	-4,04%
Utile netto	111.128	0,62%
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>17.881.154</b>	<b>100,00%</b>

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

## CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Riclassificazione per margini

	31/12/2018		% SUL VALORE DELLA PRODUZIONE	
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>12.283.203</b>		<b>100,00%</b>
- Consumi di materie	2.608.918		-21,24%	
- Spese generali	6.476.600		-52,73%	
<b>VALORE AGGIUNTO</b>		<b>3.197.685</b>		<b>26,03%</b>
- Altri ricavi	564.739		-4,60%	
- Costi del personale	1.819.574		-14,81%	
- Accantonamenti	0		0,00%	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>813.372</b>		<b>6,62%</b>
- Ammortamento e svalutazioni	701.490		-5,71%	
<b>REDDITO OPERATIVO CARATTERISTICO</b>		<b>111.882</b>		<b>0,91%</b>
+ Altri ricavi	564.739		4,60%	
- Oneri diversi	415.691		-3,38%	
<b>REDDITO OPERATIVO NETTO</b>		<b>260.930</b>		<b>2,12%</b>
+ Proventi finanziari	10.204		0,08%	
- oneri finanziari	45.329		-0,37%	
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA</b>		<b>225.805</b>		<b>1,84%</b>
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-0,00%	
+ Proventi ed oneri straordinari	0	0	0,00%	
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>		<b>225.805</b>		<b>1,84%</b>
- Imposte	114.677		0,93%	
<b>REDDITO NETTO</b>		<b>111.128</b>		<b>0,90%</b>

## Indici di redditività

	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
<b>ROE</b>	2,03	2,94	6,57
<b>ROI</b>	0,62	0,86	1,84
<b>ROS</b>	2,12	2,46	5,70
<b>MOL su ricavi</b>	6,62	6,75	10,31

**23. RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO**  
**ai sensi del D.Lgs 175/2016**

**ESERCIZIO 2018**

**23.1 Finalità**

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. 175/2016.

In particolare, l'art. 6 del D.Lgs 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.
3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:
  - a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
  - b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario,
  - c) riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
  - d) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
  - e) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.
4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.
5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

### **23.2 La Società**

Saronno Servizi Spa è una Società controllata al 100% da Enti locali (Comuni). Le quote di partecipazione sono le seguenti:

Comune di Saronno	98.90
Comune di Origgio	0.20
Comune di Uboldo	0.37
Comune di Gerenzano	0.33
Comune di Solbiate Olona	0.20

La Società svolge una funzione di multi servizi; gestisce infatti i seguenti principali settori:

- farmacie
- servizio idrico
- gestione e riscossione tributi comunali
- piscina comunale attraverso società controllata

La Società è gestita da un Consiglio di Amministrazione composto da:

- > dott. Canciani Alberto - Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- > Dott.ssa Mantovani Katia - Consigliere
- > Dott. Grube Giorgio – Consigliere
- > Dott.ssa Candusso Giulia – Consigliere
- > Dott. Alberto Pini – Consigliere

Il controllo legale dei conti è affidato ad un Collegio Sindacale, composto da:

- dott. ssa Cassarà Simona - Presidente del Collegio Sindacale;
- dott. Canziani Corrado - Sindaco effettivo
- dott. Annoni Andrea – Sindaco effettivo

Il controllo contabile è affidato alla società di revisione Crowe Horwath As Spa.

**23.3 Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016)**

Sono state considerate le seguenti 'soglie di allarme' per verificare il potenziale rischio di crisi aziendale:

- 1) la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;
- 3) la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
- 5) l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1
- 6) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2018 evidenzia le seguenti risultanze:

#### INDICATORI

	Soglia di allarme	Risultanze 2018
1	La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;	NO
3	La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;	NO
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;	NO
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1	NO
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	NO

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

**23.4 Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario**  
**(art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs. 175/2016).**

Di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	Si ritiene l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	E' adottato il Modello gestionale ex d.lgs. n. 231/2001 e il codice etico.
d)	Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta

## **24. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

### ➤ **24.1.1. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELLA FARMACIA N. 3 DEL COMUNE DI SOLBIATE OLONA.**

Dopo un lungo lavoro organizzativo la Società ha inaugurato la Farmacia Comunale n. 3 di Solbiate Olona all'interno del Centro Commerciale Iper "Le betulle".

L'inaugurazione è avvenuta il giorno 19/01/2019, alla presenza del Governatore di Regione Lombardia, Avv. Attilio Fontana.

### ➤ **24.1.2. AFFIDAMENTO DEL SERVIZIO DI GESTIONE DEI TRIBUTI IMU/TASI/TARI PER IL COMUNE DI GERENZANO.**

A seguito di un intenso e proficuo lavoro la Società ha ottenuto in affidamento il servizio di gestione integrale del Comune di Gerenzano, estendendo il proprio bacino di utenza complessiva a circa 80.000 utenti.

Il risultato conferma che l'offerta della Società è apprezzata ed in costante crescita.

### ➤ **24.1.3 PRESENTAZIONE IN ANTEPRIMA DEL SOFTWARE AFFISSIONI ON -LINE**

Nel corso di un convegno organizzato presso Villa Gianetti in data 15/02/2019 la Società ha presentato in anteprima nazionale un applicativo per la gestione digitale delle pubbliche affissioni.

L'applicativo è talmente innovativo e all'avanguardia che diversi operatori (privati e pubblici) si sono interessati alla possibilità di utilizzarlo presso i propri Comuni di competenza.

### ➤ **24.1.4 VENDITA IMMOBILE DI VIA ROMA**

Il Consiglio di Amministrazione comunica che, dopo anni di tentativi infruttuosi, la Società è riuscita a vendere l'immobile non utilizzato di Via Roma 18.

### ➤ **24.1.5. PROGETTO DELLA MOBILITA' ELETTRICA**

In occasione della 99° esima edizione della Tre Valli Varesine, in partenza da Saronno il prossimo 8 Ottobre 2019, la Società si appresta a diventare l'Ente di promozione per la mobilità elettrica nel territorio saronnese.

Questo ruolo verrà reso pubblico in occasione di una kermesse che la Società sta organizzando nel corso delle giornate dal 4 al 7 ottobre 2019, in P.zza Libertà a Saronno, con un programma di iniziative aperte al pubblico.

Si prevede che la manifestazione avrà inizio con un Convegno pubblico che avverrà in Villa Gianetti nella mattinata del 4 ottobre, alla presenza di tutte le autorità (Provinciali e Comunali).

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -*

*Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it*

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N - Società sottoposta a regime di Split Payment*

## **25. Proposta destinazione del risultato di esercizio**

*Signori Azionisti,*

**il bilancio al 31.12.2018 chiude con un utile netto di € 111.128.=** Vi proponiamo la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

- € 5.556                      **pari al 5%, alla riserva legale;**
- € 105.572                 **a riserva straordinaria, al fine di garantire una solidità finanziaria alla Vostra società**

Si evidenzia inoltre che l'attività riferita al Servizio Idrico Integrato del Comune di Origgio ha chiuso l'esercizio 2018 con un risultato economico positivo lordo di € 39.586 che al netto delle imposte virtuali complessive di € 11.044 (calcolate in base al 24% per IRES e 3,90% per IRAP) porta ad un risultato economico netto di 28.542.

Vi proponiamo pertanto di deliberare l'accantonamento dell'importo di € 28.542.= al fondo futuri ammodernamenti acquedotti di Origgio con utilizzo della riserva straordinaria.

*Signori Azionisti,*

Terminiamo la relazione ringraziando gli Enti Locali per l'attenzione dimostrata a sostegno dell'attività e dei progetti. Un ringraziamento particolare va al Personale per l'impegno quotidiano al servizio del cittadino.

**Saronno, 31/05/2019**

**Il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

F.to Dott. Alberto Canciani

*Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno –  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97*

*Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-  
[info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) – [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it) - [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)  
Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

*Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment*

**SARONNO SERVIZI SPA****Bilancio di esercizio al 31/12/2018**

<b>Dati Anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	SARONNO
<b>Codice Fiscale</b>	02213180124
<b>Numero Rea</b>	VARESE238601
<b>P.I.</b>	02213180124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	4.800.000,00 i.v.
<b>Forma Giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	477310
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	COMUNE DI SARONNO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Bilancio al 31/12/2018

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.284	8.779
7) Altre	136.548	124.832
Totale immobilizzazioni immateriali	143.832	133.611
II - Immobilizzazioni materiali		
1) Terreni e fabbricati	6.983.962	7.193.663
2) Impianti e macchinario	389.417	485.924
3) Attrezzature industriali e commerciali	59.156	36.776
4) Altri beni	153.119	92.061
Totale immobilizzazioni materiali	7.585.654	7.808.424
III - Immobilizzazioni finanziarie		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	31.527	31.527
d-bis) Altre imprese	35.964	35.964
Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>7.796.977</b>	<b>8.009.526</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I) Rimanenze		
4) Prodotti finiti e merci	304.926	300.863
Totale rimanenze	304.926	300.863
II) Crediti		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.776.803	5.388.103
Totale crediti verso clienti	4.776.803	5.388.103
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	160.832	186.725
Totale crediti verso imprese controllate	160.832	186.725
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.081.731	973.322
Totale crediti verso controllanti	1.081.731	973.322
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	181.550	290.613
Esigibili oltre l'esercizio successivo	852	852
Totale crediti tributari	182.402	291.465
5-ter) Imposte anticipate	104.944	106.866
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	197.614	226.054
Esigibili oltre l'esercizio successivo	13.582	13.612

Totale crediti verso altri	211.196	239.666
<b>Totale crediti</b>	<b>6.517.908</b>	<b>7.186.147</b>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide		
1) Depositi bancari e postali	3.206.183	2.696.922
3) Danaro e valori in cassa	29.931	20.517
Totale disponibilità liquide	3.236.114	2.717.439
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>10.058.948</b>	<b>10.204.449</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>25.229</b>	<b>19.660</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>17.881.154</b>	<b>18.233.635</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	4.800.000	4.800.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479
IV - Riserva legale	153.350	145.474
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	604.071	465.472
Varie altre riserve	307.812	296.764
Totale altre riserve	911.883	762.236
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	-723.344
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.128	157.524
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>5.471.496</b>	<b>5.360.369</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) Per imposte, anche differite	59.953	59.953
4) Altri	56.113	113.000
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>116.066</b>	<b>172.953</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>717.714</b>	<b>780.854</b>
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	306.979	364.746
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.922.899	2.229.908
Totale debiti verso banche (4)	2.229.878	2.594.654
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.081.590	5.093.631
Totale debiti verso fornitori (7)	5.081.590	5.093.631
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.580	45.000
Totale debiti verso imprese controllate (9)	10.580	45.000
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.390.631	1.784.473

Totale debiti verso controllanti (11)	2.390.631	1.784.473
<b>12) Debiti tributari</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	107.009	200.168
Totale debiti tributari (12)	107.009	200.168
<b>13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	74.220	66.318
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	74.220	66.318
<b>14) Altri debiti</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.246.481	2.096.605
Esigibili oltre l'esercizio successivo	404.468	0
Totale altri debiti (14)	1.650.949	2.096.605
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>11.544.857</b>	<b>11.880.849</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>31.021</b>	<b>38.610</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>17.881.154</b>	<b>18.233.635</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.718.464	11.588.503
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	564.739	598.444
Totale altri ricavi e proventi	564.739	598.444
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>12.283.203</b>	<b>12.186.947</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.612.981	2.901.322
7) Per servizi	6.277.961	5.819.933
8) Per godimento di beni di terzi	198.639	235.517
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.317.448	1.210.422
b) Oneri sociali	362.354	371.938
c) Trattamento di fine rapporto	93.715	92.259
e) Altri costi	46.057	142.141
Totale costi per il personale	1.819.574	1.816.760
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	93.544	119.512
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	500.705	530.550
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	36.000	5.000
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	71.241	55.784
Totale ammortamenti e svalutazioni	701.490	710.846
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.063	-7.623
14) Oneri diversi di gestione	415.691	409.993
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>12.022.273</b>	<b>11.886.748</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>260.930</b>	<b>300.199</b>

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	10.204	31.757
Totale proventi diversi dai precedenti	10.204	31.757
Totale altri proventi finanziari	10.204	31.757
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	45.329	54.717
Totale interessi e altri oneri finanziari	45.329	54.717
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>-35.125</b>	<b>-22.960</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)</b>	<b>225.805</b>	<b>277.239</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	112.755	154.590
Imposte differite e anticipate	1.922	-34.875
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	114.677	119.715
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>111.128</b>	<b>157.524</b>

### RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)

	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	111.128	157.524
Imposte sul reddito	114.677	119.715
Interessi passivi/(attivi)	35.125	22.960
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>260.930</b>	<b>300.199</b>
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	594.249	650.062
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	36.000	5.000
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	71.241	55.784
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<b>701.490</b>	<b>710.846</b>

2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	962.420	1.011.045
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(4.063)	(7.623)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	540.059	523.781
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(1.461)	(793.857)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(5.569)	3.849
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(7.589)	37.860
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	17.507	(544.986)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	538.884	(780.976)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	1.501.304	230.069
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(35.125)	(22.960)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(120.027)	109.548
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	(155.152)	86.588
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.346.152	316.657
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(313.935)	(207.711)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(103.765)	(87.986)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(417.700)	(295.697)
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(57.767)	(319.152)
Accensione finanziamenti	0	49.239
(Rimborso finanziamenti)	(352.009)	0
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	(1)	(315.396)

Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(409.777)	(585.309)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	518.675	(564.349)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	2.696.922	3.261.256
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	20.517	20.532
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	2.717.439	3.281.788
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	3.206.183	2.696.922
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	29.931	20.517
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	3.236.114	2.717.439
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## **Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2018**

### **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2018 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

### **CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

## PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

## CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono stati applicati con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Tali immobilizzazioni si riferiscono, in parte, ai costi sostenuti per le migliorie sui beni di proprietà di terzi e per diritti su licenze di pacchetti software, nonché ad altri costi ritenuti di utilità pluriennale. L'ammortamento del costo relativo alle manutenzioni e migliorie su beni di terzi è stato effettuato considerando il minor lasso di tempo tra quello di utilità futura delle spese sostenute e quello della locazione o convenzione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore.

### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le

manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 e 45, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari: gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sono stati correttamente imputati nell'esercizio in relazione al principio della competenza.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 53.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 66 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3
Impianti e macchinari:	
– Contatori Acquedotto	10
– Impianti specifici acquedotto	12
– Impianti tecnici specifici	15
Attrezzature industriali e commerciali:	
– Attrezzature acquedotto	10
- Attrezzature elettriche	10
– Attrezzature piscina	15
– App. e attrezzature varie	15
Altri beni:	
- Mobili e arredi	12
- Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20
– Automezzi	20
- Mezzi movimento pesante	20
– Autovetture	25

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che la Società ha provveduto a rivalutare le proprie immobilizzazioni materiali nel 1998 relativamente ad attrezzature industriali e commerciali pervenuti in dotazione alla società dalla trasformazione della precedente Azienda Municipalizzata Farmacie Comunali. L'apposita riserva è iscritta a Patrimonio Netto.

Inoltre, ai sensi e per gli effetti della legge 147/2013, la Società ha provveduto, nell'esercizio 2013, alla rivalutazione dell'immobile da essa detenuto in via Roma 16 a Saronno. La relativa riserva di rivalutazione, al netto dell'imposta sostitutiva dovuta, è stata iscritta nel Patrimonio Netto.

Tali beni risultano esposti nell'attivo di bilancio al netto dei fondi di ammortamento e di svalutazione.

Nei trascorsi esercizi si è provveduto ad effettuare svalutazioni per un importo complessivo pari ad € 187.596.

## **Partecipazioni**

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

### ***Immobilizzazioni finanziarie***

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del codice civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 29 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

## **Titoli di debito**

Non sono iscritti in bilancio titoli di debito.

## **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, corrispondente per le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione dei prodotti finiti al costo di sostituzione, e per gli altri beni al valore netto di realizzo.

Più precisamente:

Le rimanenze di merci sono state valutate con il criterio del costo medio ponderato.

## **Strumenti finanziari derivati**

La società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

## **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione. .

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e dell'attualizzazione per i crediti iscritti in bilancio al 31 dicembre 2015, e pertanto i crediti iscritti in bilancio sono valutati al valore di presumibile realizzo.

### ***Crediti tributari e attività per imposte anticipate***

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Non sono iscritte in bilancio imposte anticipate connesse a perdite fiscali pregresse.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

### **Fondi per rischi ed oneri**

La voce accoglie in primo luogo il fondo imposte differite per un importo pari ad € 59.953.

Per il dettaglio relativo a tale posta si rinvia al paragrafo sulla fiscalità differita della presente nota integrativa.

In secondo luogo per un importo pari ad € 56.113, la voce accoglie accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti per fondi rischi relativi a indennità risarcimento verso dipendenti.

### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

### **Fondi per imposte, anche differite**

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Con riferimento alle riserve in sospensione d'imposta che sarebbero oggetto di tassazione in caso di distribuzione ai soci, le imposte differite non sono state calcolate, in quanto, ai sensi dell'OIC 25 par.64, sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far sorgere presupposti di tassabilità.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

### **Debiti**

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

### **Valori in valuta**

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi

dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

## ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 143.832 (€ 133.611 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
<b>Costo</b>	0	8.779	124.832	133.611
<b>Valore di bilancio</b>	0	8.779	124.832	133.611
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	6.945	0	86.599	93.544
<b>Altre variazioni</b>	6.945	-1.495	98.315	103.765
<b>Totale variazioni</b>	0	-1.495	11.716	10.221
<b>Valore di fine esercizio</b>				
<b>Costo</b>	0	7.284	136.548	143.832
<b>Valore di bilancio</b>	0	7.284	136.548	143.832

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

### **Composizione della voce "Altri immobilizzazioni immateriali"**

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a € 136.548 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Migliorie su beni di terzi	0	0	0
	Altri costi pluriennali	14.455	27.542	41.997
	Manutenzioni straordinarie	110.377	-15.826	94.551
<b>Total e</b>		124.832	11.716	136.548

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 7.585.654 (€ 7.808.424 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>					
<b>Costo</b>	10.382.474	2.153.632	198.329	1.075.162	13.809.597
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	3.188.811	1.667.708	161.553	983.101	6.001.173
<b>Valore di bilancio</b>	7.193.663	485.924	36.776	92.061	7.808.424
<b>Variazioni nell'esercizio</b>					
<b>Ammortamento dell'esercizio</b>	252.495	215.870	3.605	28.735	500.705
<b>Altre variazioni</b>	42.794	119.363	25.985	89.793	277.935
<b>Totale variazioni</b>	-209.701	-96.507	22.380	61.058	-222.770
<b>Valore di fine esercizio</b>					
<b>Costo</b>	10.424.778	2.272.995	228.268	1.159.261	14.085.302
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	3.440.816	1.883.578	169.112	1.006.142	6.499.648
<b>Valore di bilancio</b>	6.983.962	389.417	59.156	153.119	7.585.654

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

### **Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a € 153.119 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Mobili e macchine ufficio ordinarie	70.130	72.086	142.216
	Automezzi	21.931	-11.028	10.903
	Mezzi pesanti	0	0	0
<b>Total e</b>		92.061	61.058	153.119

### **Altre informazioni**

Ai sensi e per gli effetti della Legge 72/83 si evidenzia che la voce Terreni comprende la rivalutazione effettuata nel 1998 importo pari a € 34.261. La voce Fabbricati comprende la rivalutazione effettuata ai sensi della Legge 147/2013 per un importo pari ad € 185.739.

I fabbricati acquisiti in data 13/03/2015 ubicati in Via Roma, per un importo pari ad € 401.000 oltre ad oneri accessori per € 41.596 non sono mai stati utilizzati dalla società. Detti beni sono stati svalutati per € 187.596 complessivamente negli esercizi precedenti e nel corso dell'esercizio 2018 è stato effettuata una ulteriore svalutazione pari ad € 36.000, già al netto dell'effetto fiscale.

### **Operazioni di locazione finanziaria**

Nell'esercizio 2018 la società ha terminato un contratto di locazione finanziaria numero 814470 sottoscritto in data 05/12/2006 con la società Biella Leasing spa riscattando il bene. Il prezzo di acquisto per la società di leasing è pari ad € 491.915,75 oltre ad iva e la durata della locazione è stabilita in 120 mesi.

Trattasi dell'impianto di cogenerazione completo che produce energia elettrica e termica a servizio della piscina comunale, dello stadio comunale e della scuola Pizzigoni.

Di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile:

	Costo Storico	Fondo al 31/12/2018	al Ammortamento esercizio	Oneri finanziari esercizio	Valore attuale rata a scadere
Impianto cogenerazione	491.916	491.916	0	0	0
<b>TOTALE</b>	491.916	491.916	0	0	0

## Immobilizzazioni finanziarie

### Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 67.491 (€ 67.491 nel precedente esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Gli strumenti finanziari derivati attivi compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
<b>Costo</b>	31.527	35.964	67.491
<b>Valore di bilancio</b>	31.527	35.964	67.491
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
<b>Valore di fine esercizio</b>			
<b>Costo</b>	31.527	35.964	67.491
<b>Valore di bilancio</b>	31.527	35.964	67.491

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile.

Partecipazioni	31/12/2017	Incrementi	Decrementi	Totale 31/12/2018
Imprese controllate				
Saronno Servizi SSD aRL	31.527	0		31.527
Partecipazione in altre Imprese				
Sessa srl	35.964			35.964
Totale	67.491	0		67.491

Nei seguenti prospetti vengono fornite le indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/18	Utile / Perdita es. 2018	Quota % possed.	Valore in bilancio
Saronno Servizi società Sportiva Dilettantistica a R.L.	Via Roma n. 20 - Saronno (VA)	10.000	51.400	38.785	100	31.527
Sessa S.r.l.	P.zza Repubblica, 5 – Saronno(VA)	14.040	1.042.473	16.415	2,048	35.964

Come noto la controllata Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica a r.l. si occupa della gestione delle attività connesse agli impianti sportivi di via Miola e via Piave in Saronno. La società controllata ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di € 38.785.

Si dà pertanto atto che nel trascorso esercizio la Società Sportiva si trova in normale situazione di continuità aziendale.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione e all'allegato bilancio della controllata.

La società Sessa S.r.l. è controllata dal Comune di Saronno, per una quota pari al 62,022% del capitale sociale ed è operante nel settore della gestione immobiliare. La società partecipata ha chiuso l'esercizio 2018 con un utile di € 16.415. Il valore iscritto in bilancio è superiore alla quota di patrimonio netto di competenza pari a € 21.350. Non si procede ad alcuna svalutazione in quanto i valori degli immobili di proprietà della società sono di gran lunga superiori ai valori contabili.

### **Crediti immobilizzati**

Non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati

### **Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### **Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, non sono iscritti in bilancio immobilizzazioni finanziarie ad un valore superiore al loro fair value.

## **ATTIVO CIRCOLANTE**

### **Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 304.926 (€ 300.863 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Prodotti finiti e merci</b>	300.863	4.063	304.926
<b>Totale rimanenze</b>	300.863	4.063	304.926

Le rimanenze sono costituite da prodotti delle farmacie di normale vendita nonché da materiali relativi alla gestione dei parcheggi e alla gestione degli acquedotti. La consistenza è così suddivisa :

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Farmacia 1	113.187	121.869
Farmacia 2	116.475	110.288
Farmacia 3		6.511
Acquedotti	69.486	65.020
Parcheggi	1.715	1.238
<b>Totale</b>	<b>300.863</b>	<b>304.926</b>

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 6.517.908 (€ 7.186.147 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni i)	Valore netto
Verso clienti	5.318.105	0	5.318.105	541.302	4.776.803
Verso imprese controllate	160.832	0	160.832	0	160.832
Verso controllanti	1.081.731	0	1.081.731	0	1.081.731
Crediti tributari	181.550	852	182.402		182.402
Imposte anticipate			104.944		104.944
Verso altri	197.614	13.582	211.196	0	211.196
<b>Totale</b>	<b>6.939.832</b>	<b>14.434</b>	<b>7.059.210</b>	<b>541.302</b>	<b>6.517.908</b>

Si evidenzia che nella voce "Crediti verso clienti" sono ricomprese anche € 1.335.670,19 di fatture da emettere. Di seguito il dettaglio delle fatture da emettere nei confronti di società controllanti, controllate e altri Comuni soci:

- € 1.021.429,13 verso il Comune di Saronno
- € 57.082,48 verso la Saronno Servizi SSD
- € 64.645,42 verso il Comune di Origgio
- € 85.954,92 verso il Comune di Uboldo;
- € 4.531,90 verso il Comune di Gerenzano;
- € 15.845,56 verso il Comune di Solbiate

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427,

comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
<b>Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante</b>	5.388.103	-611.300	4.776.803	4.776.803	0	0
<b>Crediti verso imprese controllate iscritte nell'attivo circolante</b>	186.725	-25.893	160.832	160.832	0	0
<b>Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante</b>	973.322	108.409	1.081.731	1.081.731	0	0
<b>Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante</b>	291.465	-109.063	182.402	181.550	852	0
<b>Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante</b>	106.866	-1.922	104.944			
<b>Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante</b>	239.666	-28.470	211.196	197.614	13.582	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	7.186.147	-668.239	6.517.908	6.398.530	14.434	0

### ***Crediti verso Clienti***

Nella voce "Crediti verso Clienti" sono stati imputati crediti già fatturati, per €. 2.746.360, al netto delle note credito e del fondo svalutazione, e crediti da fatturare al netto delle note di credito da emettere per €.2.571.744, interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

A fine esercizio si è provveduto ad accantonare complessivamente al fondo, sia generico che specifico, un importo pari ad € 71.241 La consistenza così raggiunta dal fondo pari complessivamente ad € 541.302 è ritenuta idonea alla copertura di un'eventuale e potenziale inesigibilità dei crediti sociali.

### ***Crediti verso imprese controllate***

Nella voce "Crediti verso imprese controllate" sono stati imputati i crediti verso la "Saronno Servizi Società

Sportiva Dilettantistica a r.l." inerenti ai contratti in essere con la stessa.

### ***Crediti verso imprese controllanti***

Nella voce "Crediti verso imprese controllanti" sono stati imputati i crediti verso il Comune di Saronno in massima parte riferibili ai crediti commerciali per aggi della gestione tributi e servizi energetici. La voce include anche i depositi cauzionali inerenti il settore acquedotto.

### ***Crediti tributari***

Nella voce "Crediti Tributari" sono stati inseriti il credito IVA scaturente dalla dichiarazione relativa all'anno 2018 (€ 136.037) e il credito di imposte risultante dal versamento di acconti superiori alle imposte effettivamente dovute (€43.651). I crediti esigibili oltre l'esercizio successivo si riferiscono al credito IRAP chiesto a rimborso secondo art. 2 co. 1-quater DL 201/2011.

