



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

SARONNO SERVIZI SPA **BILANCIO D'ESERCIZIO** **ANNO 2019**



Comune di **Uboldo**



Comune di **Gerenzano**



Comune di **Origgio**



Comune di **Solbiate O.**

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: **SUBM70N** -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SARONNO SERVIZI SPA ANNO 2019



Comune di Uboldo



Comune di Gerenzano



Comune di Origgio



Comune di Solbiate O.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



PARTECIPAZIONE SOCIETARIA

SARONNO SERVIZI SPA

COMUNI	N. QUOTE AZIONARIE	VALORE NOMINALE QUOTA	TOTALE PARTECIPAZIONE AZIONARIA	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE AZIONARIA
COMUNE DI SARONNO	47.458	€100.00	€ 4.745.800,00	98.87%
COMUNE DI UBOLDO	180	€100.00	€ 18.000,00	0.37%
COMUNE DI GERENZANO	162	€100.00	€ 16.200,00	0.34%
COMUNE DI SOLBIATE O.	100	€100.00	€ 10.000,00	0.21%
COMUNE DI ORIGGIO	100	€100.00	€ 10.000,00	0.21%

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



SOMMARIO

.....

PARTECIPAZIONE SOCIETARIA	2
INTRODUZIONE	7
P R E S E N T A Z I O N E “RELAZIONE SULLA GESTIONE”	8
1. SEGRETERIA GENERALE	9
1.1. <i>Relazione con utenti</i>	9
1.2. <i>Processi interni</i>	14
2. SOCIETA’ PARTECIPATE	15
2.1. IMPRESE CONTROLLATE	15
2.1.1. SOCIETA’ SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.	15
2.1.1. A. Gestione impianti del Comune di Saronno	15
2.1.1. B. Gestione piscina comunale di Solbiate Olona	16
2.2. ALTRE IMPRESE	16
2.2.1. SOCIETA’ SESSA	16
3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno	17
3.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	17
3.2. <i>Processi interni</i>	17
3.3. <i>Relazione con gli utenti</i>	17
3.4. <i>Attività accertativa</i>	18
4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio	19
4.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	19
4.2. <i>Processi interni</i>	19
5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno	20
5.1. <i>Analisi dati extra-contabili del settore</i>	20
5.2. <i>Relazione con gli utenti</i>	20
5.3. <i>Attività accertativa</i>	21

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



5.4	Processi interni.....	21
6.	I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano	22
6.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	22
7.	I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio.....	23
7.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	23
8.	I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo	24
8.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	24
9.	I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA’ E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona	25
9.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	25
10.	T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO.....	26
10.1	Relazione con utenti.....	26
10.2	Processi interni	26
11.	T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO	28
11.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	28
11.2.	Azioni del settore.....	28
11.3.	Relazione con utenti.....	29
11.4.	Processi interni	29
12.	T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SOLBIATE O.	30
12.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	30
12.2.	Azioni del settore.....	30
12.3.	Relazione con utenti.....	30
13.	T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI -GERENZANO.....	31
13.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	31
13.2.	Azioni del settore.....	31
13.3.	Relazione con utenti.....	31
14.	I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO	32
14.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	32

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



14.2.	Relazione con utenti.....	33
15.	I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO.....	35
15.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	35
15.2.	Relazione con utenti.....	35
16.	I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – SOLBIATE O.	37
16.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	37
16.2.	Relazione con utenti.....	37
17.	I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – GERENZANO.....	39
17.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	39
17.2.	Relazione con utenti.....	39
18.	LAMPADE VOTIVE - COMUNE DI SARONNO.....	41
19.	RISCOSSIONE COATTIVA.....	42
19.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	42
19.2	Processi interni e relazione con utenti.....	43
19.3	Azioni innovative e nuove iniziative.....	44
19.4	Riforma della riscossione – Legge 27 dicembre 2019 n. 160.....	44
20.	CICLO IDRICO INTEGRATO.....	45
20.1	Relazione con gli Utenti.....	45
20.2	ACQUEDOTTI (Comuni di Saronno, Origgio e Uboldo).....	46
20.2.1	Analisi dati extra-contabili del settore	46
20.2.2	Azioni innovative e investimenti del settore.....	47
20.2.3	Processi interni e Sviluppi organizzativi.....	47
➤	Certificazione ISO 9001:2000	47
21.	CASSETTA DELL’ACQUA	49
22.	ENERGIA.....	49
23.	PARCHEGGI.....	51
23.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	51
➤	Multe codice della strada CONCILIA + POLCITY	51
➤	Area di Via Pola	51
➤	Azioni innovative e investimento	52

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



➤	Parcometri	52
➤	Rivenditori/Ausiliari della Sosta	52
➤	App Easy Park	52
➤	App Telepass Pyng	52
24.	MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO	53
24.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	53
24.2.	Relazione con utenti.....	54
24.3.	Nuove iniziative.....	54
25.	FARMACIE COMUNALI N. 1, N.2, N.3	57
25.1.	Analisi dati extra-contabili del settore	57
25.2.	Azioni innovative e investimenti del settore	60
25.3.	Relazione con utenti.....	62
25.4.	Processi interni	62
26.	Informazioni ex art 2428 C.C.	64
27.	RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi del D.Lgs 175/2016	68
27.1	Finalità	68
27.2	La Società	68
27.3	Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016).....	69
28.	Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio	72
➤	28.1. EMERGENZA COVID 19	72
➤	28.1.2. CASSA INTEGRAZIONE DIPENDENTI	73
➤	28.1.3 IMPATTO SUGLI ANDAMENTI DI SETTORE	74
➤	28.2. INGRESSO NUOVI SOCI IN SOCIETA'	76
➤	28.3. GESTIONE CENTRALINO DEL COMUNE DI SARONNO	77
29.	Proposta destinazione del risultato di esercizio	79

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



INTRODUZIONE

SARONNO SERVIZI S.P.A.

Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Sede sociale in Saronno – Via Roma n. 20
Capitale Sociale € 4.800.000,00 interamente versato
Iscrizione Registro Imprese di Varese n. 02213180124
Numero R.E.A. di Varese n. 238601
C.F. e P. IVA n. 02213180124

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ai sensi dell'art. 2428 c.c.

Bilancio al 31/12/2019

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 31/12/2019 sottoposto alla Vostra approvazione chiude con un utile netto di € **111.205 mila**, dopo aver effettuato ammortamenti ed accantonamenti per € 675.140 mila, di cui € 108.424 mila ai fondi svalutazione crediti (fondo deducibile e fondo indeducibile) ed € 97.009 mila al T.F.R. e aver stanziato imposte dell'esercizio per € 39.795 mila (valore comprensivo di imposte di esercizio e imposte differite/anticipate).

Riportiamo qui di seguito i dati più significativi del Bilancio di Esercizio anno 2019, confrontati con quelli dell'esercizio precedente (i valori sono espressi in migliaia di euro):

	31-12-2016	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019
Numero dipendenti	36	38	37	43
Valore della produzione	11.299	12.187	12.283	12.856
Costi della produzione	10.650	11.887	12.022	12.682
Risultato di esercizio	365	157	111	111
Imposte	258	120	115	40

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

PRESENTAZIONE “RELAZIONE SULLA GESTIONE”

Quella che segue è la “Relazione sulla Gestione” relativa alle specifiche attività nei vari comparti della società.

L’idea di produrre questo documento nasce dall’esigenza di approfondire e illustrare le azioni attuate nel corso dell’anno 2019, documentandole con dati, statistiche e indicatori senza basarsi esclusivamente sulle risultanze contabili.

Si espongono nel seguito i dati significativi riferiti alle singole attività che compongono la struttura organizzativa del bilancio della Saronno Servizi Spa.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

1. SEGRETERIA GENERALE

1.1. Relazione con utenti

La Segreteria Generale si occupa, come già segnalato negli anni precedenti, anche di raccogliere ed elaborare i dati relativi agli accessi dell'Ufficio Utenti, ad evadere le richieste per l'iscrizione degli utenti alle Newsletter, le iscrizioni ai Servizi On Line oltre che ad aggiornare, potenziare e monitorare il sito web Aziendale.

Nell'anno 2019 si riscontrano gli aggiornamenti soliti di routine relative a news, comunicazioni e scadenze tributarie, turni ed eventi delle Farmacie Comunali, oltre alla pubblicazione delle analisi delle acque dei Pozzi dei Comuni Soci Saronno, Origgio e Uboldo.

E' stata **implementata la sezione** riguardante la nuova gestione, per il Comune di Solbiate Olona, della **Farmacia Comunale n. 3**, ubicata presso il Centro Commerciale "Le Betulle" di Solbiate O. (VA).

Realizzata anche la **sezione tributi per il Comune di Gerenzano** vista la convenzione sottoscritta con il Comune stesso, per la gestione delle attività relative all'accertamento, liquidazione e riscossione dei Tributi ICI, IMU, TASI, TARI e riscossione coattiva delle entrate tributaria.

Ad Aprile 2019 è stata attivata **la PAGINA FACEBOOK di Saronno Servizi, per migliorare e aumentare i canali di comunicazione con l'utenza.**

Un canale in più per ricevere informazioni aggiornate su tutti i nostri servizi e sulle iniziative rivolte sia ai residenti nella città di Saronno sia a tutti coloro che abitano nei Comuni Soci di UBOLDO, ORIGGIO, GERENZANO e SOLBIATE OLONA.

Nel Dicembre 2019 è stato **realizzato e attivato anche il chatbot TRIBBI** (assistente digitale), per fornire informazioni e assistenza agli utenti sulle modalità di pagamento dei tributi sia per il Comune di Saronno che per i Comuni Soci di Uboldo, Gerenzano, Origgio e Solbiate Olona.

Un'innovazione che porta la città di Saronno ad adottare sistemi di chat e messaggistica veloce per facilitare la ricerca di informazioni da parte dei cittadini e accorciare i tempi di attesa agli sportelli. Un progetto di modernizzazione che ancora una volta porta Saronno Servizi S.p.A. a mettersi in luce nell'adozione di tecnologie all'avanguardia, questa volta sfruttando le potenzialità dell'intelligenza artificiale basata sulla messaggistica via chat e sui social media.

Il chatbot "TRIBBI", è un vero e **proprio assistente digitale**, consultabile online sia tramite desktop che da smartphone, che risponde in chat in tempo reale alle domande dei cittadini relative ai tributi da versare: IMU, TASI, TARI, ICP, TOSAP. Il chatbot indirizza l'utente verso i contenuti di approfondimento, invia i link, numeri di telefono o email, aiutando quotidianamente i cittadini 24 ore su 24, 7 giorni su 7, anche durante le festività o l'impossibilità di recarsi agli sportelli di Saronno Servizi, in sostanza facilita la risposta a tutte le domande in materia di tributi.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



È stato installato in modo permanente sul sito web della multiutility all'indirizzo web www.saronnoservizi.it e sulla pagina **Facebook@Saronno Servizi Spa**, per dialogare via chat con gli utenti e semplificare la mole di informazioni in materia di tributi. Un servizio davvero utile, disponibile con un click gratuito senza costi e senza sprechi.

A Maggio 2020 lo stesso è stato oggetto di un'implementazione portando la Saronno Servizi alla sua continua crescita verso un modello efficiente nel percorso di digitalizzazione dei servizi.

E infatti è arrivato proprio qualche mese prima del lockdown, per emergenza Covid 19, che ha costretti tutti a casa, a sperimentare nuove modalità di smart working e reperimento di informazioni attraverso il web, il mobile e i social media.

In anteprima nazionale è **stato presentato in videoconferenza stampa l'8 giugno 2020 il primo servizio vocale di calcolo della nuova IMU da versare, una visione "d'avanguardia" innegabile.**

Il funzionamento **della versione Vocal Bot di Tribbi**, che è stata presentata ai giornalisti, ai Comuni Soci del distretto saronnese e alle aziende partner della società, è molto semplice ed immediato: basta chiamare Tribbi al numero del centralino di Saronno Servizi S.p.A 02 9628821 e, dopo essere collegato al risponditore automatico, si digita "151" per poterlo interrogare comodamente da casa o da qualsiasi altra destinazione italiana per poter avviare una conversazione sull'IMU da versare, rispondendo a semplici domande e voilà... il conteggio effettivo della propria rata viene fornito, con la semplice voce, senza nemmeno dover stare a "tribolare".

Il servizio Vocal Bot per l'IMU funzionerà, come per gli altri servizi di TRIBBI, sia per il Comune di Saronno che per i Comuni Soci di Gerenzano, Origgio e Solbiate Olona.

La sezione **area privata** per gli utenti è stata implementata anche **con le Istanze On Line.**

IoL rappresenta la piattaforma di gestione delle **ISTANZE ON LINE**, che consente l'avvio dei procedimenti per via telematica con possibilità di protocollarli contestualmente con lo scopo di semplificare l'iter della pratica dematerializzando, sia il processo di gestione del procedimento amministrativo, che la documentazione relativa. I professionisti, le imprese ed i cittadini potranno accedere anche alla consultazione delle pratiche presentate da portale verificandone lo stato di avanzamento oltre che i provvedimenti e i tempi procedurali relativi nella sezione dell'amministrazione trasparente dedicata.

Le caratteristiche principali del servizio sono:

- Ricondere i procedimenti amministrativi a principi di efficienza, efficacia e trasparenza;
- Fornire le informazioni di primo livello nell'orientamento all'interno del procedimento stesso;
- Rilasciare, per via telematica, una ricevuta all'utente per l'attestazione dell'avvenuta presentazione;
- Monitorare direttamente on line lo stato di avanzamento della pratica presentata da portale.

Nell'anno 2019 è stata introdotta anche la nuova modalità di **pagamento sicuro dei tributi con PAGO PA per poter pagare l'Imposta sulla Pubblicità.**

Continuando il processo di adozione di nuove applicazioni digitali da parte della Società è infatti possibile effettuare il **pagamento dell'Imposta Comunale Sulla Pubblicità (TRIBUTO ICP – Pubblicità e Affissioni)** direttamente on line tramite il **sistema PagoPA.**

PagoPA è il sistema di pagamenti elettronici realizzato da AGID (Agenzia per l'Italia digitale –

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

Presidenza del Consiglio dei Ministri), sviluppato per rendere più semplice, sicuro e trasparente qualsiasi pagamento verso la Pubblica Amministrazione: non si tratta quindi di un sito web, ma di una modalità standardizzata per effettuare i versamenti delle imposte dovute.

Attraverso PagoPA i cittadini hanno diverse agevolazioni: non solo disporranno di più canali di pagamento, ma avranno la certezza dell'esito positivo della transazione, con la possibilità di ottenere l'attualizzazione dell'importo e ricevere notifiche sull'app o sul sito web utilizzato.

Sempre in aggiornamento, per rispondere ed adeguarsi agli adempimenti di legge previsti in materia di anticorruzione (legge 190/2012) e in particolare agli obblighi relativi alla trasparenza (D.Lgs n.33/2013), è la sezione **TRASPARENZA**, all'interno della quale sono state caricate manualmente tutte le informazioni che rendono la Saronno Servizi un'amministrazione aperta“ quali:

- Regolamenti interni;
- Informazioni relative ai componenti del Cda con relativi compensi annui e dichiarazioni dei redditi;
- Informazioni e dati sul personale: Organigramma, tassi di assenza dipendenti, contratti collettivi utilizzati;
- Provvedimenti e spese effettuate nell'anno;
- Determine Dirigenziali;
- Gare e contratti;
- Bandi di Concorso;
- Albo Fornitori e Professionisti aggiornati mensilmente;
- Elenchi annuali dei costi sostenuti per Consulenti e Professionisti;
- Dati contabili: pubblicazione dei Bilanci di Esercizio

Da una breve analisi statistica si evince che, nell'anno 2019, la visualizzazione del sito della società registra una lieve flessione.

STATISTICHE SITO INTERNET

Anno	N. VISITATORI	N. PAGINE VISITATE	NEWS e COMUNICATI	N. ISCRITTI
Anno 2017	43.920	171.186	54	3.113
Anno 2018	46.651	190.948	60	1.150***
Anno 2019	45.533	183.173	71	1.164

Il sito è stato consultato da n. **45.533 visitatori** (-2.4% rispetto al 2018) e le pagine hanno avuto complessivamente **n. 183.173 visualizzazioni** (- 4.07% rispetto al 2018).

La flessione può essere attribuita alla digitalizzazione dei servizi e all'autonomia degli utenti ormai in grado di gestirsi da soli i servizi da noi forniti.

Un altro dato molto significativo, a supporto della qualità delle informazioni fornite attraverso il nostro portale, è l'elevata durata media delle singole visite su ogni pagina, che attualmente si attesta a 2 minuti.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Le pagine con maggior traffico risultano essere state, come sempre ed in aumento, le pagine della home page e dei contatti, i turni farmacie, il settore parcheggi – mobilità -ztl e quelle tributarie Tari e Imu, viste le scadenze di pagamento dei tributi.

Un discreto afflusso di utenti si registra anche nella visualizzazione delle pagine relative alla trasparenza e ai Bandi di Concorso.

Dato importante e in aumento è l'utilizzo **del sito attraverso il dispositivo “mobile”**, che nel 2019 risulta essere stato usato dal 52% degli utenti, per la consultazione del sito, rispetto al 50% dello scorso anno.

*** Il numero degli iscritti risulta drasticamente diminuito esclusivamente per la necessità di rivedere e riacquisire tutte le autorizzazioni di iscrizioni alle Newsletter da parte degli utenti, in riferimento agli obblighi previsti dall'Art. 13 del nuovo Regolamento UE 2016/679 (GDPR), come evidenziato sopra.

Gli utenti quindi stanno provvedendo ad una nuova iscrizione al nostro servizio Newsletter, partendo dalla home page del sito, autorizzandoci al trattamento dei dati forniti, unicamente finalizzato a quanto specificato nell'informativa stessa al punto a) e cioè consentire di ricevere la Newsletter aziendale.

La nuova informativa per il trattamento dei dati personali, è scaricabile sul sito web oltre che c/o i nostri sportelli di Via Roma 16/18.

Ecco qualche altro numero di rilievo:

27.010 visualizzazioni per la home page

21.310 visualizzazioni per la home page del Comune di Saronno

10.866 visualizzazioni per i turni Farmacie

7.712 visualizzazioni per i Comuni Soci minori (Gerenzano, Origgio)

6.503 visualizzazioni per Tasi/IMU

6.020 visualizzazioni per mobilità e ZTL

5.572 visualizzazioni per parcheggi

5.493 visualizzazioni per contatti e orari

5.043 visualizzazioni per Tari/Tarsu /Tares

Il sito internet della società dovrebbe ad ogni modo essere rivisto, pensando ad un nuovo restyling considerando la versione e struttura ormai obsoleta, risalente a ben 8 anni fa.

La Società è sempre in evoluzione e punta sulla tecnologia digitalizzata; l'ipotesi inoltre della gestione di servizi per altri Comuni, che vorrebbero entrare in azienda come soci (vedi per esempio Rovello Porro, Misinto, Ceriano Laghetto), imporrebbero una nuova rivisitazione della struttura.

Anche la parte del sito riguardante il settore Farmacie (comprendendo ben 3 farmacie) potrebbe essere rivista come un “area” a parte, dedicata ad un settore che offre anche vendita prodotti, quindi strutturato diversamente anche come grafica .

Altro dato interessante, come sempre, al quale dare risalto risulta essere l'**affluenza ai nostri sportelli** da parte degli utenti per pagare i tributi ed espletare pratiche tributarie che, nell'anno 2019, come da tabella di seguito riportata, **risulta lievemente in flessione (1%) rispetto al 2018.**

La motivazione è sicuramente l'utilizzo da parte dei cittadini dei servizi on line messe a disposizione dalla società (istanze on line e Pago Pa).

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

Il dettaglio delle affluenze viene indicato all'interno delle singole sezioni.

TOTALE AFFLUENZA AGLI SPORTELLI			
RIEPILOGO GENERALE N. DI UTENTI PER PRATICHE E INCASSI			
	Anno 2017	Anno 2018	2019
n. UTENTI	23.376	25.731	25.488

Nel 2019 proseguono in crescita le iscrizioni ai servizi on line per i Comuni di Saronno, Origgio, Gerenzano e Solbiate Olona.

Ricordiamo che il servizio on line risulta essere uno strumento importante e comodo per gli utenti, i quali, tramite la compilazione di un semplice modulo, ricevono nel giro di qualche giorno (via email) le credenziali per accedere alla consultazione della propria posizione tributaria.

Nell'anno 2020 si incentiverà **l'utilizzo dello SPID, anziché la registrazione ai servizi on line tramite credenziali.**

Lo SPID è il sistema unico di accesso con identità digitale ai servizi online della pubblica amministrazione italiana e dei privati aderenti nei rispettivi portali web: cittadini e imprese possono accedere a tali servizi con un'identità digitale unica che ne permette l'accesso e la fruizione da qualsiasi dispositivo.