### ***Imposte anticipate***

La voce iscritta per € 104.944 è rappresentativa in primo luogo dell'imposta Ires/Irap in ragione del 27.9% della quota di accantonamento per svalutazione crediti relativi ad esercizi precedenti, fiscalmente non deducibili nei rispettivi esercizi, per un importo complessivo pari a € 24.395; delle Imposte Ires/Irap in ragione del 27.9% della quota di svalutazioni di beni materiali ed accantonamenti indeducibili a fondi rischi stanziati nel corso degli esercizi precedenti ad € 52.339; delle imposte Ires/Irap in ragione delle quote indeducibili accantonate per rischi e oneri futuri pari ad € 15.656; nonché delle imposte Ires/Irap in ragione del 27.9% per accantonamenti indeducibili per svalutazione crediti dell'esercizio per un importo pari ad € 12.555.

### ***Crediti verso altri***

La voce "Crediti verso altri" risulta composta dalle seguenti voci principali:

- Crediti verso Servizio Sanitario Nazionale pari a € 112.917 relativi alla vendita di farmaci tramite SSN.
- Crediti verso altri Comuni Soci per un importo pari ad € 84.697

Depositi cauzionali prestati per € 13.582, scadenti nel medio lungo periodo in quanto la data del rimborso dipende dai termini contrattuali.

### **Crediti - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale

Area geografica	Totale	
	ITALIA	
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.776.803	4.776.803
Crediti verso controllate iscritte nell'attivo circolante	160.832	160.832
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.081.731	1.081.731
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	182.402	182.402
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	104.944	104.944
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	211.196	211.196
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>6.517.908</b>	<b>6.517.908</b>

### Attività finanziarie

Non sono iscritte attività finanziarie nell'attivo circolante.

### Partecipazioni in imprese controllate

Nell'attivo circolante non sono iscritte in bilancio partecipazioni in imprese controllate.

### Partecipazioni in imprese collegate

Nell'attivo circolante non sono iscritte partecipazioni in imprese collegate nell'attivo circolante, ai sensi del 2425 del C.C.

### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 3.236.114 (€ 2.717.439 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	2.696.922	509.261	3.206.183
Denaro e altri valori in cassa	20.517	9.414	29.931
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>2.717.439</b>	<b>518.675</b>	<b>3.236.114</b>

## RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 25.229 (€ 19.660 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	19.660	5.569	25.229
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	19.660	5.569	25.229

### Composizione dei ratei attivi:

### Composizione dei risconti attivi:

	Descrizione	Importo
	Contratti assistenza	2.777
	Polizza R.C.	1.604
	Polizze auto	11.890
	Spese anticipate F3	8.958
<b>Total e</b>		25.229

## Oneri finanziari capitalizzati

Non sono iscritti in bilancio oneri finanziari capitalizzati.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 5.471.496 (€ 5.360.369 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	4.800.000	0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479	0	0	0
<b>Riserva legale</b>	145.474	0	0	7.876
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	465.472	0	0	138.599
<b>Varie altre riserve</b>	296.764	0	0	11.048
<b>Totale altre riserve</b>	762.236	0	0	149.647
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-723.344	0	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	157.524	0	-157.524	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	5.360.369	0	-157.524	157.523

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0	0		4.800.000
<b>Riserve di rivalutazione</b>	0	0		218.479
<b>Riserva legale</b>	0	0		153.350
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	0	0		604.071
<b>Varie altre riserve</b>	0	0		307.812
<b>Totale altre riserve</b>	0	0		911.883
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	0		-723.344
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	0	0	111.128	111.128
<b>Totale Patrimonio netto</b>	0	0	111.128	5.471.496

	Descrizione	Importo
	Riserve Acquedotto Uboldo/Origgio	286.865
	Riserva ex Azienda Municipalizzata	20.947
<b>Totale</b>		307.812

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
<b>Capitale</b>	4.800.000	0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479	0	0	0
<b>Riserva legale</b>	127.232	0	0	18.242
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	465.472	0	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	265.554	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	731.026	0	0	0
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	-723.344	0	0	0
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	364.848	0	-364.848	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	5.518.241	0	-364.848	18.242

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato 'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Capitale</b>	0	0		4.800.000
<b>Riserve di rivalutazione</b>	0	0		218.479
<b>Riserva legale</b>	0	0		145.474
<b>Altre riserve</b>				
<b>Riserva straordinaria</b>	0	0		465.472
<b>Varie altre riserve</b>	0	31.210		296.764
<b>Totale altre riserve</b>	0	31.210		762.236
<b>Utili (perdite) portati a nuovo</b>	0	0		-723.344
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	0	0	157.524	157.524
<b>Totale Patrimonio netto</b>	0	31.210	157.524	5.360.369

### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
<b>Capitale</b>	4.800.000			0	0	0
<b>Riserve di rivalutazione</b>	218.479		A,B	0	0	0
<b>Riserva legale</b>	153.350		A,B	0	0	0
<b>Altre riserve</b>						
<b>Riserva straordinaria</b>	604.071		A,B,C	0	0	0
<b>Varie altre riserve</b>	307.812		A,B	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	911.883			0	0	0
<b>Totale</b>	6.083.712			0	0	0
<b>Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro</b>						

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci.

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

### Riserve di rivalutazione

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

	Saldo iniziale	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Saldo finale
Conferimento ex municipalizzata e Riv L. n.2/2009	32.309	0	0	32.309
Legge n. 147/2013	186.170	0	0	186.170
<b>Totali</b>	<b>218.479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218.479</b>

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 116.066 (€ 172.953 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	59.953	0	113.000	172.953
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	-56.887	-56.887
Totale variazioni	0	0	0	-56.887	-56.887
Valore di fine esercizio	0	59.953	0	56.113	116.066

La posta accoglie altresì i seguenti fondi:

Fondo per rischi futuri pari ad € 56.113; si riferisce ad accantonamento effettuati negli esercizi precedenti per far fronte ad oneri conseguenti a licenziamento dipendenti. Per quanto concerne le informazioni relative alle movimentazioni del "Fondo per imposte differite", si rimanda alla sezione "Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate".

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 717.714 (€ 780.854 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	780.854
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	79.927
Utilizzo nell'esercizio	143.067
Totale variazioni	-63.140
Valore di fine esercizio	717.714

La voce altre variazioni rappresenta la quota trattamento di fine rapporto di lavoro destinata ai fondi pensioni.

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 11.544.857 (€ 11.880.849 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
<b>Debiti verso banche</b>	2.594.654	-364.776	2.229.878
<b>Debiti verso fornitori</b>	5.093.631	-12.041	5.081.590
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	45.000	-34.420	10.580
<b>Debiti verso controllanti</b>	1.784.473	606.158	2.390.631
<b>Debiti tributari</b>	200.168	-93.159	107.009
<b>Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale</b>	66.318	7.902	74.220
<b>Altri debiti</b>	2.096.605	-445.656	1.650.949
<b>Totale</b>	11.880.849	-335.992	11.544.857

Si evidenzia che nella voce "Debiti verso fornitori" sono ricomprese anche € 819.664,28 di fatture da ricevere da fornitori, di cui € 126.882,08 da ricevere da parte del Comune di Saronno.

### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
<b>Debiti verso banche</b>	2.594.654	-364.776	2.229.878	306.979	1.922.899	734.499
<b>Debiti verso fornitori</b>	5.093.631	-12.041	5.081.590	5.081.590	0	0
<b>Debiti verso imprese controllate</b>	45.000	-34.420	10.580	10.580	0	0
<b>Debiti verso controllanti</b>	1.784.473	606.158	2.390.631	2.390.631	0	0
<b>Debiti tributari</b>	200.168	-93.159	107.009	107.009	0	0
<b>Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>	66.318	7.902	74.220	74.220	0	0
<b>Altri debiti</b>	2.096.605	-445.656	1.650.949	1.246.481	404.468	0
<b>Totale debiti</b>	11.880.849	-335.992	11.544.857	9.217.490	2.327.367	734.499

## Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile. Tutte le forniture di beni e servizi sono avvenute con operatori residenti.

Area geografica	Totale	
	ITALIA	
Debiti verso banche	2.229.878	2.229.878
Debiti verso fornitori	5.081.590	5.081.590
Debiti verso imprese controllate	10.580	10.580
Debiti verso imprese controllanti	2.390.631	2.390.631
Debiti tributari	107.009	107.009
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	74.220	74.220
Altri debiti	1.650.949	1.650.949
<b>Debiti</b>	<b>11.544.857</b>	<b>11.544.857</b>

### Debiti verso Banche

In tale voce sono stati imputati i seguenti finanziamenti:

- Banca BCC finanziamento erogato nel 2015 di € 143.056 per l'impianto fotovoltaico in piscina;
- Banca Intesa conto finanziamento di € 901.283 erogato nel 2007 per la ristrutturazione della piscina;
- Banca BPU conto finanziamento di € 849.605 erogato nel 2007 per la ristrutturazione della piscina;
- Banca intesa € 300.000,00 erogato nell'anno 2014 per acquisto degli appartamenti di Via Roma.

### Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori scaturiscono da operazioni commerciali e sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo, per €. 5.081.590 . Il valore esposto in bilancio accoglie sia i debiti verso fornitori per fatture ricevute, € 1.292.684 sia quelli per fatture da ricevere per €. 4.024.638 e note credito da ricevere per € 235.732.

### Debiti verso imprese controllate

Nella " Debiti verso imprese controllate" pari ad Euro 10.580 è rappresentata da operazioni commerciali effettuate nei confronti della controllata Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica.

### Debiti verso imprese controllanti

Nella voce "Debiti verso imprese controllanti" sono stati imputati debiti per riscossione tributi non ancora versati al Comune di Saronno al 31.12.2018 e debiti per altre prestazioni in essere con il medesimo Comune per un totale di €. 2.390.631.

**Debiti tributari**

Tale voce comprende per la quasi totalità debiti verso l'Erario per IRPEF dipendenti e lavoro autonomo oltre ai debiti per imposte Ires/Irap, all'imposta sostitutiva sulla rivalutazione e al debito verso l'Erario per l'IVA trattenuta ai fornitori per effetto dello Split Payment che ammonta ad Euro .54.764

**Debiti verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali**

Tale voce si riferisce ai debiti dovuti agli istituti indicati nel prospetto per le quote di contribuzione sociale a carico dei dipendenti e dell'azienda su stipendi e salari di dicembre, oltre alla quota di accantonamento contributi su mensilità aggiuntive di competenza del medesimo periodo.

**Altri debiti entro l'esercizio successivo**

La composizione delle poste principali componenti questa voce di bilancio é data da debiti verso il personale dipendente e collaboratori per retribuzioni liquidate ma non ancora pagate per € 75.063, dal debito per ferie/rol/mensilità aggiuntive per € 154.850, da trattenute sindacali per € 275, da trattenute per atto di pignoramento per € 256, da debiti verso i Comuni e la Provincia per la gestione dell'accertamento tributi e stralci depurazione e fognatura per € 643.361, da debito verso amministratori non ancora pagati per € 3.310, nonchè dal debito verso la cassa CSEA di € 394.222.

**Altri debiti oltre l'esercizio successivo**

La composizione della voce di bilancio è costituita da depositi cauzionali V/ Utenti di acquedotto di Saronno e Uboldo per € 334.901, nonchè da depositi cauzionali del SSN per € 69.566

**Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

E' stata concessa garanzia ipotecaria a favore di Banca Intesa a fronte di mutui su immobili di Via Roma, il cui debito residuo al 31/12/2018 ammonta ad Euro 300.000=

**Debiti - Operazioni con retrocessione a termine**

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.:

**Finanziamenti effettuati dai soci**

La società non ha ricevuto finanziamenti dalla compagine sociale.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 31.021 (€ 38.610 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	9.302	-9.302	0
Risconti passivi	29.308	1.713	31.021
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>38.610</b>	<b>-7.589</b>	<b>31.021</b>

**Composizione dei ratei passivi:**

**Composizione dei risconti passivi:**

	Descrizione	Importo
	Sipe	9.225
	lpas	13.923
	ipas pens	1.398
	abb park	2.272
	ecotherm	3.145
	locazione	1.058
<b>Total e</b>		<b>31.021</b>

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

L'analisi dei ricavi per categoria di attività è indicata in apposito prospetto della relazione di gestione.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	ITALIA	11.718.464
<b>Total e</b>		<b>11.718.464</b>

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 564.739 (€ 598.444 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo precedente	Periodo corrente	Variazione
Affitto Ramo d'azienda	80.500	87.000	(6.500)
Rimborsi assicurativi	2.885	2.400	485
Plusvalenze ordinarie		0	0
Altri ricavi e proventi	515.059	475.339	39.720
<b>Totali</b>	<b>598.444</b>	<b>564.739</b>	<b>(33.220)</b>

## COSTI DELLA PRODUZIONE

### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 6.277.961 (€ 5.819.933 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Lavorazioni esterne	2.966.622	379.072	3.345.694
Energia elettrica	762.478	172.184	934.662
Gas	154.198	-32.224	121.974
Acqua	0	95	95
Spese di manutenzione e riparazione	425.643	-3.270	422.373
Servizi e consulenze tecniche	1.796	5.601	7.397
Compensi agli amministratori	24.988	-796	24.192
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	2.626	1.017	3.643
Pubblicità	735	11.098	11.833
Spese e consulenze legali	75.566	-28.357	47.209
Spese telefoniche	30.288	-3.973	26.315
Assicurazioni	69.806	-657	69.149
Spese di rappresentanza	1.942	837	2.779
Spese di viaggio e trasferta	15.216	1.741	16.957
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	5.727	-278	5.449
Altri	1.282.302	-44.062	1.238.240
<b>Totale</b>	<b>5.819.933</b>	<b>458.028</b>	<b>6.277.961</b>

### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 198.639 (€ 235.517 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Affitti e locazioni</b>	163.369	14.536	177.905
<b>Canoni di leasing beni mobili</b>	60.039	-60.039	0
<b>Altri</b>	12.109	8.625	20.734
<b>Totale</b>	235.517	-36.878	198.639

### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 415.691 (€ 409.993 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
<b>Imposte di bollo</b>	7.427	851	8.278
<b>ICI/IMU</b>	0	38.320	38.320
<b>Imposta di registro</b>	650	-650	0
<b>IVA indetraibile</b>	45.000	-45.000	0
<b>Abbonamenti riviste, giornali ...</b>	1.514	-232	1.282
<b>Sopravvenienze e insussistenze passive</b>	48.849	92.220	141.069
<b>Minusvalenze di natura non finanziaria</b>	0	745	745
<b>Altri oneri di gestione</b>	306.553	-80.556	225.997
<b>Totale</b>	409.993	5.698	415.691

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### Proventi da partecipazione

Non esistono proventi da partecipazione di cui all'articolo 2425 n. 15 del Codice Civile.

### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti e crediti

Descrizione	Dettaglio	Importo	Verso poste	Verso le banche	Altri
verso altri					
	Interessi attivi	10.204	0	0	10.204
<b>Totali</b>		<b>10.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10.204.</b>

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
Altri			45.329	45.329
<b>Totali</b>			<b>45.329</b>	<b>45.329.</b>

### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati ricavi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio

### COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati costi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio

### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
<b>IRES</b>	80.152	0	0	-1.653	
<b>IRAP</b>	32.603	0	0	-269	
<b>Totale</b>	112.755	0	0	-1.922	0

Si precisa che le imposte differite contengono anche i versamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

Aliquote	Es. 2016	Es. 2017	Es.2018	Es.2019	Oltre
IRES	24,50	24,50	24,00	24,00	24,00
IRAP	3,90	3,90	3,90	3,90	3,90

**Fiscalità differita IRES E IRAP**

Descrizione	Differenze temporanee	Imposte (differite) e anticipate
Imposte differite iniziali	213.595	59.953
Utilizzi	(0)	(0)
<b>Imposte differite finali</b>	<b>213.595</b>	<b>59.953</b>
Imposte anticipate iniziali	383032	106.866
Stanziamenti esercizio	45.000	12.554
Utilizzi per ad. aliquota	0	0
Utilizzi	(51.886)	(14.476)
<b>Imposte anticipate finali</b>	<b>376.146</b>	<b>104.944</b>

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

**Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	223.883	
Aliquota teorica (%)	24.00	
Imposte	80.152	
Saldo valori contabili IRAP		260.930
Aliquota teorica (%)		3,9
Imposta IRAP		32.603
<i>Variazioni in aumento</i>	<i>202.278</i>	<i>2.135.525</i>
<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>82.891</i>	<i>1.560.486</i>
Totale imponibile	343.270	835.969
Utilizzo perdite esercizi precedenti	0	0
<i>Altre deduzioni rilevanti IRAP</i>		
Totale imponibile fiscale	343.270	835.969
Totale imposte su base imponibile	82.385	32.603
Utilizza detrazione d'imposta r. energetica	2.233	
Totale imposte correnti	80.152	
Aliquota effettiva (%)	35.81%	12.49%

## ALTRE INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Si richiama apposito prospetto indicato nello specifico paragrafo della relazione di gestione.

### Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori	24.192
Sindaci	20.384

### Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

Compensi	Importo corrente esercizio
Società di Revisione	12.400

### Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è pari a Euro 4.800.000,00 risulta interamente versato ed è composto da n. 48.000 azioni dal valore di € 100 cadauna.

### Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso altri tipi di azioni e/o obbligazioni convertibili.

### Strumenti finanziari

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui all'art. 19 comma 1 art.2427 del Codice Civile.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, di seguito sono rappresentati gli impegni contrattuali assunti con società di leasing e Comuni Soci con i quali è in essere il contratto di affidamento del Servizio Idrico integrato:

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2018
Canoni di leasing da corrispondere	6.101	0
Riserva ammodernamenti acquedotti	275.818	326.952

### Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Al sensi dell'art. 2447 bis e 2447 deces del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati investimenti o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con le parti correlate riferite ad una serie di servizi con i Comuni Soci, regolate da convenzioni ed affidamenti specifici. Sono state altresì concluse a normali condizioni di mercato operazioni con la controllata Saronno Servizi - Società Sportiva Dilettantistica a R.L.

Le operazioni tra la controllante Saronno Servizi SPA e la controllata Saronno Servizi SSD sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate tra le due società nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018, ovvero:

- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto sportivo piscina (ramo piscina e ramo bar piscina);
- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto ex bocciodromo;
- fornitura utenze (energia elettrica e riscaldamento),

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2018	Conto economico al 31/12/2017
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€ 65.000
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€ 15.000
Energia Elettrica*	€ 60.412	€ 59.753
Energia Termica*	€ 185.343	€ 184.161

\* Le fatturazioni rispecchiano i consumi effettuati valorizzati con le tariffe definite da apposito contratto di servizio.

Per il dettaglio delle operazioni con le altre parti correlate vedasi apposito prospetto nella relazione sulla gestione.

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante da Stato Patrimoniale.

### Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel corso dell'esercizio non si evidenziano fatti di rilievo.

### Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile si informa che la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

### Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno.

### Bilancio economico/patrimoniale

Descrizione	Anno 2018
Fondo pluriennale vincolato di entrate	506.165
Avanzo di amministrazione	252.269
Accensione prestiti	500.000
Entrate correnti	29.510.193
<b>Totale entrate</b>	<b>30.768.627</b>
Spese correnti	26.549.624
Fondo pluriennale vincolato di spesa	534.748
Rimborso prestiti	904.000
Entrate correnti destinate a investimenti	0
<b>Totale spese</b>	<b>27.988.372</b>
<b>Risultato Gestione corrente (A)</b>	<b>2.780.255</b>
Fondo pluriennale vincolato entrata c/capitale	1.958.792
Avanzo di amministrazione	0
Entrate conto capitale	3.044.809
Entrate correnti destinate a investimenti	0
<b>Totale entrate c/capitale</b>	<b>5.003.601</b>
Spese in conto capitale	3.668.626
Fondo pluriennale vincolato c/capitale	2.591.912
Entrate conto capitale destinate a spese correnti	0
<b>Totale spese c/capitale</b>	<b>6.260.538</b>

<b>Risultato gestione parte capitale (B)</b>	<b>(1.256.937)</b>
<b>Risultato di amministrazione(A+B)</b>	<b>1.523.318</b>

Si precisa che il capitale sociale è interamente posseduto da enti pubblici.

Al fine di poter concedere gli affidamenti di servizi, i comuni soci effettuano nei confronti della Saronno Servizi Spa un controllo analogo a quello che gli stessi effettuano nella gestione dei servizi esercitati interamente.

### **Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogate le sovvenzioni (contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

Progetto finanziario formativo giovani regione Lombardia	€ 2.400
Comune di Uboldo contributo copertura perdite acquedotto 2017	€20.993

### **Considerazioni finali**

Signori Azionisti,

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto Bilancio al 31/12/2018 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

### **L'Organo Amministrativo**

### **Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquies della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n. 23058 del 27/03/2001



# Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.284	8.779	-1.495
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	7.284	8.779	-1.495
030507 Software	7.283,56 D	8.778,64 D	-1.495,08
7) Altre	136.548	124.832	11.716
- Altre	136.548	124.832	11.716
031303 Altri costi pluriennali	41.996,62 D	14.454,66 D	27.541,96
031307 Manut.straord.capitalizzate	94.551,46 D	110.377,08 D	-15.825,62
Totale immobilizzazioni immateriali	143.832	133.611	10.221
II - Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	6.983.962	7.193.663	-209.701
- Terreni e fabbricati	10.424.778	10.382.474	42.304
050101 Terreni	1.003.735,51 D	1.003.735,51 D	0,00
050103 Fabbricati	9.421.042,44 D	9.378.738,94 D	42.303,50
- (Fondi di ammortamento)	3.440.816	3.188.811	252.005
050153 Fdo amm. ord. Fabbricati (-)	3.440.815,80 A	3.188.810,86 A	252.004,94
2) Impianti e macchinario	389.417	485.924	-96.507
- Impianti e macchinario	2.272.995	2.153.632	119.363
050301 Impianti	2.272.995,10 D	2.153.632,04 D	119.363,06
- (Fondi di ammortamento)	1.883.578	1.667.708	215.870
050351 Fdo amm. ord. Impianti (-)	1.883.577,65 A	1.667.707,77 A	215.869,88
3) Attrezzature industriali e commerciali	59.156	36.776	22.380
- Attrezzature industriali e commerciali	228.268	198.329	29.939
050501 Attrezzatura	228.267,89 D	198.328,89 D	29.939,00
- (Fondi di ammortamento)	169.112	161.553	7.559
050553 Fdo amm. ord attrezzature (-)	169.111,61 A	161.552,53 A	7.559,08
4) Altri beni	153.119	92.061	61.058
- Altri beni	1.159.261	1.075.162	84.099
05070101 Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	523.991,46 D	450.439,40 D	73.552,06
05070301 Macchine d'ufficio elettroniche	339.313,78 D	328.766,77 D	10.547,01
05070501 Autovetture	30.775,66 D	30.775,66 D	0,00
05070503 Automezzi	151.312,19 D	151.312,19 D	0,00
05070505 Mezzi movimento pesanti	105.132,01 D	105.132,01 D	0,00
050707 Altri beni < □ 516,46	8.736,04 D	8.736,04 D	0,00

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- (Fondi di ammortamento)	1.006.142	983.101	23.041
05070151 Fdo amm ord mobili arredi dotaz uff (-)	416.779,90 A	415.065,10 A	1.714,80
05070353 Fdo amm ord altre macchine d'ufficio (-)	304.290,09 A	294.010,92 A	10.279,17
05070551 Fdo amm. ord. Autovetture (-)	27.942,62 A	26.053,93 A	1.888,69
05070553 Fdo amm ord automezzo (-)	143.261,73 A	134.103,49 A	9.158,24
05070555 Fldo amm ord mezzi mov.pesanti (-)	105.132,01 A	105.132,01 A	0,00
050708 Fdo amm ord altri beni < □ 516,46 (-)	8.736,04 A	8.736,04 A	0,00
Totale immobilizzazioni materiali	7.585.654	7.808.424	-222.770
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in			
a) Imprese controllate	31.527	31.527	0
- Partecipazioni in imprese controllate	31.527	31.527	0
07010101 Partecipazioni in imp. controllate (SSD)	31.527,00 D	31.527,00 D	0,00
d-bis) Altre imprese	35.964	35.964	0
- Partecipazioni in altre imprese	35.964	35.964	0
07010701 Partecipazioni in altre imprese (SESSA)	35.964,00 D	35.964,00 D	0,00
Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491	0
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491	0
Totale immobilizzazioni (B)	7.796.977	8.009.526	-212.549
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I) Rimanenze			
4) Prodotti finiti e merci	304.926	300.863	4.063
- Prodotti finiti	304.926	300.863	4.063
090701 Riman. prodotti finiti	304.926,08 D	300.862,91 D	4.063,17
Totale rimanenze	304.926	300.863	4.063
II) Crediti			
1) Verso clienti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.776.803	5.388.103	-611.300
- Clienti Italia	2.746.361	1.971.440	774.921
110101 Clienti Italia	2.746.360,83 D	1.971.440,10 D	774.920,73
- Fatture da emettere	2.571.744	3.914.683	-1.342.939
110107 Fatture da emettere	2.571.744,01 D	3.914.683,11 D	-1.342.939,10
- (Fondi svalutazione crediti)	541.302	498.020	43.282
11012101 Fdi svalutazione crediti specifico (05%)	217.168,44 A	299.020,10 A	-81.851,66
11012103 Fdi svalutazione crediti generico(-)	324.133,13 A	198.999,41 A	125.133,72
Totale crediti verso clienti	4.776.803	5.388.103	-611.300
2) Verso imprese controllate			

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Esigibili entro l'esercizio successivo	160.832	186.725	-25.893
- Crediti commerciali	160.832	186.725	-25.893
110501 Crediti vs imprese controllate (SSD)	160.831,86 D	186.724,69 D	-25.892,83
Totale crediti verso imprese controllate	160.832	186.725	-25.893
4) Verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.081.731	973.322	108.409
- Crediti commerciali	1.081.731	973.322	108.409
111301 Crediti vs imp. controllanti (Com Saron)	1.081.730,99 D	973.321,51 D	108.409,48
Totale crediti verso controllanti	1.081.731	973.322	108.409
5-bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	181.550	290.613	-109.063
- Crediti vs.Erario per ritenute subite	1.021	1.114	-93
1116010103 Crediti vs Erario per rit. lav. dipend.	539,92 D	1.114,03 D	-574,11
1116010107 Credito vs Enti diversi	481,00 D	0,00 D	481,00
- Crediti vs.Erario per rimborsi	840	0	840
1116010125 Erazio Crediti per Contributi	839,72 D	0,00 D	839,72
- Crediti vs.Erario per acconti	43.652	116.154	-72.502
1116010137 Acconti d'imposta IRES (entro)	43.651,77 D	102.800,00 D	-59.148,23
1116010139 Acconti d'imposta IRAP (entro)	0,00 D	13.354,00 D	-13.354,00
- Credito I.V.A.	136.037	173.345	-37.308
1116010113 I.V.A. a credito in compensazione	136.037,00 D	173.345,00 D	-37.308,00
Esigibili oltre l'esercizio successivo	852	852	0
- Crediti vs.Erario per rimborsi	852	852	0
1116010321 Crediti per rimborsi IRAP (oltre)	851,96 D	851,96 D	0,00
Totale crediti tributari	182.402	291.465	-109.063
5-ter) Imposte anticipate	104.944	106.866	-1.922
- Ires	104.944	106.866	-1.922
1116030103 Imposte anticipate diverse (entro)	104.944,40 D	106.865,77 D	-1.921,37
5-quater) Verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo	197.614	226.054	-28.440
- Crediti diversi	197.614	225.573	-27.959
111711 Crediti vs INAIL	0,00 D	1.619,00 D	-1.619,00
111713 Crediti vs altri soggetti	84.697,42 D	69.304,64 D	15.392,78
111729 Crediti diversi (attivo circolante)	112.916,86 D	154.649,63 D	-41.732,77
- Altro	0	481	-481
111739 Crediti v/Quas / Quadrifor	0,00 D	481,00 D	-481,00
Esigibili oltre l'esercizio successivo	13.582	13.612	-30

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Altro	13.582	13.612	-30
111925 Depositi cauzionali in denaro (oltre)	13.582,31 D	13.612,31 D	-30,00
Totale crediti verso altri	211.196	239.666	-28.470
Totale crediti	6.517.908	7.186.147	-668.239
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	3.206.183	2.696.922	509.261
15010101 Banche	2.920.823,86 D	2.212.803,63 D	708.020,23
150103 Depositi postali	285.358,66 D	484.118,69 D	-198.760,03
3) Danaro e valori in cassa	29.931	20.517	9.414
150501 Cassa contanti	29.930,62 D	20.516,62 D	9.414,00
Totale disponibilità liquide	3.236.114	2.717.439	518.675
Totale attivo circolante (C)	10.058.948	10.204.449	-145.501
D) RATEI E RISCONTI	25.229	19.660	5.569
- Risconti attivi	25.229	19.660	5.569
170501 Risconti attivi	25.229,00 D	19.659,53 D	5.569,47
TOTALE ATTIVO	17.881.154	18.233.635	-352.481

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	4.800.000	4.800.000	0
- Azioni	4.800.000	4.800.000	0
210106 Capitale sociale	4.800.000,00 A	4.800.000,00 A	0,00
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479	0
- Legge n. 576/1975	218.479	218.479	0
210501 Riserva per saldi attivi rivalutaz.	218.478,89 A	218.478,89 A	0,00
IV - Riserva legale	153.350	145.474	7.876
210701 Riserva legale	153.349,52 A	145.473,52 A	7.876,00
V - Riserve statutarie	0	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate			
Riserva straordinaria	585.291	465.472	119.819
211301 Riserva straordinaria	585.290,81 A	465.471,81 A	119.819,00
Varie altre riserve	326.592	296.764	29.828
211309 Riserve ex azienda municipalizzata	20.947,49 A	20.947,49 A	0,00
211311 Riserva futuri amm.ti acquedotti	305.646,50 A	275.817,50 A	29.829,00
Totale altre riserve	911.883	762.236	149.647
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	-723.344	0
- (Perdite esercizi precedenti)	-723.344	-723.344	0
211503 Perdite esercizi precedenti (-)	723.344,17 D	723.344,17 D	0,00
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.128	157.524	-46.396
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Totale patrimonio netto	5.471.496	5.360.369	111.127
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Per imposte, anche differite	59.953	59.953	0
- Fondo imposte differite Ires	59.953	59.953	0
230305 Fdo imposte differite	59.952,59 A	59.952,59 A	0,00
4) Altri	56.113	113.000	-56.887
- Fondi rischi	56.113	113.000	-56.887
230513 F.do rischi futuri	56.113,18 A	113.000,00 A	-56.886,82
Totale fondi per rischi e oneri (B)	116.066	172.953	-56.887
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	717.714	780.854	-63.140

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Fondo T.F.R.	717.714	780.854	-63.140
250101 Fdo tratt. fine rapporto	717.714,03 A	780.854,19 A	-63.140,16
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche			
Esigibili entro l'esercizio successivo	306.979	364.746	-57.767
- Mutui ipotecari	306.979	345.735	-38.756
270901 Finanziamenti bancari	306.978,81 A	345.734,61 A	-38.755,80
- Istituti di credito conti correnti passivi	0	19.011	-19.011
270907 Banche conti correnti passivi	0,00 A	19.010,66 A	-19.010,66
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.922.899	2.229.908	-307.009
- Altri debiti verso banche ...	1.922.899	2.229.908	-307.009
271114 Finanziamenti bancari (oltre)	1.922.899,21 A	2.229.908,02 A	-307.008,81
Totale debiti verso banche (4)	2.229.878	2.594.654	-364.776
7) Debiti verso fornitori			
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.081.590	5.093.631	-12.041
- Fornitori Italia	1.056.952	2.075.219	-1.018.267
110108 Note di credito da ricevere	235.732,23 D	17.919,23 D	217.813,00
272101 Fornitori Italia	1.292.683,89 A	2.093.137,74 A	-800.453,85
- Fatture da ricevere	4.024.638	3.018.412	1.006.226
272107 Fatture da ricevere	4.024.638,13 A	3.018.412,48 A	1.006.225,65
Totale debiti verso fornitori (7)	5.081.590	5.093.631	-12.041
9) Debiti verso imprese controllate			
Esigibili entro l'esercizio successivo	10.580	45.000	-34.420
- Debiti commerciali	10.580	0	10.580
272901 Debiti commerciali	10.580,00 A	0,00 A	10.580,00
- Debiti finanziari	0	45.000	-45.000
272903 Debito verso controllate	0,00 A	45.000,00 A	-45.000,00
Totale debiti verso imprese controllate (9)	10.580	45.000	-34.420
11) Debiti verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.390.631	1.784.473	606.158
- Debiti commerciali	2.390.631	1.784.473	606.158
273701 Debito verso controllanti (Saronno)	2.390.630,59 A	1.784.473,21 A	606.157,38
Totale debiti verso controllanti (11)	2.390.631	1.784.473	606.158
12) Debiti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	107.009	200.168	-93.159
- IRAP	81	0	81
274305 IRAP	81,05 A	0,00 A	81,05

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Debito IVA	54.764	154.934	-100.170
274111 IVA SPLIT FOR IN SOSPENSIONE	54.763,68 A	154.933,88 A	-100.170,20
- Debiti vs.Erario per ritenute operate sul lavoro subordinato	48.087	44.107	3.980
274307 Erario ritenute lavoro dipen da versare	48.086,63 A	44.106,79 A	3.979,84
- Debiti vs.Erario per ritenute operate sul lavoro autonomo	3.659	705	2.954
274309 Erario per ritenute lavoro auton da vers	3.658,75 A	705,00 A	2.953,75
- Altri debiti tributari	418	422	-4
274319 Debiti per imposte sostitutive TFR	418,31 A	421,80 A	-3,49
Totale debiti tributari (12)	107.009	200.168	-93.159
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
Esigibili entro l'esercizio successivo	74.220	66.318	7.902
274701 INPS a debito dipendenti	38.380,50 A	30.227,00 A	8.153,50
274703 INPS gestione separata a debito	1.526,35 A	1.316,00 A	210,35
274705 INAIL a debito	367,08 A	0,00 A	367,08
274706 Debiti v/CIPDEL/INPDAP	23.783,30 A	24.823,99 A	-1.040,69
274707 Deb.v/Fasdac/Negri/Pastore	7.993,02 A	4.833,46 A	3.159,56
274711 Debiti v/so fondi pensione	1.873,52 A	4.821,29 A	-2.947,77
274715 Debiti v/Enti vari	296,00 A	296,00 A	0,00
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	74.220	66.318	7.902
14) Altri debiti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.246.481	2.096.605	-850.124
275103 Debiti per atto di pignoramento	256,00 A	256,00 A	0,00
275105 Co.co.pro. c/retribuzioni	0,00 A	2.569,00 A	-2.569,00
275106 Debiti x ratei ferie-rol e mens.aggiunti	154.850,16 A	162.220,72 A	-7.370,56
275109 Personale c/retribuzione	75.063,24 A	53.345,55 A	21.717,69
275112 Trattenute Sindacali	275,35 A	430,21 A	-154,86
275113 Deb.div. Com. di Uboldo/Gerenz/Solb/Orig	461.719,95 A	987.517,12 A	-525.797,17
275117 Debiti v/ altri	416.284,55 A	0,00 A	416.284,55
275119 Amministratori cto retribuzioni	3.310,00 A	0,00 A	3.310,00
275121 Debiti diversi verso Prov di Varese	134.722,07 A	890.266,87 A	-755.544,80
Esigibili oltre l'esercizio successivo	404.468	0	404.468
275313 Altri debiti (oltre)	404.467,75 A	0,00 A	404.467,75
Totale altri debiti (14)	1.650.949	2.096.605	-445.656
Totale debiti (D)	11.544.857	11.880.849	-335.992
E) RATEI E RISCONTI	31.021	38.610	-7.589
- Ratei passivi	0	9.302	-9.302
290301 Ratei passivi	0,00 A	9.302,33 A	-9.302,33
- Risconti passivi	31.021	29.308	1.713

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

<b>STATO PATRIMONIALE PASSIVO</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>	<b>Differenza</b>
290501 Risconti passivi	31.021,33 A	29.308,34 A	1.712,99
TOTALE PASSIVO	17.881.154	18.233.635	-352.481

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.718.464	11.588.503	129.961
- Corrispettivi cessioni di beni	11.718.464	11.588.503	129.961
51010101 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.774.983,84 A	10.596.428,13 A	178.555,71
51010103 Aggio	943.480,04 A	992.075,17 A	-48.595,13
5) Altri ricavi e proventi			
Altri	564.739	598.444	-33.705
- Proventi immobiliari	87.000	80.500	6.500
590305 Affitti attivi ed altri proventi immobil	87.000,00 A	80.500,00 A	6.500,00
- Rimborsi spese	2.400	4.200	-1.800
590311 Rimborso contributi vari	2.400,00 A	4.200,00 A	-1.800,00
- Rimborsi assicurativi	0	2.885	-2.885
590325 Rimborsi assicurativi	0,00 A	2.885,00 A	-2.885,00
- Plusvalenze di natura non finanziaria	2	0	2
590323 Plusvalenze da alienazione	2,00 A	0,00 A	2,00
- Altri ricavi e proventi	475.337	510.859	-35.522
510501 Recupero spese	218.057,27 A	309.253,47 A	-91.196,20
510505 Ricavi diversi	47.945,73 A	116.762,27 A	-68.816,54
590319 Abbuoni e sconti attivi	7.500,98 A	186,75 A	7.314,23
590327 Sopravvenienze attive	198.034,92 A	84.656,93 A	113.377,99
590347 Rimborso spese legale cause	3.794,77 A	0,00 D	3.794,77
Totale altri ricavi e proventi	564.739	598.444	-33.705
Totale valore della produzione	12.283.203	12.186.947	96.256
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.612.981	2.901.322	-288.341
- Materie prime	2.526.461	2.769.590	-243.129
610101 Acquisti	2.517.157,08 D	2.758.941,04 D	-241.783,96
610145 Beni amm.li costo unitario < □ 516,46	9.303,60 D	10.648,57 D	-1.344,97
- Materiali di consumo	81.890	128.605	-46.715
610105 Acquisti di materie di consumo Italia	81.890,22 D	128.605,44 D	-46.715,22
- Altri	4.630	3.127	1.503
610175 Vestiario dipendenti	4.629,66 D	3.127,36 D	1.502,30
7) Per servizi	6.277.961	5.819.933	458.028
- Lavorazioni esterne	3.345.694	2.966.622	379.072
630108 Prestazioni di servizi	3.345.694,14 D	2.966.621,75 D	379.072,39
- Energia elettrica	934.662	762.478	172.184
630101 Energia elettrica -	934.662,04 D	762.477,56 D	172.184,48
- Gas	121.974	154.198	-32.224
630103 Gas -	121.973,90 D	154.198,39 D	-32.224,49

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Acqua	95	0	95
630105 Acqua -	95,00 D	0,00 D	95,00
- Spese di manutenzione e riparazione	422.373	425.643	-3.270
630125 Manutenzione beni di terzi	62.005,20 D	28.349,95 D	33.655,25
630317 Compensi società di revisione	12.400,00 D	12.463,00 D	-63,00
630519 Manutenzione autovetture	40,00 D	0,00 D	40,00
630520 Manutenz e riparaz automezzi	12.497,11 D	10.759,82 D	1.737,29
630739 Manutenzione in abbonamento	173.244,46 D	140.858,04 D	32.386,42
630743 Manutenzione beni propri	162.186,50 D	233.211,72 D	-71.025,22
- Servizi e consulenze tecniche	7.397	1.796	5.601
630327 Provvigioni passive	7.396,70 D	1.796,49 D	5.600,21
- Compensi agli amministratori	24.192	24.988	-796
630149 Emolumenti amministratori	24.192,40 D	24.987,52 D	-795,12
- Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	3.643	2.626	1.017
630733 INPS gest sep su collab coord & contin	3.642,90 D	2.626,34 D	1.016,56
- Pubblicità	11.833	735	11.098
630351 Pubblicità & propaganda	11.833,00 D	735,00 D	11.098,00
- Spese e consulenze legali	47.209	75.566	-28.357
630717 Consulenza legale e notarile	47.208,59 D	75.553,00 D	-28.344,41
630751 Spese di contenzioso e recuperi crediti	0,00 D	13,30 D	-13,30
- Spese telefoniche	26.315	30.288	-3.973
630707 Spese telefoniche & fax	16.650,31 D	30.288,49 D	-13.638,18
630709 Spese telefonia mobile	9.664,62 D	0,00 D	9.664,62
- Assicurazioni	69.149	69.806	-657
630147 Assicurazioni diverse	56.586,25 D	56.425,58 D	160,67
630522 Assicurazioni automezzi deducibili	11.903,00 D	12.710,00 D	-807,00
630524 Assicurazione autovetture	660,00 D	670,00 D	-10,00
- Spese di rappresentanza	2.779	1.942	837
630363 Spese di rappr.za e omaggi sup. □ 50,00	2.779,48 D	1.941,82 D	837,66
- Spese di viaggio e trasferta	16.957	15.216	1.741
630501 Viaggi (ferrov aereo taxi, ped.aut.ded)	0,00 D	365,16 D	-365,16
63050501 Carburante deducibile	15.013,81 D	13.403,85 D	1.609,96
63050503 Carburante autovetture	1.634,30 D	1.203,38 D	430,92
630507 Autostrada e parcheggi autovetture	268,21 D	243,90 D	24,31
630515 Costi indeducibili	40,70 D	0,00 D	40,70
- Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	5.449	5.727	-278
630761 Congressi e convegni	5.449,00 D	5.726,50 D	-277,50
- Altri	1.238.240	1.282.302	-44.062
630113 Costi per piano idrico	753.173,82 D	657.046,35 D	96.127,47
630141 Spese varie	11.585,78 D	12.530,15 D	-944,37
630151 Emolumenti sindaci	20.384,00 D	34.804,33 D	-14.420,33
630711 Spese postali e di affrancatura	85.956,65 D	72.466,01 D	13.490,64

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
630715 Spese di cancelleria	4.827,31 D	3.993,01 D	834,30
630719 Compensi professionali a terzi	98.337,05 D	336.166,26 D	-237.829,21
630721 Consulenza del lavoro	17.553,15 D	16.307,98 D	1.245,17
630755 Vigilanza notturna esterna	1.800,00 D	2.937,52 D	-1.137,52
630757 Ristoranti e alberghi	0,00 D	168,41 D	-168,41
630763 Varie deducibili	2.990,22 D	460,00 D	2.530,22
630767 Servizi di pulizia	209.384,77 D	59.050,64 D	150.334,13
630781 Spese bancarie	32.246,96 D	31.170,88 D	1.076,08
630783 Consulenze acquedotto	0,00 D	55.200,00 D	-55.200,00
8) Per godimento di beni di terzi	198.639	235.517	-36.878
- Affitti e locazioni	177.905	163.369	14.536
650101 Affitti e locazioni	147.762,09 D	144.728,26 D	3.033,83
650111 Noleggi	30.142,46 D	18.641,18 D	11.501,28
- Canoni di leasing beni mobili	0	60.039	-60.039
650106 Canoni di leasing - quota capitale	0,00 D	60.038,69 D	-60.038,69
- Altri	20.734	12.109	8.625
650103 Spese condominiali	20.733,55 D	12.109,16 D	8.624,39
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	1.317.448	1.210.422	107.026
670103 Salari e stipendi	1.150.210,80 D	1.106.986,17 D	43.224,63
670105 Compensi lavoro interinale	143.192,43 D	94.634,26 D	48.558,17
670107 Costi diversi del personale	24.045,00 D	8.802,00 D	15.243,00
b) Oneri sociali	362.354	371.938	-9.584
- Oneri previdenziali	350.624	361.967	-11.343
670303 Oneri sociali	350.623,76 D	361.967,37 D	-11.343,61
- Oneri assistenziali	11.730	9.971	1.759
670307 INAIL	11.730,08 D	9.970,73 D	1.759,35
c) Trattamento di fine rapporto	93.715	92.259	1.456
670503 T.F.R. dell'esercizio	90.853,84 D	89.636,34 D	1.217,50
670505 Imposta sostitutiva sul TFR	2.860,74 D	2.623,06 D	237,68
e) Altri costi	46.057	142.141	-96.084
670915 Accantonamento fondo rischi futuri	0,00 D	100.000,00 D	-100.000,00
670917 Visite mediche	4.026,65 D	2.501,55 D	1.525,10
670919 Tiket Dipendenti	42.030,19 D	39.639,31 D	2.390,88
Totale costi per il personale	1.819.574	1.816.760	2.814
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	93.544	119.512	-25.968
- Ammortamento diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	6.945	29.533	-22.588
690507 Amm. software	6.945,08 D	29.532,98 D	-22.587,90

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	86.599	89.979	-3.380
691301 Amm. opere e miglio. su beni di terzi	35.370,15 D	41.324,07 D	-5.953,92
691303 Amm. altri costi pluriennali	35.973,04 D	27.680,84 D	8.292,20
691307 Amm. manut.straord.capit.	15.255,47 D	20.974,27 D	-5.718,80
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	500.705	530.550	-29.845
- Ammortamento terreni e fabbricati	252.495	250.278	2.217
710101 Amm. ord. terreni	490,00 D	0,00 D	490,00
710103 Amm. ord. fabbricati	252.004,94 D	250.277,92 D	1.727,02
- Ammortamento impianti e macchinario	215.870	222.647	-6.777
710301 Amm. ord. impianti	215.869,88 D	222.646,56 D	-6.776,68
- Ammortamento attrezzature industriali e commerciali	3.605	5.579	-1.974
710501 Amm. ord. attrezzature industriali	3.605,08 D	5.578,70 D	-1.973,62
- Ammortamento altri beni materiali	28.735	52.046	-23.311
71070101 Amm. ord mobili & arredi e dotaz ufficio	1.714,80 D	21.179,02 D	-19.464,22
71070105 Amm. ord. mobili & arredi d'officina	3.954,00 D	0,00 D	3.954,00
71070301 Amm. ord macchine d'ufficio elettroniche	12.019,37 D	14.069,89 D	-2.050,52
71070501 Amm. ord. autovetture	0,00 D	1.888,69 D	-1.888,69
71070503 Amm. ord. automezzi	9.158,24 D	10.954,37 D	-1.796,13
71070505 Amm. ord. mezzi mov.pesanti	0,00 D	3.954,00 D	-3.954,00
71070513 Ammortamento automezzi parz. deduc.	1.888,69 D	0,00 D	1.888,69
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	36.000	5.000	31.000
- Svalutazione diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	0	5.000	-5.000
710901 Svalutazione titoli	0,00 D	5.000,00 D	-5.000,00
- Svalutazioni altri beni materiali	36.000	0	36.000
710905 Svalutazioni inded. immob. Materiali	36.000,00 D	0,00 D	36.000,00
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	71.241	55.784	15.457
- Svalutazione crediti attivo circolante	71.241	55.784	15.457
711101 Acc.to svalut crediti vs clienti (0,5%)	26.241,16 D	30.784,06 D	-4.542,90
711113 Acc.to inded. svalutazione crediti	45.000,00 D	25.000,00 D	20.000,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	701.490	710.846	-9.356
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-4.063	-7.623	3.560
- Rimanenze iniziali merci	300.863	293.240	7.623
530107 Riman. iniz. merci	300.862,91 D	293.240,42 D	7.622,49
- (Rimanenze finali merci)	304.926	300.863	4.063
530307 Riman. fin. merci	304.926,08 A	300.862,91 A	4.063,17
14) Oneri diversi di gestione	415.691	409.993	5.698

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
- Imposte di bollo	8.278	7.427	851
630713 Valori bollati	8.277,96 D	7.387,49 D	890,47
770101 Imposte di bollo	0,00 D	40,00 D	-40,00
- ICI/IMU	38.320	0	38.320
770301 IMU	38.320,00 D	0,00 D	38.320,00
- Imposta di registro	0	650	-650
770107 Imposta di registro	0,00 D	650,00 D	-650,00
- IVA indetraibile	0	45.000	-45.000
770521 Copertura perdita partecipazioni	0,00 D	45.000,00 D	-45.000,00
- Abbonamenti riviste, giornali ...	1.282	1.514	-232
630735 Abbonamenti & libri	1.281,71 D	1.514,14 D	-232,43
- Sopravvenienze e insussistenze passive	141.069	48.849	92.220
770711 Sopravvenienze passive inded IRES e IRAP	141.068,69 D	0,00 D	141.068,69
910521 Sopravvenienze passive indeducibili	0,00 D	48.849,29 D	-48.849,29
- Minusvalenze di natura non finanziaria	745	0	745
770531 Minusvalenze da alienazioni	744,80 D	0,00 D	744,80
- Altri oneri di gestione	225.997	306.553	-80.556
770111 TASI	3.721,00 D	0,00 D	3.721,00
770113 Tasse di concessione governativa	1.741,70 D	168,00 D	1.573,70
770115 Tasse di circolazione deducibili.	867,13 D	1.199,65 D	-332,52
770116 Tasse di circolazione autovetture	31,95 D	21,93 D	10,02
770119 Imposte e tasse deducibili	28.307,35 D	34.792,95 D	-6.485,60
770305 IMU	0,00 D	35.652,00 D	-35.652,00
770523 Quote associative	7.824,54 D	8.373,02 D	-548,48
770525 Spese ingiunzioni e notifica	177.782,32 D	180.068,12 D	-2.285,80
770529 Sconti abbuoni passivi	3.204,64 D	176,56 D	3.028,08
770701 Multe e ammende	1.030,56 D	1.596,89 D	-566,33
910515 Imposte esercizi precedenti	1.486,00 D	0,00 D	1.486,00
910517 Oneri diversi	0,00 D	44.503,00 D	-44.503,00
Totale costi della produzione	12.022.273	11.886.748	135.525
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	260.930	300.199	-39.269
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) Altri proventi finanziari:			
d) Proventi diversi dai precedenti			
Altri	10.204	31.757	-21.553
- Interessi su depositi bancari e postali	49	127	-78
81070701 Interessi attivi su depositi bancari	49,39 A	126,94 A	-77,55
- Altri	10.155	31.630	-21.475
81070707 Interessi attivi da altri crediti	10.154,85 A	31.629,61 A	-21.474,76
Totale proventi diversi dai precedenti	10.204	31.757	-21.553

## Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2018	31/12/2017	Differenza
Totale altri proventi finanziari	10.204	31.757	-21.553
17) Interessi e altri oneri finanziari			
Altri	45.329	54.717	-9.388
- Interessi passivi verso banche	0	960	-960
830703 Interessi passivi bancari	0,00 D	959,98 D	-959,98
- Interessi passivi su mutui	45.329	52.574	-7.245
830705 Interessi passivi su mutui	45.328,72 D	52.573,51 D	-7.244,79
- Altri oneri finanziari	0	1.183	-1.183
830711 Interessi passivi su debiti	0,00 D	10,02 D	-10,02
830721 Interessi e sanzioni passivi inded.	0,00 D	1.173,11 D	-1.173,11
Totale interessi e altri oneri finanziari	45.329	54.717	-9.388
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-35.125	-22.960	-12.165
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:			
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	225.805	277.239	-51.434
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	112.755	154.590	-41.835
- IRES di competenza dell'esercizio	80.152	122.120	-41.968
9307 IRES	80.152,00 D	122.120,00 D	-41.968,00
- IRAP di competenza dell'esercizio	32.603	32.470	133
9305 IRAP	32.603,00 D	32.470,00 D	133,00
Imposte differite e anticipate	1.922	-34.875	36.797
- Anticipate Ires	-1.653	30.000	-31.653
9413 Imposte anticipate Ires	1.652,79 D	30.000,00 A	31.652,79
- Anticipate Irap	-269	4.875	-5.144
9423 Imposte anticipate Irap	268,58 D	4.875,00 A	5.143,58
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	114.677	119.715	-5.038
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	111.128	157.524	-46.396

Saronno Servizi S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2018

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi  
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti  
della Saronno Servizi S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Saronno Servizi S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo rendiconto dell'ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il nostro giudizio sul bilancio della Saronno Servizi S.p.A. non si estende a tali dati.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

MILANO ROMA TORINO PADOVA GENOVA BRESCIA

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione.

Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

### **Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10**

Gli amministratori della Saronno Servizi S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2018, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

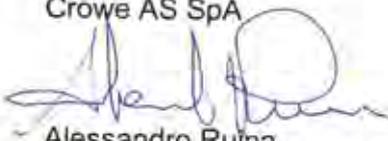
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2018 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2018 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 10 giugno 2019

Crowe AS SpA



Alessandro Ruina

(Revisore Legale)

# SARONNO SERVIZI S.P.A.

Via Roma 20 -21047 SARONNO

Iscritta al Registro Imprese di: VARESE

C.F. e numero iscrizione: 02213180124

Iscritta al R.E.A. di VARESE n. 238601

Capitale Sociale sottoscritto € 4.800.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02213180124

## Relazione dell'Organo di controllo

*Bilancio al 31/12/2018*

Signori Soci, premesso che, a norma dello Statuto sociale vigente, nella Vostra società è stata attribuita all'Organo di controllo esclusivamente l'attività di vigilanza amministrativa, mentre la funzione di revisione legale dei conti è stata attribuita alla Società di Revisione, nominata con lettera d'incarico dalla società fin dalla data del 24/06/2016.