L'identità SPID si ottiene facendone richiesta a uno degli identity provider (gestori di identità digitale) accreditati: ciascun utente può scegliere liberamente il gestore di identità preferito fra quelli accreditati (e quindi autorizzati) dall'Agenzia per l'Italia digitale (AgID).

Ottimi i risultati e le iscrizioni pervenute (come si evince dalla tabella sotto riportata), sempre in aumento, grazie anche ad un rifacimento e migliore pubblicizzazione e comunicazione del servizio sul sito web.

STATISTICHE ISCRIZIONI AI SERVIZI ON-LINE

Anno	COMUNE DI SARONNO	COMUNE DI ORIGGIO	COMUNE DI SOLBIATE O.	COMUNE DI GERENZANO	COMUNE DI UBOLDO
	n. utenti	n. utenti	n. utenti	n. utenti	n. utenti
Anno 2017	1.688	397	//	0	0
Anno 2018	1.919	455	18	0	0
Anno 2019	2.286	553	44	37	0

Per il Comune di Uboldo non risultano iscrizioni attive, in quanto la gestione dei tributi è limitata alla sola Imposta sulla Pubblicità e Pubbliche Affissioni (ICP). La piattaforma è comunque predisposta e attiva a disposizione degli utenti.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



STATISTICHE VARIE

Anno	ISTANZE ON LINE	CALCOLO IMU E TASI ON LINE	CHAT BOT TRIBBI
	n. utenti	n. utenti	n. utenti
Anno 2019	269	29.494	79 (1.224 messaggi)

Per i nuovi servizi digitali lanciati negli ultimi mesi dell'anno 2019 si registra un ottimo riscontro nell'utilizzo del Chatbot utilizzato, in 1 mese, da circa 80 utenti con una messaggistica e interazione di oltre 1200 messaggi.

Altro dato statistico importante riguarda l'utilizzo di Pago PA da più del 90 % degli utenti, per effettuare i pagamenti dell'imposta di Pubblicità e pubbliche affissioni per il Comune di Saronno. Si aggiungono anche le istanze on line che, nell'ultimo mese di dicembre, sono state effettuate da 269 utenti; mentre i calcoli on line dei tributi Imu e Tasi da n. 29.494 utenti.

1.2. Processi interni

- Protocollo Informatico e gestione documentale:

Il processo di protocollazione documentale, in uso su piattaforma URBI, non ha subito variazioni nell'anno 2019.

Il servizio di protocollazione generale di tutta la documentazione in ingresso ed in uscita tramite posta ordinaria, fax, email e Pec viene svolto dall'Ufficio Protocollo.

Per l'anno 2019 si rileva una flessione (-6%) nella gestione dei documenti da protocollare, dovuta sicuramente alla digitalizzazione dei servizi, delle istanze e pratiche espletate dagli utenti direttamente on line.

La tabella sottostante riepiloga il numero dei documenti registrati in azienda negli ultimi 3 anni.

Documenti Protocollati			
ANNO	2017	2018	2019
Documenti in entrata	3.145	3.051	2.976
Documenti in uscita	1.386	1.233	1.049
Protocolli interni	71	98	87
Documenti totali	4.602	4.382	4.112

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



2. SOCIETA' PARTECIPATE

2.1. IMPRESE CONTROLLATE

2.1.1. SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

Il bilancio 2019 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 20.803. Tale risultato conferma il trend positivo della gestione 2018 che si era chiusa con un utile di € 38.785.

Elemento da evidenziare è che all'utile 2019 hanno partecipato con risultati di segno positivo tutte le gestioni degli impianti comunali affidati a Saronno Servizi SSD.

2.1.1. A. Gestione impianti del Comune di Saronno

La gestione degli impianti sportivi di Saronno dell'anno 2019 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 24.611, con un miglioramento del 34,5% rispetto al risultato 2018 (€ 18.298).

Per quanto riguarda i ricavi di esercizio, gli stessi presentano una lieve flessione dello 0,5% pari a € 8.380 rispetto all'anno 2018.

Al di là dei servizi sportivi è utile evidenziare che importanti contributi alla sostanziale tenuta dei ricavi di esercizio sono stati gli elementi di seguito riportati:

- nel 2019 SSD ha deciso di gestire in modo diretto la raccolta di sponsorizzazioni e contributi per spazi pubblicitari all'interno dei propri impianti. Sono stati complessivamente raccolti € 12.301 con un aumento del 46% rispetto al 2018;
- nel 2019 è stato tempestivamente sostituito (tramite apposito bando di gara) il gestore del punto ristoro dell'Ex Bocciodromo. Ciò ha permesso di avere continuità sia nella gestione del servizio ai clienti dell'impianto sia nella corresponsione dei canoni di affitto dovuti alla SSD.

Con riferimento ai costi di esercizio gli stessi nel complesso si riducono dell'1,8% pari a € 27.445. La politica di ottimizzazione dei costi di esercizio ha riguardato in prevalenza le spese per servizi e canoni di assistenza e le utenze energetiche. Importante riduzione anche dei costi di ammortamento dal momento che nel 2018 è terminato il periodo di ammortamento delle spese sostenute nel 2013 per la ristrutturazione dell'ex Bocciodromo.

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti sull'andamento specifico dei diversi ricavi e costi si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società Sportiva.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Off. del Registro delle imprese di Varese; Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N - Società sottoposta a regime di Split Payment



2.1.1. B. Gestione piscina comunale di Solbiate Olona

La gestione degli impianti sportivi di Solbiate dell'anno 2019 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 21.121. Rispetto alla gestione 2018 (€ 45.175), il risultato cala del 53%.

L'incremento del 11% dei ricavi di esercizio (€ 49.303) dovuto all'ulteriore crescita dei corsi vasca, dell'attività del Campus, della palestra, della rieducazione funzionale, non basta infatti a compensare l'aumento dei costi di gestione. Tali costi aumentano infatti del 18% pari a € 67.807.

Due sono in particolare i raggruppamenti contabili che vanno commentati:

- costo del personale (+16% pari a € 37.000): l'aumento dei volumi dell'attività sportiva ha necessariamente aumentato il costo per il personale sportivo, ma, come fatto anche per la gestione di Saronno, nel 2019 si è avuta la sottoscrizione di nuovi contratti fuori dall'applicazione dell'art 67 del TUIR;
- costi di manutenzione: nel 2019 tali costi raddoppiano rispetto a quelli del 2018 (da €13.800 a € 28.700). In assenza di interventi e di supporti specifici da parte del Comune di Solbiate, Saronno Servizi SSD si è dovuta far carico di diversi interventi sulla struttura e sugli impianti; interventi urgenti e non più differibili che sono stati oggetto anche di verbali ispettivi da parte di organi di controllo (VV.FF. – ATS). L'elenco dettagliato degli interventi effettuati è stato opportunamente comunicato al Comune di Solbiate.

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti sull'andamento specifico dei diversi ricavi e costi si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società Sportiva.

2.2. ALTRE IMPRESE

2.2.1. SOCIETA' SESSA

Il bilancio della società partecipata al 2,048% ,SESSA Sviluppo Immobiliare Saronnese S.A., si è chiuso con un risultato economico **positivo di Euro 34.610**

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società SESSA.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese; Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



3. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Saronno

3.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Nell'anno 2019, dopo la leggera flessione riscontrata nell'anno precedente il gettito torna leggermente a crescere attestandosi comunque nella media delle annualità precedenti. L'incremento dell'attività edilizia, con la presenza di un importante cantiere, ha favorito un incremento sensibile del gettito derivante da occupazioni temporanee

TOSAP SARONNO ANNI 2017-2018-2019

	2017	2018	2019*
<i>Dati Contabili</i>			
<i>Permanente</i>	236.956,58	204.646,03	193.427,34
<i>Temporanea</i>	60.678,30	48.968,80	66.682,78
<i>Periodica</i>	12.829,73	20.992,99	18.988,40
<i>Totale gettito</i>	310.464,61	274.607,82	279.098,52

*Valore comprensivo di un incasso F24 di circa € 20.000.= effettuato direttamente sui conti del Comune di Saronno.

3.2. Processi interni

Le procedure di controllo iniziate negli anni precedenti, incentrate soprattutto sul mercato settimanale, continuano a produrre effetti positivi. L'impegno della Società in queste attività si è concretizzato con la messa a disposizione di un addetto che procede alla riscossione del tributo direttamente al mercato. Tali attività hanno portato all'incremento dell'importo incassato come "Tosap Periodica" (spunte settimanali).

3.3. Relazione con gli utenti

PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO	
N° UTENTI	
ANNO 2017	958
ANNO 2018	848
ANNO 2019	735

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



* Il prospetto include i dati relativi anche all'I.C.P (vedasi pagine successive).

3.4. Attività accertativa

In linea con l'andamento della riscossione "ordinaria" anche l'importo riscosso da quest'ultima attività subisce una leggera flessione, rimanendo comunque in linea con la media degli ultimi cinque anni.

**ACCERTAMENTI T.O.S.A.P. SARONNO
EMESSI NELL'ANNO 2017-2018-2019**

	2017	2018	2019
N° ACCERTAMENTI	130	50	31
N° ANNULLAMENTI	1	1	0
TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSE	€ 89.538,49	€ 27.395,53	€ 40.003,00
TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 24.834,00	€ 12.719,00	€ 11.166,00

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



4. T.O.S.A.P- Tassa Occupazione Suolo Pubblico - Origgio

4.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Il servizio registra una flessione di incasso rispetto all'anno 2018 pari al 9,8%.

TOSAP ORIGGIO ANNO 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
<i>Dati Contabili</i>			
<i>Temporanea</i>	18.256,48	14.080,72	11.306,37
<i>Permanente</i>	18.707,92	13.852,92	13.880,92
<i>Totale gettito</i>	36.964,40	27.933,64	25.187,29

4.2. Processi interni

La gestione del tributo è avvenuta dando seguito agli adempimenti amministrativi previsti dal regolamento Comunale e dalle direttive pervenute dal Comando di Polizia Locale preposto al rilascio delle autorizzazioni per l'occupazione di suolo pubblico.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



5. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Saronno

5.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I valori del gettito complessivo dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, per quanto riguarda l'anno 2019, sono in linea con quelli dell'anno precedente. La leggera flessione delle affissioni e della pubblicità temporanea è compensata dall'aumento riscontrate nella pubblicità annuale.

I.C.P. SARONNO ANNO 2017-2018-2019

<i>Dati contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Affissioni</i>	110.208,00	90.726,00	83.378,95
<i>Pubblicità annuale</i>	451.257,84	473.210,78	422.077,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	18.406,71	16.855,76	12.478,24
<i>Totale gettito</i>	579.872,55	580.792,54	517.934,19

AFFISSIONI 2019 - COMUNE DI SARONNO

TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2019
COMMERCIALI	16073	178
COMUNALI	0	
CULTURALI	11914	
TOTALI	27987	

5.2 Relazione con gli utenti

Per i dati di affluenza utenti si rimanda al prospetto del capitolo n. 3.3 Tosap Saronno.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



PRATICHE TOSAP-PUBBLICITA' * SARONNO	
N° UTENTI	
ANNO 2017	958
ANNO 2018	848
ANNO 2019	735

Oltre agli sportelli di Saronno, sono a disposizione degli utenti anche gli sportelli presso gli Uffici dei Comuni Soci, nei quali è garantita la presenza – con cadenza settimanale – di un addetto di Saronno Servizi. Gli orari di apertura sono concordati con i singoli enti, garantendo una gestione adeguata alle esigenze di servizio.

5.3 Attività accertativa

Il gettito derivante dall'attività accertativa è sostanzialmente in linea con quello dell'anno precedente. Anche il numero di accertamenti emessi ed annullati non ha subito grandi scostamenti.

ACCERTAMENTI I.C.P. SARONNO EMESSI NELL'ANNO 2017-2018-2019
--

	2017	2018	2019
N° ACCERTAMENTI	51	47	49
N° ANNULLAMENTI	0	1	0
TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO	€ 38.004,00	€ 41.127,00	€ 44.678,00
TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 17.504,00	€ 16.153,00	€ 38.960,13

5.4 Processi interni

Dal 2019 siamo tra i primi in Italia ad avere adottato la modalità di pagamento elettronico (PagoPA) anticipando l'obbligatorietà del sistema. Questo metodo semplice, trasparente e sicuro facilita il cittadino nei pagamenti verso la pubblica amministrazione e la gestione interna snellendo le procedure di rendicontazione. Inoltre, nel percorso delle innovazioni adottate dall'azienda abbiamo introdotto anche per le affissioni la digitalizzazione (e-post). Il progetto, iniziato l'anno precedente, è entrato a regime nel 2019 apportando notevoli miglioramenti nella pianificazione delle affissioni, ottimizzando le tempistiche del servizio.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



6. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Gerenzano

6.1 Analisi dati extra-contabili del settore

Nell'anno 2019 si riscontra un notevole aumento relativamente alle pubbliche affissioni in quanto sono stati installati N. 4 impianti dedicati ai poster 600x300 ubicati in posizione strategica e molto richiesti dagli utenti. Anche l'imposta di pubblicità sia annuale che temporanea registrano un forte incremento dovuto al cambio di classe del Comune (dalla 5° alla 4°) e all'apertura di un nuove attività commerciali.

I.C.P. GERENZANO ANNO 2017-2018-2019

<i>Dati contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Affissioni</i>	5.209,00	6.001,00	15.036,00
<i>Pubblicità annuale</i>	81.051,68	86.557,01	107.749,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	1.758,89	1.209,54	2.129,21
<i>Totale gettito</i>	88.019,57	93.767,55	124.914,21

AFFISSIONI 2019 - COMUNE DI GERENZANO

TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2019
COMMERCIALI	1823	69
COMUNALI	210	
CULTURALI	903	
TOTALI	2936	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



7. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Origgio

7.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Dai dati relativi al gettito dell'anno 2019 si rileva un notevole rialzo dovuto all'applicazione della categoria speciale per alcune Vie del territorio Comunale con una maggiorazione del 100% rispetto alla tariffa base.

I.C.P. ORIGGIO ANNO 2017-2018-2019

<i>Dati contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Affissioni</i>	4.175,00	3.669,00	4.032,00
<i>Pubblicità annuale</i>	38.870,64	38.703,72	56.850,44
<i>Pubblicità temporanea</i>	467,08	365,00	749,10
<i>Totale gettito</i>	43.512,72	42.737,72	61.631,54

AFFISSIONI 2019 COMUNE DI ORIGGIO

TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2019
COMMERCIALI	1330	88
COMUNALI	290	
CULTURALI	1310	
TOTALI	2930	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



8. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI - Uboldo

8.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Per l'anno 2019 a titolo di pubblicità annuale e temporanea si evince un lieve calo rispetto all'anno 2018 mentre si riscontra un aumento per le affissioni.

Il gettito totale si attesta comunque intorno a cinquantamila euro/anno.

I.C.P. UBOLDO ANNO 2017-2018-2019

<i>Dati contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Affissioni</i>	6.462,00	5.413,00	6.090,00
<i>Pubblicità annuale</i>	75.571,82	47.954,74	41.722,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	1.550,63	1.557,00	400,48
<i>Totale gettito</i>	83.584,45	54.924,74	48.212,48

AFFISSIONI 2019 COMUNE DI UBOLDO

TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2019
<i>COMMERCIALI</i>	1405	67
<i>COMUNALI</i>	150	
<i>CULTURALI</i>	1000	
<i>TOTALI</i>	2555	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



9. I.C.P. – IMPOSTA COMUNALE SULLA PUBBLICITA' E DIRITTI PUBBLICHE AFFISSIONI – Solbiate Olona

9.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2019 riscontra un costante aumento rispetto agli anni precedenti, nella riscossione dell'Imposta Comunale sulla Pubblicità annuale, temporanea e sul servizio pubbliche affissioni.

I.C.P. SOLBIATE OLONA ANNO 2017-2018-2019

<i>Dati contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Affissioni</i>	9.074,00	8.335,00	8.692,00
<i>Pubblicità annuale</i>	50.606,36	54.209,07	57.194,15
<i>Pubblicità temporanea</i>	1.357,00	1.448,58	2.345,00
<i>Totale gettito</i>	61.037,36	63.992,65	68.231,15

AFFISSIONI 2019 COMUNE DI SOLBIATE OLONA

TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	BOLLETTE AFFISSIONI EMESSE ANNO 2019
		63
COMMERCIALI	2118	
COMUNALI	95	
CULTURALI	667	
TOTALI	2880	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



10. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SARONNO

TARI SARONNO ANNI 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
<i>Dati extra-contabili</i>			
<i>Nuove Iscrizioni</i>	1600	2033	2227
<i>Cessati</i>	694	1233	1137
<i>Variazioni aum/dimin</i>	2629	3100	3342
<i>Sgravi</i>	693	527	480
<i>Rimborsi</i>	170	150	129
<i>Totale pratiche</i>	5786	7043	
<i>N° R.I.D.</i>	0	0	0
<i>Numero bollette emesse</i>	21.973	24.859	20.195

10.1 Relazione con utenti

	PRATICHE TARES/TARES/TARI SARONNO
	N° UTENTI
ANNO 2017	6.906
ANNO 2018	6.281
ANNO 2019	7.215

10.2 Processi interni

In questi ultimi anni i cambiamenti socio economici e le novità normative, divenute molto più articolate rispetto alle precedenti, hanno notevolmente gravato sull'attività svolta dall'ufficio, sia a livello quantitativo (incremento del numero di pratiche da gestire) che qualitativo (in termini di competenze e preparazione per risposte in tempi brevi ed esaurienti ai cittadini).

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

Il settore ha dovuto farsi carico di alcune problematiche quali:

- Bonifica, implementazione ed integrazione delle banche dati;
- Cambiamento del criterio per il computo del tributo;
- Diverso regime di prelievo in materia di “rifiuti speciali” con forti dubbi e difficoltà per l’individuazione della superficie da detassare;
- delucidazioni inerenti gli avvisi di pagamento ed informazioni sulle modalità di dilazione degli stessi (istituto del ravvedimento operoso e rateizzazione degli accertamenti per omesso/tardivo versamento);
- Informazioni aggiuntive su casi di riduzione/esenzione previsti;

Inoltre il flusso in crescendo degli immigrati, con difficoltà cognitive e linguistiche, allo sportello ha comportato una maggiore assistenza agli stessi nella compilazione dei moduli.

Alla luce di quanto sopra l’attività di front office e back office è notevolmente aumentata.

**ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) SARONNO
NOTIFICATI NELL'ANNO 2017-2018-2019**

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U., è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	2017	2018	2019
N° ACCERTAMENTI	98	101	23
TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO	€ 86.080,00	€ 133.947,00	€ 38.133,00
N° UTENTI RICEVUTI	60	50	15
TEMPO MEDIO a contribuente	30'	30'	30'

TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 37.501,00	€ 34.927,00	€ 29.041,00
--	--------------------	--------------------	--------------------

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



11. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - ORIGGIO

11.1. Analisi dati extra-contabili del settore

TARSU-TARES-TARI ORIGGIO ANNI 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
<i>Dati extra-contabili</i>			
<i>Nuove iscrizioni</i>	315	294	307
<i>Cessati</i>	50	58	83
<i>Variazioni aum/dimin</i>	584	524	442
<i>Sgravi</i>	90	76	76
<i>Rimborsi</i>	20	25	24
<i>Totale pratiche</i>	1059	977	932
<i>N° R.I.D.</i>	0	0	0
<i>Numero bollette emesse</i>	4.012	4.133	4.194

11.2. Azioni del settore

L'Ufficio ha collaborato nella predisposizione del Piano Finanziario della TARI, inviando al Comune le stampe di una simulazione dei ruoli Tari per l'anno 2020.

E' stata implementata una procedura informatica per il rilascio delle tessere ecologiche per l'accesso alla piattaforma ecologica ed è stato altresì effettuata, presso locali individuati dal Comune, la distribuzione delle tessere agli utenti; l'attività di distribuzione tessere ecologiche continua a essere svolta dall'Ufficio Tari per l'operatività corrente (nuove pratiche).

Con riferimento alla postalizzazione dell'avviso annuale tari per l'anno 2019, si segnala il buon andamento degli incassi, in linea con il risultato degli anni precedenti, pari a Euro 1.005.393,00 pari al 86,50% del ruolo emesso (ancora da esperire l'invio degli accertamenti per omesso versamento e la riscossione coattiva). Nel novembre 2019 sono state effettuate le seguenti postalizzazioni:

- 1) n. 314 accertamenti per omesso versamento per l'anno di imposta 2017 per un totale complessivo (comprensivo di sanzioni, interessi e spese) di Euro 181.526,00;
- 2) le bollette di conguaglio per l'anno 2018.

Particolare attenzione è stata rivolta all'attività di contrasto all'evasione, in continuità con l'azione svolta negli anni precedenti, con l'individuazione nel 2019 di n.34 posizioni trasmesse all'Ufficio Accertamenti per la gestione.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



11.3. Relazione con utenti

Anche ad Origgio è stata riservata la massima attenzione alla comunicazione con l'utenza, ponendo in essere tutte le attività necessarie ed opportune per facilitare l'accesso agli adempimenti tributari da parte dei cittadini.