La relazione della Società di Revisione è stata messa a nostra disposizione in data 14/06/2019.

### **Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c. - Attività di vigilanza amministrativa**

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2018 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

#### **Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2018, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Rendiconto finanziario
- Relazione sulla gestione

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 111.128 il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici



1

**Stato Patrimoniale**

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	8.009.526	7.796.977	-212.549
ATTIVO CIRCOLANTE	10.204.449	10.022.948	-181.501
RATEI E RISCONTI	19.660	25.229	5.569
Totale attivo	18.233.635	17.845.154	-388.481

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	5.360.369	5.471.496	111.127
FONDI PER RISCHI E ONERI	172.953	116.066	-56.887
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	780.854	717.714	-63.140
DEBITI	11.880.849	11.508.857	-371.992
RATEI E RISCONTI	38.610	31.021	-7.589
Totale passivo	18.233.635	17.845.154	-388.481

**Conto Economico**

Descrizione	Esercizio 2017	Esercizio 2018	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	12.186.947	12.283.203	96.256
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.588.503	11.718.464	129.961
COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	11.886.748	12.022.273	135.525
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	300.199	260.930	-39.269
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	277.239	225.805	-51.434
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	119.715	114.677	-5.038
Utile (perdita) dell'esercizio	157.524	111.128	-46.396

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- i criteri utilizzati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore, come evidenziato nella nota integrativa, sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.
- Si sono ottenute dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico,

finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali.
- Non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.
- Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.
- Si è partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.
- L'Organo di controllo prende atto del giudizio della Società di Revisore Legale in cui precisa che il bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e che pertanto è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Saronno Servizi Spa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2018.

Il Collegio prende atto del giudizio espresso in relazione a quanto riportato.

- Per quanto sopra evidenziato l'Organo di controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni e con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.
- Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.
- Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

## Osservazioni in ordine al bilancio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2018, si riferisce quanto segue:

- Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo dà atto che, con il consenso dello stesso, non

sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.

- Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di sviluppo per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.
- Ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.
- Si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- Si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione delle Relazione sulla gestione.
- Nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 e 5 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- Il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.
- Il Collegio Sindacale ha acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza monocratico nominato come da delibera del C.d.A. del 30/05/2017.  
Il collegio pertanto prende atto che l'ODV non è venuto a conoscenza di atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute del D.Lgs 231/01, come da relazione consegnataci in data 13 giugno 2019.

## **Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2018, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Il Collegio Sindacale  
Saronno, 14.06.2019

Dott.ssa Simona Vittoriana Cassara

Dott. Andrea Annoni.....

Dott. Corrado Canziani.....



## **NOTE METODOLOGICHE BILANCI DI SETTORE ANNO 2018**

Di seguito si riporta una breve nota di commento relativa ai bilanci di settore elaborati per l'anno 2018 la cui metodologia ha subito diverse modifiche rispetto a quanto fatto negli esercizi precedenti.

Le modifiche metodologiche sono state suggerite dall'Amministrazione, concordate con la Direzione della Società e si sono rese necessarie al fine di rendere i bilanci di settore:

- più leggibili rispetto alle voci di ricavo e costi afferenti;
- più congrui rispetto all'economicità del settore;
- più coerenti rispetto all'organizzazione aziendale sia interna al settore sia complessiva della società.

Gli obiettivi in elenco hanno richiesto in alcuni casi una diversa attribuzione dei costi e dei ricavi ai settori o ad un loro raggruppamento contabile (sia per i centri di costo di primo livello, ovvero le attività aziendali, sia per centri di costi di secondo livello) e la creazione di una nuova struttura del report che, per questo motivo, risulta a volte scarsamente confrontabile con i risultati dell'esercizio precedente. Si ritiene però che il vantaggio informativo dato dalla nuova reportistica compensi la criticità evidenziata.

Tutto ciò premesso di seguito si riportano i principali cambiamenti metodologici introdotti.

- È stata data una maggior articolazione alle voci che compongono i ricavi di settore (es. per il settore Acquedotto, la generica voce "Vendite" è stata articolata in ricavi da fornitura acqua, ricavi da fornitura depurazione, ricavi da servizio di fognatura, lavori c/utenti, aggio da Lura Ambiente, altri ricavi).
- È stata data una maggior articolazione alla voce "Spese per servizi e canoni" creando dei sotto raggruppamenti per tipologia di spese, ovvero:
  - spese per servizi e canoni (es assistenza software, pulizia, noleggi, servizi di postalizzazione, oneri del nuovo sistema di bollettazione del SII,...);
  - spese di manutenzione;
  - utenze energetiche (di importo rilevante specie per i settori del SII); si evidenzia che per il Settore Energia non sono considerate utenze gli acquisti di gas ed elettricità (prima indicate tra i servizi come "Servizi Energetici da riaddebitare") in quanto tali acquisti per il settore indicato sono da considerarsi acquisti di materia prima;
  - canoni depurazione e fognatura e costi relativi al Theta (specifico per il SII, ma meritevole di indicazione specifica perché di importo molto rilevante; confrontabile con quanto risulta tra i ricavi del SII ora meglio articolati).
- Dalla voce relativa agli acquisti di beni e materie prime sono stati tolti i valori di conti relativi a servizi (noleggi, reperibilità, analisi acque,..).

- È stato creato un nuovo centro di costo di secondo livello, ovvero "Sportello Acquedotto" in cui è confluito il costo del personale amministrativo del SII prima imputato unicamente all'Acquedotto di Saronno. L'identificazione di questo nuovo centro di costo permette una migliore distribuzione dei costi comuni tra i tre SII (prima limitata esclusivamente ai costi comuni connessi al Magazzino Acquedotti) e facilita i successivi adempimenti richiesti da ARERA per la costruzione dei CAS.
- Sul Settore Energia è stato valorizzato come ricavo specifico di settore la fornitura di elettricità al pozzo di via Parini. Tale valore per l'esercizio 2018 ammonta a circa € 136.000 e rappresenta un costo prima mancante sul SII di Saronno. Si evidenzia inoltre che non accreditando tale ricavo al Settore Energia di fatto mancava una importante correlazione tra i costi e i ricavi di settore dal momento che tra i costi di acquisti di materia prima (gas ed elettricità) rientravano (e rimanevano sul settore Energia) anche quelli necessari a garantire la fornitura al pozzo in questione.
- Il costo del Dirigente prima inserito in prevalenza sul settore TARSU e da lì ripartito con parametri % su altri settori (gestione 30%, e poi solo tributi e farmacie) è stato spostato tra i costi del personale del centro di costo Gestione in modo da essere poi spalmato su *tutti* i centri di costo di primo livello (ripartizione in base all'incidenza di settore degli oneri del personale).
- Sono stati attribuiti al settore Recupero Crediti tutti i ricavi da aggio e recupero spese specifiche del settore. Tali ricavi (che per l'anno 2018 ammontano a € 216.000 di cui € 108.774 da aggi) in precedenza erano attribuiti tra i ricavi specifici del settore cui il tributo o la sanzione si riferiva. Si evidenzia che a fronte di questa imputazione dei ricavi sul settore Recupero Crediti venivano lasciati interamente i costi del personale e di rilevanti spese gestionali (in particolare le spese postali e di notifica), facendo di fatto venir meno il legame tra costi e ricavi specifici, legame alla base delle valutazioni di economicità dei settori (siano essi di primo o di secondo livello come in questo caso). Il settore Recupero Crediti anche per il 2018 presenta un disavanzo economico che tuttavia passa dai quasi € 223.000 del 2017 a € 68.561.
- Poiché l'attività accertativa è stata comunque considerata attività ordinaria del settore, i ricavi da aggio e recupero spese ad essa connessi sono stati lasciati tra i ricavi specifici di settore. Tuttavia è stato imputato tra i costi del personale del settore una quota parte del costo del dipendente che di fatto segue l'attività accertativa (attribuzione pro-quota in base ai ricavi da accertamenti specifici per tributo). Negli esercizi precedenti tale costo rimaneva sul settore Recupero Crediti aggravandone il disavanzo.

# **SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO 2018**

## ***DETTAGLIO***

### ***CONTI ECONOMICI DI SETTORE***

#### ***BILANCIO ESERCIZIO 2018***

##### ***Riclassificazione ai fini gestionali***

Elaborazione 25/05/2019



B0		SARONNO SERVIZI SPA		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017				Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
11.794.495	98,57%	Ricavi totali di gestione caratteristica	11.745.058	100,00%	-	49.437	-0,42%
170.586	1,43%	dei settori		0,00%	-	170.586	
<b>11.965.081</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>11.745.058</b>	<b>100,00%</b>	-	<b>220.023</b>	<b>-1,84%</b>
-293.240	-2,45%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-231.377	-1,97%	-	61.863	-21,10%
-2.967.094	-24,80%	Acquisti beni e materie prime	-2.826.986	-24,07%	-	140.108	-4,72%
300.863	2,51%	Rimanenze Finali beni e materie prime	233.394	1,99%	-	67.469	-22,43%
-2.959.471	-24,73%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>-2.824.968</b>	<b>-24,05%</b>	-	<b>134.503</b>	<b>-4,54%</b>
-1.336.828	-11,17%	Mano d'opera diretta	-1.234.828	-10,51%	-	102.000	-7,63%
-4.395.845	-36,74%	Spese per servizi/canoni	-4.952.690	-42,17%	-	556.845	12,67%
	0,00%	di cui			-		
	0,00%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-853.973		-	853.973	
	0,00%	Costi di manutenzione	-180.222		-	180.222	
	0,00%	Costi per utenze	-765.286		-	765.286	
	0,00%	Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	-3.153.210		-	3.153.210	
-8.692.144	-72,65%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-9.012.487</b>	<b>-76,73%</b>	-	<b>320.343</b>	<b>3,69%</b>
<b>3.272.937</b>	<b>27,35%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>2.732.571</b>	<b>23,27%</b>	-	<b>540.366</b>	<b>-16,51%</b>
-361.303	-3,02%	Compensi professionali e prestazioni varie	-362.781	-3,09%	-	1.478	0,41%
		di cui			-		
-149.218	-1,25%	compensi professionali	-79.947	-0,68%	-	69.271	-46,42%
-212.085	-1,77%	prestazioni varie	-282.833	-2,41%	-	70.748	33,36%
-69.586	-0,58%	Assistenza software	0	0,00%	-	69.586	-100,00%
-497.714	-4,16%	Spese generali specifiche del settore	-321.246	-2,74%	-	176.468	-35,46%
0	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-17.010	-0,14%	-	17.010	100,00%
<b>-567.300</b>	<b>-4,74%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-338.256</b>	<b>-2,88%</b>	-	<b>229.044</b>	<b>-40,37%</b>
<b>2.344.334</b>	<b>19,59%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>2.031.534</b>	<b>17,30%</b>	-	<b>312.800</b>	<b>-13,34%</b>
-140.519	-1,17%	Oneri e proventi finanziari correnti	-43.143	-0,37%	-	97.376	-69,30%
31.571	0,26%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	31.571	-100,00%
6.062	0,05%	Sopravvenienze attive e passive	65.403	0,56%	-	59.341	978,90%
<b>2.241.448</b>	<b>18,73%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>2.053.794</b>	<b>17,49%</b>	-	<b>187.654</b>	<b>-8,37%</b>
-663.988	-5,55%	Ammortamenti e accantonamenti	-576.430	-4,91%	-	87.558	-13,19%
<b>1.577.460</b>	<b>13,18%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>1.477.365</b>	<b>12,58%</b>	-	<b>100.096</b>	<b>-6,35%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>							
-752.399	-6,29%	Costi di struttura (spese generali)	-738.653	-6,29%	-	13.746	-1,83%
-105.955	-0,89%	Costi comuni sede sportelli	-127.673	-1,09%	-	-21.718	20,50%
-219.078	-1,83%	Costi comuni gestione acquedotti	-352.673	-3,00%	-	-133.595	60,98%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	-	0	
-222.788	-1,86%	Costi comuni recupero crediti	-68.561	-0,58%	-	154.227	-69,23%
<b>-1.300.220</b>	<b>-10,87%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-1.287.560</b>	<b>-10,96%</b>	-	<b>12.660</b>	<b>-0,97%</b>
<b>0,00%</b>		<b>COPERTURA PERDITA IDRICO UBOLDO</b>	<b>36.000</b>	<b>0,31%</b>	-	<b>36.000</b>	
<b>277.240</b>	<b>2,32%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>225.804</b>	<b>1,92%</b>	-	<b>-51.436</b>	<b>-18,55%</b>
<b>-119.715</b>	<b>-1,00%</b>	<b>IMPOSTE (comprese le anticipate)</b>	<b>- 114.676</b>	<b>-0,98%</b>	-	<b>5.039</b>	<b>-4,21%</b>
<b>157.524</b>		<b>UTILE NETTO</b>	<b>111.128</b>		-	<b>-46.396</b>	<b>-29,45%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		RIEPILOGATIVO ACQUEDOTTI	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
4.915.353	94,98%	Ricavi da fornitura acqua	1.941.719	36,58%	- 2.973.634	-60,50%
-	0,00%	Ricavi da depurazione	2.303.685	43,40%	2.303.685	
0	0,00%	Ricavi da fognatura	743.094	14,00%	743.094	
169.425	3,27%	Ricavi da lavori c/terzi	239.777	4,52%	70.352	41,52%
0	0,00%	Altri proventi	16.763	0,32%	16.763	100,00%
90.212		Aggio e proventi da Lura Ambiente	62.589	1,18%	- 27.623	-30,62%
<b>5.174.990</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>5.307.628</b>	<b>100,00%</b>	<b>132.638</b>	<b>2,56%</b>
-70.208	-1,36%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	70.208	-100,00%
-113.623	-2,20%	Acquisti beni e materie prime	-19.112	-0,36%	94.511	-83,18%
69.486	1,34%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	- 69.486	-100,00%
-114.345	-2,21%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-19.112	-0,36%	95.233	-83,29%
-430.493	-8,32%	Mano d'opera diretta	-342.640	-6,46%	87.853	-20,41%
-3.891.933	-75,21%	Spese per servizi/canoni	-4.199.996	-79,13%	- 308.063	7,92%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-215.684		- 215.684	
		Costi di manutenzione	-99.560		- 99.560	
		Costi per utenze	-731.542		- 731.542	
0		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	-3.153.210		- 3.153.210	
0					-	
-4.436.772	-85,73%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-4.561.748	-85,95%	- 124.976	2,82%
					-	
<b>738.217</b>	<b>14,27%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>745.880</b>	<b>14,05%</b>	<b>7.663</b>	<b>1,04%</b>
-63.671	-1,23%	Compensi professionali e prestazioni varie	-81.867	-1,54%	- 18.196	28,58%
		<b>di cui</b>			-	
-47.879	-0,93%	<i>compensi professionali</i>	-15.230	-0,29%	32.649	-68,19%
-15.793	-0,31%	<i>prestazioni varie</i>	-66.638	-1,26%	- 50.845	321,94%
					-	
-4.975	-0,10%	Assistenza software	0	0,00%	4.975	-100,00%
-11.381	-0,22%	Spese generali specifiche del settore	-51.779	-0,98%	- 40.398	354,96%
0	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	0	0,00%		
<b>-16.356</b>	<b>-0,32%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-51.779</b>	<b>-0,98%</b>	<b>35.423</b>	<b>216,58%</b>
<b>658.189</b>	<b>12,72%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>612.234</b>	<b>11,53%</b>	<b>45.955</b>	<b>-6,98%</b>
-10.744	-0,21%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	10.744	-100,00%
31.571	0,61%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	- 31.571	-100,00%
20.507	0,40%	Sopravvenienze attive e passive	87.123	1,64%	66.616	324,84%
<b>699.523</b>	<b>13,52%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>699.356</b>	<b>13,18%</b>	<b>167</b>	<b>-0,02%</b>
-103.592	-2,00%	Ammortamenti e accantonamenti	-80.953	-1,53%	22.639	-21,85%
<b>595.931</b>	<b>11,52%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>618.404</b>	<b>11,65%</b>	<b>22.473</b>	<b>3,77%</b>

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-210.021	-4,06%	Costi di struttura (spese generali)	-148.530	-2,80%	61.491	-29,28%
-42.382	-0,82%	Costi comuni sede sportelli	-36.478	-0,69%	5.904	-13,93%
-219.078	-4,23%	Costi comuni gestione acquedotti	-352.673	-6,64%	-133.595	60,98%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-471.482</b>	<b>-9,11%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-537.682</b>	<b>-10,13%</b>	<b>-66.200</b>	<b>14,04%</b>
<b>124.449</b>	<b>2,40%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>80.722</b>	<b>1,52%</b>	<b>-43.727</b>	<b>-35,14%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		ACQUEDOTTO SARONNO	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
3.350.727	95,31%	Ricavi da fornitura acqua	1.257.340	34,43%	- 2.093.387	-62,48%
	0,00%	Ricavi da depurazione	1.696.663		1.696.663	
74.730	2,13%	Ricavi da fognatura	537.054	14,71%	537.054	
	0,00%	Ricavi da lavori c/terzi	93.960	2,57%	19.230	25,73%
90.212	2,57%	Altri proventi	4.342	0,12%	4.342	100,00%
<b>3.515.669</b>	<b>100,00%</b>	Aggio e proventi da Lura Ambiente	62.589		- 27.623	-30,62%
		<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>3.651.949</b>	<b>100,00%</b>	<b>136.280</b>	<b>3,88%</b>
-70.208	-2,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime		0,00%	70.208	-100,00%
-66.490	-1,89%	Acquisti beni e materie prime	-12.212	-0,33%	54.278	-81,63%
69.486	1,98%	Rimanenze Finali beni e materie prime		0,00%	- 69.486	-100,00%
-67.212	-1,91%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-12.212	-0,33%	55.000	-81,83%
-350.952	-9,98%	Mano d'opera diretta	-224.558	-6,15%	126.394	-36,01%
					-	
-2.538.570	-72,21%	Spese per servizi/canoni	-2.846.444	-77,94%	- 307.874	12,13%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-116.432		- 116.432	
		Costi di manutenzione	-49.559		- 49.559	
		Costi per utenze (pozzi)	-471.369		- 471.369	
0		Canoni depurazione-costi theta (solo per idrico)	-2.209.085		- 2.209.085	
0			0		-	
-2.956.735	-84,10%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-3.083.214	-84,43%	- 126.479	4,28%
					-	
<b>558.934</b>	<b>15,90%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>568.735</b>	<b>15,57%</b>	<b>9.801</b>	<b>1,75%</b>
					-	
-60.550	-1,72%	Compensi professionali e prestazioni varie	-23.613	-0,65%	36.937	-61,00%
		<b>di cui</b>			-	
-45.637	-1,30%	<i>compensi professionali</i>	-10.396	-0,28%	35.241	-77,22%
-14.914	-0,42%	<i>prestazioni varie</i>	-13.216	-0,36%	1.698	-11,38%
					-	
-4.975	-0,14%	Assistenza software		0,00%	4.975	-100,00%
-6.241	-0,18%	Altre generali specifiche del settore	-39.729	-1,09%	- 33.488	536,58%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)				
<b>-11.216</b>	<b>-0,32%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-39.729</b>	<b>-1,09%</b>	<b>28.513</b>	<b>254,22%</b>
<b>487.168</b>	<b>13,86%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>505.394</b>	<b>13,84%</b>	<b>18.226</b>	<b>3,74%</b>
-6.601	-0,19%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	6.601	-100,00%
22.794	0,65%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	- 22.794	-100,00%
14.318	0,41%	Sopravvenienze attive e passive	27.838	0,76%	13.520	94,43%
<b>517.678</b>	<b>14,72%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>533.232</b>	<b>14,60%</b>	<b>15.554</b>	<b>3,00%</b>
-71.383	-2,03%	Ammortamenti e accantonamenti	-64.973	-1,78%	6.410	-8,98%
<b>446.295</b>	<b>12,69%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>468.260</b>	<b>12,82%</b>	<b>21.965</b>	<b>4,92%</b>
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>				
-210.021	-5,97%	Costi di struttura (spese generali)	-148.530	-4,07%	61.491	-29,28%
-42.382	-1,21%	Costi comuni sede sportelli	-36.478	-1,00%	5.904	-13,93%
-149.380	-4,25%	Costi comuni gestione acquedotti	-239.818	-6,57%	-90.438	60,54%
37.480	1,07%	Costi convenzione acquedotti (3%)	39.581	1,08%	2.101	5,61%
	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-364.303</b>	<b>-10,36%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-385.245</b>	<b>-10,55%</b>	<b>-20.942</b>	<b>5,75%</b>
<b>81.991</b>	<b>2,33%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>83.015</b>	<b>2,27%</b>	<b>1.024</b>	<b>1,25%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2017		ACQUEDOTTO UBOLDO	Conto Economico Civilistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
747.645	95,77%	Ricavi da fornitura acqua	264.571	32,45%	- 483.074	-64,61%
		Ricavi da depurazione	322.717		322.717	
	0,00%	Ricavi da fognatura	109.733	13,46%	109.733	
33.015	4,23%	Ricavi da lavori c/terzi (incluso via Portiola)	112.436	13,79%	79.421	240,56%
0	0,00%	Altri proventi	5.904	0,72%	5.904	#DIV/0!
				0,00%	-	#DIV/0!
<b>780.660</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>815.361</b>	<b>100,00%</b>	<b>34.701</b>	<b>4,45%</b>
					-	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-31.179	-3,99%	Acquisti beni e materie prime	-6.472	-0,79%	24.707	-79,24%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-31.179	-3,99%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-6.472	-0,79%	24.707	-79,24%
-41.900	-5,37%	Mano d'opera diretta	-79.971	-9,81%	38.071	90,86%
					-	
-662.538	-84,87%	Spese per servizi/canoni	-685.286	-84,05%	22.748	3,43%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-65.046		65.046	
		Costi di manutenzione	-36.452		36.452	
		Costi per utenze (pozzi)	-150.667		150.667	
0		Canoni depurazione-costi theta (solo per idrico)	-433.121		433.121	
					-	
-735.617	-94,23%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-771.730</b>	<b>-94,65%</b>	<b>36.113</b>	<b>4,91%</b>
					-	
<b>45.043</b>	<b>5,77%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>43.631</b>	<b>5,35%</b>	<b>1.412</b>	<b>-3,13%</b>
					-	
-1.802	-0,23%	Compensi professionali e prestazioni varie	-42.847	-5,25%	41.045	2277,72%
		<b>di cui</b>			-	
-882	-0,11%	<i>compensi professionali</i>	-4.047	-0,50%	3.165	358,90%
-920	-0,12%	<i>prestazioni varie</i>	-38.799		37.879	4117,29%
					-	
0	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-3.209	-0,41%	Spese generali specifiche del settore	-6.323	-0,78%	3.114	97,04%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-3.209</b>	<b>-0,41%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-6.323</b>	<b>-0,78%</b>	<b>3.114</b>	<b>97,04%</b>
					-	
<b>40.032</b>	<b>5,13%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-5.538</b>	<b>-0,68%</b>	<b>45.570</b>	<b>-113,83%</b>
					-	
-2.109	-0,27%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	2.109	-100,00%
4.948	0,63%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	4.948	-100,00%
12.470	1,60%	Sopravvenienze attive e passive	52.841	6,48%	40.371	323,75%
<b>55.340</b>	<b>7,09%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>47.303</b>	<b>5,80%</b>	<b>8.037</b>	<b>-14,52%</b>
					-	
-17.604	-2,26%	Ammortamenti e accantonamenti	-4.199	-0,51%	13.405	-76,15%
<b>37.736</b>	<b>4,83%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>43.105</b>	<b>5,29%</b>	<b>5.369</b>	<b>-14,23%</b>
					-	
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>				
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)		0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
-40.037	-5,13%	Costi comuni gestione acquedotti	-63.481	-7,79%	-23.444	58,56%
-18.692	-2,39%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-21.501	-2,64%	-2.809	15,03%
	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-58.729</b>	<b>-7,52%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-84.982</b>	<b>-10,42%</b>	<b>-26.253</b>	<b>44,70%</b>
					-	
<b>-20.993</b>	<b>-2,69%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-41.878</b>	<b>-5,14%</b>	<b>-20.885</b>	<b>-99,48%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		ACQUEDOTTO ORIGGIO	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
816.981	92,98%	Ricavi da fornitura acqua	419.808	49,96%	- 397.173	-48,61%
		Ricavi da depurazione	284.306		284.306	
	0,00%	Ricavi da fognatura	96.306	11,46%	96.306	
61.680	7,02%	Ricavi da lavori c/terzi	33.382	3,97%	- 28.298	-45,88%
0	0,00%	Altri proventi	6.516	0,78%	6.516	100,00%
<b>878.661</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>840.318</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 38.343</b>	<b>-4,36%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-15.954	-1,82%	Acquisti beni e materie prime	-428	-0,05%	15.526	-97,32%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-15.954	-1,82%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-428	-0,05%	15.526	-97,32%
-37.641	-4,28%	Mano d'opera diretta	-38.111	-4,54%	- 470	1,25%
		Spese per servizi/canoni	-668.266	-79,53%	22.559	-3,27%
-690.825	-78,62%	<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-34.206		- 34.206	
		Costi di manutenzione	-13.550		- 13.550	
		Costi per utenze (pozzi)	-109.506		- 109.506	
0		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	-511.004		- 511.004	
0					-	
-744.420	-84,72%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-706.804	-84,11%	37.616	-5,05%
					-	
<b>134.241</b>	<b>15,28%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>133.514</b>	<b>15,89%</b>	<b>- 727</b>	<b>-0,54%</b>
					-	
-1.319	-0,15%	Compensi professionali e prestazioni varie	-15.408	-1,83%	- 14.089	1068,17%
		<b>di cui</b>			-	
-440	-0,05%	compensi professionali	-786	-0,09%	- 346	78,56%
-879	-0,10%	prestazioni varie	-14.622	-1,74%	- 13.743	1563,54%
	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-1.931	-0,22%	Spese generali specifiche del settore	-5.728	-0,68%	- 3.797	196,62%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-1.931</b>	<b>-0,22%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-5.728</b>	<b>-0,68%</b>	<b>- 3.797</b>	<b>196,62%</b>
					-	
<b>130.991</b>	<b>14,91%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>112.378</b>	<b>13,37%</b>	<b>- 18.613</b>	<b>-14,21%</b>
					-	
-2.034	-0,23%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	2.034	-100,00%
3.829	0,44%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	- 3.829	-100,00%
-6.281	-0,71%	Sopravvenienze attive e passive	6.443	0,77%	12.724	202,58%
<b>126.505</b>	<b>14,40%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>118.821</b>	<b>14,14%</b>	<b>- 7.684</b>	<b>-6,07%</b>
					-	
-14.605	-1,66%	Ammortamenti e accantonamenti	-11.781	-1,40%	2.824	-19,33%
<b>111.901</b>	<b>12,74%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>107.040</b>	<b>12,74%</b>	<b>- 4.861</b>	<b>-4,34%</b>

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
-29.661	-3,38%	Costi comuni gestione acquedotti	-49.374	-5,88%	-19.713	66,46%
-18.787	-2,14%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-18.080	-2,15%	707	-3,76%
	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-48.449</b>	<b>-5,51%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-67.454</b>	<b>-8,03%</b>	<b>-19.005</b>	<b>39,23%</b>
<b>63.452</b>	<b>7,22%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>39.586</b>	<b>4,71%</b>	<b>-23.866</b>	<b>-37,61%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		RIEPILOGATIVO FARMACIE	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
4.029.898	100,00%	Ricavi F1	1.953.275	53,07%	- 2.076.623	-51,53%
0	0,00%	Ricavi F2	1.727.083	46,93%	1.727.083	
<b>4.029.898</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>3.680.359</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 349.539</b>	<b>-8,67%</b>
-221.765	-5,50%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-229.662	-6,24%	- 7.897	3,56%
-2.806.106	-69,63%	Acquisti beni e materie prime	-2.519.359	-68,45%	286.747	-10,22%
229.662	5,70%	Rimanenze Finali beni e materie prime	232.157	6,31%	2.495	1,09%
-2.798.209	-69,44%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-2.516.865	-68,39%	281.344	-10,05%
-452.670	-11,23%	Mano d'opera diretta	-497.520	-13,52%	- 44.850	9,91%
0	0,00%	Spese per servizi/canoni <b>di cui</b>	-45.534	-1,24%	- 45.534	100,00%
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-31.182		- 31.182	
		Costi di manutenzione	-6.778		- 6.778	
		Costi per utenze	-7.575		- 7.575	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	0		-	
-3.250.879	-80,67%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-3.059.919	-83,14%	190.960	-5,87%
<b>779.019</b>	<b>19,33%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>620.440</b>	<b>16,86%</b>	<b>- 158.579</b>	<b>-20,36%</b>
-23.251	-0,58%	Compensi professionali e prestazioni varie <b>di cui</b>	-13.362	-0,36%	9.889	-42,53%
-11.665	-0,29%	<i>compensi professionali</i>	-8.629	-0,23%	3.036	-26,03%
-11.585	-0,29%	<i>prestazioni varie</i>	-4.733	-0,13%	6.852	-59,15%
-8.326	-0,21%	Assistenza software	0	0,00%	8.326	-100,00%
-67.063	-1,66%	Spese generali specifiche del settore (compresa quota F3)	-54.124	-1,47%	12.939	-19,29%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)				
<b>-75.389</b>	<b>-1,87%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-54.124</b>	<b>-1,47%</b>	<b>21.265</b>	<b>-28,21%</b>
<b>680.379</b>	<b>16,88%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>552.954</b>	<b>15,02%</b>	<b>- 127.425</b>	<b>-18,73%</b>
-16.324	-0,41%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	16.324	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
97	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-861	-0,02%	- 958	-987,34%
<b>664.152</b>	<b>16,48%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>552.094</b>	<b>15,00%</b>	<b>- 112.058</b>	<b>-16,87%</b>
-25.279	-0,63%	Ammortamenti e accantonamenti	-7.236	-0,20%	18.043	-71,38%
<b>638.873</b>	<b>15,85%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>544.857</b>	<b>14,80%</b>	<b>- 94.016</b>	<b>-14,72%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
-270.891	-6,72%	Costi di struttura (spese generali)	-329.077	-8,94%	-58.186	21,48%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-270.891</b>	<b>-6,72%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-329.077</b>	<b>-8,94%</b>	<b>-58.186</b>	<b>21,48%</b>
<b>367.982</b>	<b>9,13%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>215.781</b>	<b>5,86%</b>	<b>-152.201</b>	<b>-41,36%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		FARMACIA COMUNALE 1	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
2.108.791	100,00%	Vendite	1.953.275	100,00%	- 155.516	-7,37%
0	0,00%	Premi da fornitori e resi		0,00%	-	
<b>2.108.791</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.953.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 155.516</b>	<b>-7,37%</b>
-102.340	-4,85%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-113.187	-5,79%	- 10.847	10,60%
-1.465.947	-69,52%	Acquisti beni e materie prime	-1.336.894	-68,44%	129.053	-8,80%
113.187	5,37%	Rimanenze Finali beni e materie prime	121.869	6,24%	8.682	7,67%
-1.455.100	-69,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-1.328.213	-68,00%	126.887	-8,72%
-236.932	-11,24%	Mano d'opera diretta	-234.600	-12,01%	2.332	-0,98%
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-20.855	-1,07%	- 20.855	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-15.412		- 15.412	
		Costi di manutenzione	-3.069		- 3.069	
		Costi per utenze	-2.374		- 2.374	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-1.692.031	-80,24%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-1.583.667	-81,08%	108.364	-6,40%
<b>416.760</b>	<b>19,76%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>369.609</b>	<b>18,92%</b>	<b>- 47.151</b>	<b>-11,31%</b>
-8.675	-0,41%	Compensi professionali e prestazioni varie	-7.749	-0,40%	926	-10,68%
		<b>di cui</b>			-	
-2.848	-0,14%	<i>compensi professionali</i>	-4.176		- 1.328	46,64%
-5.826	-0,28%	<i>prestazioni varie</i>	-3.572		2.254	-38,68%
-3.975	-0,19%	Assistenza software		0,00%	3.975	-100,00%
-41.538	-1,97%	Spese generali specifiche del settore (compresa quota F3)	-40.099	-2,05%	1.439	-3,46%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-45.513</b>	<b>-2,16%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-40.099</b>	<b>-2,05%</b>	<b>5.414</b>	<b>-11,89%</b>
<b>362.572</b>	<b>17,19%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>321.761</b>	<b>16,47%</b>	<b>- 40.811</b>	<b>-11,26%</b>
-10.353	-0,49%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	10.353	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	
368	0,02%	Sopravvenienze attive e passive	3.254	0,17%	2.886	784,15%
<b>352.587</b>	<b>16,72%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>325.014</b>	<b>16,64%</b>	<b>- 27.573</b>	<b>-7,82%</b>
-3.073	-0,15%	Ammortamenti e accantonamenti	-3.817	-0,20%	- 744	24,22%
<b>349.514</b>	<b>16,57%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>321.197</b>	<b>16,44%</b>	<b>- 28.317</b>	<b>-8,10%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
-141.787	-6,72%	Costi di struttura (spese generali)	-155.172	-7,94%	-13.385	9,44%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-141.787</b>	<b>-6,72%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-155.172</b>	<b>-7,94%</b>	<b>-13.385</b>	<b>9,44%</b>
<b>207.726</b>	<b>9,85%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>166.025</b>	<b>8,50%</b>	<b>-41.701</b>	<b>-20,08%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		FARMACIA COMUNALE 2	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.921.107	100,00%	Vendite	1.727.083	100,00%	- 194.024	-10,10%
0	0,00%	Premi da fornitori e resi		0,00%	-	
<b>1.921.107</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.727.083</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 194.024</b>	<b>-10,10%</b>
-119.425	-6,22%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-116.475	-6,74%	2.950	-2,47%
-1.340.159	-69,76%	Acquisti beni e materie prime	-1.182.465	-68,47%	157.694	-11,77%
116.475	6,06%	Rimanenze Finali beni e materie prime	110.288	6,39%	- 6.187	-5,31%
-1.343.109	-69,91%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-1.188.652	-68,82%	154.457	-11,50%
-215.738	-11,23%	Mano d'opera diretta	-262.921	-15,22%	- 47.183	21,87%
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-24.680	-1,43%	- 24.680	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-15.770		- 15.770	
		Costi di manutenzione	-3.709		- 3.709	
		Costi per utenze	-5.201		- 5.201	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-1.558.848	-81,14%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-1.476.253	-85,48%	82.595	-5,30%
<b>362.259</b>	<b>18,86%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>250.831</b>	<b>14,52%</b>	<b>- 111.428</b>	<b>-30,76%</b>
-14.576	-0,76%	Compensi professionali e prestazioni varie	-5.613	-0,32%	8.963	-61,49%
		<b>di cui</b>			-	
-8.817	-0,46%	<i>compensi professionali</i>	-4.452	-0,26%	4.365	-49,50%
-5.759	-0,30%	<i>prestazioni varie</i>	-1.160	-0,07%	4.599	-79,85%
-4.351	-0,23%	Assistenza software		0,00%	4.351	-100,00%
-25.525	-1,33%	Spese generali specifiche del settore (compresa quota F3)	-14.024	-0,81%	11.501	-45,06%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-29.876</b>	<b>-1,56%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-14.024</b>	<b>-0,81%</b>	<b>15.852</b>	<b>-53,06%</b>
<b>317.807</b>	<b>16,54%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>231.194</b>	<b>13,39%</b>	<b>- 86.613</b>	<b>-27,25%</b>
-5.971	-0,31%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	5.971	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-271	-0,01%	Sopravvenienze attive e passive	-4.114	-0,24%	- 3.843	1418,22%
<b>311.565</b>	<b>16,22%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>227.079</b>	<b>13,15%</b>	<b>- 84.486</b>	<b>-27,12%</b>
-22.205	-1,16%	Ammortamenti e accantonamenti	-3.419	-0,20%	18.786	-84,60%
<b>289.360</b>	<b>15,06%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>223.661</b>	<b>12,95%</b>	<b>- 65.699</b>	<b>-22,71%</b>

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-129.104	-6,72%	Costi di struttura (spese generali)	-173.905	-10,07%	-44.801	34,70%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	

<b>-129.104</b>	<b>-6,72%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-173.905</b>	<b>-10,07%</b>	<b>-44.801</b>	<b>34,70%</b>
-----------------	---------------	--------------------------------	-----------------	----------------	----------------	---------------

<b>160.255</b>	<b>8,34%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>49.756</b>	<b>2,88%</b>	<b>-110.499</b>	<b>-68,95%</b>
----------------	--------------	---------------------------	---------------	--------------	-----------------	----------------

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2017		PARCHEGGI	Conto Economico Civilistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
694.439	73,35%	Parcometri	793.473	76,49%	99.034	14,26%
120.901	12,77%	Park Via Pola	131.280	12,66%	10.379	8,58%
62.353	6,59%	Park Via Ferrari	42.293	4,08%	- 20.060	-32,17%
69.022	7,29%	Abbonamenti FNM+mini park I maggio	61.278	5,91%	- 7.744	-11,22%
		Park Saragat	9.008		9.008	100,00%
					-	
<b>946.715</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.037.333</b>	<b>100,00%</b>	<b>90.618</b>	<b>9,57%</b>
					-	
-1.267	-0,13%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-1.715	-0,17%	- 448	35,37%
-3.188	-0,34%	Acquisti beni e materie prime	-6.769	-0,65%	- 3.581	112,33%
1.715	0,18%	Rimanenze Finali beni e materie prime	1.238	0,12%	- 478	-27,84%
-2.740	-0,29%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-7.247	-0,70%	- 4.507	<b>164,48%</b>
-97.008	-10,25%	Mano d'opera diretta	-91.200	-8,79%	5.808	-5,99%
					-	
-260.755	-27,54%	Spese per servizi/canoni	-321.920	-31,03%	- 61.165	23,46%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - compreso canoni parcheggi)	-291.995		- 291.995	
		Costi di manutenzione	-28.531		- 28.531	
		Costi per utenze	-1.393		- 1.393	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-360.503	-38,08%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-420.366	-40,52%	- 59.863	16,61%
					-	
<b>586.212</b>	<b>61,92%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>616.967</b>	<b>59,48%</b>	<b>30.755</b>	<b>5,25%</b>
					-	
-109.485	-11,56%	Compensi professionali e prestazioni varie	-77.923	-7,51%	31.562	-28,83%
		<b>di cui</b>			-	
-1.323	-0,14%	<i>compensi professionali</i>	-1.079	-0,10%	244	-18,43%
-108.162	-11,42%	<i>prestazioni varie</i>	-76.844	-7,41%	31.318	-28,95%
					-	
	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-70.978	-7,50%	Spese generali specifiche del settore	-7.371	-0,71%	63.607	-89,62%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-70.978</b>	<b>-7,50%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-7.371</b>	<b>-0,71%</b>	<b>63.607</b>	<b>-89,62%</b>
<b>405.749</b>	<b>42,86%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>531.673</b>	<b>51,25%</b>	<b>125.924</b>	<b>31,03%</b>
-2.602	-0,27%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	2.602	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	
-10.123	-1,07%	Sopravvenienze attive e passive	-6.250	-0,60%	3.873	-38,26%
<b>393.024</b>	<b>41,51%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>525.423</b>	<b>50,65%</b>	<b>132.399</b>	<b>33,69%</b>
-25.602	-2,70%	Ammortamenti e accantonamenti	-34.346	-3,31%	- 8.744	34,16%
<b>367.422</b>	<b>38,81%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>491.076</b>	<b>47,34%</b>	<b>123.654</b>	<b>33,65%</b>

ok

		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
-58.053	-6,13%	Costi di struttura (spese generali)	-60.323	-5,82%	-2.270	3,91%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>-58.053</b>	<b>-6,13%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-60.323</b>	<b>-5,82%</b>	<b>-2.270</b>	<b>3,91%</b>
<b>309.369</b>	<b>32,68%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>430.754</b>	<b>41,53%</b>	<b>121.385</b>	<b>39,24%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		RIEPILOGATIVO TRIBUTI E GESTIONE MULTE	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
83.253	6,21%	Ricavi da TOSAP	28.017	3,01%	- 55.236	-66,35%
202.281	15,10%	Ricavi da IPAFF	107.183	11,50%	- 95.098	-47,01%
363.497	27,13%	Ricavi da TARSU	261.631	28,06%	- 101.866	-28,02%
307.543	22,95%	Ricavi da IMU	240.125	25,76%	- 67.418	-21,92%
304.553	22,73%	Ricavi gestione ordinaria ZTL	156.239	16,76%	- 148.314	-48,70%
78.714	5,87%	Ricavi gestione ordinaria sanzioni CDS	139.047	14,92%	60.333	76,65%
<b>1.339.841</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>932.242</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 407.599</b>	<b>-30,42%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-884	-0,09%	- 884	100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-884	-0,09%	- 884	100,00%
-356.657	-26,62%	Mano d'opera diretta	-303.468	-32,55%	53.189	-14,91%
-13.057	-0,97%	Spese per servizi/canoni	-159.578	-17,12%	- 146.521	1122,16%
		<b>di cui</b>			-	-
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-154.383		- 154.383	
		Costi di manutenzione	-5.195		- 5.195	
		Costi per utenze	0		-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	0		-	
-369.714	-27,59%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-463.930	-49,76%	- 94.216	25,48%
<b>970.127</b>	<b>72,41%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>468.312</b>	<b>50,24%</b>	<b>- 501.815</b>	<b>-51,73%</b>
-77.575	-5,79%	Compensi professionali e prestazioni varie	-138.274	-14,83%	- 60.699	78,25%
		<b>di cui</b>			-	-
-4.866		<i>compensi professionali</i>	-13.388	-1,44%	- 8.522	175,14%
-72.709		<i>prestazioni varie</i>	-124.885	-13,40%	- 52.176	71,76%
-56.285	-4,20%	Assistenza software	0	0,00%	56.285	-100,00%
-220.668	-16,47%	Spese generali specifiche del settore (comprese postali e spese notifica)	-160.434	-17,21%	60.234	-27,30%
0	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-17.010	-1,82%	- 17.010	
<b>-276.953</b>	<b>-20,67%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-177.444</b>	<b>-19,03%</b>	<b>99.509</b>	<b>-35,93%</b>
<b>615.600</b>	<b>45,95%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>152.593</b>	<b>16,37%</b>	<b>- 463.007</b>	<b>-75,21%</b>
-2.886	-0,22%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	2.886	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-
-750	-0,06%	Sopravvenienze attive e passive	-13.618	-1,46%	- 12.868	1715,71%
<b>611.964</b>	<b>45,67%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>138.976</b>	<b>14,91%</b>	<b>- 472.988</b>	<b>-77,29%</b>
-21.686	-1,62%	Ammortamenti e accantonamenti	-18.244	-1,96%	3.442	-15,87%
<b>590.278</b>	<b>44,06%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>120.732</b>	<b>12,95%</b>	<b>- 469.547</b>	<b>-79,55%</b>
			ok			
<b>GENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
-213.434	-15,93%	Costi di struttura (spese generali)	-200.724	-21,53%	12.710	-5,96%
-63.575	-4,74%	Costi comuni sede sportelli	-91.195	-9,78%	-27.620	43,44%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-222.788	-16,63%	Costi comuni recupero crediti	-68.561	-7,35%	154.227	-69,23%
<b>-499.796</b>	<b>-37,30%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-360.480</b>	<b>-38,67%</b>	<b>139.316</b>	<b>-27,87%</b>
<b>90.482</b>	<b>6,75%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-239.748</b>	<b>-25,72%</b>	<b>-330.230</b>	<b>-364,97%</b>

B0			B1		C = B1 - B0		
Conto Economico Civiltistico 2017		TARSU	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017		
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
238.401	65,59%	Aggio TARSU Saronno	199.484	76,25%	-	38.917	-16,32%
68.365	18,81%	Aggio TARSU Origgio	46.915	17,93%	-	21.450	-31,38%
15.293	4,21%	Accertamenti TARSU Saronno	10.478	4,00%	-	4.815	-31,48%
41.438	11,40%	Accertamenti TARSU Origgio	4.753	1,82%	-	36.685	-88,53%
<b>363.497</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>261.631</b>	<b>100,00%</b>	-	<b>101.866</b>	<b>-28,02%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	-
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-136	-0,05%	-	136	100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	-
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-136	-0,05%	-	136	100,00%
-132.781	-36,53%	Mano d'opera diretta	-59.360	-22,69%	-	73.421	-55,29%
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-53.407	-20,41%	-	53.407	100,00%
		<b>di cui</b>			-	-	-
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-53.224		-	53.224	
		Costi di manutenzione	-183		-	183	
		Costi per utenze			-	-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	-	
-132.781	-36,53%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-112.903	-43,15%	-	19.878	-14,97%
<b>230.716</b>	<b>63,47%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>148.727</b>	<b>56,85%</b>	-	<b>81.989</b>	<b>-35,54%</b>
-19.816	-5,45%	Compensi professionali e prestazioni varie	-23.911	-9,14%	-	4.095	20,67%
		<b>di cui</b>			-	-	-
-2.458	-0,68%	<i>compensi professionali</i>	-12.670	-4,84%	-	10.212	415,45%
-17.358	-4,78%	<i>prestazioni varie</i>	-11.241	-4,30%	-	6.117	-35,24%
					-	-	
-13.799	-3,80%	Assistenza software/hardware		0,00%	-	13.799	-100,00%
-47.591	-13,09%	Spese generali specifiche del settore	-34.009	-13,00%	-	13.582	-28,54%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	-	
<b>-61.390</b>	<b>-16,89%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-34.009</b>	<b>-13,00%</b>	-	<b>27.381</b>	<b>-44,60%</b>
<b>149.510</b>	<b>41,13%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>90.808</b>	<b>34,71%</b>	-	<b>58.702</b>	<b>-39,26%</b>
-1.003	-0,28%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	1.003	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-	-
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-4.540	-1,74%	-	4.540	100,00%
<b>148.506</b>	<b>40,85%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>86.267</b>	<b>32,97%</b>	-	<b>62.239</b>	<b>-41,91%</b>
-8.447	-2,32%	Ammortamenti e accantonamenti	-8.314	-3,18%	-	133	-1,57%
<b>140.059</b>	<b>38,53%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>77.953</b>	<b>29,80%</b>	-	<b>62.106</b>	<b>-44,34%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>							
-79.461	-21,86%	Costi di struttura (spese generali)	-39.263	-15,01%	-	40.198	-50,59%
-21.191	-5,83%	Costi comuni sede sportelli	-24.319	-9,30%	-	-3.128	14,76%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	-	0	-
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	-	0	-
-66.837	-18,39%	Costi comuni recupero crediti	-7.629	-2,92%	-	59.208	-88,59%
<b>-167.488</b>	<b>-46,08%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-71.211</b>	<b>-27,22%</b>	-	<b>96.277</b>	<b>-57,48%</b>
<b>-27.429</b>	<b>-7,55%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>6.742</b>	<b>2,58%</b>	-	<b>34.171</b>	<b>124,58%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		IMU	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
159.502	51,86%	Aggio IMU Saronno	42.000	17,49%	- 117.502	-73,67%
31.682	10,30%	Aggio IMU Origgio	36.131	15,05%	4.449	14,04%
65.884	21,42%	Aggio accertamenti IMU Saronno	146.886	61,17%	81.002	122,95%
50.475	16,41%	Aggio accertamenti IMU Origgio	11.415	4,75%	- 39.060	-77,38%
		Altri ricavi	3.693	1,54%	3.693	100,00%
<b>307.543</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>240.125</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 67.418</b>	<b>-21,92%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	0	0,00%	-	
-57.833	-18,80%	Mano d'opera diretta	-77.381	-32,23%	- 19.548	33,80%
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-13.091	-5,45%	- 13.091	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-13.091		- 13.091	
		Costi di manutenzione			-	
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-57.833	-18,80%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-90.472</b>	<b>-37,68%</b>	<b>- 32.639</b>	<b>56,44%</b>
<b>249.710</b>	<b>81,20%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>149.653</b>	<b>62,32%</b>	<b>- 100.057</b>	<b>-40,07%</b>
-21.776	-7,08%	Compensi professionali e prestazioni varie	-15.661	-6,52%	6.115	-28,08%
	0,00%	<b>di cui</b>			-	
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>			-	
-21.776	-7,08%	<i>prestazioni varie</i>	-15.661		6.115	-28,08%
-14.572	-4,74%	Assistenza software		0,00%	14.572	-100,00%
-1.054	-0,34%	Spese generali specifiche del settore	-2.440	-1,02%	1.386	131,48%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-15.626</b>	<b>-5,08%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-2.440</b>	<b>-1,02%</b>	<b>13.186</b>	<b>-84,39%</b>
<b>212.308</b>	<b>69,03%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>131.553</b>	<b>54,78%</b>	<b>- 80.755</b>	<b>-38,04%</b>
-787	-0,26%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	787	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	3.867	1,61%	3.867	100,00%
<b>211.521</b>	<b>68,78%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>135.419</b>	<b>56,40%</b>	<b>- 76.102</b>	<b>-35,98%</b>
-6.701	-2,18%	Ammortamenti e accantonamenti	-6.801	-2,83%	100	1,49%
<b>204.820</b>	<b>66,60%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>128.618</b>	<b>53,56%</b>	<b>- 76.202</b>	<b>-37,20%</b>

**CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO**

-34.609	-11,25%	Costi di struttura (spese generali)	-51.182	-21,31%	-16.573	47,89%
-10.596	-3,45%	Costi comuni sede sportelli	-12.159	-5,06%	-1.563	14,75%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-44.558	-14,49%	Costi comuni recupero crediti	-1.358	-0,57%	43.200	-96,95%
<b>-89.762</b>	<b>-29,19%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-64.699</b>	<b>-26,94%</b>	<b>25.063</b>	<b>-27,92%</b>
<b>115.058</b>	<b>37,41%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>63.919</b>	<b>26,62%</b>	<b>-51.139</b>	<b>-44,45%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2017		TOSAP	Conto Economico Civilistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
73.873	88,73%	TOSAP Saronno	12.600	44,97%	- 61.273	-82,94%
9.380	11,27%	TOSAP Origgio	6.983	24,93%	- 2.397	-25,55%
	0,00%	Aggio da accertamenti	3.816	13,62%	3.816	100,00%
		Altri ricavi (quota votive)	4.618		4.618	100,00%
<b>83.253</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>28.017</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 55.236</b>	<b>-66,35%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	0	0,00%	-	
-67.143	-80,65%	Mano d'opera diretta	-59.387	-211,97%	7.756	-11,55%
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-7.188	-25,66%	- 7.188	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-7.188		- 7.188	
		Costi di manutenzione			-	
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-67.143	-80,65%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-66.576	-237,62%	567	-0,84%
<b>16.110</b>	<b>19,35%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-38.558</b>	<b>-137,62%</b>	<b>- 54.668</b>	<b>-339,34%</b>
-2.165	-2,60%	Compensi professionali e prestazioni varie	-2.086	-7,44%	79	-3,66%
		<b>di cui</b>			-	
-440	-0,53%	<i>compensi professionali</i>	-359	-1,28%	81	-18,34%
-1.725	-2,07%	<i>prestazioni varie</i>	-1.726	-6,16%	- 1	0,08%
		Assistenza software		0,00%	5.420	-100,00%
-5.420	-6,51%	Spese generali specifiche del settore	-2.500	-8,92%	3.659	-59,41%
-6.159	-7,40%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
<b>-11.579</b>	<b>-13,91%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-2.500</b>	<b>-8,92%</b>	<b>9.079</b>	<b>-78,41%</b>
<b>2.366</b>	<b>2,84%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-43.144</b>	<b>-153,99%</b>	<b>- 45.510</b>	<b>-1923,49%</b>
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	-	
<b>2.366</b>	<b>2,84%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-43.144</b>	<b>-153,99%</b>	<b>- 45.510</b>	<b>-1923,49%</b>
0	0,00%	Ammortamenti e accantonamenti	0	0,00%	-	
<b>2.366</b>	<b>2,84%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-43.144</b>	<b>-153,99%</b>	<b>- 45.510</b>	<b>-1923,49%</b>