L'apertura nella giornata di mercoledì (10-13) presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di accessibilità al servizio da parte degli utenti. Nella stessa mattinata vengono ricevuti anche i contribuenti dei tributi IMU, TOSAP e ICP, oltre alle aperture straordinarie previste nelle giornate delle bollettazioni, come previsto da contratto.

11.4. Processi interni

Parte rilevante delle azioni connesse alla gestione di tutti i tributi gestiti, soprattutto l'attività di relazione con il pubblico, avviene con una unità lavorativa in servizio presso il settore tributi/ Saronno, attuando un processo di ottimizzazione delle risorse interne.

ACCERTAMENTI TARSU/TARES/TARI (atto unico) ORIGGIO NOTIFICATI NELL'ANNO 2017-2018-2019

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U., è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti TARSU/TARES/TARI

	2017	2018	2019
N° ACCERTAMENTI	24	29	3
TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO	€ 16.692,00	€ 118.057,00	€ 140.167,00
N° UTENTI RICEVUTI	12	12	1
TEMPO MEDIO a contribuente	30'	30'	30'

TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 106.658,96	€ 19.012,00	€ 1.495,00
--	---------------------	--------------------	-------------------

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



12. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI - SOLBIATE O.

12.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Nel secondo anno di gestione del servizio tributi Tari per il Comune di Solbiate si è verificato un aumento nella gestione delle pratiche, grazie anche all'attività degli uffici e all'informazione data all'utente, tramite sito internet e newsletter.

TARI SOLBIATE OLONA 2018-2019

<i>Dati extra-contabili</i>	2018	2019
<i>Nuove iscrizioni</i>	89	133
<i>Cessati</i>	9	23
<i>Sgravi</i>	29	60
<i>Rimborsi</i>	6	0
<i>Numero bollette emesse</i>	2.399	2.388

12.2. Azioni del settore

Il secondo anno di gestione della Tassa Rifiuti è stato caratterizzato da un impegno rilevante nella sistemazione della banca dati fornita dal Comune di Solbiate Olona e supporto ad Econord per la gestione della distribuzione del kit sacchetti rifiuti .

12.3. Relazione con utenti

Per l'apertura dello sportello Tributi, presso gli Uffici Comunali, per gli utenti è stato indicato il mercoledì dalle ore 15.00 alle ore 17.30.

Sono state attivate aperture straordinarie dello sportello Tari nel mese di settembre durante il periodo di emissione degli avvisi di pagamento per l'anno 2019, per la gestione e sistemazione delle pratiche.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



13. T.A.R.I. – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI -GERENZANO

13.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Primo anno di gestione del servizio tributi Tari per il Comune di Gerenzano soddisfacente senza problemi all'utenza e senza problemi di bollettazione.

TARI GERENZANO 2019

<i>Dati extra-contabili</i>	2019
<i>Nuove iscrizioni</i>	698
<i>Cessati</i>	185
<i>Sgravi</i>	500
<i>Rimborsi</i>	94
<i>Totale pratiche</i>	9
<i>Numero bollette emesse</i>	1486

13.2. Azioni del settore

Primo anno di gestione della Tassa Rifiuti per il Comune di Gerenzano.

Ciò ha comportato un aggravio sull'attività svolta dall'ufficio, sia in termini di bonifica del data-base, a seguito conversione dati, sia a livello quantitativo per la gestione in se'.

L'ufficio, grazie allo spirito di cooperazione tra i colleghi, ha dato prova di lavorare con efficienza e rigore, al fine di raggiungere gli obiettivi ed il planning delle scadenze.

13.3. Relazione con utenti

Per l'apertura dello sportello tributi, presso gli uffici Comunali, è stato indicato il giorno giovedì dalle ore 14,30 alle ore 17,00 ed il sabato dalle ore 9,00, alle ore 12,00.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



14. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - SARONNO

14.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I.C.I./I.M.U.-TASI SARONNO ANNI 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
<i>Dati extra-contabili</i>			
<i>Rimborsi negati</i>	10	7	3
<i>Rimborsi emessi</i>	50	48	35
<i>Inserimento uso gratuito</i>	27	60	29
<i>Dinioghi uso gratuito</i>	0	0	0
<i>Dichiarazioni I.C.I. -I.M.U.</i>	180	212	2016
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>	56	80	42
<i>Successioni</i>	320	300	200
<i>Canone concordato</i>	36	80	229

La stessa unità lavorativa, utilizzata per gli accertamenti TARSU/TARES, è stata impiegata in parte anche per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U e TASI AREE FABBRICABILI.

ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI SARONNO NOTIFICATI NELL'ANNO 2017-2018-2019

Sono state utilizzate due unità lavorative per gli accertamenti I.C.I.-I.M.U.

	2017	2018	2019
<i>N° ACCERTAMENTI ICI IMU</i>	286	275	272
TOTALE EURO CON ADESIONE notificati	€ 851.013,00	€ 3.101.229,00	€ 697.467,00
N° UTENTI RICEVUTI	80	75	80
TEMPO MEDIO a contribuente	40'	40'	40'
TOTALE EURO			

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 197.815,00	€ 484.686,00	€ 283.967,00
--	--------------	--------------	--------------

	2017	2018	2019
<i>N° ACCERTAMENTI TASI</i>	64	25	52
TOTALE EURO CON ADESIONE notificati	€ 12.629,00	€ 10.152,00	€ 13.473,00
N° UTENTI RICEVUTI	25	15	25
TEMPO MEDIO a contribuente	30'	30'	30'

TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 2.891,00	€ 4.935,00	€ 6.686,00
--	------------	------------	------------

14.2. Relazione con utenti

	<i>PRATICHE IMUTASI SARONNO</i>
	N° UTENTI
ANNO 2017	921
ANNO 2018	1.212
ANNO 2019	1.245

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

L'istituzione della TASI, l'esclusione dell'IMU sull'abitazione principale e casi assimilati, l'introduzione del comodato d'uso gratuito ai parenti in linea retta di 1° grado e altre novità normative hanno creato confusione nella maggior parte dei contribuenti, in questo contesto va segnalato che anche per il 2019 è stato disposto il blocco della leva fiscale mantenendo le aliquote invariate rispetto all'anno precedente per non gravare troppo sui contribuenti.

L'azienda ha attivato dal 2018 il call center, operativo anche il sabato, per rispondere in maniera chiara ed esaustiva alle richieste dei cittadini dei comuni per i quali l'azienda gestisce i tributi.

Una unità lavorativa è stata impiegata presso lo sportello per aiutare l'utenza a liquidare l'imposta correttamente, evitando di compiere errori di calcolo, errori sostanziali di interpretazione della norma tributaria ed errori formali nella compilazione dei moduli di versamento.

L'unità lavorativa presente giornalmente in front-office presso l'ufficio ha aiutato l'utenza nello sciogliere i dubbi e a compilare, integrare e ritirare le istanze consegnate dai cittadini.

La società, oltre ai consueti canali informativi, ha predisposto una brochure chiara e semplice, e si è impegnata ad agevolare il versamento dell'imposta mettendo a disposizione sul proprio sito un modello di calcolo comprensivo della stampa in automatico del modello F24 (unico sistema di pagamento previsto dal Legislatore).

L'ufficio ha privilegiato l'utilizzo di mezzi informatici di conoscenza giusto per evitare inutili code allo sportello, provando a facilitare il più possibile l'adempimento delle imposte IMU-TASI.

L'azienda nel suo sviluppo digitale e futuristico, ha lanciato in anteprima a novembre 2019 l'assistente artificiale TRIBBI: si tratta del nuovo Assistente Digitale Online di Saronno Servizi S.p.A. che risponde agli utenti via chatbot in materia di tributi sia sulla pagina Facebook di Saronno Servizi tramite la modalità Messenger, oppure sul sito web della società all'indirizzo www.saronnoservizi.it. Da cellulare invece, cliccando sull'icona del chatbot, lo troverete collegato al vostro account Messenger, e da qui potrete proseguire la conversazione con Tribbi.

Un servizio davvero utile che ha riscontrato il favore dell'utenza e che in futuro sarà sempre più utile per favorire il pagamento dei tributi con una visione improntata al digitale, sempre più smart e avveniristica per semplificare l'accesso dei cittadini alla pubblica amministrazione.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



15. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA
TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - ORIGGIO

15.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I.C.I./I.M.U. /TASI ORIGGIO - ANNI 2017-2018-2019

<i>Dati extra-contabili</i>	2017	2018	2019
<i>Rimborsi</i>	4	3	11
<i>Inserimento uso gratuito</i>	8	15	111
<i>Diniegghi uso gratuito</i>	0	0	0
<i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i>	40	35	111
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>	8	20	5
<i>Varie atto notorio</i>	5	20	5
<i>Successioni</i>	35	40	30

15.2. Relazione con utenti

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio, Solbiate e Gerenzano, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Saronno.



ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI ORIGGIO NOTIFICATI NELL'ANNO 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
N° ACCERTAMENTI ICI-IMU	53	49	13
TOTALE EURO CON ADESIONE notificato	€ 385.641,00	€ 576.500,00	€ 234.062,00
N° UTENTI RICEVUTI	25	20	20
TEMPO MEDIO a contribuente	30'	30'	30'

TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 129.261,00	€ 45.661,00	€ 57.589,00
--	---------------------	--------------------	--------------------

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



16. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA **TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – SOLBIATE O.**

16.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I.C.I./I.M.U. /TASI SOLBIATE OLONA - ANNI 2018-2019

<i>Dati extra-contabili</i>	2019
<i>Rimborsi</i>	6
<i>Inserimento uso gratuito</i>	10
<i>Diniegghi uso gratuito</i>	X
<i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i>	622
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>	7
<i>Varie atto notorio</i>	5
<i>Successioni</i>	20

16.2. Relazione con utenti

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio, Solbiate e Gerenzano, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Saronno.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



**ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI SOLBIATE OLONA
NOTIFICATI NELL'ANNO 2018-2019**

A partire dall'anno 2019, su espressa indicazione pervenuta dall'Amministrazione Comunale, è stata intensificata l'azione di contrasto all'evasione dei Tributi Locali.

	2019
N° ACCERTAMENTI ICI - IMU	281
TOTALE EURO CON ADESIONE notificato	€ 570.248,00
N° UTENTI RICEVUTI	60
TEMPO MEDIO a contribuente	30'
TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 35.225,00

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



17. I.M.U - IMPOSTA MUNICIPALE UNICA
TASI - TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – GERENZANO

17.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I.C.I./I.M.U. /TASI GERENZANO - ANNI 2019

<i>Dati extra-contabili</i>	2019
<i>Rimborsi</i>	1
<i>Inserimento uso gratuito</i>	39
<i>Dinioghi uso gratuito</i>	2
<i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i>	1023
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>	2
<i>Varie atto notorio</i>	10
<i>Successioni</i>	10

17.2. Relazione con utenti

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio, Solbiate e Gerenzano, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Saronno.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



**ACCERTAMENTI I.C.I./IMU/TASI GERENZANO
NOTIFICATI NELL'ANNO 2019**

A partire dall'anno 2019, su espressa indicazione pervenuta dall'Amministrazione Comunale, è stata intensificata l'azione di contrasto all'evasione dei Tributi Locali.

	2019
N° ACCERTAMENTI ICI -IMU	13
TOTALE EURO CON ADESIONE notificato	€ 4.724,00
N° UTENTI RICEVUTI	10
TEMPO MEDIO a contribuente	30'
TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre	€ 0,00

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



18. LAMPADE VOTIVE - COMUNE DI SARONNO

Anche per l'anno 2019 abbiamo gestito l'attività delle lampade votive dei Cimiteri di Saronno. All'utenza viene fornito un servizio settimanale di allacciamento, manutenzione e distacco delle lampade. Allo Sportello viene dato supporto al cittadino per le pratiche di attivazione, subentro o disdetta delle stesse.

<i>Dati contabili</i>	2019
<i>Numero bollettini Mav emessi</i>	10.186
<i>Nuovi allacciamenti</i>	109
<i>Numero manutenzioni</i>	830
<i>Totale gettito</i>	153.241,20

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



19. RISCOSSIONE COATTIVA

19.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I dati contabili evidenziano una continua crescita dei tributi locali e delle entrate patrimoniali cassate rispetto all'anno precedente.

I dati extra-contabili evidenziano un aumento degli atti emessi, sia per i Tributi Origgio che per le Sanzioni Amministrative, rispetto ai Tributi Saronno.

La significativa riduzione di atti emessi, nell'ambito dei Tributi di Saronno, è dovuta alla scelta del doppio sollecito da emettere prima di intraprendere la riscossione coattiva. La scelta dell'Amministrazione Comunale comporta un aggravio procedurale per l'ufficio tributi con il conseguente ritardo nelle tempistiche della riscossione.

Altresì è opportuno evidenziare che, sebbene il numero di sanzioni amministrative emesse sia superiore del 81% rispetto all'anno 2019, il riscosso risulta di poco inferiore.

RISCOSSIONE COATTIVA ANNI 2017-2018-2019			
Dati Contabili	2017	2018	2019
<i>Incasso multe/ strada</i>	€ 282.383,40	€ 281.815,55	€ 275.957,76
<i>Incasso tributi Saronno</i>	€ 190.419,84	€ 240.492,34	€ 204.297,85
<i>Incasso tributi Origgio</i>	€ 38.348,00	€ 55.357,00	€ 140.581,83
<i>Incasso tributi Solbiate Olona</i>	//	€ 4.685,00	€ 14.211,00
<i>Incasso entrate patrimoniali</i>	€ 2.671,00	€ 3.635,00	€ 20.602,00
TOTALE	€ 513.822,24	€ 585.984,89	€ 655.650,44
Dati extra-contabili			
Area Tributi Saronno			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	1067	84	178
<i>Solleciti L. 228/12</i>	714	46	100
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	296	71	25
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	367	236	20
TOTALE	2444	437	323
Area Tributi Origgio			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	109	200	183
<i>Solleciti L. 228/12</i>	31	20	147
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	29	17	64
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	46	22	88
TOTALE	215	259	482

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



<i>Area Tributi Solbiate Olona</i>	2017	2018	2019
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	//	234	//
<i>Solleciti L. 228/12</i>	//	//	140
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	//	//	83
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	//	68
TOTALE	//	234	291
Area Sanzioni Amministrative			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	1150	2633	3463
<i>Solleciti L. 228/12</i>	1207	511	1480
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	1460	98	1549
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	1195	1029	1254
TOTALE	5012	4271	7746
Area Entrate patrimoniali			
<i>Ingiunzioni fiscali e Preavvisi di fermo emessi</i>	56	20	41
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	12	8	3
TOTALE	68	28	44
<i>Notifiche atti tributari</i>	1694	1195	2310
<i>Notifiche atti extratributari</i>	4740	3847	5392
TOTALE	6434	5042	7702

19.2 Processi interni e relazione con utenti

	PRATICHE RISCOSSIONE COATTIVA SARONNO
	N° UTENTI
ANNO 2017	786
ANNO 2018	765
ANNO 2019	792

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: **SUBM70N** -Società sottoposta a regime di Split Payment



19.3 Azioni innovative e nuove iniziative

Al fine di ottimizzare l'attività svolta dall'ufficio riscossione coattiva, vi sono state tre innovazioni molto importanti meglio descritte nei successivi paragrafi.

Nell'ambito delle procedure cautelari (fermo amministrativo), così come disciplinate dal D.P.R. 602/73, nel 2018 è stato implementato il software gestionale per gestire massivamente le visure ACI per la ricerca dei veicoli intestati ai soggetti debitori ciò ha permesso nel 2019 la gestione massiva dell'iscrizione dei fermi amministrativi.

Tale innovazione ha ridotto notevolmente il tempo dedicato per l'effettuazione dei fermi amministrativi dato che l'iscrizione avveniva puntualmente per ogni debitore.

Nell'ambito delle notifiche degli atti giudiziari, a seguito del consolidamento della normativa recante materia di notifica a mezzo posta elettronica certificata (art. 149 bis c.p.c.), si è proceduto ad effettuare le notifiche - per le persone giuridiche - a mezzo pec. Al fine di ottenere dei benefici, come riduzione dei costi di notifica, sarà necessario consolidare maggiormente tutti i vari processi ed automatizzarli.

In fine per quanto concerne i pagamenti, a seguito dell'introduzione del servizio PagoPA, l'ufficio ha ridotto i tempi di registrazione dei versamenti soprattutto nell'ambito delle rateizzazioni.

19.4 Riforma della riscossione – Legge 27 dicembre 2019 n. 160

Le disposizioni della nuova disciplina sono contenute in un gruppo di commi compresi tra il **784 e l'815** dell'articolo 1 della legge di bilancio per il 2020, che interviene su sei aspetti di rilievo:

1. **L'avviso di accertamento esecutivo** con forza precettiva comprendente le modifiche sui tempi della riscossione;
2. **Il funzionario responsabile** per la riscossione con nuovi requisiti di nomina;
3. **La disciplina della dilazione di pagamento;**
4. La determinazione degli **oneri e spese di riscossione;**
5. L'obbligo di **incasso diretto** per tutte le fasi della riscossione delle entrate dell'ente;
6. La revisione dei requisiti relativi all'albo dei soggetti abilitati alla riscossione.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



20. CICLO IDRICO INTEGRATO

Per tutto il 2019 permane una gestione transitoria del servizio idrico integrato, che si protrarrà fino alla naturale cessione del Ramo d'Azienda al Gestore Unico Provinciale "Alfa s.r.l." concordata a termine 2020. Ciò nonostante la Società nel corso dell'anno 2019 ha continuato a concentrare i propri sforzi nella realizzazione di obiettivi immediatamente attuabili, in grado di produrre risultati tangibili in termini di miglioramento dell'efficienza del sistema acquedottistico.

Detti interventi hanno avuto come obiettivo:

- Il mantenimento in efficienza degli impianti di sollevamento e di tutte le opere elettroniche ad essi collegate;
- Anche nel 2019 è stata confermata l'adesione alla convenzione CONSIP per l'acquisto di energia elettrica necessaria al funzionamento degli impianti. Rispetto all'anno 2018 si registra un lieve aumento dei costi elettrici dovuto principalmente all'aumento di fabbisogno elettrico dei predetti impianti.

20.1 Relazione con gli Utenti

A supporto dell'analisi del lavoro d'ufficio svolto evidenziamo quanto di seguito riportato:

SERVIZIO IDRICO INTEGRATO – RAPPORTO CON UTENZA			
ATTIVITA'	2017	2018	2019
Domanda di allacciamento	183	172	137
Richiesta di assistenza	516	567	746
Segnalazioni e chiamate	257	522	561

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

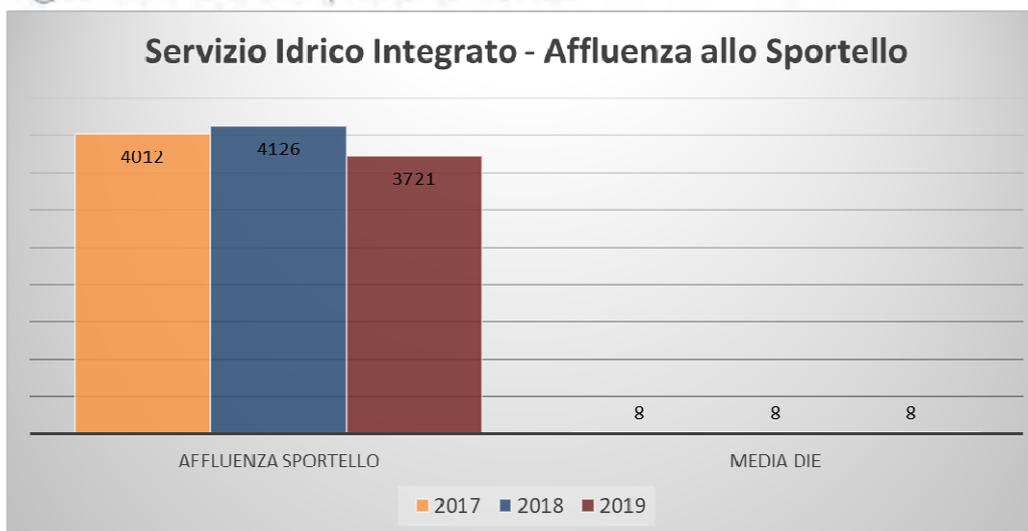
Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



20.2 ACQUEDOTTI (Comuni di Saronno, Origgio e Uboldo)

20.2.1 Analisi dati extra-contabili del settore

Per la gestione degli acquedotti comunali di Saronno Origgio e Uboldo per l'anno 2019 prosegue quanto iniziato nel 2018 fissando l'attenzione sul contenimento della spesa di energia elettrica acquistata da rete per il normale funzionamento dei sistemi di sollevamento e distribuzione dell'acqua potabile e dei sistemi di smaltimento dei reflui fognari anche in riferimento all'utilizzo della risorsa idrica da parte dell'Utenza fortemente spostata nelle fasce serali. Ciò premesso, sebbene i consumi di siano rivelati stabili (o comunque con lievi scostamenti rispetto all'esercizio 2018) e sebbene sia diminuita la componente tariffaria relativa alla materia prima, l'aumento della componente tariffaria relativa ai servizi ha comportato un aumento dei consumi annuali di energia; aumenti particolarmente significativi per il SII di Origgio (+20%) e di Uboldo (16%).