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-40.180	-48,26%	Costi di struttura (spese generali)	-39.281	-140,20%	899	-2,24%
-10.596	-12,73%	Costi comuni sede sportelli	-18.239	-65,10%	-7.643	72,13%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-22.279	-26,76%	Costi comuni recupero crediti	-748	-2,67%	21.531	-96,64%
<b>-73.055</b>	<b>-87,75%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-58.268</b>	<b>-207,97%</b>	<b>14.787</b>	<b>-20,24%</b>
<b>-70.689</b>	<b>-84,91%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-101.412</b>	<b>-361,96%</b>	<b>-30.723</b>	<b>-43,46%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		IPAFF	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
133.240	65,87%	IPAFF Saronno	29.400	27,43%	- 103.840	-77,93%
35.255	17,43%	IPAFF Uboldo	22.958	21,42%	- 12.297	-34,88%
24.749	12,23%	IPAFF Gerenzano	22.987	21,45%	- 1.762	-7,12%
9.037	4,47%	IPAFF Solbiate O.	11.993	11,19%	2.956	32,71%
	0,00%	Aggi da accertamenti	4.846	4,52%	4.846	100,00%
		Altri ricavi (quota votive)	15.000	13,99%	15.000	100,00%
<b>202.281</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>107.183</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 95.098</b>	<b>-47,01%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-748	-0,70%	- 748	100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-748	-0,70%	- 748	100,00%
-89.393	-44,19%	Mano d'opera diretta	-89.233	-83,25%	160	-0,18%
					-	-
-13.057	-6,45%	Spese per servizi/canoni	-22.227	-20,74%	- 9.170	70,23%
		<b>di cui</b>			-	-
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - compreso servizio affissioni)	-20.395		- 20.395	
		Costi di manutenzione	-1.832		- 1.832	
		Costi per utenze			-	-
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	-
					-	-
-102.450	-50,65%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-112.209	-104,69%	- 9.759	9,53%
					-	-
<b>99.831</b>	<b>49,35%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-5.026</b>	<b>-4,69%</b>	<b>- 104.857</b>	<b>-105,03%</b>
					-	-
-470	-0,23%	Compensi professionali e prestazioni varie	-15.106	-14,09%	- 14.636	3113,99%
		<b>di cui</b>			-	-
-440	-0,22%	<i>compensi professionali</i>	-359	-0,34%	81	-18,34%
-30	-0,01%	<i>prestazioni varie</i>	-14.746	-13,76%	- 14.716	49054,83%
					-	-
-6.994	-3,46%	Assistenza software		0,00%	6.994	-100,00%
-14.713	-7,27%	Spese generali specifiche del settore	-7.229	-6,74%	7.484	-50,87%
	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-17.010	-15,87%	- 17.010	10000,00%
					-	-
<b>-21.707</b>	<b>-10,73%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-24.239</b>	<b>-22,61%</b>	<b>- 2.532</b>	<b>11,67%</b>
					-	-
<b>77.654</b>	<b>38,39%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-44.371</b>	<b>-41,40%</b>	<b>- 122.025</b>	<b>-157,14%</b>
					-	-
-882	-0,44%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	882	-100,00%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	-
-750	-0,37%	Sopravvenienze attive e passive	-12.944	-12,08%	- 12.194	1625,90%
<b>76.022</b>	<b>37,58%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-57.315</b>	<b>-53,47%</b>	<b>- 133.337</b>	<b>-175,39%</b>
					-	-
-3.803	-1,88%	Ammortamenti e accantonamenti	-394	-0,37%	3.409	-89,63%
<b>72.219</b>	<b>35,70%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-57.709</b>	<b>-53,84%</b>	<b>- 129.928</b>	<b>-179,91%</b>

## CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

-53.496	-26,45%	Costi di struttura (spese generali)	-59.022	-55,07%	-5.526	10,33%
-10.596	-5,24%	Costi comuni sede sportelli	-30.398	-28,36%	-19.802	186,89%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-44.558	-22,03%	Costi comuni recupero crediti	-690	-0,64%	43.868	-98,45%
<b>-108.649</b>	<b>-53,71%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-90.111</b>	<b>-84,07%</b>	<b>18.538</b>	<b>-17,06%</b>
<b>-36.430</b>	<b>-18,01%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-147.820</b>	<b>-137,91%</b>	<b>-111.390</b>	<b>-305,76%</b>

B0			Conto Economico Civiltistico			C = B1 - B0	
2017		ZTL	31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017		
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
87.106	28,60%	Aggio servizio ZTL	101.668	65,07%	14.562	16,72%	
0	0,00%	Aggio rilascio pass ZTL	16.000	10,24%	16.000	100,00%	
217.447	71,40%	Recupero spese ZTL	38.571	24,69%	- 178.876	-82,26%	
<b>304.553</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>156.239</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 148.314</b>	<b>-48,70%</b>	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	0	0,00%	-	-	
-6.273	-2,06%	Mano d'opera diretta	-6.762	-4,33%	- 489	7,80%	
				0,00%	-	-	
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-42.142	-26,97%	- 42.142	100,00%	
		<b>di cui</b>		0,00%	-	-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-39.820	-25,49%	- 39.820		
		Costi di manutenzione	-2.322	-1,49%	- 2.322		
		Costi per utenze		0,00%	-	-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)		0,00%	-	-	
				0,00%	-	-	
-6.273	-2,06%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-48.904</b>	<b>-31,30%</b>	<b>- 42.631</b>	<b>679,59%</b>	
					-	-	
<b>298.280</b>	<b>97,94%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>107.335</b>	<b>68,70%</b>	<b>- 190.945</b>	<b>-64,02%</b>	
					-	-	
-6.651	-2,18%	Compensi professionali e prestazioni varie	-22.322	-14,29%	- 15.671	235,62%	
		<b>di cui</b>			-	-	
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>		0,00%	-	-	
-6.651	-2,18%	<i>prestazioni varie</i>	-22.322	-14,29%	- 15.671	235,62%	
					-	-	
-14.000	-4,60%	Assistenza software/hardware		0,00%	14.000	-100,00%	
-131.259	-43,10%	Spese generali specifiche del settore (comprese postali e spese notifica)	-41.001	-26,24%	90.258	-68,76%	
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	-	
	0,00%				-	-	
<b>-145.259</b>	<b>-47,70%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-41.001</b>	<b>-26,24%</b>	<b>104.258</b>	<b>-71,77%</b>	
					-	-	
<b>146.370</b>	<b>48,06%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>44.012</b>	<b>28,17%</b>	<b>- 102.358</b>	<b>-69,93%</b>	
					-	-	
-214	-0,07%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	214	-100,00%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-	
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-5.133	-3,29%	- 5.133	100,00%	
<b>146.156</b>	<b>47,99%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>38.879</b>	<b>24,88%</b>	<b>- 107.277</b>	<b>-73,40%</b>	
					-	-	
-2.735	-0,90%	Ammortamenti e accantonamenti	-2.735	-1,75%	-	0,00%	
<b>143.421</b>	<b>47,09%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>36.145</b>	<b>23,13%</b>	<b>- 107.277</b>	<b>-74,80%</b>	
					-	-	
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>					
-3.754	-1,23%	Costi di struttura (spese generali)	-4.473	-2,86%	-719	19,14%	
-10.596	-3,48%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	10.596	-100,00%	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0		
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0		
-44.558	-14,63%	Costi comuni recupero crediti	-23.325	-14,93%	21.233	-47,65%	
<b>-58.908</b>	<b>-19,34%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-27.798</b>	<b>-17,79%</b>	<b>31.110</b>	<b>-52,81%</b>	
<b>84.513</b>	<b>27,75%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>8.347</b>		<b>-76.167</b>	<b>-90,12%</b>	

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
9.587	12,18%		0,00%	- 9.587	-100,00%
31.500	40,02%	66.833	48,07%	35.333	112,17%
37.627	47,80%	72.214	51,93%	34.587	91,92%
<b>78.714</b>	<b>100,00%</b>	<b>139.047</b>	<b>100,00%</b>	<b>60.333</b>	<b>76,65%</b>
0	0,00%	0	0,00%	-	-
0	0,00%	0	0,00%	-	-
0	0,00%	0	0,00%	-	-
0	0,00%	0	0,00%	-	-
-3.233	-4,11%	-11.344	-8,16%	- 8.111	250,89%
			0,00%	-	-
		-21.522	-15,48%	- 21.522	100,00%
			0,00%	-	-
		-20.664	-14,86%	- 20.664	
		-858	-0,62%	858	
			0,00%	-	-
			0,00%	-	-
-3.233	-4,11%	-32.866	-23,64%	- 29.633	916,59%
<b>75.481</b>	<b>95,89%</b>	<b>106.180</b>	<b>76,36%</b>	<b>30.699</b>	<b>40,67%</b>
				-	-
-26.697	-33,92%	-59.189	-42,57%	- 32.492	121,71%
				-	-
-1.528	-1,94%	0	0,00%	1.528	-100,00%
-25.169	-31,98%	-59.189	-42,57%	- 34.020	135,17%
				-	-
-1.500	-1,91%		0,00%	1.500	-100,00%
-19.892	-25,27%	-73.256	-52,68%	- 53.364	268,27%
	0,00%			-	-
<b>-21.392</b>	<b>-27,18%</b>	<b>-73.256</b>	<b>-52,68%</b>	<b>51.864</b>	<b>242,45%</b>
<b>27.393</b>	<b>34,80%</b>	<b>-26.264</b>	<b>-18,89%</b>	<b>53.657</b>	<b>-195,88%</b>
0	0,00%	0	0,00%	-	-
0	0,00%	0	0,00%	-	-
0	0,00%	5.133	3,69%	5.133	100,00%
<b>27.393</b>	<b>34,80%</b>	<b>-21.131</b>	<b>-15,20%</b>	<b>48.524</b>	<b>-177,14%</b>
0	0,00%	0		-	-
<b>27.393</b>	<b>34,80%</b>	<b>-21.131</b>	<b>-15,20%</b>	<b>48.524</b>	<b>-177,14%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>					
-1.935	-2,46%	-7504	-5,40%	-5.569	287,78%
0	0,00%	6.080	-4,37%	-6.080	100,00%
0	0,00%	0	0,00%	0	
0	0,00%	0	0,00%	0	
0	0,00%	-34.810	-25,03%	-34.810	100,00%
<b>-1.935</b>	<b>-2,46%</b>	<b>-48.393</b>	<b>-34,80%</b>	<b>-46.458</b>	<b>2400,92%</b>
<b>25.458</b>	<b>32,34%</b>	<b>-69.524</b>	<b>-50,00%</b>	<b>-94.982</b>	<b>-373,09%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		IMPIANTO SPORTIVO PISCINA	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
-	0,00%	Riaddebiti (incluso servizio di pulizia)	143.814	68,87%	143.814	100,00%
65.000	100,00%	Affitti attivi	65.000	31,13%	-	0,00%
		Altri ricavi		0,00%	-	
<b>65.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>208.814</b>	<b>100,00%</b>	<b>143.814</b>	<b>221,25%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-5.237	-2,51%	- 5.237	100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-5.237	-2,51%	- 5.237	100,00%
0	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	-	
0	0,00%	Spese per servizi/canoni	-153.691	-73,60%	- 153.691	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - incluso servizio pulizia poi riaddebitato)	-146.901		- 146.901	
		Costi di manutenzione	-6.528		- 6.528	
		Costi per utenze	-261		- 261	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
0	0,00%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-158.929	-76,11%	- 158.929	100,00%
<b>65.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>49.886</b>	<b>23,89%</b>	<b>- 15.114</b>	<b>-23,25%</b>
-32.642	-50,22%	Compensi professionali e prestazioni varie	-27.332	-13,09%	5.310	-16,27%
		<b>di cui</b>			-	
-30.542	-46,99%	<i>compensi professionali</i>	-21.362	-10,23%	9.180	-30,06%
-2.100	-3,23%	<i>prestazioni varie</i>	-5.970	-2,86%	- 3.870	184,29%
	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-29.911	-46,02%	Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)	-25.957	-12,43%	3.954	-13,22%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
0	0,00%			0,00%	-	
<b>-29.911</b>	<b>-46,02%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-25.957</b>	<b>-12,43%</b>	<b>3.954</b>	<b>-13,22%</b>
<b>2.447</b>	<b>3,76%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-3.404</b>	<b>-1,63%</b>	<b>- 5.851</b>	<b>-239,11%</b>
-35.876	-55,19%	Oneri e proventi finanziari correnti	-39.693	-19,01%	- 3.817	10,64%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-1.147	-0,55%	- 1.147	
<b>-33.429</b>	<b>-51,43%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-44.244</b>	<b>-21,19%</b>	<b>- 10.815</b>	<b>-32,35%</b>
-279.668	-430,26%	Ammortamenti e accantonamenti	-242.923	-116,33%	36.745	-13,14%
<b>-313.097</b>	<b>-481,69%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-287.166</b>	<b>-137,52%</b>	<b>25.931</b>	<b>8,28%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	
<b>-313.097</b>	<b>-481,69%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-287.166</b>	<b>-137,52%</b>	<b>25.931</b>	<b>8,28%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2017		IMPIANTO SPORTIVO BOCCIODROMO	Conto Economico Civiltistico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
15.000	100,00%	Affitti attivi e riaddebiti	15.000	39,21%	-	0,00%
	0,00%	Riaddebiti spese e varie	23.257	60,79%	23.257	100,00%
<b>15.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>38.257</b>	<b>100,00%</b>	<b>23.257</b>	<b>155,04%</b>
	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime		0,00%	-	
	0,00%	Acquisti beni e materie prime		0,00%	-	
	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime		0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	0	0,00%	-	
	0,00%	Mano d'opera diretta		0,00%	-	
	0,00%	Spese per servizi/canoni	-42.783	-111,83%	-42.783	100,00%
		<b>di cui</b>			-	
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-3.110		-3.110	
		Costi di manutenzione	-15.158		-15.158	
		Costi per utenze	-24.514		-24.514	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
0	0,00%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-42.783	-111,83%	-42.783	100,00%
<b>15.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-4.526</b>	<b>-11,83%</b>	<b>19.526</b>	<b>-130,17%</b>
-12.041	-80,27%	Compensi professionali e prestazioni varie	-8.527	-22,29%	3.514	-29,19%
		<b>di cui</b>			-	
-10.305	-68,70%	<i>compensi professionali</i>	-4.763	-12,45%	5.542	-53,78%
-1.736	-11,57%	<i>prestazioni varie</i>	-3.764	-9,84%	2.028	116,79%
	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-21.315	-142,10%	Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)	-10.278	-26,87%	11.037	-51,78%
	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
0	0,00%		0	0,00%	-	
<b>-21.315</b>	<b>-142,10%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-10.278</b>	<b>-26,87%</b>	<b>11.037</b>	<b>-51,78%</b>
<b>-18.356</b>	<b>-122,37%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-23.331</b>	<b>-60,98%</b>	<b>4.975</b>	<b>-27,10%</b>
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-5.148	-34,32%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	5.148	-100,00%
<b>-23.504</b>	<b>-156,69%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-23.331</b>	<b>-60,98%</b>	<b>173</b>	<b>0,74%</b>
-86.037	-573,58%	Ammortamenti e accantonamenti	-80.056	-209,26%	5.981	-6,95%
<b>-109.542</b>	<b>-730,28%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-103.387</b>	<b>-270,24%</b>	<b>6.155</b>	<b>5,62%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	
<b>-109.542</b>	<b>-730,28%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-103.387</b>	<b>-270,24%</b>	<b>6.155</b>	<b>5,62%</b>

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2017		SETTORE ENERGIA	Conto Economico Civiltico 31/12/18		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
393.265	99,90%	Fornitura Energia Termica	268.414	49,67%	- 124.851	-31,75%
		Fornitura Energia Elettrica (compreso pozzo Parini)	272.011	50,33%	272.011	100,00%
374	0,10%	Altri ricavi		0,00%	- 374	-100,00%
<b>393.639</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>540.426</b>	<b>100,00%</b>	<b>146.787</b>	<b>37,29%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-44.177	-11,22%	Acquisti beni e materie prime	-275.624	-51,00%	- 231.447	523,91%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-44.177	-11,22%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	-275.624	-51,00%	- 231.447	523,91%
	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	-	
-230.100	-58,45%	Spese per servizi/canoni	-29.189	-5,40%	200.911	-87,31%
		<b>di cui</b>				
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-10.717		- 10.717	
		Costi di manutenzione	-18.471		- 18.471	
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-274.277	-69,68%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	-304.812	-56,40%	- 30.535	11,13%
<b>119.362</b>	<b>30,32%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>235.613</b>	<b>43,60%</b>	<b>116.251</b>	<b>97,39%</b>
-42.638	-10,83%	Compensi professionali e prestazioni varie	-15.496	-2,87%	27.142	-63,66%
		<b>di cui</b>				
-42.638	-10,83%	<i>compensi professionali</i>	-15.496	-2,87%	27.142	-63,66%
0	0,00%	<i>prestazioni varie</i>	0	0,00%	-	
	0,00%	Assistenza software		0,00%	-	
-76.398	-19,41%	Spese generali specifiche del settore	-11.303	-2,09%	65.095	-85,21%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)		0,00%	-	
<b>-76.398</b>	<b>-19,41%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-11.303</b>	<b>-2,09%</b>	<b>65.095</b>	<b>-85,21%</b>
<b>326</b>	<b>0,08%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>208.815</b>	<b>38,64%</b>	<b>208.489</b>	
-72.087	-18,31%	Oneri e proventi finanziari correnti	-3.450	-0,64%	68.637	-95,21%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
1.479	0,38%	Sopravvenienze attive e passive	155	0,03%	- 1.324	-89,52%
<b>-70.282</b>	<b>-17,85%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>205.520</b>	<b>38,03%</b>	<b>275.802</b>	
-122.124	-31,02%	Ammortamenti e accantonamenti	-112.672	-20,85%	9.452	-7,74%
<b>-192.406</b>	<b>-48,88%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>92.848</b>	<b>17,18%</b>	<b>285.254</b>	<b>148,26%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni recupero crediti	0	0,00%	0	
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	
<b>-192.406</b>	<b>-48,88%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>92.848</b>	<b>17,18%</b>	<b>285.254</b>	<b>148,26%</b>



## SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

Bilancio di esercizio al 31/12/2018

Dati Anagrafici	
Sede in	SARONNO
Codice Fiscale	02919250122
Numero Rea	VARESE302458
P.I.	02919250122
Capitale Sociale Euro	10.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	931120
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SARONNO SERVIZI SPA VIA ROMA 20 - SARONNO (VA) P.IVA E C.F. 02213180124
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Bilancio al 31/12/2018

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2018	31/12/2017
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	69.049	102.324
II - Immobilizzazioni materiali	133.677	116.877
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>202.726</b>	<b>219.201</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze	10.247	16.115
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	237.557	240.113
Esigibili oltre l'esercizio successivo	76.501	100
<b>Totale crediti</b>	<b>314.058</b>	<b>240.213</b>
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	414.227	414.401
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>738.532</b>	<b>670.729</b>
D) RATEI E RISCONTI	12.336	19.159
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>953.594</b>	<b>909.089</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	2.000	2.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	615	27.490
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	38.785	-76.873
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>51.400</b>	<b>-37.383</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>9.815</b>	<b>3.679</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>136.844</b>	<b>146.004</b>
<b>D) DEBITI</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	428.941	466.936
Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.700	4.700
<b>Totale debiti</b>	<b>433.641</b>	<b>471.636</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>321.894</b>	<b>325.153</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>953.594</b>	<b>909.089</b>

**CONTO ECONOMICO**

	31/12/2018	31/12/2017
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.000.770	1.835.564
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	115.398	186.109
Totale altri ricavi e proventi	115.398	186.109
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.116.168</b>	<b>2.021.673</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	110.154	144.164
7) per servizi	1.156.423	1.212.506
8) per godimento di beni di terzi	106.943	101.537
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	411.394	394.603
b) oneri sociali	93.211	89.330
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	34.121	33.199
c) Trattamento di fine rapporto	21.985	20.721
e) Altri costi	12.136	12.478
Totale costi per il personale	538.726	517.132
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	101.511	97.891
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	61.360	62.876
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	40.151	35.015
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	5.581	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	107.092	97.891
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	5.868	-9.826
12) Accantonamenti per rischi	6.137	0
14) Oneri diversi di gestione	21.352	17.069
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.052.695</b>	<b>2.080.473</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>63.473</b>	<b>-58.800</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
<b>Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)</b>	<b>63.473</b>	<b>-58.800</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	24.688	18.073
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	24.688	18.073
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.785</b>	<b>-76.873</b>

<b>RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)</b>		
	<b>Esercizio Corrente</b>	<b>Esercizio Precedente</b>
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	38.785	(76.873)
Imposte sul reddito	24.688	18.073
Interessi passivi/(attivi)	0	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	63.473	(58.800)
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	6.137	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	101.511	97.891
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	5.581	0
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	113.229	97.891
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	176.702	39.091
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	5.868	(9.826)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(36.181)	(25.683)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(45.688)	30.459
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	6.823	(11.142)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(3.259)	30.487
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(60.240)	(43.079)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	(132.677)	(28.784)
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	44.025	10.307
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	0	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(9.161)	(31.011)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	(9.161)	(31.011)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	34.864	(20.704)
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		

*Immobilizzazioni materiali*

(Investimenti)	(56.951)	(42.980)
Disinvestimenti	0	0

*Immobilizzazioni immateriali*

(Investimenti)	(28.085)	(39.987)
Disinvestimenti	0	0

*Immobilizzazioni finanziarie*

(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0

*Attività finanziarie non immobilizzate*

(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(85.036)	(82.967)

**C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento***Mezzi di terzi*

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0

*Mezzi propri*

Aumento di capitale a pagamento	49.998	1
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	49.998	1

Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(174)	(103.670)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0

## Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio

Depositi bancari e postali	396.865	511.498
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	17.536	6.573
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	414.401	518.071
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## Disponibilità liquide a fine esercizio

Depositi bancari e postali	397.855	396.865
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	16.372	17.536
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	414.227	414.401
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

## **Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2018 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.**

### **PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2018 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile.

### **PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

## RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio 2018 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 38.785; un risultato dunque di segno contrario a quello del 2017 che si era chiuso invece con una perdita di esercizio di € 76.873.

L'analisi dei costi e dei ricavi che verrà fatto di seguito entrerà più nel dettaglio delle voci che hanno determinato questo risultato economico, ma già da subito occorre evidenziare che tale utile è derivato sia dalla gestione degli impianti sportivi di Saronno che dalla gestione degli impianti sportivi di Solbiate, quest'ultima in carico dal 01/01/2017.

È dunque a livello di gestione dei singoli impianti che si trovano i razionali del risultato economico complessivamente ottenuto; analisi possibile dal momento che nel rispetto della Convenzione sottoscritta con il Comune di Solbiate Olona, alla gestione dell'impianto di Solbiate è stato dedicato un particolare sezionale della contabilità economica della Società Sportiva.

Un beneficio per l'esercizio 2018 è venuto poi dal distacco parziale presso la Capogruppo Saronno Servizi SPA del Responsabile Amministrativo della SSD. Il distacco (richiesto dalla SPA) è avvenuto a titolo oneroso, fattore questo che ha permesso alla SSD di ridurre l'ammontare dei propri costi generali (costi da ripartire poi tra gli impianti di Saronno e Solbiate).

### Gestione impianti Comune di Saronno

La gestione degli impianti sportivi di Saronno dell'anno 2018 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 18.298. Il risultato è decisamente apprezzabile dal momento che alla gestione di Saronno era interamente imputabile la perdita di esercizio dell'anno 2017 (il risultato negativo di Solbiate era stato infatti azzerato ex Convenzione in essere con un equivalente contributo in conto esercizio in capo al Comune di Solbiate).

Due sono i fattori principali che hanno contribuito all'utile evidenziato, ovvero:

- il nuovo piano tariffario vasca definito a metà 2018 che ha previsto che venisse contemplato nel prezzo del biglietto/abbonamento di nuoto libero e nel prezzo della lezione nuoto/acquafitness il corrispettivo per l'utilizzo sia di docce che di phon. Tale piano tariffario si è reso necessario per correggere gli effetti economici avuti nell'esercizio 2017 per il passaggio al sistema di docce e phon a pagamento (per dettaglio si rimanda alla Nota Integrativa bilancio 2017);
- un'attenta politica di ottimizzazione dei costi di produzione che ha coinvolto tutti i diversi raggruppamenti contabili.

Di seguito una breve analisi dei ricavi e dei costi specifici.

Per quanto riguarda i ricavi di esercizio, gli stessi complessivamente aumentano dell'1,4% rispetto al 2017, per un valore complessivo di € 23.252. Più in dettaglio:

- aumento notevole dei ricavi del Campus Estivo a conferma dell'apprezzamento del servizio offerto e delle possibilità offerte dalla nuova ubicazione presso l'impianto di via Piave (€ 13.355, ovvero +9,6%);
- aumento dei ricavi del nuoto libero estivo (€ 10.898, ovvero +17,5%), con stagione premiata sia dalle favorevoli condizioni meteo che dall'apprezzamento degli investimenti fatti sull'area esterna (installazione di scivoli ad acqua, campo da volley);
- aumenti sui corsi di nuoto (€ 12.732, ovvero +2,2%) e sul nuoto libero (€ 5.069, ovvero +2,4%) in

prevalenza dovuti alla nuova politica tariffaria;

- in tenuta l'attività sportiva gestita presso l'ex bocciodromo; l'economicità complessiva dell'impianto migliora grazie alla presenza costante per tutto il 2018 del nuovo gestore bar ex bocciodromo (entrato in servizio a novembre 2017) che ha garantito alla SSD la fatturazione dell'intero canone di affitto e la condivisione delle utenze.

Nel complesso tali aumenti di ricavi hanno compensato la riduzione che, nonostante il ritocco delle tariffe, si è avuta sul settore dei corsi acquafitness (circa € 9.500, pari a -4,6%) e la riduzione di ricavi avuta anche sul settore del pattinaggio su ghiaccio (-8,2% pari a € 6.646). Entrambi i settori dovranno essere attentamente monitorati per l'esercizio 2019 per porre i necessari correttivi economici o gestionali. Lieve calo di ricavi anche per l'attività con le scuole e le ASD (-3,5%, pari a € 3.467).

Con riferimento ai **costi di esercizio** gli stessi nel complesso si riducono dello 0,5% pari a € 7.865. La politica di ottimizzazione dei costi è visibile principalmente nell'andamento dei seguenti raggruppamenti contabili:

- acquisti di beni: risparmio del 9,3%, pari a € 6.915;
- spese di pubblicità e marketing: risparmio del 23%, pari a € 10.549 (riduzione delle spese per pubblicità e per il materiale informativo: riduzione dei canoni per i servizi di grafica e comunicazione);
- oneri di manutenzione: risparmio del 40% pari a € 29.262 (ottimizzazione degli interventi a chiamata; rinegoziazione dei canoni contrattuali).

Aumentano invece i costi dei seguenti raggruppamenti contabili:

- spese per il personale: aumento del 1,6% ovvero € 9.700 circa. L'aumento è principalmente dovuto al costo per il personale sportivo soprattutto per la crescita dei volumi di attività (Campus Estivo, attivazione di seconda reception presso l'ex bocciodromo) che in alcuni casi ha richiesto l'attivazione di contratti fuori dall'applicazione dell'art 67 del TUIR;
- utenze energetiche: aumento del 5% pari a € 16.000; nel 2018 si è avuta infatti una importante perdita di acqua (poi riparata) presso l'ex bocciodromo e sono aumentati i costi energetici connessi alla pista di pattinaggio;
- altri componenti negativi: per motivi prudenziali nell'esercizio 2018 si è ritenuto di effettuare accantonamenti a fondo rischi e spese future ed in particolare:
  - € 6.137 per copertura oneri connessi ad una causa di lavoro che avrà udienza di appello a luglio 2019 (vinta a fine 2017 la causa di primo grado);
  - € 5.581 per copertura possibile mancato incasso dei crediti vantati dalla SSD nei confronti del concessionario per la rivendita degli spazi pubblicitari. La società ha comunque già provveduto a sollecitare l'incasso tramite richiesta da legale.

Come nel 2017 la gestione di Saronno ha beneficiato della possibilità di ripartire alcune spese generali con l'impianto di Solbiate. Nel complesso i costi generali 2018 si sono ridotti rispetto al 2017 sia per il distacco del Responsabile Amministrativo (si rimanda a quanto detto in precedenza) sia per l'affinamento dei criteri di imputazione delle spese a tale centro di costo. Per l'esercizio 2018 agli impianti di Saronno sono stati imputati € 71.392 pari al 75% delle spese totali, composte in prevalenza dal costo del lavoro del Direttore

dell'impianto e del Responsabile Amministrativo. Altri costi generali si riferiscono alla consulenza fiscale e del lavoro, agli oneri di revisione legale del bilancio, alle coperture assicurative RCT.

### **Gestione piscina comunale di Solbiate Olona**

La gestione degli impianti sportivi di Solbiate dell'anno 2018 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 45.175.

Nel commentare tale risultato la prima cosa da evidenziare è che nel 2018 Saronno Servizi SSD ha potuto fatturare la totalità dei servizi erogati dal momento che si è chiusa a settembre 2017 la possibilità di usufruire gratuitamente dei servizi acquistati dal precedente gestore dell'impianto (la Sergio Di Gregorio ASD) e non fruiti a causa del fallimento di quest'ultimo. Il valore delle gratuità non fatturate nell'esercizio 2017 era stato stimato in circa € 119.000. I ricavi 2018 dell'impianto ammontano a € 454.952, con un aumento di € 147.423 (+ 48%) rispetto all'esercizio 2017, valore che non solo pareggia i mancati incassi del 2017, ma li supera segno questo di una crescita delle presenze effettive presso l'impianto sia sulle attività tradizionali (corsi vasca e nuoto libero) sia sulle attività per le quali la SSD ha molto lavorato nell'anno 2018 in termini gestionali, ovvero i corsi palestra, il campus estivo e soprattutto l'attività con le scuole (ricavi 2018 € 49.546, pari al 10,8% dei ricavi complessivi).

In lieve calo anche i costi di esercizio (-1%, € 5.240). In generale tutti i principali raggruppamenti contabili presentano contrazioni:

- acquisto di merci: riduzione del 53%, ovvero € 19.961;
- costi per servizi: riduzione del 25%, ovvero € 22.672;
- spese di pubblicità e marketing: riduzione del 38%, ovvero € 6.734;
- oneri di manutenzione: riduzione del 47%, ovvero € 12.397.

La contrazione dei costi è dovuta sia alla politica di ottimizzazione dei costi di produzione come fatto per gli impianti di Saronno, sia al fatto che molte delle spese 2017 erano spese "straordinarie" strettamente connesse alla riapertura dell'impianto, lasciato in condizioni precarie dal gestore fallito (spese di pulizia, acquisto di materiale didattico e di arredi, interventi di manutenzione,...).

Unico raggruppamento di costi in crescita è quello relativo al costo del personale (+30% pari a € 53.095), aumento dovuto però alla crescita dei volumi di attività dell'impianto che hanno richiesto un aumento delle ore lavoro del personale sportivo.

Per l'ottenimento del risultato finale sono stati conteggiati anche € 23.797 di costi imputati al sezionale dell'impianto di Solbiate a titolo di spese generali sostenute dalla Società Sportiva. Il parametro di attribuzione di tali costi per l'esercizio 2018 è stato del 25%. Si evidenzia che l'aumento della quota percentuale di riaddebito (16% nel 2017) è strettamente connessa all'aumento dei ricavi fatturati dall'impianto sportivo.

### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

## CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio 2018 e la data di approvazione del bilancio, sulla base di tutti gli elementi conoscitivi attualmente disponibili, segnaliamo i seguenti elementi che possono incidere sulla gestione dell'esercizio 2019.

- 1) Dal 01/01/2019 il distacco del Responsabile Amministrativo della SSD è divenuto definitivo e ad oggi la dipendente è in organico alla Saronno Servizi SPA. Posto che la risorsa non è stata sostituita nella SSD, a livello di gruppo si è pensato di ottimizzare la gestione dei processi amministrativo-contabili affidando la contabilità della SSD all'Ufficio Amministrativo della SPA, istituendo un contratto di service con corrispettivo. Tale contratto è stato deliberato dal Consiglio di Amministrazione di Saronno Servizi SPA nella seduta del 26/03/19, per un importo annuo di € 24.000.
- 2) Da gennaio 2019 è entrato in servizio il nuovo fornitore di docce e phon a pagamento individuato a fine 2018 tramite procedura negoziata. Il servizio verrà acquistato dalla SSD con un risparmio del 35% rispetto al precedente fornitore, con evidenti benefici sia sulla gestione degli impianti di Saronno che di Solbiate.
- 3) A febbraio 2019 la Società Sportiva ha ricevuto comunicazione della proroga dell'affidamento della gestione della piscina di Solbiate fino al 31/12/2020. Tale comunicazione integrava una precedente proroga di un solo anno deliberata dal Comune di Solbiate a dicembre 2018. La proroga di due anni è stata accolta con favore dalla SSD e considerata fondamentale al fine di pianificare al meglio le attività ordinarie (senza disperdere il lavoro fatto nel 2017 e 2018 per riportare un'adeguata affluenza alla piscina di Solbiate) e soprattutto gli investimenti per migliorare gli standard di servizio (attrezzature, manutenzioni,...).
- 4) Con riferimento agli impianti di Saronno da gennaio 2019 la SSD ha internalizzato la gestione della raccolta di sponsorizzazioni per risolvere le problematiche di sofferenza dei crediti emerse con i concessionari esterni (si rimanda a quanto detto in proposito dell'accantonamento a bilancio di apposito fondo rischi). Il volume stimato di introiti ha permesso il finanziamento con mezzi propri dell'acquisto di un ledwall su cui far girare i contenuti pubblicitari degli sponsor.
- 5) Con riferimento all'impianto di Solbiate: tra febbraio e marzo 2019 l'impianto ha ricevuto la visita ispettiva di VV.FF. e di ATS. I verbali hanno evidenziato problematiche relative alla SCIA Anticendio. Posto che le problematiche e gli interventi conseguenti sono responsabilità dell'Ente proprietario dell'impianto e dunque del Comune di Solbiate, la Società Sportiva ha ritenuto opportuno dare apposito incarico ad un professionista per pianificare le attività necessarie all'ottenimento della SCIA. Non sono pianificabili ad oggi i costi di interventi manutentivi urgenti che dovessero rendersi necessari. La situazione evidenziata non potrà che avere effetti in termini di maggiori costi per l'anno 2019, richiedendo alla SSD un maggior sforzo nella pianificazione di investimenti e spese d'esercizio al fine di salvaguardare l'economicità complessiva di gestione e

non attivare (come nel 2017) la richiesta di contributo al Comune di Solbiate.

- 6) Nel CdA di Saronno Servizi SPA del 26/03/19 la Capogruppo ha preso atto della necessita di effettuare lavori straordinari sull'impianto natatorio di Saronno per adeguamenti strutturali. Ad oggi non è ancora nota la data di inizio lavori, ma qualora gli stessi iniziassero nel corso del 2019 si dovrebbe procedere ad una chiusura parziale dell'impianto con evidenti ripercussioni sull'economicità della gestione.

## **CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

### **Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentare la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti tecnici specifici: 15%

Attrezzature piscina: 20%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

### **Immobilizzazioni finanziarie**

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni finanziarie.

### **Titoli di debito**

Non sono iscritti in bilancio titoli di debito.

### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Più precisamente:

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO, ed il valore presumibile di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze sono costituite da materiale di consumo e merci per la rivendita.

### **Strumenti finanziari derivati**

La Società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

### **Crediti**

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione

economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

#### **Crediti tributari e per imposte anticipate**

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Non sono iscritte in bilancio valori per imposte anticipate.

#### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### **Ratei e risconti**

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### **Fondi per rischi ed oneri**

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

#### **Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili**

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

#### **Fondi per imposte, anche differite**

Non sono iscritti a bilancio fondi per imposte differite.

#### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### **Debiti**

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato *[avvero è stato]* adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

#### **Valori in valuta**

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

#### **Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

#### **ALTRE INFORMAZIONI**

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

### ATTIVO

#### IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono pari a € 202.726 (€ 219.201 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni materiali sono così rappresentati:

	Immobilizzazioni i immateriali	Immobilizzazioni i materiali	Immobilizzazioni i finanziarie	Totale immobilizzazioni i
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	102.324	415.742	0	518.066
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	298.865		298.865
Valore di bilancio	102.324	116.877	0	219.201
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Ammortamento dell'esercizio	61.360	40.151		101.511
Altre variazioni	28.085	56.951	0	85.036
Totale variazioni	-33.275	16.800	0	-16.475
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	69.049	457.718	0	526.767
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	324.041		324.041
Valore di bilancio	69.049	133.677	0	202.726

La composizione ed i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni materiali sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni i materiali	Totale immobilizzazioni i materiali
<b>Valore di inizio esercizio</b>				
Costo	169.573	184.684	61.485	415.742
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	106.221	145.479	47.165	298.865
Valore di bilancio	63.352	39.205	14.320	116.877
<b>Variazioni nell'esercizio</b>				
Incrementi per acquisizioni	0	16.665	0	16.665
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	0	-8.440	0	-8.440
Ammortamento dell'esercizio	11.636	22.048	6.467	40.151
Altre variazioni	35.939	-8.440	4.347	31.846
Totale variazioni	24.303	-5.383	-2.120	16.800
<b>Valore di fine esercizio</b>				
Costo	205.512	192.909	59.297	457.718
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	117.857	159.087	47.097	324.041
Valore di bilancio	87.655	33.822	12.200	133.677

Tra gli impianti e macchinari è compreso il costo di acquisto di un ledwall installato presso la piscina di Saronno. Il cespite, acquistato a dicembre 2018, non ha dato origine ad ammortamenti sull'esercizio 2018 in quanto lo stesso è entrato in funzione a gennaio 2019.

#### **Contributi in conto Capitale**

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018 la società non ha ottenuto né richiesto l'erogazione di contributi in conto capitale.

#### **Operazioni di locazione finanziaria**

Non sono iscritti a bilancio operazioni di locazione finanziaria.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Ai sensi dell'art. 2427 bis comma 1, punto 2 del Codice Civile, nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte immobilizzazioni finanziarie.

#### **Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi**

Alla data del 31/12/2018 non risultano iscritti a bilancio partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi.

#### **Crediti immobilizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

#### **Partecipazioni in imprese controllate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese controllate.

#### **Partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

#### **Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

#### **Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

**ATTIVO CIRCOLANTE****Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 10.247 (€ 16.115 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	16.115	-5.868	10.247
<b>Totale rimanenze</b>	<b>16.115</b>	<b>-5.868</b>	<b>10.247</b>

La riduzione delle rimanenze è dovuta al fatto che nel corso dell'esercizio 2018 sono stati utilizzati tessere e bracciali acquistati in quantità rilevante nel 2017 per supportare il passaggio al nuovo sistema di docce e phon a pagamento. Piccole variazioni non rilevanti sulle altre voci che compongono le rimanenze (prodotti chimici e prodotti destinati per la rivendita).

**Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita**

Ai sensi dell'OIC 16 par.75 non sono state iscritte a bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla rivendita.

**Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 314.058 (€ 240.213 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	153.860	0	153.860	5.581	148.279
Crediti tributari	58.120	0	58.120		58.120
Verso altri	31.158	76.501	107.659	0	107.659
<b>Totale</b>	<b>243.138</b>	<b>76.501</b>	<b>319.639</b>	<b>5.581</b>	<b>314.058</b>

La voce "Crediti verso altri" comprende il credito vantato verso il Comune di Solbiate per il contributo in conto esercizio a copertura della perdita di gestione anno 2017 dell'impianto natatorio (€ 106.101). Il credito non risulta ancora incassato alla data del 31/12/2018. Ad aprile 2019 con protocollo 2532 il Comune di Solbiate ha confermato di aver stanziato nel proprio bilancio di previsione 2019 la cifra di € 30.000 quale acconto sul contributo in conto esercizio dovuto. Tale comunicazione ha permesso una più corretta composizione della voce "Crediti verso altri", considerando il valore di € 30.000 come parte dei crediti

esigibili entro l'esercizio 2019; esigibile oltre l'esercizio la parte rimanente di € 76.101.

Si specifica inoltre che tra i "Crediti verso clienti" sono compresi €10.580 per fatture emesse nei confronti della Capogruppo Saronno Servizi SPA.

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	117.679	30.600	148.279	148.279	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	14.891	43.229	58.120	58.120	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	107.643	16	107.659	31.158	76.501	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>240.213</b>	<b>73.845</b>	<b>314.058</b>	<b>237.557</b>	<b>76.501</b>	<b>0</b>

Con riferimento alla suddivisione della voce "Crediti verso altri enti" si rimanda a quanto detto al punto precedente.

### Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	Totale	
		ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	148.279	148.279
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	58.120	58.120
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	107.659	107.659
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>314.058</b>	<b>314.058</b>

### Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti nell'attivo circolante crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.



**Attività finanziarie**

Non risultano iscritte a bilancio attività finanziarie comprese nell'attivo circolante

**Partecipazioni in imprese controllate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese controllate.

**Partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese collegate.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 414.227 (€ 414.401 nel precedente esercizio),

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	396.865	990	397.855
Denaro e altri valori in cassa	17.536	-1.164	16.372
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>414.401</b>	<b>-174</b>	<b>414.227</b>

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

I ratei e risconti attivi sono pari a € 12.336 (€ 19.159 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti attivi	19.159	-6.823	12.336
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>19.159</b>	<b>-6.823</b>	<b>12.336</b>

La riduzione del valore dei risconti a fine 2018 è principalmente dovuta al fatto che sono stati fatturati nell'esercizio di competenza i canoni annuali di assistenza sul gestionale utilizzato presso gli impianti di Saronno e Solbiate. Non così nel 2017 in quanto a dicembre 2017 erano stati fatturati anticipatamente i canoni del 2018 (valore di € 5.730).

**Oneri finanziari capitalizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio oneri finanziari capitalizzati.



A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale e ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte a bilancio riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

#### Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983, la società nel corso del corrente esercizio non ha effettuato rivalutazioni monetarie ed economiche.

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 51.400 (€ -37.383 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio 2018 dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
<b>Altre riserve</b>				
Riserva straordinaria	6.758	0	0	0
Versamenti in conto capitale	20.730	0	0	0
Varie altre riserve	2	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>27.490</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	-76.873	0	76.873	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>-37.383</b>	<b>0</b>	<b>76.873</b>	<b>0</b>

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
<b>Altre riserve</b>				
Riserva straordinaria	6.758	0		0
Versamenti in conto capitale	20.115	0		615
Varie altre riserve	0	-2		0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>26.873</b>	<b>-2</b>		<b>615</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	38.785	38.785
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>26.873</b>	<b>-2</b>	<b>38.785</b>	<b>51.400</b>

Descrizione	Importo
varie altre riserve	0

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
<b>Altre riserve</b>				
Riserva straordinaria	0	0	0	0
Versamenti in conto capitale	20.730	0	0	0
Varie altre riserve	1	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>20.731</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	6.758	0	-6.758	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>39.489</b>	<b>0</b>	<b>-6.758</b>	<b>0</b>

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
<b>Altre riserve</b>				
Riserva straordinaria	0	6.758		6.758
Versamenti in conto capitale	0	0		20.730
Varie altre riserve	0	1		2
<b>Totale altre riserve</b>	<b>0</b>	<b>6.759</b>		<b>27.490</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-76.873	-76.873
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>0</b>	<b>6.759</b>	<b>-76.873</b>	<b>-37.383</b>

Da ultimo un ulteriore prospetto riepilogativo.

#### MOVIMENTAZIONE PATRIMONIO NETTO

Prospetto Variazioni PN	Capitale sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Risultato D'esercizio	Totale
<b>Saldo al 31/12/16</b>	10.000	2.000	20.730	-	6.758	<b>39.489</b>
destinazione utile 2016			6.758		(6.758)	0
Risultato di esercizio al 31.12.17					(76.873)	(76.873)
<b>Saldo al 31/12/17</b>	10.000	2.000	27.488	-	(76.873)	<b>(37.384)</b>
Giro risultato d'esercizio 2017				(76.873)	76.873	-
versamento in conto capitale			50.000			50.000
copertura perdita 2017			(76.873)	76.873		-
Risultato di esercizio al 31.12.18					38.785	38.785
<b>Saldo al 31/12/18</b>	10.000	2.000	615	-	38.785	<b>51.400</b>

**Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto**

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	10.000			0	0	0
Riserva legale	2.000	A,B	2000	0	0	0
Altre riserve						
Versamenti in conto capitale	615	A,B	43891	0	0	0
Totale altre riserve	615			0	0	0
Totale	12.615			0	0	0

Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro

Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazioni	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi: per altre ragioni	Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro
Varie altre riserve	0			0	0	0	

**Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi**

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio, la società nel corso del corrente esercizio non ha sostenuto operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

A completamento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

### Riserve di rivalutazione

Non sono iscritti a bilancio riserve di rivalutazioni, nè monetarie nè economiche volontaria.

### FONDI PER RISCHI ED ONERI

A fini prudenziali per l'esercizio in corso sono stati previsti alcuni stanziamenti a titolo di fondo rischi o fondo per svalutazione crediti. In particolare:

- "Fondo rischi futuri": il fondo era stato creato nell'esercizio 2016 a copertura delle spese connesse ad una causa di lavoro intentata da una ex collaboratrice della società. La causa di primo grado era stata vinta a fine 2017 ragion per cui il fondo era stato utilizzato a copertura delle spese legali sostenute. Dal momento che nel 2019 ci sarà una nuova udienza in appello, si è ritenuto opportuno reintegrare il fondo riportandolo al valore 2016 con un accantonamento di € 6.137;
- "Fondo svalutazione crediti": il fondo è stato alimentato per € 5.581 a copertura del possibile mancato incasso di crediti vantati verso il concessionario di spazi pubblicitari (contratto risolto a fine 2018 con il passaggio alla gestione diretta).

### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 136.844 (€ 146.004 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	146.004
Variazioni nell'esercizio	
Altre variazioni	-9.160
Totale variazioni	-9.160
Valore di fine esercizio	136.844

La variazione risultante dal prospetto è il valore netto tra la somma di € 22.980 erogata a novembre 18 per le dimissioni di una dipendente della Società e la somma di € 13.820 accantonata a titolo di quota TFR annuale (quota al netto dei versamenti effettuati su fondi pensione esterni).

### DEBITI

#### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427,

comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	329.471	-45.688	283.783	283.783	0	0
Debiti tributari	32.722	17.020	49.742	49.742	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.861	1.228	27.089	27.089	0	0
Altri debiti	83.582	-10.555	73.027	68.327	4.700	0
<b>Totale debiti</b>	<b>471.636</b>	<b>-37.995</b>	<b>433.641</b>	<b>428.941</b>	<b>4.700</b>	<b>0</b>

La diminuzione del valore complessivo dei debiti (€ 37.995) è prevalentemente dovuta al fatto che rispetto all'esercizio 2017 sono stati saldati entro dicembre 18 le fatture fornitori scadenti il 31/12. L'aumento dei debiti tributari (€ 17.020) si riferisce alla voce IVA split su fatture fornitori. Il valore è cresciuto dal momento che per evitare possibili problematiche connesse all'introduzione della fattura elettronica (gennaio 19) molti fornitori hanno emesso entro il 31/12 le fatture di competenza 2018 da cui è originato il debito per IVA split.

Si specifica inoltre che tra i "Debiti verso fornitori" sono compresi debiti nei confronti della Capogruppo Saronno Servizi SPA per €160.831,86 per fatture già ricevute e per € 66.232,98 per fatture da ricevere (totale € 227.064,84).

#### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	Totale	
		ITALIA
Debiti verso fornitori	283.783	283.783
Debiti tributari	49.742	49.742
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.089	27.089
Altri debiti	73.027	73.027
<b>Debiti</b>	<b>433.641</b>	<b>433.641</b>

#### Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, la società non ha iscritto a bilancio debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Ammontare
Debiti assistiti da garanzie reali	
Debiti non assistiti da garanzie reali	433.641
<b>Totale</b>	<b>433.641</b>

#### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti a bilancio debiti ed operazioni con retrocessione a termine.

#### Finanziamenti effettuati dai soci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile, nel corso dell'esercizio non sono stati raccolti finanziamenti effettuati dai soci.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 321.894 (€ 325.153 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	400	68	468
Risconti passivi	324.753	-3.327	321.426
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>325.153</b>	<b>-3.259</b>	<b>321.894</b>

La voce "Risconti passivi" si riferisce principalmente ai ricavi relativi a lezioni dei diversi corsi sportivi (nuoto, acquafitness, pattinaggio, corsi motori ex bocciodromo,...) che si svolgeranno nel 2019, ma che sono stati incassati nel 2018.

La variazione (nel complesso stabile) è rappresentata in prevalenza dal saldo tra la quota parte relativa a Saronno (riduzione di €16.120) e la quota relativa a Solbiate (aumento di €11.813). I saldi evidenziati sono in linea con l'andamento dei ricavi specifici degli impianti, ovvero riduzione a Saronno per la contrazione dei ricavi sui corsi acquafitness e pattinaggio e aumento su Solbiate per la crescita complessiva dei ricavi vasca.

### INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

#### RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, nel corrente esercizio la società non ha rilevato ricavi di entità o incidenza eccezionali.

**COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio costi di entità o incidenza eccezionali.

**IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRAP	24.688	0	0	0	
<b>Totale</b>	<b>24.688</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate**

Nel corso del corrente esercizio non sono state accantonate né imposte differite né imposte anticipate.

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

**Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico**

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap:

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	63.473	1.020.375
Imposta IRES	0	
Aliquota teorica	24,00%	3,90%
Variazioni in aumento	20.398	1.020.375
Variazioni in diminuzione	30.983	0
Totale imponibile	52.888	1.020.375
Utilizzo perdite precedenti (100)	-52.888	
Altre deduzioni rilevanti		387.342
Totale imponibile fiscale	0	633.033
Imposta IRAP		24.688
Totale imposte anticipate/differite		
Totale imposte correnti reddito imponibile	0	24.688
Aliquota effettiva	0%	2,42

**ALTRE INFORMAZIONI****Dati sull'occupazione**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Si evidenzia perciò che alla data di chiusura dell'esercizio corrente la società contava di 10 dipendenti in forza di cui 1 con qualifica di quadro (full time) e 9 con qualifica di impiegati (di cui 1 part time al 76%)

Al personale dipendente si affiancano ulteriori collaboratori come di seguito dettagliato:

- impianto di Saronno: 3 unità di lavoro con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (tutte part time); una sessantina di collaboratori sportivi dilettantistici (personale non dipendente);
- impianto di Solbiate: 8 unità di lavoro con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (tutte part time) e una trentina di collaboratori sportivi dilettantistici (tutto personale non dipendente).

**Compensi alla società di revisione**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, si comunica che il compenso stanziato alla società di revisione legale per l'esercizio è stato di € 4.045 di cui € 3.500 compensi ed € 550 oneri.

	31/12/2017	31/12/2018
Compenso Revisione Legale	3.500	4.045

**Titoli emessi dalla società**

Il capitale sociale è pari ad € 10.000 ed è rappresentato da quote ai sensi di Legge..

**Strumenti finanziari**

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 19 del codice civile, la società non ha emesso strumenti finanziari.

**Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, non risultano iscritti a bilancio impegni, garanzie e passività potenziali che non siano già esposte nello stato patrimoniale.

**Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**Operazioni con parti correlate**

Le operazioni con la controllante Saronno Servizi SPA sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate con la stessa nel corso dell'esercizio

chiuso al 31/12/2018, ovvero:

- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto sportivo piscina (ramo piscina e ramo bar piscina);
- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto ex bocciodromo;
- fornitura utenze (energia elettrica e riscaldamento).

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2018	Conto economico al 31/12/2017
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€ 65.000
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€ 15.000
Energia Elettrica*	€ 60.412	€ 59.753
Energia Termica*	€ 185.343	€ 184.161

\* Le fatturazioni rispecchiano i consumi effettuati valorizzati con le tariffe definite da apposito contratto di servizio.

#### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile, la società non ha posto in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

**Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art.****2497 bis del Codice Civile**

Ai sensi dell'informativa prevista dall'articolo 2497-bis del Codice Civile, si precisa che l'attività di direzione e coordinamento è svolta dalla controllante Saronno Servizi Spa, di cui si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

Tuttavia le copie integrali dell'ultimo bilancio, nonché le relazioni degli amministratori, dei sindaci e del soggetto incaricato del controllo contabile della società Saronno Servizi Spa sono depositate presso la sede della società così come disposto dall'art. 2429 c.3 del Codice Civile.

**Bilancio al 31.12.2017**

	<b>Esercizio 2016</b>	<b>Esercizio 2017</b>
<b>Stato Patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Immobilizzazioni	8.368.891	8.009.526
Attivo circolante	11.336.330	10.204.449
Ratei e risconti	23.509	19.660
<b>Totale Attivo</b>	<b>19.728.730</b>	<b>18.233.635</b>
<b>Passivo</b>		
Patrimonio netto	5.518.241	5.360.369
Fondi per rischi e oneri	67.953	172.953
Altri fondi		-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	776.306	780.854
Debiti	13.365.480	11.880.849
Ratei e risconti	750	38.610
<b>Totale Passivo</b>	<b>19.728.730</b>	<b>18.233.635</b>
<b>Garanzie, impegni e altri rischi</b>	<b>321.618</b>	<b>321.618</b>
<b>Conto Economico</b>		
Valore della produzione	11.298.551	12.186.947
Costi della produzione	10.650.216	11.886.748
Proventi e oneri finanziari	-25.479	-22.960
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Proventi e oneri straordinari	0	0
Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti ed anticipate)	258.008	119.715
<b>Utile (perdite) dell'esercizio</b>	<b>364.848</b>	<b>157.524</b>

**Strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si informa che la società non ha emesso strumenti finanziari derivati.

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non detiene né direttamente, né tramite società fiduciaria, né per interposta persona, quote proprie o di società controllanti.

**Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, ed in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono non stati ricevuti sovvenzioni, contributi né incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici che non siano funzionali all'esercizio dell'attività d'impresa.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Si conferma che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili, e si invitano i signori soci ad approvare il progetto di Bilancio di esercizio al 31/12/2018 così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Signori Soci, alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo vi propone di approvare il bilancio così come presentato unitamente alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio di € 38.785, interamente a riserve straordinarie.

In particolare si evidenzia che la gestione della piscina di Solbiate ha prodotto un utile ante imposte di € 45.175 e al netto di imposte (Irap 3,90%) un risultato di € 33.105.