Anche per l'anno 2019, a seguito delle deliberazioni ARERA, il numero di bollettazioni emesse nel periodo di competenza 2019 è fissato a tre per tutti i Comuni gestiti.

Con riferimento al Settore Idrico di Uboldo, si evidenzia che nel 2019 non è stata più gestita da Saronno Servizi SPA la bollettazione per le reflue industriali di tre grosse aziende del territorio. La fatturazione di queste utenze infatti dal 01.01.2019 è passata direttamente in carico ad Alfa srl. La mancata bollettazione di queste utenze (circa € 34.000 all'anno) unitamente all'aumento di costi per utenze relative al SII hanno fatto emergere una perdita di settore di € 62.746. Da convenzione tale importo dovrà essere ripianato da apposito contributo da parte del Comune di Uboldo.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



20.2.2 Azioni innovative e investimenti del settore

Nel corso del 2019 la Società ha mantenuto alto il controllo sul territorio mettendo in atto tutte le attività necessarie al contenimento delle perdite occulte e riducendo di fatto la dispersione nel terreno di acqua sollevata dalle fonti di emungimento.

Per quanto riguarda le reti fognarie la Società ha sostenuto i costi di tutte le manutenzioni necessarie ad una corretta veicolazione dei reflui verso il collettore intra-comunale di Caronno Pertusella, sia per quanto riguarda le opere di raccolta delle acque piovane che per il collettamento dei reflui di scarico.

Per l'acquedotto comunale di Origgio in chiusura d'anno sono stati avviati i lavori di realizzazione dei due tratti di rete acquedotto "bretelle" così come previsto dal progetto redatto dallo studio professionale BMB Ingegneria srl.

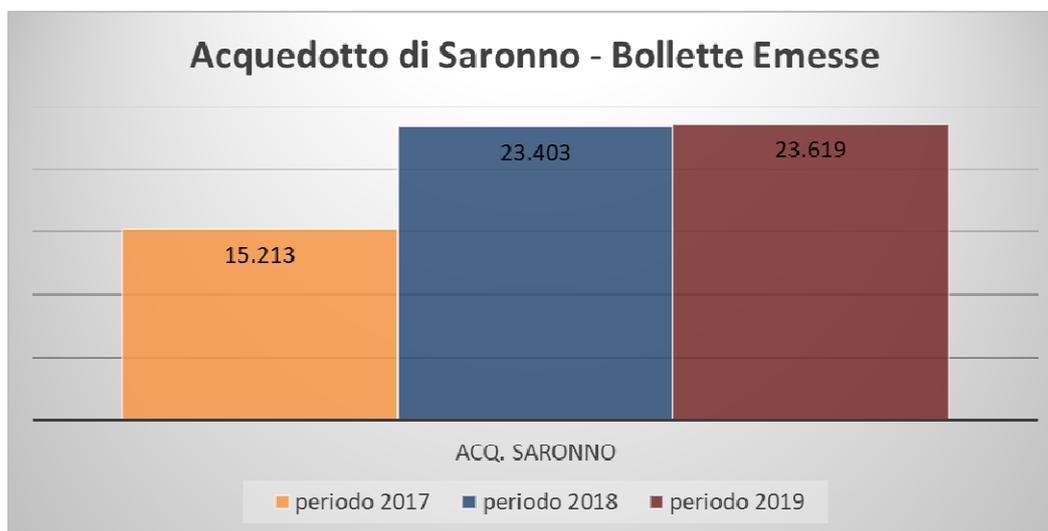
20.2.3 Processi interni e Sviluppi organizzativi

➤ Certificazione ISO 9001:2000

Causa il protrarsi della precarietà del settore Ciclo Idrico Integrato, per il 2019 la Società ha sospeso tutte le attività legate alla certificazione di qualità, pur conservando inalterate le tempistiche dettate dagli indicatori di "Carta del Servizio Idrico" e "Regolamento del Servizio Idrico".

Ha proseguito tutte le azioni importanti volte al recupero del credito da parte di Utenze morose in particolar modo sui condomini. L'Ufficio ha svolto tale attività in completa autonomia, avvalendosi di personale interno e di assistenza legale tramite il Socio di maggioranza.

L'ufficio, durante l'anno 2019, ha continuato a svolgere un'azione di recupero crediti nei confronti degli Utenti morosi.



Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

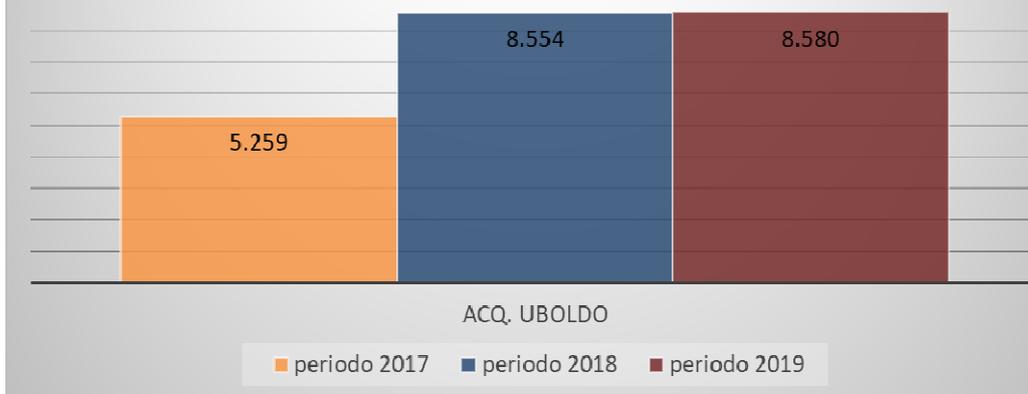
Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Acquedotto di Origgio - Bollette Emesse



Acquedotto di Uboldo - Bollette Emesse



Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-
info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



21. CASSETTA DELL'ACQUA

Anche per il 2019 la gestione e conduzione della “casetta dell’acqua” è stata affidata alla ditta SIDEA ITALIA srl. Tale scelta è maturata su scorta dell’estrema difficoltà nel reperire assistenza da parte dell’Azienda realizzatrice degli impianti di sanificazione e distribuzione della casetta.

Oggi l’erogazione avviene mediante nuove e più performanti tessere pre-pagate, che garantiscono all’Utenza una migliore gestione del pagamento.

22. ENERGIA

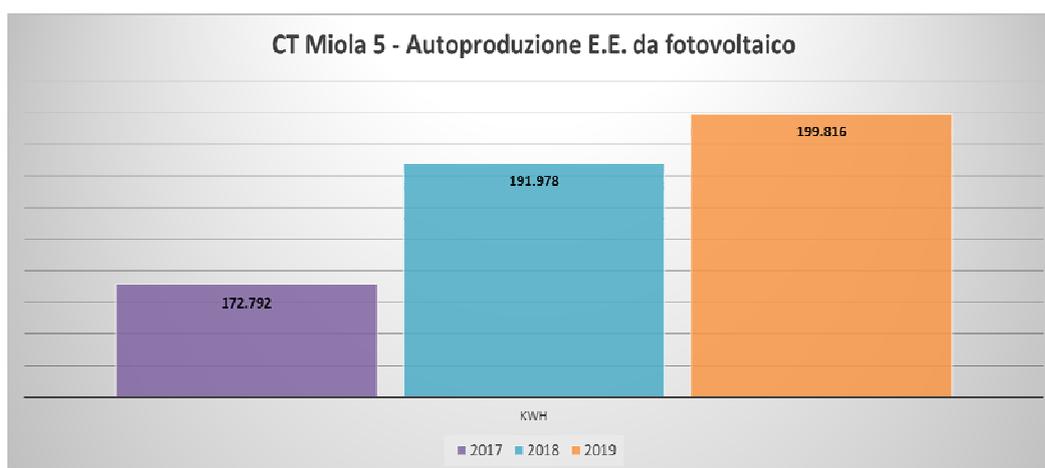
Prosegue per l’anno 2019 il servizio di gestione, conduzione e manutenzione delle centrali termiche e di micro-cogenerazione installate in via Miola, 5 e via Piave, 1 a Saronno.

Durante la stagione termica i micro-cogeneratori hanno raggiunto il fine vita utile operativo per cui la Società in collaborazione con professionisti del settore ha valutato la demolizione di due delle tre turbine facente parte del sistema cogenerativo.

Contestualmente ha avviato le procedure necessarie alla progettazione di una nuova centrale di cogenerazione da abbinare alle nuove caldaie installate nel corso del 2018-2019.

Il progetto di più ampio respiro prevede oltre alla nuova centrale di micro-cogenerazione anche la rifunzionalizzazione di tutto il comparto elettrico di comando e controllo, realizzando un sistema di telegestione che faciliterà da un lato le manutenzioni ordinarie e dall’altro immediatezza nell’esecuzione delle manutenzioni straordinarie e la gestione dei guasti.

Allo studio dei tecnici c’è la valutazione di implementare il comparto fotovoltaico, da potersi installare sul lastrico solare degli spogliatoi, così da aumentare la capacità di autoproduzione elettrica per tutte le Utenze sottese alla centrale.



Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

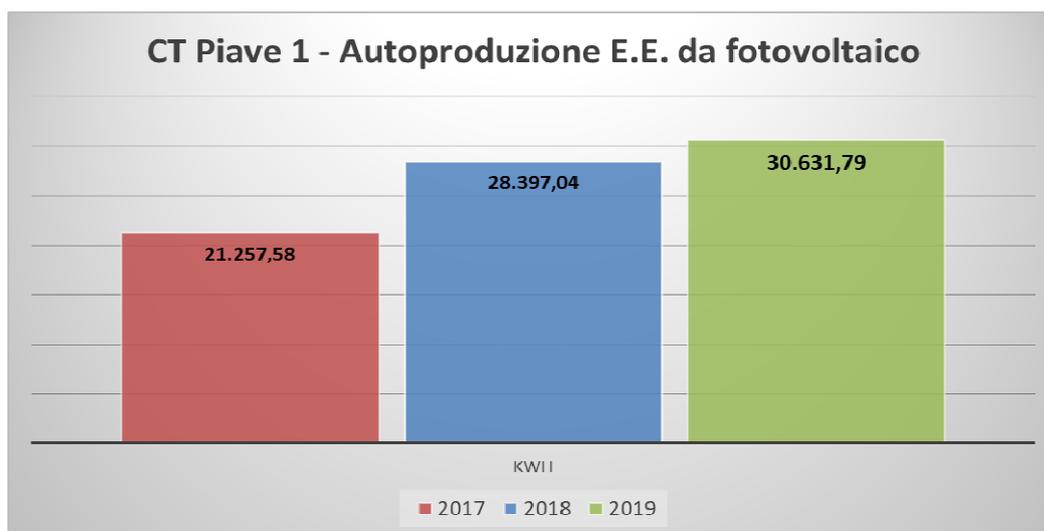
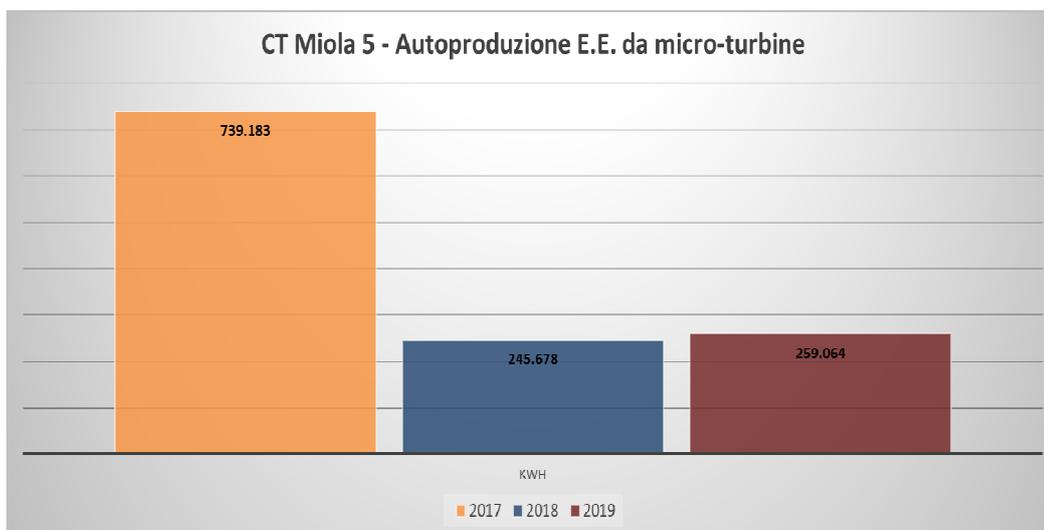
Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



23. PARCHEGGI

23.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Il settore parcheggi ha raggiunto ricavi netti complessivi pari a Euro 1.050.410,89 registrando un lieve incremento rispetto all'esercizio 2018 pari al 1,03%.

I dati di bilancio evidenziano i seguenti risultati:

- Riduzione dei ricavi derivanti dall'impiego dei parcometri (-11,51%);
- Riduzione dei ricavi derivanti dalla vendita tramite esercenti (- 41,74%) – andamento già registrato nel corso degli ultimi due esercizi 2017/2018;
- Incremento dei ricavi nelle aree site in: via Ferrari (+12,80) rispetto ai dati registrati nel corso del 2018;
- un incremento degli incassi derivanti dall'utilizzo del sistema EasyPark (+ 14,26%) e Telepass Pyng (+ 17,41%), rispetto all'anno 2018.
- L'incasso tramite APP è pari al 10% dell'intero incasso del settore.

➤ Multe codice della strada CONCILIA + POLCITY

SANZIONI CDS - VIGILI / AUSILIARI		
	2018	2019
N.° INFRAZIONI CDS EMESSE	19.034	16.533
N.° INFRAZIONI PAGATE	15.469	13.839
INCASSO INFRAZIONI	€ 753.418,18	€ 664.822,91

➤ Area di Via Pola

L'area di sosta in via Pola è composta da 105 posti auto, di cui il 50% situati nel piano interrato.

L'anno 2019 ha registrato un incasso pari a € 119.464,68.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese; Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



➤ **Azioni innovative e investimento**

Saronno Servizi ha sostituito tutte le telecamere, intervento che ha migliorato l'efficacia del sistema di video-sorveglianza interno, rendendo maggiormente riconoscibili gli utenti e le targhe delle vetture in sosta per i controlli sulla sicurezza all'area.

➤ **Parcometri**

Il numero di parcometri installati è n.°35.

Nel corso del 2019 i parcometri sono stati sostituiti con quelli di ultima generazione che garantiscono il pagamento con carta di credito che ha registrato un incasso pari a € 46.242,92 e il monitoraggio da remoto delle transazioni.

➤ **Rivenditori/Ausiliari della Sosta**

L'esercizio 2019 conferma la riduzione dei proventi derivanti dalla vendita dei tagliandi di "gratta e sosta" mediante l'attività dei rivenditori (n. 15 di esercenti).

I ricavi complessivi delle schede prepagate ammontano a Euro 19.899,58 (-41,74%).

➤ **App Easy Park**

Oltre l'impiego dei "gratta e sosta" e dei parcometri, l'automobilista ha potuto effettuare il pagamento tramite il servizio offerto da Easy Park che consente di regolarizzare la sosta direttamente utilizzando un'APP scaricabile su smartphone. Questo strumento ha confermato sia dal numero di registrazioni effettuate (n. 3.000 UTENTI ADERENTI) che dagli incassi (€ 71.084,80).

➤ **App Telepass Pyng**

Utilizzata e diffusa tra gli utenti è l'applicazione Telepass Pyng in grado di consentire di regolare la sosta tramite applicazione, l'incasso ammonta a € 34.519,35 (+ 17,41%).

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



24. MOBILITA' GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO

24.1. Analisi dati extra-contabili del settore

La società ha ottimizzato l'attività di controllo della mobilità e della sosta all'interno della Zona a Traffico Limitato, migliorando la qualità del servizio offerto. L'utente ha infatti ottenuto un unico ufficio con il quale relazionarsi per l'assolvimento delle pratiche autorizzative sia dei pass definitivi sia dei pass temporanei. La società ha potuto anche migliorare l'utilizzo delle risorse interne e incrementare l'efficienza nella riscossione delle sanzioni ZTL grazie al diretto controllo del flusso informativo.

	2017	2018	2019	% 2018/2019
N.° PASS ZTL	2.112	3.493	3.747	6,78%
N.° INFRAZIONI EMESSE	9.550	10.739	8.427	-27,44%
N.° INFRAZIONI PAGATE	6.328	7.569	7.010	-7,97%
TOTALE € INFRAZIONI PAGATE	€ 467.854,00	€ 606.122,10	€ 609.042,52	+0,48%

Dopo la fase di avviamento del nuovo servizio, la società si è resa conto dell'estrema difficoltà ad operare con una infrastruttura non più idonea a garantire standard di prestazioni soddisfacenti.

Tali eventi sono stati programmati ed effettuati alla presenza degli addetti dell'ufficio mobilità e della polizia locale del Comune. Nel corso delle audizioni i referenti comunali ed aziendali hanno potuto appurare che l'investimento indicativo per una integrale sostituzione delle apparecchiature esistenti comporterebbe un esborso indicativo di almeno € 100.000.

Tenuto conto dell'impegno economico che il Comune avrebbe dovuto affrontare per ammodernare il sistema di rilevazione delle infrazioni, la società ha ritenuto opportuno verificare la fattibilità di un intervento di restyling con l'obiettivo di raggiungere degli standard minimi di funzionamento (backup periodici, disaster recovery, controllo remoto delle apparecchiature, velocità e sicurezza della trasmissione dei dati).

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



24.2. Relazione con utenti

PRATICHE Z.T.L. PASS	
	UTENTI ALLO SPORTELLO
ANNO 2017	1.852
ANNO 2018	1.642
ANNO 2019	2.208

24.3. Nuove iniziative

24.3.1 Aree di sosta adiacenti alla Stazione Ferroviaria F.N.M. : Via Ferrari e Via I Maggio, con l'aggiunta della nuova area "Ex De Nora".

Saronno Servizi S.p.A. gestisce le aree parcheggi pendolari F.N.M. di Via I Maggio e l'area Ex Nora dal 1° gennaio 2016 per un totale di n. 300 posti auto con la tariffa in abbonamento di € 25,00 per un incasso complessivo nell'anno 2019 pari ad € 81.843,79 (+4.64%).

Il progetto prevede la gestione del nuovo parcheggio ubicato nelle immediate vicinanze della Stazione Ferroviaria a servizio principalmente dei pendolari.

La società gestisce il nuovo parcheggio denominato Ex De Nora in primo luogo tramite il sistema con un Minipark senza sbarre, che offre un sistema con elevate garanzie di funzionamento e prestazioni. In particolar modo consente una gestione ad altissimo livello della telegestione dell'impianto oltre ad una gestione dettagliata e non "forzabile" (da parte degli operatori) dei transiti e degli incassi.

Questi parcheggi sono gestiti con la presenza di personale solo nei momenti di particolare affluenza (giorni ed ore di punta soprattutto per lo smistamento del traffico) delegando tutto il resto del controllo ad un servizio centralizzato di controllo remoto.

La società ha ottimizzato la qualità del servizio al cliente e ha contenuto i costi d'esercizio del parcheggio ottimizzando lo sfruttamento dell'area andando ad aumentare gli stalli a disposizione degli automobilisti.

Per raggiungere questo scopo è presente la stessa strumentazione (Cassa automatica) come in altre aree cittadine, in modo da ridurre al minimo i costi in risorse umane ed avere una elevata certezza degli incassi.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



24.3.2 Convegno 4 ottobre 2019 “SARONNO E-DISTRICT MOBILITY FESTIVAL”.

Saronno Servizi in collaborazione con il Comune di Saronno ha realizzato un progetto incentrato sulla mobilità elettrica e patrocinato da Regione Lombardia, Provincia di Varese e Città di Saronno, che ha avuto molto successo.

Venerdì 4 ottobre 2019 presso Villa Gianetti in via Roma 20 - Saronno si è tenuto il convegno di apertura della prima edizione del “MOBILITY FESTIVAL”, a dare avvio ad una kermesse di incontri e confronti sui grandi temi della mobilità sostenibile. Il convegno - dal titolo “E-DISTRICT SARONNO: infrastrutture, operatori e utenti, verso la costruzione di un distretto sostenibile” – ha ospitato la testimonianza di esperti, opinionisti, manager, aziende del settore pubblico e privato. Verranno discussi in una chiave di lettura “distrettuale” i punti chiave del cambiamento che ogni città italiana dovrà affrontare per sostenere, al passo con gli appelli mondiali sul fronte della riduzione dell’inquinamento di origine antropica, l’evoluzione da “città” a “città sostenibile”.