Come da convenzione in essere con il Comune di Solbiate viene pertanto istituita un apposita riserva straordinaria denominata "Fondo riserva rinnovo impianto – piscina comunale di Solbiate".

La destinazione finale del risultato di esercizio risulta pertanto la seguente:

- € 33.105 a riserva straordinaria rinnovo impianti piscina comunale di Solbiate;
- € 5.680 a riserva straordinaria rinnovo impianti, fondo costituito ai sensi dell'articolo 30 dello statuto.

**L'organo amministrativo****Amministratore Unico**

Mantoyani Katia  


**Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquies della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n.23058 del 27/03/2001



**SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL****Bilancio di esercizio al 31-12-2018**

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede In</b>	Piazza DELLA REPUBBLICA 7 SARONNO 21047 VA Italia
<b>Codice Fiscale</b>	00201570124
<b>Numero Rea</b>	VA 43098
<b>P.I.</b>	00201570124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	14040.00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	682001
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DEL COMUNE DI SARONNO

## Stato patrimoniale micro

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	883	1.079
II - Immobilizzazioni materiali	926.096	925.689
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>926.979</b>	<b>926.768</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.710	16.605
esigibili oltre l'esercizio successivo	47	47
<b>Totale crediti</b>	<b>16.757</b>	<b>16.652</b>
IV - Disponibilità liquide	141.209	147.362
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>157.966</b>	<b>164.014</b>
D) Ratei e risconti	1.308	4.187
<b>Totale attivo</b>	<b>1.086.253</b>	<b>1.094.969</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	14.040	14.040
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	203.103	203.103
III - Riserve di rivalutazione	96.728	96.728
IV - Riserva legale	711.462	704.068
VI - Altre riserve	725	726
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	16.415	7.394
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.042.473</b>	<b>1.026.059</b>
<b>D) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.730	43.901
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.050	25.009
<b>Totale debiti</b>	<b>43.780</b>	<b>68.910</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>1.086.253</b>	<b>1.094.969</b>

## Informazioni in calce allo stato patrimoniale micro

### Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:
  - secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
  - e nella prospettiva della **continuazione dell'attività**, quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, alla produzione di reddito;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

L'art. 2435-ter C.C., prevede obblighi informativi di bilancio semplificati per le c.d. "micro imprese" che non superano determinati limiti dimensionali, particolarmente ridotti.

Poiché la società non ha emesso titoli negoziati in mercati regolamentati, ha i requisiti per poter redigere il bilancio abbreviato e non ha superato, per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- totale dell'attivo dello Stato patrimoniale: 175.000,00 euro;
- ricavi delle vendite e delle prestazioni: 350.000,00 euro;
- dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 5 unità;

è considerata una micro impresa e, di conseguenza, applica le disposizioni di cui all'art. 2435-ter C.C..

Sulla scorta del 2° comma dell'art. 2435-ter C.C., la società:

- ha applicato, in relazione agli schemi di bilancio e ai criteri di valutazione, la stessa disciplina prevista per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata;
- si è avvalsa delle seguenti semplificazioni:
  - a. esonero dalla redazione del Rendiconto finanziario;
  - b. esonero dalla redazione della Nota integrativa, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - l'informativa sugli impegni, le garanzie e le passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale;
    - l'informativa sui compensi, le anticipazioni e i crediti concessi agli amministratori e ai sindaci;
  - c. esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;

- o il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni.

Si precisa che lo Stato patrimoniale e il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C.

## **Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto**

	Amministratori
Compensi	2.089
Anticipazioni	0
Crediti	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0

## **Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**

	Importo
Impegni	0
di cui in materia di trattamento di quiescenza e simili	0
di cui nei confronti di imprese controllate	0
di cui nei confronti di imprese collegate	0
di cui nei confronti di imprese controllanti	0
di cui nei confronti di imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0
Garanzie	0
di cui reali	0
Passività potenziali	0

## **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona**

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Numero	0	0
Valore nominale	0	0
Parte di capitale corrispondente	0	0

## **Azioni proprie e di società controllanti acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona**

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Alienazioni nell'esercizio		

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
<b>Numero</b>	0	0
<b>Valore nominale</b>	0	0
<b>Parte di capitale corrispondente</b>	0	0
<b>Corrispettivo</b>	0	0
<b>Acquisizioni nell'esercizio</b>		
<b>Numero</b>	0	0
<b>Valore nominale</b>	0	0
<b>Parte di capitale corrispondente</b>	0	0
<b>Corrispettivo</b>	0	0

#### *Compensi*

Compenso annuo revisore legale: è stato attribuito sulla base di apposita delibera di assemblea dei soci.

Compenso amministratori: si riferiscono ai compensi spettanti liquidati ai membri del consiglio di amministrazione decaduti dalla carica per compiuto mandato il 3 luglio 2018; i compensi sono stati attribuiti sulla base di apposita delibera di assemblea dei soci.

Si precisa che l'Amministratore Unico non ha percepito alcun compenso con riguardo all'esercizio in commento in quanto non attribuito dall'assemblea dei soci.

#### *Anticipazioni, crediti, garanzie, impegni e passività potenziali*

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori e al revisore legale, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori e revisore legale.

Nell'esercizio in commento la società non ha assunto impegni, non ha prestato garanzie e non ha rilevato passività potenziali.

#### **Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per Interposta persona**

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;
- nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisti o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

## Conto economico micro

	31-12-2018	31-12-2017
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	131.490	125.359
5) altri ricavi e proventi		
altri	29.913	16.839
Totale altri ricavi e proventi	29.913	16.839
Totale valore della produzione	161.403	142.198
B) Costi della produzione		
7) per servizi	47.748	54.218
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	569	360
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	524	360
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	45	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	22.157	6.000
Totale ammortamenti e svalutazioni	22.726	6.360
14) oneri diversi di gestione	61.378	65.405
Totale costi della produzione	131.852	125.983
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	29.551	16.215
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	22	97
Totale proventi diversi dai precedenti	22	97
Totale altri proventi finanziari	22	97
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	389	372
Totale interessi e altri oneri finanziari	389	372
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(367)	(275)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	29.184	15.940
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	12.769	8.392
imposte relative a esercizi precedenti	-	154
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	12.769	8.546
21) Utile (perdita) dell'esercizio	16.415	7.394

## **Bilancio micro, altre informazioni**

### **Proposta di destinazione dell'utile di esercizio**

Sulla base di quanto esposto si propone di destinare l'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 16.415 , interamente alla Riserva legale.

### **Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124**

#### **Commi 125, 127 – Contributi, sovvenzioni, vantaggi economici ricevuti**

Al fine di evitare l'accumulo di informazioni non rilevanti, l'obbligo di pubblicazione di cui al comma 125 della L. 124 /2017 non sussiste in quanto l'importo delle sovvenzioni, dei contributi, degli incarichi retribuiti e comunque dei vantaggi economici di qualunque genere ricevuti è stato, nel periodo in esame, inferiore a 10.000 euro.

Di seguito si riportano ulteriori informazioni obbligatorie in base a disposizioni di legge, o complementari, al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

#### **Elenco rivalutazioni effettuate**

Alla data di chiusura dell'esercizio di cui al presente bilancio, i beni della società risultano essere stati oggetto delle rivalutazioni riepilogate nei seguenti prospetti:

#### **Beni materiali**

	<b>Terreni e fabbricati</b>	<b>Immobili non strumentali</b>	<b>Impianti e macchinari</b>	<b>Attrezzature</b>	<b>Altri beni materiali</b>
Costo storico	858.018	0	0	0	0
Riv. ante 90	71.832	0	0	0	0
L. 408/90	0	0	0	0	0
L. 413/91	52.162	0	0	0	0
L. 342/00	0	0	0	0	0
L. 448/01	0	0	0	0	0
L. 350/03	0	0	0	0	0
L. 266/05	0	0	0	0	0
D.L. 185/08	0	0			
L. 147/13	0	0	0	0	0
L. 208/15	0	0	0	0	0
L. 232/16	0	0	0	0	0
L. 145/18	0	0	0	0	0
R. Econ.	0	0	0	0	0
<b>Totale Rival.</b>	<b>982.012</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### **L'AMMINISTRATORE UNICO**

Castelli Marco

# **SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL**

Sede in SARONNO – VA – Piazza della Repubblica, 5 - Partita I.V.A. n. 00201570124

Capitale Sociale Euro 14.040,00 i.v.

Iscritta al R.E.A. di VARESE al n.43098 Registro imprese di VARESE al n. 00201570124

## **RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO ANNO 2018**

All'Assemblea dei Soci della società **S.E.S.S.A. SRL**

**Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39**

### **Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

#### **Giudizio**

Ho svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio "microimprese" della società S.E.S.S.A. SRL costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2018 e dal conto economico.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società al 31 dicembre 2018, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Sono indipendenti rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio

#### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le

condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

***Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.***

Il mio obiettivo è l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, sono in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;

**Lo stato patrimoniale** evidenzia un avanzo di esercizio di **Euro 16.415** e si riassume nei seguenti valori:

Attività patrimoniali	Euro	1.086.252
Passività patrimoniali	Euro	43.780
Patrimonio Netto (al 31/12/2018)	Euro	1.042.472
<b>Avanzo (disavanzo) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>16.415</b>

**Il conto economico** presenta, in sintesi, i seguenti valori:

Valore della produzione (ricavi non finanziari)	Euro	161.402
Costi della produzione (costi non finanziari)	Euro	131.851
Differenza	Euro	29.551
Proventi e oneri finanziari e patrimoniali	Euro	(367)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	Euro	(0)
Risultato prima delle imposte	Euro	29.184
Imposte sul reddito	Euro	12.769
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>Euro</b>	<b>16.415</b>

#### **Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari**

Si attesta che il bilancio di esercizio è stato redatto sulla base della corretta applicazione del principio della continuità aziendale e che non vi sono delle incertezze significative sulla continuità aziendale tali da doverne dare informativa in bilancio.

Saronno, li 15 aprile 2019

#### **Il Revisore Unico**

Dr Paolo Mario Franzosini \_\_\_\_\_

## BILANCIO SCHEMA XBRL

SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

## STATO PATRIMONIALE ATTIVO

31-12-2018

31-12-2017

## B) IMMOBILIZZAZIONI

## I - Immobilizzazioni Immateriali

3) Diritti di brevetto industriale e utilizzazione op. Ingegno

100220 000 - diritti di utiliz. di programmi software

164

0

Totale 3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno

164

0

7) Altre

100605 000 - oneri pluriennali

719

1.079

Totale 7) altre

719

1.079

Totale immobilizzazioni immateriali

883

1.079

## II - Immobilizzazioni Materiali

1) Terreni e fabbricati

100745 000 - IMMOBILI CASA CENTRALE

389.154

389.154

100745 001 - IMMOBILE CASA "A" N.57

316.984

316.984

100745 002 - IMMOBILE CASA "B" N.59

275.874

275.874

200770 000 - f.do amm. fabbricati civili

(56.323)

(56.323)

Totale 1) terreni e fabbricati

925.689

925.689

4) Altri beni

101280 000 - macchine ufficio elettroniche e computers

452

0

201300 000 - f.do amm. macchine ufficio elettroniche e computers

(45)

0

Totale 4) altri beni

407

0

Totale immobilizzazioni materiali

926.096

925.689

Totale Immobilizzazioni (B)

926.979

926.768

## C) ATTIVO CIRCOLANTE

## II - Crediti

1) Verso clienti

Esigibili entro l'esercizio successivo

102280 000 - clienti ordinari (EE)

10.055

2.783

102330 000 - CRED.VS. INQ. SESSA CASA "C"

(1.338)

(2.544)

102330 001 - CRED. VS. INQ. SESSA CASA "A"

894

(612)

102330 002 - CRED. VS. INQ. SESSA CASA "B"

1.554

371

102335 000 - INQ. MOROSI - VAHABOV

4.182

3.024

102335 004 - INQ. MOROSI - DIA BAKARY

0

6.308

102335 006 - INQ. MOROSI - FIUMANO'

784

784

102335 008 - INQ. MOROSI - MONTESANO

0

4.261

102335 009 - INQ. MOROSI - SIRIGU

3.467

3.737

102335 010 - INQ. MOROSI - AWOUTE

0

1.522

102335 011 - INQ. MOROSI - MACELLA

1.413

6.413

102335 012 - INQ. MOROSI - MESCUGLIO

4.315

2.225

102335 013 - INQ. MOROSI - MANAI

4.051

0

102335 014 - INQ. MOROSI - MONTI M.

0

0

102345 000 - clienti - fatture da emettere (EE)

34

0

202370 000 - f.do sval. crediti (EE)

(12.701)

(16.701)

Totale esigibili entro l'esercizio successivo

16.710

11.573

Esigibili oltre l'esercizio successivo

102460 002 - INQ. MOROSI - CARRIOLA

0

0

102460 005 - INQ. MOROSI - RIGGIO

0

484

102460 006 - INQ. MOROSI - ROLDO

0

0

## BILANCIO SCHEMA XBRL

## SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31-12-2018	31-12-2017
<u>102460 008 - INQ.- MOROSI RIGNANESE</u>		8.123	8.223
<u>102460 009 - INQ. MOROSI - RUSSO</u>		1.670	1.605
<u>102460 010 - INQ. MOROSI - DEL ROSARIO</u>		3.529	2.482
<u>102460 011 - INQ. MOROSI - DIA BAKARY</u>		7.984	0
<u>102460 012 - INQ. MOROSI - CEGLIO/REALBUTO</u>		4.221	0
<u>102460 013 - INQ. MOROSI - MONTESANO</u>		6.007	0
<u>102460 014 - INQ. MOROSI - MONTI M.</u>		7.418	0
<u>202475 000 - f.do sval. crediti (OE)</u>		(38.951)	(12.794)
Totale esigibili oltre l'esercizio successivo		0	0
Totale crediti verso clienti		16.710	11.573
5-bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
<u>102715 000 - credito IRES (EE)</u>		0	4.973
<u>102720 000 - credito IRAP (EE)</u>		0	0
<u>102750 000 - IRES in acconto (EE)</u>		0	0
<u>102755 000 - IRAP in acconto (EE)</u>		0	0
<u>102760 000 - IVA in acconto (EE)</u>		0	0
<u>102770 000 - IVA acquisti (EE)</u>		0	0
<u>102810 000 - erario c/ritenute su interessi attivi (EE)</u>		0	0
Totale esigibili entro l'esercizio successivo		0	4.973
Totale crediti tributari		0	4.973
5-quater) Verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
<u>102980 000 - ST.LEGALE BRUNETTI C/ANTICIPI</u>		0	0
<u>102980 003 - ARUBA SPA C/ANTICIPI</u>		0	0
<u>102980 005 - NEROBOLD SRLS C/ANTICIPI</u>		0	0
<u>102980 006 - fornitori - anticipi e acconti versati (EE)</u>		0	0
<u>103095 000 - INAIL - credito (EE)</u>		0	59
Totale esigibili entro l'esercizio successivo		0	59
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
<u>103200 000 - DEP.CAUZ.ENEL (OE)</u>		47	47
Totale esigibili oltre l'esercizio successivo		47	47
Totale crediti verso altri		47	106
<b>Totale crediti</b>		<b>16.757</b>	<b>16.652</b>
<b>IV - Disponibilit� liquide</b>			
1) Depositi bancari e postali			
<u>103435 000 - BANCA POPOLARE DI MILANO C/C 5897</u>		117.196	123.349
<u>103435 002 - BPM C/C VINCOLATO</u>		24.000	24.000
Totale 1) depositi bancari e postali		141.196	147.349
2) Assegni			
<u>103460 000 - assegni bancari</u>		0	0
Totale 2) assegni		0	0
3) Denaro e valori in cassa			
<u>103485 000 - cassa contanti</u>		13	13
Totale 3) denaro e valori in cassa		13	13
<b>Totale disponibilit� liquide</b>		<b>141.209</b>	<b>147.362</b>

## BILANCIO SCHEMA XBRL

SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

STATO PATRIMONIALE ATTIVO		31-12-2018	31-12-2017
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>157.966</b>	<b>164.014</b>
D) RATEI E RISCOINTI			
	<u>103525 000 - ratei attivi</u>	0	2.710
	<u>103550 000 - risconti attivi</u>	1.308	1.476
	<b>Totale ratei e risconti (D)</b>	<b>1.308</b>	<b>4.187</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>1.086.253</b>	<b>1.094.969</b>

## BILANCIO SCHEMA XBRL

## SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Verslone tassonomia 20181104

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31-12-2018	31-12-2017
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>			
<b>I - Capitale</b>			
203780 000 - capitale sociale		14.040	14.040
	<b>Totale I - Capitale</b>	<b>14.040</b>	<b>14.040</b>
<b>II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>			
203850 000 - riserva sovrapprezzo quote		203.103	203.103
	<b>Totale II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni</b>	<b>203.103</b>	<b>203.103</b>
<b>III - Riserve da rivalutazione</b>			
203890 000 - riserva di rivalutazione legge 2.12.1975 n. 576		11.410	11.410
203895 000 - riserva di rivalutazione legge 19.3.1983 n. 72		41.502	41.502
203905 000 - riserva di rivalutazione legge 30.12.1991 n. 413		43.816	43.816
	<b>Totale III - Riserve di rivalutazione</b>	<b>96.728</b>	<b>96.728</b>
<b>IV - Riserva legale</b>			
203995 000 - riserva legale		711.462	704.068
	<b>Totale IV - Riserva legale</b>	<b>711.462</b>	<b>704.068</b>
<b>VI - Altre riserve, distintamente indicate</b>			
Varie altre riserve			
204135 000 - riserva da condono L. 516/1982		723	723
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro		2	3
	<b>Totale varie altre riserve</b>	<b>725</b>	<b>726</b>
	<b>Totale altre riserve</b>	<b>725</b>	<b>726</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>			
	<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>16.415</b>	<b>7.394</b>
	<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.042.473</b>	<b>1.026.059</b>
<b>D) DEBITI</b>			
<b>4) Debiti verso banche</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
204695 000 - altri debiti v/banche (EE)		13	12
	<b>Totale esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
	<b>Totale debiti verso banche</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>7) Debiti verso fornitori</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
204845 000 - fornitori ordinari (EE)		847	10.679
204850 000 - fornitori - fatture da ricevere (EE)		9.482	20.465
	<b>Totale esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>10.329</b>	<b>31.144</b>
	<b>Totale debiti verso fornitori</b>	<b>10.329</b>	<b>31.144</b>
<b>12) Debiti tributari</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
102765 000 - IVA conto erario (EE)		275	9.803
205050 000 - erario c/ritenute su redditi assim. a lav. dipendente (EE)		(0)	402
205060 000 - erario c/ritenute su redditi di lav. autonomo e assim. (EE)		2.845	880
205090 000 - erario c/IRES (EE)		3.692	(0)
205095 000 - ERARIO C/IRAP		704	52
205100 000 - debiti per altre imposte (EE)		975	(0)
205140 000 - IVA vendite (EE)		(0)	(0)
	<b>Totale esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>8.491</b>	<b>11.137</b>

## BILANCIO SCHEMA XBRL

## SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 Registrazioni fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

STATO PATRIMONIALE PASSIVO		31-12-2018	31-12-2017
<b>Totale debiti tributari</b>		<b>8.491</b>	<b>11.137</b>
<b>13) Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
<u>205225 000 - debiti v/INPS L. 335/95 compensi amministratori (EE)</u>		(0)	433
<u>205270 000 - debiti v/INAIL su compensi amministratori (EE)</u>		(0)	(0)
Totale esigibili entro l'esercizio successivo		(0)	433
<b>Totale debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale</b>		<b>(0)</b>	<b>433</b>
<b>14) Altri debiti</b>			
Esigibili entro l'esercizio successivo			
<u>205525 000 - amministratori c/compensi</u>		(103)	1.175
Totale esigibili entro l'esercizio successivo		(103)	1.175
Esigibili oltre l'esercizio successivo			
<u>205575 000 - DEP.CAUZIONALI INQUILINI</u>		24.870	24.830
<u>205575 001 - depositi cauzionali ricevuti (OE)</u>		180	180
Totale esigibili oltre l'esercizio successivo		25.050	25.009
<b>Totale altri debiti</b>		<b>24.947</b>	<b>26.184</b>
<b>Totale debiti</b>		<b>43.780</b>	<b>68.910</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.086.253</b>	<b>1.094.969</b>

## BILANCIO SCHEMA XBRL

## SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

## CONTO ECONOMICO

31-12-2018

31-12-2017

## A) VALORE DELLA PRODUZIONE

## 1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni

500625 001 - AFFITTI ATTIVI UN.COMMERC.	14.904	14.904
500630 000 - AFFITTI ATTIVI UNITA' ABITATIVE	114.548	105.165
500630 001 - AFFITTI ATTIVI BOX PERTIN. UN. ABITATIVE	2.038	3.214
500630 002 - AFFITTI ATTIVI COMP. ES. PREC.	(0)	2.076
<b>Totale 1) ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>131.490</b>	<b>125.359</b>

## 5) Altri ricavi e proventi

## Altri

501944 000 - sopravv. attive altri ricavi e proventi	8.215	475
501950 000 - sopravv. attive non imponibili TUIR altri ricavi e proventi	144	139
501955 000 - arrotondamenti attivi	3	3
502000 000 - RIMB.SP.CONDOM. CASA CENTRALE	13.233	10.872
502000 001 - RIMB. SP.CONDOM. CASA "A"	3.943	2.538
502000 002 - RIMB. SP.CONDOM. CASA "B"	4.375	2.810
Differenza arrotondamento unità di Euro	(0)	1
<b>Totale altri</b>	<b>29.913</b>	<b>16.839</b>
<b>Totale 5) altri ricavi e proventi</b>	<b>29.913</b>	<b>16.839</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>161.403</b>	<b>142.198</b>

## B) COSTI DELLA PRODUZIONE

## 7) Per servizi

703905 000 - prestazioni di terzi	(264)	(0)
703975 000 - costi installazione/manutenzione sito internet	(59)	(36)
704141 000 - compenso amministratori NON soci co.co.co	(2.089)	(11.805)
704165 000 - premio INAIL collab./amm.ri	(59)	(25)
704245 000 - elaborazione dati/tenuta contabilità	(3.330)	(3.187)
704250 000 - consulenza amministrativa e fiscale	(5.318)	(5.071)
704250 001 - CONSULENZA PAGHE	(635)	(723)
704250 002 - CONSULENZA GESTIONE AFFITTI	(4.378)	(4.378)
704250 003 - CONSULENZA ADEMPIM.ANTICORRUZIONE	(6.541)	(10.200)
704305 000 - emolumenti revisori (Titolari di P.IVA)	(1.241)	(1.237)
704322 000 - contributi previd. comp. amm.ri NON soci co.co.co	(334)	(1.889)
704415 000 - costi postali	(37)	(219)
704420 000 - servizi bancari	(1.005)	(1.010)
704430 000 - spese legali e notarili	(20.556)	(13.555)
704510 000 - assicurazioni non obbligatorie	(1.902)	(824)
704690 000 - sopravvenienze passive indeducibili servizi	(0)	(59)
<b>Totale 7) per servizi</b>	<b>(47.748)</b>	<b>(54.218)</b>

## 10) Ammortamenti e svalutazioni

## a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali

706320 000 - amm.to diritti di utiliz. programmi di software	(164)	(0)
706385 000 - amm.to oneri pluriennali	(360)	(360)
<b>Totale a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>(524)</b>	<b>(360)</b>

## b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

706585 000 - amm.to macchine ufficio elettroniche e computers	(45)	(0)
<b>Totale b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>(45)</b>	<b>(0)</b>

## d) Svalutazioni crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

## BILANCIO SCHEMA XBRL

## SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Esercizio 2018/1 Dal 01-01-2018 Al 31-12-2018 Partita IVA 00201570124 Codice Fiscale 00201570124  
 RegISTRAZIONI fino al 31-12-2018 Regime Contabile Ordinario Tipo Reddito Impresa  
 Schema Esteso Versione tassonomia 20181104

CONTO ECONOMICO	31-12-2018	31-12-2017
706740 000 - acc.to a f.do svalutazione crediti	(22.157)	(6.000)
Totale d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(22.157)	(6.000)
<b>Totale 10) ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(22.726)</b>	<b>(6.360)</b>
<b>14) Oneri diversi di gestione</b>		
707245 000 - imposta di bollo	(466)	(352)
707250 000 - imposta di registro	(1.422)	(1.247)
707265 000 - tasse di concessioni governative	(310)	(310)
707275 000 - diritto annuale CCIAA	(124)	(124)
707290 000 - IMU/ICI	(8.839)	(8.956)
707320 000 - sopravv.passive indeducibili TUIR oneri diversi di gestione	(1.338)	(982)
707340 000 - arrotondamenti passivi	(6)	(6)
707350 000 - SP.CONDOM. CASA CENTRALE	(13.233)	(10.872)
707350 001 - SP.CONDOM. CASA "A"	(3.943)	(2.538)
707350 002 - SP.CONDOM. CASA "B"	(4.375)	(2.810)
707410 000 - sanzioni, multe e ammende	(418)	(88)
707425 000 - IMP.REG.CONTR.UN.ABITATIVE	(698)	(1.974)
707425 001 - PR.ASSIC.FABBRICATI	(2.745)	(2.665)
707425 004 - Manutenzioni e Riparazioni Imm.li CIVILI	(20.758)	(28.870)
707465 000 - spese vidimazioni e bollature	(219)	(361)
707475 000 - SP.CONVOC.ASSEMBL.SOCI	(1.903)	(1.889)
707480 000 - spese per depositi camerali e reg. imprese	(283)	(283)
707485 000 - spese amministrative varie	(7)	(86)
707540 000 - IVA indetraibile pro-rata	(292)	(993)
Differenza arrotondamento unità di Euro	(1)	(0)
<b>Totale 14) oneri diversi di gestione</b>	<b>(61.378)</b>	<b>(65.405)</b>
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>(131.852)</b>	<b>(125.983)</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>29.551</b>	<b>16.215</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		
<b>16) Altri proventi finanziari</b>		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri		
509100 000 - Interessi attivi su c/c e depositi bancari	22	97
Totale altri	22	97
Totale proventi diversi dai precedenti	22	97
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>22</b>	<b>97</b>
<b>17) Interessi e altri oneri finanziari</b>		
Altri		
709520 000 - interessi passivi su depositi cauzionali non finanziari	(73)	(21)
709605 000 - interessi passivi inded. IVA trimestrale	(115)	(151)
709610 000 - interessi passivi ravvedimento operoso	(0)	(0)
709680 000 - oneri bancari	(200)	(200)
Totale altri	(389)	(372)
<b>Totale interessi e altri oneri finanziari</b>	<b>(389)</b>	<b>(372)</b>
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(367)</b>	<b>(275)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)</b>	<b>29.184</b>	<b>15.940</b>