Un convegno molto attuale che nasce in concomitanza del recente piano di finanziamento e incentivi annunciato da Regione Lombardia a favore dell’adozione della mobilità elettrica come misura necessaria per abbattere l’inquinamento dei nostri centri urbani. Azioni che impongono al più presto ai responsabili della Pubblica Amministrazione locale e nazionale un “ripensamento” delle infrastrutture delle reti urbane delle nostre città, per costruire, appunto come dice il titolo del convegno, “distretti sostenibili” creati da infrastrutture moderne e esempi virtuosi di management del settore pubblico.

Saronno Servizi S.p.A, insieme al Comune di Saronno, con il supporto prezioso dei suoi Comuni soci e di undici comuni impegnati insieme alla città di Saronno per la realizzazione di “IO CI STO, Ciclomropolitana saronnese”, il 4 ottobre ha risposto all’appello internazionale e presentato E-district, un nuovo contenitore di cambiamento e innovazione tecnologica che unisce gli attori del distretto saronnese.

Il convegno è stato seguito poi nel weekend di Sabato 5 ottobre e Domenica 6 ottobre, dal “Mobility Village”, un vero e proprio villaggio esperienziale sulla mobilità elettrica che verrà allestito in Piazza della Libertà: tre grandi container vetrati montati nel cuore di Saronno per ospitare le aziende che hanno sostenuto la realizzazione del progetto e far provare gratuitamente ai saronnesi e agli utenti provenienti dal circondario l’esperienza della mobilità elettrica. Test drive con auto elettriche e prove su strada di e-bike per amatori e ciclisti professionisti hanno preparato la città all’avvento della 99ma edizione della gara ciclistica “Tre Valli Varesine”, che si è svolta martedì 8 ottobre. Prestigiosa gara finale del Trittico della Regione Lombardia.

E così la tappa ciclistica della Tre Valli è diventata più “green”: 10 vetture elettriche ZOE RENAULT hanno seguito i ciclisti provenienti da 61 paesi del mondo lungo il bellissimo percorso dei territori del varesotto. Una “troupe ecologica”, che ha percorso con le auto protagoniste della campagna “Renault drive the future”, senza nessuna sosta di ricarica elettrica, tutto il percorso.

Un progetto che ha coniugato sapientemente i valori dello sport con quelli della sostenibilità e che si lega al calendario della Tre Valli a rappresentazione di un felice connubio: il ciclismo, rappresentazione significativa di uno sport che da sempre valorizza l’ambiente e il territorio, si unisce all’impegno della città di Saronno impegnata sul fronte della creazione di infrastrutture e servizi di mobilità elettrica.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

La società quindi si è resa protagonista per contribuire alla creazione di infrastrutture e servizi moderni. Un dialogo aperto tra pubblico e privato. Un invito concreto ai cittadini del territorio chiamati a “salire a bordo” di una nuova esperienza di mobilità” –

La prima edizione di E-DISTRICT MOBILITY FESTIVAL è stata patrocinata da CITTA' DI SARONNO, PROVINCIA DI VARESE, REGIONE LOMBARDIA e ha avuto, come media partner, LIFEGATE e VARESE NEWS.

Ha avuto come sponsor: RENAULT ITALIA, CENTRO CAR CAZZARO SARONNO, BECHARGE, IRENGO, ELMEC SOLAR, ACI CLUB SARONNO, SARA ASSICURAZIONI SARONNO, LOOK CYCLE ITALIA, E-VAI FNM GROUP, IO CI STO, HOTEL DELLA ROTONDA.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



25. FARMACIE COMUNALI N. 1, N.2, N.3

25.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Il mercato italiano della farmacia nel 2019 è in calo. Il fatturato di questo settore ha fatto segnare un -0,7% rispetto al 2018. Prosegue la flessione del comparto dell'etico (-1,3%), mentre si confermano in crescita gli integratori (+3,1%). Tuttavia il comparto "etico" (medicine da prescrizione) rappresenta ancora il 58,6% delle vendite in farmacia.

Il comparto commerciale e quello dell'autocura, invece, confermano un trend positivo a fatturato (oltre 10 miliardi di euro, pari a un +0,1%), ma calano le vendite a volumi dell'1,9%.

Si registra un forte aumento della distribuzione per conto (DPC): un +16% a valori e un +11% a volumi. La DPC permette al paziente di ritirare i farmaci in confezione ospedaliera in farmacia, pertanto al di fuori del monitoraggio della spesa convenzionata, e comporta una remunerazione più bassa per la farmacia. Oggi la dispensazione del 90% dei farmaci più innovativi – e pertanto più costosi – avviene attraverso l'ospedale o l'Asl con l'obiettivo di ridurre i costi attraverso l'acquisto diretto di medicinali dall'industria farmaceutica.

Il calo del fatturato dei prodotti etici in farmacia è costante da anni sia a causa della "genericazione" di molti farmaci da prescrizione, sia per il forte controllo esercitato sulla spesa farmaceutica.

Questo ha influito pesantemente sulla redditività della farmacia. Negli anni scorsi, la diminuzione dei ricavi era stata compensata dalla capacità del farmacista di vendere nuovi prodotti ad alta marginalità come gli integratori, i farmaci da banco, le creme e i cosmetici. Nel 2019, tuttavia, l'andamento del comparto commerciale non neutralizza completamente, come è successo in anni precedenti, la decrescita del mercato totale.

Il comparto cura della persona (creme, cosmetici, etc.) è in leggero aumento il fatturato (+0,8%), con un calo dei volumi dello 0,5%. In questo segmento, la farmacia è particolarmente apprezzata dal cliente che cerca la qualità dei prodotti, la capacità di ascolto e il consiglio professionale, distinguendosi dai canali più commerciali.

Va poi sottolineato che in Italia c'è un trend di crescita delle vendite online a doppia cifra. Nel 2018, il valore dell'e-commerce farmacia in Italia è stato di circa 155 milioni di euro; nel 2019 il fatturato è stato di circa 240 milioni di euro; mentre nel 2020 si prevedono vendite per oltre 400 milioni di euro. Se queste stime di crescita a doppia cifra saranno confermate, l'Italia diventerà il terzo mercato europeo nel 2020, dietro alla Germania e alla Francia.

Tuttavia i volumi delle vendite online in Italia, anche se crescono a doppia cifra, sono ancora piccoli: oggi rappresentano appena l'1,9% del totale del fatturato. Si tratta infatti di una quota esigua rispetto al totale mercato, ma l'e-commerce è un servizio che il consumatore sta chiedendo in maniera sempre più decisa e rappresenta una prospettiva positiva per il futuro.

Per quanto riguarda i prodotti da farmacia, il principale fattore che spinge il consumatore all'e-commerce è il prezzo: su internet il cliente ha la possibilità di confrontare i prodotti, le offerte e gli sconti e di acquistare il bene al prezzo più competitivo. Ma ci sono anche altri parametri che influenzano la decisione, per esempio, per alcuni è importante la riservatezza: l'acquisto on-line permette al consumatore di mantenere l'anonimato

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



fisico. Inoltre, gioca un ruolo importante la comodità di fare shopping 24 ore al giorno, sette giorni alla settimana, senza dover uscire di casa. Elemento non trascurabile specialmente se si è ammalati.

Un ultimo aspetto da sottolineare: il calo della redditività media connesso ad un incremento del numero totale di farmacie. In Italia attualmente è arrivato a quota 19.100 circa. Negli ultimi anni c'è stata l'apertura di circa 300 nuove farmacie all'anno. Questo ha determinato una riduzione media del bacino di utenza della singola farmacia pari al 7% negli ultimi tre anni. Si tratta di un fenomeno in controtendenza rispetto al resto d'Europa: infatti, il nostro paese è al momento l'unico ad aumentare i punti vendita, una tendenza destinata comunque a stabilizzarsi, come già avvenuto in Spagna. In Inghilterra e in Germania, al contrario, le farmacie stanno chiudendo.

In conclusione, il mercato della farmacia, come tutti i mercati retail, sta vivendo delle profonde trasformazioni, ma se vuole mantenere il suo ruolo come "dispensatore di salute", il farmacista deve continuare sulla via dell'innovazione offrendo prodotti e servizi nuovi.

FARMACIE ANNI 2017-2018-2019

	2017	2018	2019
<i>Dati Contabili</i>			
<i>Incasso DIRETTO</i>	2.227.551,01	2.109.178	2.565.151,10
<i>Incasso SSN</i>	1.801.459,34	1.570.938	1.514.972,95
<i>Totale FATTURATO</i>	4.029.010,35	3.680.116	4.080.124,05

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

Il fatturato totale della farmacia subisce un calo del 9,4% rispetto al 2018. Più marcata la diminuzione del fatturato SSN (pari al -13,4%) rispetto all'incasso diretto che perde il 7,0%.

Le presenze in farmacia calano del 9,9%, mentre il numero di ricette scende del 13,3%.

Per contro il valore medio del singolo scontrino sale dell'1,9% mentre quello della singola ricetta scende del 5,2%. Pare confermarsi la sensazione che le nuove farmacie presenti sul territorio sottraggano più ricette che clienti, i quali sembrano mantenere una buona predisposizione all'acquisto d'impulso, confermato dall'aumento costante dell'importo medio del singolo scontrino. Grazie a ciò riusciamo a compensare in parte il calo di presenze limitando la diminuzione dell'incasso medio giornaliero (-6,5%).

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Questi dati in gran parte sono da ricondurre alla stabilizzazione sul territorio delle farmacie di recente apertura; ma anche alla chiusura a dicembre 2018 del Distretto Socio Sanitario di via Manzoni, dove gravitava buona parte della popolazione saronnese per una lunga serie di prestazioni (vaccinazioni, cambio di medico, rinnovo piani terapeutici, esenzioni, etc.).

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Il fatturato totale della farmacia subisce una perdita del 7,2% rispetto al 2018; l'incasso diretto del 4,9%; più marcata la diminuzione del fatturato SSN che è pari al -10,4%.

Le presenze in farmacia scendono del 13%, il numero di ricette scende del 17,1%.

Si registra tuttavia un lieve miglioramento del valore medio dello scontrino e della ricetta.

Questa farmacia, rispetto alle altre di Saronno, verosimilmente è quella più "danneggiata" dall'apertura delle nuove sedi. Nel raggio di 800 metri sono state avviate ben due farmacie, una delle quali H24, 7 giorni su 7 e molto aggressiva sul piano commerciale.

Tuttavia la riduzione del fatturato è stata contenuta rispetto l'anno precedente grazie ad una intensificazione della "strategia-servizi" con un forte orientamento alla vendita di prodotti accessori.

➤ **Farmacia Comunale n. 3:**

E' una farmacia di nuova istituzione aperta alla fine di gennaio 2019. Pertanto manca uno storico pregresso con cui confrontarsi sul fronte "fatturato" e "indicatori".

Tuttavia è semplice delineare il profilo dell'andamento di questo primo anno d'attività:

- 1) Il fatturato totale è di circa 712.000 euro, di cui l'82,5% deriva dall'incasso diretto e il 17,5% dall'SSN;
- 2) Per i primi cinque mesi l'andamento è stato statico, fermo, plaffonato, al di sotto delle aspettative della vigilia; dall'estate in poi ha dato precisi segnali di costante e progressiva crescita;
- 3) Come è ovvio, la farmacia è ancora lontana dal break even point.

Le motivazioni sono da ricercare in una iniziale e parziale mancanza di visibilità, dovuta ad una serie di ragioni non imputabili alla Società; visibilità che è mancata sia a livello territoriale sia a livello della struttura ospitante.

La farmacia è situata all'interno di un Centro Commerciale, è aperta H12 (dalle ore 9:00 alle ore 21:00) per 7 giorni a settimana. E' senza alcun dubbio una buona opportunità, nonostante il Centro Commerciale ospiti anche una parafarmacia ben fornita e l'Iper abbia un'area parafarmaco molto ampia e ben sviluppata.

Tuttavia le potenzialità di crescita sono interessanti, soprattutto adesso che sono state in parte risolte le difficoltà che hanno inizialmente compromesso la visibilità. Il Centro Commerciale è situato in una posizione favorevole, perché punto di snodo di arterie importanti come la superstrada per l'aeroporto di Malpensa, l'autostrada A8 e la Pedemontana; tutte in grado di generare importanti passaggi di potenziali utenti. Un'altra importante risorsa è la vicinanza alla Base NATO, la quale conta oltre 3.000 unità tra Militari e relativi famigliari.

Infine rimangono da sottolineare due aspetti, uno favorevole, l'altro "frenante".

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



La percentuale decisamente spostata a favore dell'incasso diretto è indice di maggiore marginalità. Per gli addetti ai lavori le motivazioni sono note: da una parte l'incasso è legato alla vendita di prodotti che hanno in fase di acquisto una scontistica molto alta (ad es. i cosmetici e in genere tutti i parafarmaci, OTC, presidi, dispositivi, etc.), dall'altra a differenza dei farmaci mutuabili prescritti su ricetta non subiscono le trattenute che gli Enti istituzionali applicano in percentuali variabili tra il 3.75 e il 19%. La variabilità della percentuale di trattenuta è connessa al costo del farmaco: più è alto il suo costo, più alta sarà la trattenuta.

A proposito del fattore "frenante": la gestione di una farmacia H12 comporta inevitabilmente un costo del personale molto elevato. In media, a parità di retribuzione e a parità di numero di farmacisti presenti al banco nelle ore di attività, il costo è superiore del 190%.

In sintesi la fotografia di questo primo anno di attività si riassume in:

- Alto costo del personale
- Basso fatturato
- Alta marginalità sulle vendite
- Ampi margini di crescita

Il primo anno di attività della nuova farmacia si chiude perciò con una perdita di settore di € 52.825. In base alle condizioni contrattuali vigenti per l'anno 2019, tale perdita dovrà essere coperta dal Comune di Solbiate con un apposito contributo.

25.2. Azioni innovative e investimenti del settore

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

E' stata intensificata la proposta di servizi dedicati alla clientela, andando a selezionare quelli più graditi: per essi è stata incrementata anche la frequenza, in modo da seguire con maggior cura ed attenzione coloro che aderiscono con convinzione alle iniziative proposte.

Introdotta a fine 2018, il test delle intolleranze alimentari ha riscosso molto interesse. Un sensibile incremento d'interesse è stato riscontrato nell'analisi del capello e del cuoio capelluto. Nell'ultima parte dell'anno è stato introdotto il controllo gratuito dell'udito, in collaborazione con un'azienda italiana ideatrice e produttrice di dispositivi acustici apprezzati per avere dalla loro un rapporto qualità/prezzo molto competitivo rispetto alla concorrenza.

E' stato introdotto nel 2019 un nuovo servizio: il *dermo-massaggio viso* con ossigeno ed acido ialuronico, che ha prontamente generato grande interesse nella clientela, al punto da dover incrementare il numero di giornate dedicate.

Sono stati confermati tutti i servizi storici quali: trattamenti dermocosmetici con prodotti a base di oli essenziali, holter cardiaco, holter pressorio, ECG statico, misurazione del profilo lipidico, della glicemia, dell'INR, della pressione arteriosa, noleggio di apparecchiature elettromedicali.

E' stata intensificata la diffusione delle iniziative tramite l'utilizzo della newsletter.

Nell'ultimo trimestre dell'anno è stata attivata una nuova iniziativa: un'*app* specifica per le tre farmacie della Saronno Servizi, con la quale i clienti possono visionare eventi, offerte, promozioni; possono fare prenotazioni e comunicare via chat in tempo reale con i farmacisti.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

Si è incrementata la politica degli ordini diretti alle aziende, prendendo in considerazione aree e segmenti poco esplorati in passato, in modo da soddisfare richieste fino a ieri poco considerate (ad es., una linea di giochi per bambini).

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Per arginare lo stillicidio graduale di perdita di fatturato, la strategia per l'anno 2019 è stata orientata verso due specifici obiettivi:

- 1) consolidare la clientela esistente
- 2) attirare nuovi consumatori.

Pertanto sono stati potenziati quei servizi in grado di generare vendite di prodotti "accessori" ad alta marginalità, come nel caso della *nutrizionista* con il progetto "torna in forma" e della *tricologa*. Entrambi hanno portato ad un maggiore acquisto di integratori e prodotti cosmetici.

Utilizzando in chiave sinergica la capillarità della mailing list della Saronno Servizi sono stati promossi nuovi servizi, con un riscontro particolarmente elevato per il *test delle intolleranze alimentari*.

Sono state introdotte collaborazioni continuative e calendarizzate con figure professionali esterne: osteopata, infermiera, tecnico amplifon, tricologa, esperta della pelle.

Sono stati riconfermati ovviamente tutti i servizi (gratuiti e a pagamento) dello scorso anno: skin check; psicologa; ultrasonometria ossea quantitativa; test reflusso venoso; holter pressorio; ECG statico; misurazione colesterolo, trigliceridi, glicemia e pressione arteriosa; noleggio apparecchiature elettromedicali.

➤ **Farmacia Comunale n. 3:**

La struttura è relativamente piccola, in totale sono poco più di 100 mq. Tuttavia gode di una impostazione tecnologica e moderna; gli spazi sono tutti perfettamente ottimizzati; innovativa anche la tipologia degli arredi.

Fiore all'occhiello della farmacia il magazzino robotico, dotato di un'automazione semplice e facile da utilizzare, in grado di offrire all'area vendita maggiore efficienza e una semplificazione dell'organizzazione. L'approccio ai sistemi robotizzati è estremamente intuitivo.

Senza alcun dubbio è stato l'investimento maggiore e più performante che si ripercuote positivamente sui costi del personale (scarsa o nulla presenza del magazziniere) e sulla resa al banco da parte del farmacista: il farmaco richiesto dal cliente arriva direttamente alle sue spalle; non ha necessità di impegnare tempo nella ricerca in magazzino del prodotto; può ottimizzare tutta la sua attenzione al cliente, alle sue esigenze e alle sue aspettative.

Anche per questa farmacia, nell'ultimo trimestre dell'anno è stata attivata l'*app* con la quale i clienti possono visionare eventi, offerte, promozioni; possono fare prenotazioni e comunicare via chat in tempo reale con i farmacisti.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



25.3. Relazione con utenti

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

Si conferma ancora un buon livello di fidelizzazione della clientela, per lo più connesso ad un elevato grado di competenza, efficienza e professionalità dei farmacisti.

Spicca un forte orientamento all'ascolto e al consiglio che ha permesso di creare con la clientela un ottimo rapporto basato su stima, fiducia e credibilità.

Tuttavia non manca una sufficiente quantità di clienti occasionali, soprattutto di sabato mattina, grazie alla presenza in zona di un ufficio postale e dell'isola pedonale ad elevata frequentazione a scopo commerciale.

➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

La base clienti è storicamente sbilanciata verso i residenti poiché gli occasionali trovano difficoltà nella logistica di accesso, sia per una modificata viabilità che rispetto al passato non favorisce il "fermo" occasionale, sia perché è venuto meno l'ampio parcheggio che la farmacia condivideva con il Consorzio Agrario che ha cessato la sua attività.

Di contro, la ritrovata stabilità del team di lavoro ha favorito la fidelizzazione della clientela storica.

Una prova su tante: una piccola fetta di ex-clienti fedeli, che per curiosità o per opportunità logistica si era orientata sulle due nuove farmacie limitrofe, è più o meno velocemente ritornata, con un palese grado di insoddisfazione per l'esperienza maturata altrove.

➤ **Farmacia Comunale n. 3:**

Se si guarda alla mancanza di una adeguata visibilità iniziale e al periodo breve di attività, il livello di fidelizzazione della clientela può essere considerato soddisfacente. E si può affermare che ha un trend di crescita molto incoraggiante.

La sensazione dunque è duplice:

- sia la farmacia che i farmacisti incontrano i consensi della clientela
- il *passa parola* favorevole sembra dare buoni risultati

25.4. Processi interni

➤ **Farmacia Comunale n. 1:**

Alla sostituzione del Direttore avvenuta alla fine del 2018, si sono sommate le dimissioni di due storiche collaboratrici, conosciute in città e molto ben volute dalla clientela, che hanno intrapreso una nuova esperienza lavorativa.

In questo modo sono venuti a mancare due punti di riferimento: in qualche modo una parte della clientela - almeno inizialmente - è rimasta disorientata.

Di contro è stata assunta una nuova Farmacista collaboratrice che si è subito inserita in misura ottimale nelle dinamiche e negli equilibri della farmacia, creando un eccellente rapporto sia con i colleghi sia con i clienti.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



➤ **Farmacia Comunale n. 2:**

Al fine di garantire il mantenimento di marginalità attesa si è lavorato sull'organico, che è stato ridotto di una unità.

E' stata inoltre posta grande attenzione al miglioramento di quei processi interni che, anche se in misura marginale, hanno avuto comunque un impatto economico quali la gestione delle scadenze e delle giacenze, con una sensibile riduzione del numero di prodotti "persi" e/o scaduti e con un quasi totale azzeramento delle differenze tra magazzino contabile e quello reale.

➤ **Farmacia Comunale n. 3:**

Il primo anno di attività è stato caratterizzato da un'alternanza di ben tre direttori (per una serie di ragioni diverse tra loro) e da un cambiamento quasi totale dell'organico dei farmacisti.

Tuttavia la ripercussione di queste scelte - in un periodo di tempo relativamente breve - sul rapporto con la clientela è stata assolutamente trascurabile, se si considera che i processi di acquisizione di nuovi clienti e di fidelizzazione sono tutti ancora da consolidare.

Gli spazi relativamente ristretti non consentono di ipotizzare la messa in opera di una serie ampia e variegata di servizi come per le altre due farmacie della Società.

Per il momento sono attivi i servizi classici, di base: misurazione della pressione arteriosa, del colesterolo, della glicemia, dei trigliceridi; il noleggio di apparecchiature elettroniche.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



26. Informazioni ex art 2428 C.C.

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/ATTIVO

Riclassificazione secondo il criterio della liquidità

Attivo:

	31/12/2019	PERCENTUALE SUL TOTALE IMPIEGHI	
CAPITALE CIRCOLANTE	10.686.121	58,26%	
Liquidità immediate	4.087.724	22,29%	
Disponibilità liquide	4.087.724	22,29%	
Liquidità differite	6.118.122	33,35%	
Crediti verso sod	-	0,00%	
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	5.939.992	32,38%	
Crediti dell'Attivo Circolante oltre 12 mesi	19.582	0,11%	
Attività finanziarie	-	0,00%	
Ratei e risconti attivi	158.548	0,86%	
Rimanenze	480.275	2,62%	2,62%
IMMOBILIZZAZIONI	7.655.956	41,74%	
Immobilizzazioni immateriali	157.041	0,86%	
Immobilizzazioni materiali	7.431.424	40,52%	
Immobilizzazioni finanziarie	67.491	0,37%	
TOTALE IMPIEGHI	18.342.077	100,00%	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO/PASSIVO

Riclassificazione secondo il criterio della esigibilità

Passivo:

	31/12/2019	PERCENTUALE SUL TOTALE FONTI
CAPITALE DI TERZI	12.790.681	69,73%
Passività correnti	10.214.391	55,69%
Debiti a breve termine	10.211.850	55,67%
Ratei e risconti	2.541	0,02%
Passività consolidate	2.576.290	14,05%
Debiti a m/l termine	1.838.761	10,02%
Fondo per rischi ed oneri	107.266	0,58%
TFR	630.264	3,44%
CAPITALE PROPRIO	5.551.395	30,27%
Capitale sociale	4.800.000	26,17%
Riserve	1.363.534	7,43%
Utili portati a nuovo	- 723.344	-3,94%
Utile netto	111.205	0,61%
TOTALE FONTI	17.342.077	100,00%

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

*Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.*

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

Riclassificazione per margini

	31/12/2019		% SUL VALORE DELLA PRODUZIONE	
VALORE DELLA PRODUZIONE		12.855.449		100,00%
- Consumi di materie	2.736.234		-21,28%	
- Spese generali	6.928.092		-53,89%	
VALORE AGGIUNTO		3.191.123		24,82%
- Costi del personale	2.114.879		-16,45%	
- Accantonamenti	0		0,00%	
MARGINE OPERATIVO LORDO		1.076.244		8,37%
- Ammortamento e svalutazioni	675.140		-5,25%	
REDDITO OPERATIVO CARATTERISTICO		401.104		3,12%
- Oneri diversi	227.188		-1,77%	
REDDITO OPERATIVO NETTO		173.916		1,35%
+ Proventi finanziari	11.929		0,09%	
- oneri finanziari	34.845		-0,30%	
REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA		151.000		1,17%
- Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0	-0,00%	
+ Proventi ed oneri straordinari	0	0	0,00%	
REDDITO ANTE IMPOSTE		151.000		1,17%
- Imposte	39.795		0,31%	
REDDITO NETTO		111.205		0,86%

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



INDICATORI DI REDDITIVITA'

Indici di redditività				
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2017	
ROE	2,00	2,03	2,94	
ROI	0,64	0,62	0,86	
ROS	3,12	2,12	2,46	
MOL su ricavi	9,37	6,62	6,75	

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



27. RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO
ai sensi del D.Lgs 175/2016

ESERCIZIO 2019

27.1 Finalità

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. 175/2016. In particolare, l'art. 6 del D.Lgs 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:

2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.
3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:
 - a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
 - b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario,
 - c) riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
 - d) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
 - e) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.
4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.
5. Qualora le società a controllo pubblico non integrino gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

27.2 La Società

Saronno Servizi Spa è una Società controllata al 100% da Enti locali (Comuni).

Le quote di partecipazione sono le seguenti:

Comune di Saronno	98.87%
Comune di Origgio	0.21%
Comune di Uboldo	0.37%
Comune di Gerenzano	0.34%
Comune di Solbiate Olona	0.21%

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



La Società svolge una funzione di multi servizi; gestisce infatti i seguenti principali settori:

- Farmacie comunali comuni soci
- servizio idrico
- gestione e riscossione tributi comunali
- piscine comunali comuni soci attraverso società controllata

La Società è gestita da un Consiglio di Amministrazione composto da:

- > Dott. Canciani Alberto - Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- > Dott.ssa Mantovani Katia - Consigliere
- > Dott. Grube Giorgio – Consigliere
- > Dott.ssa Candusso Giulia – Consigliere
- > Dott. Alberto Pini – Consigliere

Il controllo legale dei conti è affidato ad un Collegio Sindacale, composto da:

- Dott.ssa Cassarà Simona - Presidente del Collegio Sindacale;
- Dott. Canziani Corrado - Sindaco effettivo
- Dott. Annoni Andrea – Sindaco effettivo

Il controllo contabile è affidato alla società di revisione Crowe As Spa.

27.3 Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs. 175/2016)

Sono state considerate le seguenti 'soglie di allarme' per verificare il potenziale rischio di crisi aziendale:

- 1) la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;
- 3) la relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
- 5) l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1;
- 6) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Nel merito, l'analisi del bilancio 2019 evidenzia le seguenti risultanze:

	Soglia di allarme	Risultanze 2019
1	La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;	NO
3	La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;	NO
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;	NO
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1	NO
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	NO

27.4 Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs. 175/2016)

Di seguito le risultanze della valutazione effettuata:

	Oggetto della valutazione	Risultanza della valutazione
a)	Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	Si ritiene l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
b)	Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

c)	Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	E' adottato il Modello gestionale ex d.lgs. n. 231/2001 e il codice etico.
d)	Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



28. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

➤ 28.1. EMERGENZA COVID 19

28.1.1 RIORGANIZZAZIONE UFFICI

A causa dell'emergenza sanitaria CORONAVIRUS la società, già a partire dal 25 febbraio 2020, in riferimento alle disposizioni adottate da Regione Lombardia che hanno riguardato anche la città di Saronno e i nostri Comuni Soci, ha adottato LA TECNOLOGIA INFORMATICA PER EROGARE SERVIZI E INFORMAZIONI TRAMITE "SMART WORKING", con misure di riduzione del personale agli sportelli pubblici, situati a Saronno in via Roma 16/18, che forniscono informazioni e servizi per la città e per i Comuni soci di Uboldo, Origgio, Gerenzano e Solbiate Olona.

Saronno Servizi S.p.A. ha messo in primo piano la salute delle persone e dei suoi collaboratori, e senza nessun allarmismo ha ritenuto fosse corretto aderire alle recenti disposizioni emanate da Regione Lombardia, soprattutto in vista dello sviluppo di tecnologie, che consentono di poter erogare agli utenti lo stesso servizio garantito tramite gli sportelli aperti al pubblico.

E' stato consentito ai dipendenti della società, qualora non sia strettamente necessaria la loro presenza fisica presso gli uffici della società, di poter prestare la propria attività lavorativa da casa attraverso la formula del telelavoro. Tramite APP mobile dedicata, e attivata sul telefono di tutti i dipendenti che hanno lavorato da casa, in modo che i nostri operatori potessero ricevere le chiamate degli utenti e connettersi con il gestionale dati aziendale, in modo da permettere di erogare lo stesso servizio fornito tramite gli sportelli fisici anche in modalità "telelavoro".

E' stata data indicazione al personale di prevedere, anziché incontri e appuntamenti fisici, videoconferenze e call telefoniche per garantire la continuità dei progetti in corso. Grazie alle tecnologie di video-chiamata e conference call è oggi infatti possibile gestire anche meeting e riunioni importanti, grazie all'utilizzo della tecnologia.

Per comunicazioni urgenti è stato ricordato che sul sito www.saronnoservizi.it, nella home page, era possibile scaricare la brochure "SEDE ORARI CONTATTI", con tutti i numeri utili e provvedere ad effettuare le pratiche tributarie senza l'accesso diretto agli sportelli, utilizzando le procedure on line (Istanze on line oppure Pagamenti tramite Pago PA) e /o comunicando via email.

Purtroppo il 10 marzo 2020, con il dilagare della diffusione del virus Covid 19 e facendo seguito alle disposizioni normative della Presidenza del Consiglio dei Ministri in materia di sicurezza e sanità pubblica con le decretazioni d'emergenza emanate e, in particolare, in ottemperanza alle disposizioni dell'8 marzo 2020 (DPCM 8/3/2020), che hanno limitato sul territorio lombardo gli spostamenti delle persone esclusivamente per "comprovate esigenze lavorative o situazioni di necessità ovvero spostamenti per motivi di salute", fino al 3 aprile 2020, gli uffici della Società erano aperti, solo ed

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



esclusivamente su appuntamento da concordarsi telefonicamente, **per chiudere definitivamente per 1 mese fino al 3 maggio 2020**, secondo le disposizioni del nuovo Decreto Ministeriale.

Gli uffici hanno ripreso l'attività il 4 maggio 2020, con tutti gli accorgimenti per la sanificazione degli ambienti, dispositivi di sicurezza da adottare per il contenimento del virus, la misurazione della temperatura in tutte le sedi di accesso per utenti, dipendenti e fornitori.

La Società in questo periodo di lock down ha adattato tutte le misure possibili per garantire ai cittadini un contatto costante con le Farmacie Comunali di Saronno (via Manzoni e via Valletta) e di Solbiate Olona (Centro commerciale IPER -Le Betulle).

Nello specifico è stato avviato il servizio di Prenotazione Online di Farmaci, tramite telefono, via email o attraverso l'App "Farmacie Saronno Servizi" scaricabile gratuitamente da App Store e Google Play. E' partito anche il servizio di Consegna a domicilio dei farmaci agli anziani e ai disabili, tramite un veicolo messo a disposizione da Saronno Servizi S.p.A. sul territorio che effettuava giornalmente il tragitto dai tre punti vendita alle abitazioni di tutti coloro costretti in isolamento a casa e che avevano necessità urgente di medicinali.

Il personale sanitario è stato protetto da mascherine certificate e visiere protettive utili per poter garantire misure massime di sicurezza nell'erogazione dei farmaci e sui banconi sono stati installati vetri di protezione. Inoltre le tre farmacie venivano costantemente rifornite di mascherine per la vendita diretta ai cittadini, secondo le forniture e i tempi minimi possibili che erano necessari al riassortimento in questo momento di emergenza.

➤ 28.1.2. CASSA INTEGRAZIONE DIPENDENTI

La Società purtroppo nel mese di maggio 2020, per l'emergenza COVID-19, si è trovata nella necessità di dover chiedere l'intervento del Fondo di Integrazione Salariale - assegno ordinario, per i dipendenti; oltre all'utilizzo e la fruizione, in primis, delle ferie arretrate dell'anno 2019, secondo quanto previsto dai DPCM emessi nel periodo di lock down.

I dipendenti interessati al provvedimento di Cassa Integrazione (esclusivamente in organico nel Settore Tributi) sono:

n. 9 impiegati e 1 operaio su un totale di 17 dipendenti in forza (n.12 impiegati e 5 operai), che potranno essere sospesi a zero ore, per una durata massima di 9 settimane, anche non consecutive, utilizzate durante il periodo dal 18 maggio 2020 al 31 agosto 2020, in misura variabile, come previsto dall'art. 19 del D.L. n. 18 del 17 marzo 2020.

Le rappresentanze sindacali interne sono state informate.

Per quanto riguarda invece la fruizione delle ferie arretrate, l'intervento ha riguardato tutti i settori aziendali. Compreso il personale delle tre Farmacie Comunali che, sebbene l'emergenza COVID-19, hanno visto aumentare i propri ritmi di lavoro.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



➤ **28.1.3 IMPATTO SUGLI ANDAMENTI DI SETTORE**

Settore Tributi e Sanzioni CDS/ZTL

Il Settore Tributi è tra i settori aziendali che ha risentito maggiormente dell'emergenza COVID-19. I provvedimenti governativi che si sono succeduti hanno infatti sospeso lo svolgimento delle attività accertative, sanzionatorie e di recupero tramite ingiunzione sia dei tributi che delle multe relative a ZTL e CDS. Attualmente il blocco permane fino al 30/09/20. Proprio in virtù di questa interruzione di attività è stata attivata la CIG per il personale del settore.

Difficile ipotizzare l'impatto economico di tale sospensione dal momento che di per sé i valori di incasso da accertamento/ingiunzioni da cui dipendono poi gli aggi a favore della società presentano una variabilità di anno in anno indipendentemente dalla pandemia in atto.

Per quanto riguarda l'attività ordinaria si evidenzia che prima dell'emergenza COVID erano già stati emessi i "ruoli" ordinari di ICP e TOSAP. Confermate invece le scadenze dell'IMU-TASI e solo rimandata nella seconda metà dell'anno l'emissione dei ruoli relativi alla Tassa Rifiuti. In particolare per questo tributo il posticipo dell'emissione e delle scadenze di pagamento dovrebbe permettere il superamento della fase più critica dal punto di vista economico così da facilitare il rispetto dei pagamenti da parte dei contribuenti (fattore questo da cui dipendono gli aggi della Società).

Settore Farmacie

Le tre Farmacie Comunali hanno continuato a lavorare per tutto il periodo dell'emergenza sanitaria.

Confrontando i volumi di vendita a privati dei primi cinque mesi dell'anno, emerge che mentre i volumi di vendita 2020 delle Farmacie di Saronno si sono mantenuti stabili rispetto al 2019, un notevole aumento di vendite si è avuto per la Farmacia di Solbiate con ricavi in crescita di quasi l'80%. La Farmacia 3 ha mantenuto pertanto il trend positivo di crescita evidenziato nella seconda parte del 2019 e nonostante la riduzione di attività del Centro Commerciale in cui è ubicata ad oggi non presenta criticità di incasso relative all'emergenza COVID.

Settore Idrico Integrato

Il Settore Idrico Integrato non ha avuto significative sospensioni di attività: sono proseguiti sia gli interventi sulle rete (allacciamenti, lavori richiesti da utenti, manutenzioni reti sia ordinarie che straordinarie come quelle previste per le bretelle del SII di Origgio), sia le attività di bollettazione rispettando comunque tempistiche e disposizioni date da ARERA. Solo con riferimento alla prima bollettazione del 2020 relativa al ruolo 3-2019 ed effettuata in piena pandemia (il ruolo è di febbraio 2020) la Società ha posticipato di una decina di giorni l'ordinaria scadenza di pagamento di 30 gg dalla

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



data di emissione del ruolo. Ad oggi non si segnalano difformità di incasso rispetto a ruoli emessi nel 2019.

Settore Parcheggi

L'andamento di settore è stato condizionato dalle ordinanze comunali che nel periodo del lock down hanno sospeso i servizi di pagamento delle soste per tutte le aree gestite da Saronno Servizi (sospensione dal 26/03/20 al 17/05/20). Con riferimento ai primi cinque mesi del 2020 si rileva ad oggi un calo di ricavi di settore di circa € 215.000 (-90% rispetto al periodo gennaio-maggio 2019).

Come previsto dalle disposizioni normative è intenzione della società discutere con il Comune di Saronno di una sospensione dei canoni contrattuali dovuti.

Settore Energia

Con la chiusura degli impianti sportivi e comunali chiusi per via dell'emergenza il Settore vedrà necessariamente ridursi il proprio fatturato. Tuttavia tale riduzione sarà in parte compensata dalla diminuzione degli acquisti di gas da rete da utilizzare per la produzione di energia elettrica. Nessuna variazione significativa attesa per le forniture sui pozzi del SII di Saronno.

Gestione impianti sportivi

La gestione degli impianti sportivi, affidati da Saronno Servizi SPA alla sua controllata Saronno Servizi SSD, è il settore che presenta le maggiori criticità.

I provvedimenti governativi e regionali relativi al lock down per la gestione della diffusione della pandemia hanno comportato la chiusura totale degli impianti sia di Saronno che di Solbiate a partire dal 23 febbraio 2020 con conseguente sospensione di tutte le attività di vendita. La chiusura di fine febbraio è avvenuta dopo solo tre lezioni dall'avvio del nuovo periodo di corsi (vasca – pattinaggio-bocciodromo) ponendo al gestore la problematica dei recuperi/rimborsi delle lezioni e degli abbonamenti non goduti dai clienti. Gli impatti dell'emergenza COVID-19 sono stati adeguatamente illustrati nella Nota Integrativa della Società Sportiva cui si rimanda per approfondimenti, in particolare per gli interventi posti in essere dalla Controllata.

La situazione ad oggi è in completa evoluzione dal momento che a partire da inizio giugno, la SSD ha riaperto gli impianti con un grande sforzo organizzativo ed economico per garantire la ripresa delle attività in totale sicurezza. La riapertura ha permesso di gestire il tema dei rimborsi e dei recuperi e la scelta della SSD è stata quella della concessione di voucher. La risposta dei corsisti e degli abbonati si sta rivelando positiva, ma è indubbio che particolare attenzione va posta alla situazione economico-finanziaria della Società.

Saronno Servizi SPA con lettera del 12/05/2020, poi ratificata in CDA in data 28/05/2020, ha confermato la propria volontà di sopperire all'eventuale fabbisogno finanziario della Società. Nello stesso CDA è stata inoltre deliberata una prima riduzione del 50% dei canoni di affitto dovuti dalla SSD

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



per la gestione degli impianti di Saronno. Ulteriori interventi di sostegno verranno valutati alla fine del periodo estivo e al completamento delle iscrizioni per la nuova stagione natatoria.

Liquidità

Sostenuta dall'andamento del Settore Farmacie e dagli incassi del Settore Idrico, ad oggi la società non presenta difficoltà dal punto di vista della liquidità. I pagamenti ai fornitori si sono svolti con le usuali tempistiche ed eventuali sospensioni o ritardi sono da imputare a problematiche sulla fornitura. Regolarmente sono state rispettate le scadenze fiscali e contributive e sono state pagate le competenze dovute al personale. Per quanto riguarda i finanziamenti in corso la Società non ha richiesto sospensioni delle rate né ad oggi intende farlo. In linea con l'andamento degli incassi avviene il riversamento delle quote depurazione e fognatura ai Comuni Soci (Lura Ambiente per il SII di Saronno). L'eventuale slittamento delle scadenze è dovuto più a ritardi nelle quadrature gestionali e contabili che non a problemi di liquidità.

E' di assoluta evidenza che l'andamento della liquidità aziendale dovrà essere attentamente monitorata nella *seconda parte del 2020*, quando potrebbero farsi maggiormente sentire la riduzione del flusso di incassi del Settore Parcheggi e un eventuale aumento degli insoluti degli incassi del Settore Idrico.

Previsionale 2020

La Società si appresta a redigere un Previsionale 2020 da sottoporre all'Assemblea dei Soci che approverà il bilancio al 31/12/2019. Avendo lasciato alle spalle il periodo più critico del lockdown la tempistica di elaborazione permetterà di effettuare stime più veritiere e che potranno tenere conto dell'andamento economico effettivo di questa prima parte dell'anno.

Per tutto quanto esposto nei paragrafi precedenti non si evidenziamo problemi di continuità aziendale né sotto il profilo economico né sotto il profilo finanziario.

➤ 28.2. INGRESSO NUOVI SOCI IN SOCIETA'

Nel nuovo anno si prevede la concretizzazione delle trattative, messe in atto negli ultimi mesi dell'anno 2019 e inizio 2020, con comuni del territorio limitrofo, con l'obiettivo di una possibile espansione su base territoriale.

Sono in atto trattative con i Comuni di Rovello, Ceriano Laghetto, Misinto, Senago e Solaro.

I Comuni di Rovello Porro e Ceriano Laghetto hanno trasmesso una richiesta di acquisto di Azioni della Saronno Servizi.

Il Comune di Ceriano Laghetto, inoltre, ha richiesto un'offerta alla Società per le attività di gestione, accertamento, riscossione ordinaria e coattiva dei tributi comunali.

La Società ha predisposto un'offerta per la gestione del servizio sopra menzionato, che ha trasmesso in data 28/02/2020 al Comune di Ceriano Laghetto all'Attenzione del Responsabile dei Servizi Finanziari Dott. Cristiano Banfi.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

Il Comune di Misinto ha richiesto, invece, una proposta per la gestione del Tributo Comunale “Nuova IMU”, prontamente trasmessa nel mese di maggio.

Altra richiesta è pervenuta da parte del Comune di Rovello Porro, per l’affidamento del servizio di gestione, accertamento e riscossione dell’Imposta Comunale sulla Pubblicità e dei diritti sulle pubbliche affissioni, che la società ha quantificato e trasmesso in data 05/06/2020.

➤ **28.3. GESTIONE CENTRALINO DEL COMUNE DI SARONNO**

Ai tempi di Covid 19 l’esigenza di proseguire il progetto di efficientamento dei servizi digitali sembra premiare la lungimiranza che la direzione di SARONNO SERVIZI S.p.A. ha avuto negli ultimi anni: chatbot di assistenza al pagamento dei tributi, risponditori automatici, App per ordinare farmaci online, PagoPA, istanze online e procedure di autolettura dei contatori dell’acqua tramite WHATSAPP, sono solo alcuni degli ultimi progetti realizzati dalla Società in ottica di miglioramento del servizio al pubblico e risparmio di costi e code agli sportelli.

Una scelta che suona ancora più vincente se si pensa che a Gennaio 2020 è stata lanciata l’APP per le farmacie comunali e che la multiutility del saronnese aveva già attivato la gestione di tutte le pratiche degli sportelli online già da molti mesi. Un processo di innovazione tecnologica che oggi premia le scelte portate avanti e si rafforza con la volontà di poter garantire “any tyme - any where” anche la conversazione con gli operatori pubblici ai tempi di COVID 19.

La Società ha intrapreso, inoltre, un nuovo progetto: l’ammodernamento della rete dati del Comune di Saronno che è stata completamente adattata per migliorare il servizio di collegamento e di gestione della rete telefonica, una vera e propria opportunità di efficientamento dei processi in diversi ambiti organizzativi che risponde ad un’esigenza mai più concreta di quella che emerge oggi.

L’elemento qualificante del progetto è stato quello di realizzare un collegamento telematico tra il Comune e la Saronno Servizi, al fine di condividere i diversi servizi in una logica di sviluppo digitale di entrambi i soggetti. Un obiettivo che sarà ovviamente conseguito con una gradualità temporale a seconda delle esigenze operative via via emergenti nel corso dei prossimi anni e nel totale rispetto dell’autonomia e della tutela dei dati trattati dalle rispettive amministrazioni.

Gli operatori comunali sono stati dotati di telefoni di nuova concezione in modo da poter rendere possibile la scalabilità del sistema telefonico dalla sede del municipio, con la possibilità di estendere il servizio a tutte le sedi periferiche del Comune.

Sono state semplificate le procedure di contabilizzazione delle utenze telefoniche e dei dati, in modo da poter garantire il controllo dei costi e un risparmio di tempo e denaro speso nella gestione delle pratiche con gli utenti.

Sono stati inoltre azzerati i costi di gestione per la manutenzione del centralino e di tutte le attività quotidiane conseguenti per ogni singola postazione.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



Saronno Servizi S.p.A.

gestione servizi pubblici locali

La sede del Comune e la sede della Saronno Servizi sono state collegate mediante la fibra ottica che permette tra le altre opportunità anche quella di valutare la ridondanza dei sistemi e dei servizi telefonici in caso di disaster recovery;

Il nuovo sistema permetterà, inoltre, di integrare qualunque dispositivo mobile, in modo da adeguare le più complesse esigenze di reperibilità di ogni settore comunale (Polizia Locale, Lavori Pubblici, Anagrafe, Servizi Sociali), in caso di chiamata da parte degli utenti o situazioni di emergenza garantendo anche il collegamento tramite un numero di interno (senza passare su linee esterne) tra gli uffici delle due Amministrazioni.

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 –

Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment



29. Proposta destinazione del risultato di esercizio

Signori Azionisti,

il bilancio al 31.12.2019 chiude con un utile netto di € 111.205.

Vi proponiamo la seguente destinazione dell'utile di esercizio:

- € 5.560 **pari al 5%, alla riserva legale;**
- € 21.296 **a copertura perdite portate a nuovo**
- € 84.349 **a riserva straordinaria, al fine di garantire una solidità finanziaria alla Vostra società**

Si evidenzia inoltre che l'attività riferita al Servizio Idrico Integrato del Comune di Origgio ha chiuso l'esercizio 2019 con un risultato economico positivo lordo di Euro 73.191.=, che al netto delle imposte virtuali complessivi e di Euro 20.420.= (calcolate in base al 24% per IRES e 3,90% per IRAP) porta ad un risultato economico netto di Euro 52.771.

Vi proponiamo pertanto di deliberare l'accantonamento dell'importo di Euro 52.771.= al fondo futuri ammodernamenti acedotti di Origgio mediante utilizzo della riserva straordinaria.

In seguito alla proposta sopra indicata **le perdite riportate a nuovo iscritte a bilancio al 31/12/2019 per Euro € 723.344, risultano essere ridotte ad € 702.048.**

Contestualmente proponiamo pertanto di coprire integralmente tali perdite pregresse riportate a nuovo, come segue:

- € 20.947 con l'utilizzo integrale della Riserva ex azienda municipalizzata;
- € 681.101 con utilizzo parziale della Riserva Straordinaria.

In seguito alla suddetta proposta di copertura delle perdite pregresse riportate a nuovo, tali perdite risultano pertanto azzerate.

Signori Azionisti,

Terminiamo la relazione ringraziando gli Enti Locali per l'attenzione dimostrata a sostegno dell'attività e dei progetti. Un ringraziamento particolare va al personale per l'impegno quotidiano al servizio del cittadino.

Saronno, 28/05/2020

Il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

F.to Dott. Alberto Canciani

Saronno Servizi S.p.A. – Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno

Società abilitata all'accertamento, liquidazione e riscossione tributi ed altre entrate degli enti locali -

Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 – 21047 Saronno (VA) - Tel. 02/962882.1 Fax 02/96248896-02/93660573-

info@saronnoservizi.it – segreteria@pec.saronnoservizi.it - www.saronnoservizi.it

Partita Iva e Codice fiscale 02213180124 – Uff. del Registro delle imprese di Varese: Iscrizione n. 238601 – Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.

Cod. Univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N -Società sottoposta a regime di Split Payment

SARONNO SERVIZI SPA

Bilancio di esercizio al 31/12/2019

Dati Anagrafici	
Sede in	SARONNO
Codice Fiscale	02213180124
Numero Rea	VARESE238601
P.I.	02213180124
Capitale Sociale Euro	4.800.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' PER AZIONI
Settore di attività prevalente (ATECO)	477310
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	COMUNE DI SARONNO
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Bilancio al 31/12/2019

STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	17.027	7.284
7) Altre	140.014	136.548
Totale immobilizzazioni immateriali	157.041	143.832
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	6.728.952	6.983.962
2) Impianti e macchinario	473.154	389.417
3) Attrezzature industriali e commerciali	57.739	59.156
4) Altri beni	171.579	153.119
Totale immobilizzazioni materiali	7.431.424	7.585.654
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	31.527	31.527
d-bis) Altre imprese	35.964	35.964
Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491
Totale immobilizzazioni (B)	7.655.956	7.796.977
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
<i>I) Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	480.275	304.926
Totale rimanenze	480.275	304.926
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.060.855	4.776.803
Totale crediti verso clienti	5.060.855	4.776.803
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	28.650	160.832
Totale crediti verso imprese controllate	28.650	160.832
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	225.196	1.081.731
Totale crediti verso controllanti	225.196	1.081.731
5-bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	272.549	181.550
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	852
Totale crediti tributari	272.549	182.402
5-ter) Imposte anticipate	125.953	104.944
5-quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	226.789	197.614
Esigibili oltre l'esercizio successivo	19.582	13.582
Totale crediti verso altri	246.371	211.196
Totale crediti	5.959.574	6.517.908
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	4.050.826	3.206.183

3) Danaro e valori in cassa	36.898	29.931
Totale disponibilità liquide	4.087.724	3.236.114
Totale attivo circolante (C)	10.527.573	10.058.948
D) RATEI E RISCONTI	158.548	25.229
TOTALE ATTIVO	18.342.077	17.881.154

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	4.800.000	4.800.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479
IV - Riserva legale	158.906	153.350
V - Riserve statutarie	0	0
VI - <i>Altre riserve, distintamente indicate</i>		
Riserva straordinaria	681.101	604.071
Varie altre riserve	305.048	307.812
Totale altre riserve	986.149	911.883
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	-723.344
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.205	111.128
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	5.551.395	5.471.496
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2) Per imposte, anche differite	59.953	59.953
4) Altri	47.313	56.113
Totale fondi per rischi e oneri (B)	107.266	116.066
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	630.264	717.714
D) DEBITI		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	230.826	306.979
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.442.073	1.922.899
Totale debiti verso banche (4)	1.672.899	2.229.878
6) Acconti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	289	0
Totale acconti (6)	289	0
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.537.127	5.081.590
Totale debiti verso fornitori (7)	6.537.127	5.081.590
9) Debiti verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	10.580
Totale debiti verso imprese controllate (9)	0	10.580
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.898.049	2.390.631
Totale debiti verso controllanti (11)	1.898.049	2.390.631
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	51.768	107.009
Totale debiti tributari (12)	51.768	107.009
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	83.304	74.220
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	83.304	74.220
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.410.487	1.246.481

Esigibili oltre l'esercizio successivo	396.688	404.468
Totale altri debiti (14)	1.807.175	1.650.949
Totale debiti (D)	12.050.611	11.544.857
E) RATEI E RISCONTI	2.541	31.021
TOTALE PASSIVO	18.342.077	17.881.154

CONTO ECONOMICO

	31/12/2019	31/12/2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.239.486	11.718.464
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	615.963	564.739
Totale altri ricavi e proventi	615.963	564.739
Totale valore della produzione	12.855.449	12.283.203
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.911.583	2.612.981
7) Per servizi	6.717.747	6.277.961
8) Per godimento di beni di terzi	210.345	198.639
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.513.967	1.317.448
b) Oneri sociali	437.100	362.354
c) Trattamento di fine rapporto	98.848	93.715
e) Altri costi	64.964	46.057
Totale costi per il personale	2.114.879	1.819.574
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	101.042	93.544
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	465.674	500.705
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	36.000
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	108.424	71.241
Totale ammortamenti e svalutazioni	675.140	701.490
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-175.349	-4.063
14) Oneri diversi di gestione	227.188	415.691
Totale costi della produzione	12.681.533	12.022.273
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	173.916	260.930
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	11.929	10.204
Totale proventi diversi dai precedenti	11.929	10.204
Totale altri proventi finanziari	11.929	10.204
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	34.845	45.329
Totale interessi e altri oneri finanziari	34.845	45.329
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-22.916	-35.125
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D)	151.000	225.805
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	60.804	112.755

Imposte differite e anticipate	-21.009	1.922
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	39.795	114.677
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	111.205	111.128

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)		
	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	111.205	111.128
Imposte sul reddito	39.795	114.677
Interessi passivi/(attivi)	22.916	35.125
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	173.916	260.930
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	0
Ammortamenti delle immobilizzazioni	566.716	594.249
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	36.000
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	108.424	71.241
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	675.140	701.490
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	849.056	962.420
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(175.349)	(4.063)
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(392.476)	540.059
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	1.455.537	(1.461)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(133.319)	(5.569)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(28.480)	(7.589)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	409.787	17.507
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	1.135.700	538.884
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del	1.984.756	1.501.304

capitale circolante netto		
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(22.916)	(35.125)
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(96.250)	(120.027)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	(119.166)	(155.152)
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	1.865.590	1.346.152
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(311.444)	(313.935)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(114.251)	(103.765)
Disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(425.695)	(417.700)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	(76.153)	(57.767)
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(480.826)	(352.009)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	(31.306)	(1)
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	(588.285)	(409.777)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	851.610	518.675
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0

Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	3.206.183	2.696.922
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	29.931	20.517
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	3.236.114	2.717.439
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	4.050.826	3.206.183
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	36.898	29.931
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	4.087.724	3.236.114
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2019

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2019 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.

Il presente bilancio viene redatto usufruendo del periodo di proroga previsto dal D.L. n18/2020 emanato a seguito dell'emergenza COVID-19 e pertanto l'assemblea per l'approvazione viene convocata entro 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

a) prudenza;

- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

Riflessi dell'emergenza sanitaria (Covid-19)

Con riferimento agli eventuali impatti di medio termine legati all'emergenza del coronavirus, non è al momento possibile effettuare una stima attendibile. Il contesto è infatti in continua evoluzione e comunque caratterizzato da una incertezza legata ai possibili sviluppi dell'infezione e di conseguenza sulle prospettive economiche. La società valuterà con l'evolversi della situazione, l'adozione di eventuali ulteriori misure di carattere straordinario volte alla ulteriore riduzione o sospensione temporanea dell'attività aziendale e il ricorso alle misure di sostegno delle aziende. Un rallentamento delle attività di vendita e prestazione di servizi potrebbe incidere sul raggiungimento degli obiettivi aziendali in termini di volume di fatturato, di risultato d'esercizio e di flussi di cassa, senza tuttavia incidere sulla prospettiva della continuità aziendale. Per un maggior dettaglio vedasi quanto esposto nella relazione sulla gestione.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'art.2423, quinto comma del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

PROBLEMATICHE DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

Voci immobilizzazioni immateriali	Periodo
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali sono stati applicati con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Tali immobilizzazioni si riferiscono, in parte, ai costi sostenuti per le migliorie sui beni di proprietà di terzi e per diritti su licenze di pacchetti software, nonché a manutenzioni straordinarie di utilità pluriennale. L'ammortamento del costo relativo alle manutenzioni e migliorie su beni di terzi è stato effettuato considerando il minor lasso di tempo tra quello di utilità futura straordinaria delle spese sostenute e quello della locazione o convenzione, tenuto conto dell'eventuale periodo di rinnovo se dipendente dal conduttore e comunque non superiore a 5 anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 41 e 45, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari: gli interessi passivi e gli altri oneri finanziari sono stati correttamente imputati nell'esercizio in relazione al principio della competenza.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 37 e 38, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di

quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati civili non accessori agli investimenti industriali.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par. 53.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par. 66 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3
Impianti e macchinari:	
– Contatori Acquedotto	10
– Impianti specifici acquedotto	12
– Impianti tecnici specifici	15
Attrezzature industriali e commerciali:	
– Attrezzature acquedotto	10
– Attrezzature elettriche	10
– Attrezzature piscina	15
– App. e attrezzature varie	15
Altri beni:	
– Mobili e arredi	12
– Macchine ufficio elettriche ed elettroniche	20
– Automezzi	20
– Mezzi movimento pesante	20
– Autovetture	25

Ai sensi e per gli effetti dell'art.10 della legge 19 marzo 1983, N. 72, e così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, si precisa che la Società ha provveduto a rivalutare le proprie immobilizzazioni materiali nel 1998 relativamente ad attrezzature industriali e commerciali pervenuti in dotazione alla società dalla trasformazione della precedente Azienda Municipalizzata Farmacie Comunali. L'apposita riserva è iscritta a Patrimonio Netto.

Inoltre, ai sensi e per gli effetti della legge 147/2013, la Società ha provveduto, nell'esercizio 2013, alla rivalutazione dell'immobile da essa detenuto in via Roma 16 a Saronno. La relativa riserva di rivalutazione, al netto dell'imposta sostitutiva dovuta, è stata iscritta nel Patrimonio Netto. Detti immobili sono stati venduti nel corso dell'esercizio 2020.

Partecipazioni

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro

destinazione.

Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni immobilizzate, quotate e non quotate, sono state valutate attribuendo a ciascuna partecipazione il costo specificamente sostenuto.

Ai sensi dell'art. 2426, punto 3 del codice civile, in presenza di perdite durevoli di valore, definite e determinate sulla base dell'OIC 21 par. da 29 a 41, si è proceduto alla rettifica del costo.

Titoli di debito

Non sono iscritti in bilancio titoli di debito.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato, corrispondente per le materie prime e sussidiarie che partecipano alla fabbricazione dei prodotti finiti al costo di sostituzione, e per gli altri beni al valore netto di realizzo.

Più precisamente:

Le rimanenze di merci sono state valutate con il criterio del costo medio ponderato.

Strumenti finanziari derivati

La società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

I crediti, sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Per i crediti assistiti da garanzie si è tenuto conto degli effetti relativi all'escussione delle garanzie, e per i crediti assicurati si è tenuto conto solo della quota non coperta dall'assicurazione. .

La società si è avvalsa della facoltà (OIC 15 par.89) di non applicare il criterio del costo ammortizzato e pertanto i crediti iscritti in bilancio sono valutati al valore di presumibile realizzo.

Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un

diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Non sono iscritte in bilancio imposte anticipate connesse a perdite fiscali pregresse.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

La voce accoglie in primo luogo il fondo imposte differite per un importo pari ad € 59.953.

Per il dettaglio relativo a tale posta si rinvia al paragrafo sulla fiscalità differita della presente nota integrativa.

In secondo luogo la voce accoglie, per un importo pari ad € 47.113, accantonamenti effettuati negli esercizi precedenti e nel corso dell'esercizio relativi a indennità risarcimento verso dipendenti.

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

Fondi per imposte, anche differite

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riverseranno.

Con riferimento alle riserve in sospensione d'imposta che sarebbero oggetto di tassazione in caso di distribuzione ai soci, le imposte differite non sono state calcolate, in quanto, ai sensi dell'OIC 25 par.64, sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far sorgere presupposti

di tassabilità.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto, e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Valori in valuta

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 157.041 (€ 143.832 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazio i immateriali	Totale immobilizzazio i immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	7.284	136.548	143.832
Valore di bilancio	7.284	136.548	143.832
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	9.957	91.085	101.042
Altre variazioni	19.700	94.551	114.251
Totale variazioni	9.743	3.466	13.209
Valore di fine esercizio			
Costo	17.027	140.014	157.041
Valore di bilancio	17.027	140.014	157.041

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

Composizione della voce "Altre immobilizzazioni immateriali"

La voce "Altre immobilizzazioni immateriali" pari a € 140.014 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Migliorie su beni di terzi	0	0	0
	Altri costi pluriennali	41.997	-17.140	24.857
	Manutenzioni straordinarie	94.551	20.606	115.157
Totale		136.548	3.466	140.014

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 7.431.424 (€ 7.585.654 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					

Costo	10.424.778	2.272.995	228.268	1.159.261	14.085.302
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.440.816	1.883.578	169.112	1.006.142	6.499.648
Valore di bilancio	6.983.962	389.417	59.156	153.119	7.585.654
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento dell'esercizio	258.406	159.254	10.884	37.130	465.674
Altre variazioni	3.396	242.991	9.467	55.590	311.444
Totale variazioni	-255.010	83.737	-1.417	18.460	-154.230
Valore di fine esercizio					
Costo	10.421.535	2.282.251	237.735	1.203.777	14.145.298
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.692.583	1.809.097	179.996	1.032.198	6.713.874
Valore di bilancio	6.728.952	473.154	57.739	171.579	7.431.424

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

Composizione della voce "Altri beni"

La voce "Altri beni" pari a € 171.579 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Mobili e macchine ufficio ordinarie	142.216	20.115	162.331
	Automezzi	10.903	-1.655	9.248
Totale		153.119	18.460	171.579

Altre informazioni

Ai sensi e per gli effetti della Legge 72/83 si evidenzia che la voce Terreni comprende la rivalutazione effettuata nel 1998 importo pari a € 34.261. La voce Fabbricati comprende la rivalutazione effettuata ai sensi della Legge 147/2013 per un importo pari ad € 185.739.

I fabbricati acquisiti in data 13/03/2015 ubicati in Via Roma, per un importo pari ad € 401.000 oltre ad oneri accessori per € 41.596 non sono mai stati utilizzati dalla società e sono stati ceduti a terzi nel corso dell'esercizio.

Operazioni di locazione finanziaria

Nell'esercizio 2019 la società ha sottoscritto numero 2 contratti di locazione finanziaria per due autovetture. Di seguito vengono riportate le informazioni concernenti le operazioni di locazione finanziaria, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22 del codice civile:

Bene	Costo Storico	Fondo 31/12/2018	Ammortamento esercizio	Valore Netto	Oneri finanziari esercizio	Valore attuale rate a scadere
------	---------------	------------------	------------------------	--------------	----------------------------	-------------------------------

Renault Zoe	17.800	0	4.450	13.350	341	16.558
BMW I 3	30.992	0	7.748	23.244	1.083	22.923
Totali	48.872	0	12.198	36.594	1.424	39.481

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 67.491 (€ 67.491 nel precedente esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Gli strumenti finanziari derivati attivi compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	31.527	35.964	67.491
Valore di bilancio	31.527	35.964	67.491
Variazioni nell'esercizio			
Valore di fine esercizio			
Costo	31.527	35.964	67.491
Valore di bilancio	31.527	35.964	67.491

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile.

Partecipazioni	31/12/2018	Incrementi	Decrementi	Totale 31/12/2019
Imprese controllate				
Saronno Servizi SSD aRL	31.527	0		31.527
Partecipazione in altre Imprese				
Sessa srl	35.964			35.964
Totale	67.491	0		67.491

Nel seguente prospetto vengono fornite le indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/19	Utile / Perdita es. 2019	Quota % possed.	Valore in bilancio
Saronno Servizi	Via Roma n. 20 -	10.000	72.205	20.803	100	31.527

società Sportiva Dilettantistica a R.L.	Saronno (VA)					
Sessa S.r.l.	P.zza Repubblica, 5 – Saronno(VA)	14.040	1.077.082	34.610	2,048	35.964

Come noto la controllata Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica a r.l. si occupa della gestione delle attività connesse agli impianti sportivi di via Miola e via Piave in Saronno e all'impianto natatorio in Solbiate Olona. La società controllata ha chiuso l'esercizio 2019 con un utile di € 20.803.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione e all'allegato bilancio della controllata.

La società Sessa S.r.l. è controllata dal Comune di Saronno, per una quota pari al 62,022% del capitale sociale ed è operante nel settore della gestione immobiliare. La società partecipata ha chiuso l'esercizio 2019 con un utile di € 34.610. Il valore iscritto in bilancio è superiore alla quota di patrimonio netto di competenza pari a € 26.711. Non si procede ad alcuna svalutazione in quanto i valori degli immobili di proprietà della società sono di gran lunga superiori ai valori contabili.

Crediti immobilizzati

Non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati

Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, non sono iscritti in bilancio immobilizzazioni finanziarie ad un valore superiore al loro fair value.

ATTIVO CIRCOLANTE

Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 480.275 (€ 304.926 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	304.926	175.349	480.275

Totale rimanenze	304.926	175.349	480.275
------------------	---------	---------	---------

Le rimanenze sono costituite da prodotti delle farmacie di normale vendita nonché da materiali relativi alla gestione dei parcheggi e alla gestione degli acquedotti. La consistenza è così suddivisa :

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Farmacia 1	121.869	145.531
Farmacia 2	110.288	103.622
Farmacia 3	6.511	171.859
Acquedotti	65.020	57.913
Parcheggi	1.238	1.350
Totale	304.926	480.275

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 5.959.574 (€ 6.517.908 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	5.684.857	0	5.684.857	624.002	5.060.855
Verso imprese controllate	28.650	0	28.650	0	28.650
Verso controllanti	225.196	0	225.196	0	225.196
Crediti tributari	272.549	0	272.549		272.549
Imposte anticipate			125.953		125.953
Verso altri	226.789	19.582	246.371	0	246.371
Totale	6.438.041	19.582	6.583.576	624.002	5.959.574

Si evidenzia che nella voce "Crediti verso clienti" sono ricomprese anche € 3.033.713 di fatture da emettere. Di seguito il dettaglio delle fatture da emettere nei confronti di società controllanti, controllate e altri Comuni soci:

- € 1.013.456,11 verso il Comune di Saronno
- € 24.909,40 verso la Saronno Servizi SSD
- € 34.946,84 verso il Comune di Origgio
- € 15.212,92 verso il Comune di Uboldo;
- € 61.318,84 verso il Comune di Gerenzano;
- € 82.047,13 verso il Comune di Solbiate

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	4.776.803	284.052	5.060.855	5.060.855	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	160.832	-132.182	28.650	28.650	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	1.081.731	-856.535	225.196	225.196	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	182.402	90.147	272.549	272.549	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	104.944	21.009	125.953			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	211.196	35.175	246.371	226.789	19.582	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	6.517.908	-558.334	5.959.574	5.814.039	19.582	0

Crediti verso Clienti

Nella voce "Crediti verso Clienti" sono stati imputati crediti già fatturati, per €2.051.597, al netto delle note credito e del fondo svalutazione, e crediti da fatturare al netto delle note di credito da emettere per €3.009.258, interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

A fine esercizio si è provveduto ad accantonare complessivamente al fondo, sia generico che specifico, un importo pari ad € 108.424. La consistenza così raggiunta dal fondo pari complessivamente ad € 624.002 è ritenuta idonea alla copertura di un'eventuale e potenziale inesigibilità dei crediti sociali.

Crediti verso imprese controllate

Nella voce "Crediti verso imprese controllate" sono stati imputati i crediti verso la "Saronno Servizi Società Sportiva Dilettantistica a r.l." inerenti ai contratti in essere con la stessa.

Crediti verso imprese controllanti

Nella voce "Crediti verso imprese controllanti" sono stati imputati i crediti verso il Comune di Saronno in massima parte riferibili ai crediti commerciali per aggi della gestione tributi e servizi energetici. La voce include anche i depositi cauzionali inerenti il settore acquedotto.

Crediti tributari

Nella voce "Crediti Tributari" sono stati inseriti il credito IVA scaturente dalla dichiarazione relativa all'anno 2019 (€ 219.222) e il credito di imposte risultante dal versamento di acconti superiori alle imposte effettivamente dovute (€51,151). Non sussistono i crediti esigibili oltre l'esercizio successivo.

Imposte anticipate

La voce iscritta per € 125.953 è rappresentativa in primo luogo dell'imposta Ires/Irap in ragione del 27.9% della quota di accantonamento per svalutazione crediti relativi ad esercizi precedenti, fiscalmente non deducibili nei rispettivi esercizi, nonché delle imposte Ires/Irap in ragione del 27.9% per accantonamenti indeducibili per svalutazione crediti dell'esercizio per un importo pari ad € 23.464. In secondo luogo, la voce accoglie le imposte IRES e IRAP in ragione del 27.90% relative ai fondi rischi futuri presenti in bilancio.

Crediti verso altri

La voce "Crediti verso altri" risulta composta dalle seguenti voci principali:

- Crediti verso Servizio Sanitario Nazionale pari a € 106.000 relativi alla vendita di farmaci tramite SSN
- Credito per riversamento incassi parcometri (Easy Park, Telepass Pyng) pari a Euro 11.157
- Crediti diversi (giroconti Pago PA) pari ad Euro 23.689
- Crediti verso il Comune di Uboldo per un importo pari ad € 76.497
- Crediti v/ INAIL per un importo di pari ad Euro 2.549

Depositi cauzionali prestati per € 19.582, scadenti nel medio lungo periodo in quanto la data del rimborso dipende dai termini contrattuali.

Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale

	Totale	
Area geografica		ITALIA

Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	5.060.855	5.060.855
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	28.650	28.650
Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	225.196	225.196
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	272.549	272.549
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	125.953	125.953
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	246.371	246.371
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	5.959.574	5.959.574

Attività finanziarie

Non sono iscritte attività finanziarie nell'attivo circolante.

Partecipazioni in imprese controllate

Nell'attivo circolante non sono iscritte in bilancio partecipazioni in imprese controllate.

Partecipazioni in imprese collegate

Nell'attivo circolante non sono iscritte partecipazioni in imprese collegate nell'attivo circolante, ai sensi del 2425 del C.C.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 4.087.724 (€ 3.236.114 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	3.206.183	844.643	4.050.826
Denaro e altri valori in cassa	29.931	6.967	36.898
Totale disponibilità liquide	3.236.114	851.610	4.087.724

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 158.548 (€ 25.229 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	122.816	122.816
Risconti attivi	25.229	10.503	35.732
Totale ratei e risconti attivi	25.229	133.319	158.548

Composizione dei ratei attivi:

	Descrizione	Importo
	Aggi verso il Comune di Saronno	62.333
	Comune Saronno per lampade votive	15.000
	Concessioni pubblicitarie	45.483
Totale		122.816

Composizione dei risconti attivi:

	Descrizione	Importo
	Noleggi	7.684
	Premi Assicurativi	21.098
	Contratti Assistenza	6.603
	Altri	347
Totale		35.732

Oneri finanziari capitalizzati

Non sono iscritti in bilancio oneri finanziari capitalizzati.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 5.551.395 (€ 5.471.496 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	4.800.000	0	0	0
Riserve di rivalutazione	218.479	0	0	0
Riserva legale	153.350	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	604.071	0	0	0
Varie altre riserve	307.812	0	0	0
Totale altre riserve	911.883	0	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	111.128	0	-111.128	0

Totale Patrimonio netto	5.471.496	0	-111.128	0
-------------------------	-----------	---	----------	---

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		4.800.000
Riserve di rivalutazione	0	0		218.479
Riserva legale	0	5.556		158.906
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	77.030		681.101
Varie altre riserve	0	-2.764		305.048
Totale altre riserve	0	74.266		986.149
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		-723.344
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	111.205	111.205
Totale Patrimonio netto	0	79.822	111.205	5.551.395

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	4.800.000	0	0	0
Riserve di rivalutazione	218.479	0	0	0
Riserva legale	145.474	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	465.472	0	0	0
Varie altre riserve	296.764	0	0	0
Totale altre riserve	762.236	0	0	0
Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	157.524	0	-157.524	0
Totale Patrimonio netto	5.360.369	0	-157.524	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		4.800.000
Riserve di rivalutazione	0	0		218.479
Riserva legale	0	7.876		153.350
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	138.599		604.071
Varie altre riserve	0	11.048		307.812
Totale altre riserve	0	149.647		911.883
Utili (perdite) portati a nuovo	0	0		-723.344
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	111.128	111.128
Totale Patrimonio netto	0	157.523	111.128	5.471.496

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	4.800.000			0	0	0
Riserve di rivalutazione	218.479		A,B	218.479	0	0
Riserva legale	158.906		A,B	158.906	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	681.101		A,B,C	681.101	0	0
Varie altre riserve	305.048		A,B	20.946	0	0
Totale altre riserve	986.149			702.047	0	0
Totale	6.163.534			1.079.432	0	0
Residua quota distribuibile				1.079.432		
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

Legenda: A per aumento di capitale - B per copertura perdite - C per distribuzione ai soci.

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

Riserve di rivalutazione

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

	Saldo iniziale	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Saldo finale
Conferimento ex municipalizzata Riv. L. n.2/2009	32.309	0	0	32.309
Legge n. 147/2013	186.170	0	0	186.170
Totali	218.479	0	0	218.479

FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 107.266 (€ 116.066 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	59.953	0	56.113	116.066
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	-8.800	-8.800
Totale variazioni	0	0	0	-8.800	-8.800
Valore di fine esercizio	0	59.953	0	47.313	107.266

La posta accoglie i seguenti fondi:

Fondo per rischi futuri pari ad € 47.313; si riferisce ad accantonamento effettuati negli esercizi precedenti e nel caso dell'esercizio per far fronte ad oneri conseguenti a indennità risarcitorie dipendenti e terzi. Per quanto concerne le informazioni relative alle movimentazioni del "Fondo per imposte differite", si rimanda alla sezione "Imposte sul reddito d'esercizio, correnti differite e anticipate".

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 630.264 (€ 717.714 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	717.714
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	85.492
Altre variazioni	-172.942
Totale variazioni	-87.450
Valore di fine esercizio	630.264

Le altre variazioni pari ad Euro 172.942, si riferiscono alle erogazioni di fondo per anticipi e dimissioni del personale.

DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 12.050.611 (€ 11.544.857 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	2.229.878	-556.979	1.672.899
Acconti	0	289	289
Debiti verso fornitori	5.081.590	1.455.537	6.537.127
Debiti verso imprese controllate	10.580	-10.580	0
Debiti verso controllanti	2.390.631	-492.582	1.898.049
Debiti tributari	107.009	-55.241	51.768
Debiti vs.istituti di previdenza e sicurezza sociale	74.220	9.084	83.304
Altri debiti	1.650.949	156.226	1.807.175
Totale	11.544.857	505.754	12.050.611

Si evidenzia che nella voce "Debiti verso fornitori" sono ricomprese anche € 5.148.696 di fatture da ricevere da fornitori, di cui € 149.026 da ricevere da parte del Comune di Saronno.

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.229.878	-556.979	1.672.899	230.826	1.442.073	408.884
Acconti	0	289	289	289	0	0
Debiti verso fornitori	5.081.590	1.455.537	6.537.127	6.537.127	0	0
Debiti verso imprese controllate	10.580	-10.580	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	2.390.631	-492.582	1.898.049	1.898.049	0	0
Debiti tributari	107.009	-55.241	51.768	51.768	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	74.220	9.084	83.304	83.304	0	0
Altri debiti	1.650.949	156.226	1.807.175	1.410.487	396.688	0
Totale debiti	11.544.857	505.754	12.050.611	10.211.850	1.838.761	408.884

Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile. Tutte le forniture di beni e servizi sono avvenute con operatori residenti.

	Totale	
Area geografica		ITALIA
Debiti verso banche	1.672.899	1.672.899
Acconti	289	289
Debiti verso fornitori	6.537.127	6.537.127
Debiti verso imprese controllanti	1.898.049	1.898.049
Debiti tributari	51.768	51.768
Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale	83.304	83.304
Altri debiti	1.807.175	1.807.175
Debiti	12.050.611	12.050.611

Debiti verso Banche

In tale voce sono stati imputati i seguenti finanziamenti:

- Banca BCC finanziamento erogato nel 2015 di € 123.722 per l'impianto fotovoltaico in piscina;
- Banca Intesa conto finanziamento di € 778.172 erogato nel 2005 per la ristrutturazione della piscina;
- Banca BPU conto finanziamento di € 771.006 erogato nel 2007 per la ristrutturazione della piscina;

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori scaturiscono da operazioni commerciali e sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo, per €. 6.537.127 . Il valore esposto in bilancio accoglie sia i debiti verso fornitori per fatture ricevute, € 1.393.450 sia quelli per fatture da ricevere per €. 5.148.696 e note credito da ricevere per €5.019.

I debiti verso i fornitori principalmente, si riferiscono ai seguenti:

- Lura Ambiente per un importo di Euro 521.766
- Utenze Luce e gas per un importo di Euro 116.530
- Acquisto farmaci per un importo di Euro 371.471

La restante parte si riferisce ad acquisti di farmaci da altre aziende farmaceutiche e forniture del settore acquedotto.

Le fatture da ricevere principalmente, si riferiscono alle seguenti:

- Forniture di servizio / merci alle farmacie per un importo di Euro 357.206
- Utenze per un importo di € 2.700.736
- La restante parte si riferiscono a Lura Ambiente, Comune di Uboldo e Comune di Origgio per la quota di depurazione e fognatura di loro competenza.

Debiti verso imprese controllate

Nel corrente esercizio non sono state rilevati debiti verso imprese controllate.

Debiti verso imprese controllanti

Nella voce "Debiti verso imprese controllanti" sono stati imputati debiti per riscossione tributi non ancora versati al Comune di Saronno al 31.12.2019 e debiti per altre prestazioni in essere con il medesimo Comune per un totale di €. 1.898.049.

Debiti tributari

Tale voce comprende per la quasi totalità debiti verso l'Erario per IRPEF dipendenti e lavoro autonomo oltre ai debiti per imposta Irap.

Debiti verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali

Tale voce si riferisce ai debiti dovuti agli istituti indicati nel prospetto per le quote di contribuzione sociale a carico dei dipendenti e dell'azienda su stipendi e salari di dicembre, oltre alla quota di accantonamento contributi su mensilità aggiuntive di competenza del medesimo periodo.

Altri debiti entro l'esercizio successivo

La composizione delle poste principali componenti questa voce di bilancio é data da debiti verso il personale dipendente e collaboratori per retribuzioni liquidate ma non ancora pagate per € 59.504, dal debito per ferie/rol/mensilità aggiuntive per € 168.064, da trattenute sindacali per € 277, da trattenute per atto di pignoramento per € 256, da debiti verso i Comuni e la Provincia per la gestione dell'accertamento tributi e stralci depurazione e fognatura per € 671.895, da debito verso amministratori non ancora pagati per € 3.305, nonchè debiti per delibera 24 AEG per € 478.023.

Altri debiti oltre l'esercizio successivo

La composizione della voce di bilancio è costituita da depositi cauzionali V/ Utenti di acquedotto di Saronno e Uboldo per € 329.262, nonchè da depositi cauzionali del SSN per € 67.425

Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

La società nel corso dell'esercizio, e negli esercizi precedenti non ha posto in essere debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.:

Finanziamenti effettuati dai soci

La società non ha ricevuto finanziamenti dalla compagine sociale.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 2.541 (€ 31.021 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	31.021	-28.480	2.541
Totale ratei e risconti passivi	31.021	-28.480	2.541

Composizione dei risconti passivi:

	Descrizione	Importo
	Abbonamenti a parcheggi	2.541
Totale		2.541

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

VALORE DELLA PRODUZIONE

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

L'analisi dei ricavi per categoria di attività è indicata in apposito prospetto della relazione di gestione.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 615.963 (€ 564.739 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Periodo precedente	Periodo corrente	Variazione
Affitto Ramo d'azienda	87.000	80.000	(7.000)
Rimborsi assicurativi	2.400	0	(2.400)
Plusvalenze ordinarie	0	667	667
Altri ricavi e proventi	475.339	535.296	59.957
Totali	564.739	615.963	51.224

La voce altri ricavi e proventi è composta dai seguenti più rilevanti:

- Spese Legali riaddebitate ai Soci Comuni per un importo di Euro 25.233;
- Spese sostenute per service verso la Società Sportiva Saronno Servizi per un importo di

Euro24.000;

- Riaddebiti a partecipata per un importo di Euro 156.005
- Recupero Spese per riaddebito ai Comuni per le spese di notifica e postali relative ai contratti di gestione tributi e multe per un importo di Euro 226.137;
- Sopravvenienze attive per note di credito emesse dal Comune di Uboldo per riallineamento dei ruoli dell'acquedotto per un importo di Euro 16.511;
- Sopravvenienze attive per aggi 2018 relativi alla gestione tassa rifiuti e IMU di Solbiate per un importo di Euro 39.844

COSTI DELLA PRODUZIONE

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 6.717.747 (€ 6.277.961 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Lavorazioni esterne	3.345.694	985.311	4.331.005
Energia elettrica	934.662	-48.690	885.972
Gas	121.974	-99.244	22.730
Acqua	95	38	133
Spese di manutenzione e riparazione	422.373	-277.226	145.147
Servizi e consulenze tecniche	7.397	136.344	143.741
Compensi agli amministratori	24.192	1.860	26.052
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	3.643	7.134	10.777
Pubblicità	11.833	19.829	31.662
Spese e consulenze legali	47.209	5.373	52.582
Spese telefoniche	26.315	-1.866	24.449
Assicurazioni	69.149	-3.547	65.602
Spese di rappresentanza	2.779	1.100	3.879
Spese di viaggio e trasferta	16.957	1.122	18.079
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	5.449	3.806	9.255
Altri	1.238.240	-291.558	946.682
Totale	6.277.961	439.786	6.717.747

Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 210.345 (€ 198.639 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	177.905	10.931	188.836

Altri	20.734	775	21.509
Totale	198.639	11.706	210.345

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 227.188 (€ 415.691 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	8.278	-7.589	689
ICI/IMU	38.320	-38.320	0
Imposta di registro	0	759	759
Abbonamenti riviste, giornali ...	1.282	56	1.338
Sopravvenienze e insussistenze passive	141.069	-39.422	101.647
Minusvalenze di natura non finanziaria	745	11.616	12.361
Altri oneri di gestione	225.997	-115.603	110.394
Totale	415.691	-188.503	227.188

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi da partecipazione

Non esistono proventi da partecipazione di cui all'articolo 2425 n. 15 del Codice Civile.

Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti e crediti

Descrizione	Dettaglio	Importo	Verso poste	Verso le banche	Altri
verso altri					
	Interessi attivi	11.929	0	0	11.929
Totali		11.929	0	0	11.929.

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 12 del codice civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "interessi ed altri oneri finanziari":

	Relativi a prestiti obbligazionari	Relativi a debiti verso banche	Altri	Totale
Altri			34.845	34.845
Totali			34.845	34.485.

RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati ricavi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati costi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	28.161	0	0	21.009	
IRAP	32.643	0	0	0	
Totale	60.804	0	0	21.009	0

Si precisa che le imposte differite contengono anche i riversamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

Aliquote	Es. 2016	Es. 2017	Es.2018	Es.2019	Oltre
IRES	24,50	24,50	24,00	24,00	24,00
IRAP	3,90	3,90	3,90	3,90	3,90

Fiscalità differita IRES E IRAP

Descrizione	Differenze temporanee	Imposte (differite) e anticipate
Imposte differite iniziali	59.953	59.953
Utilizzi	(0)	(0)
Imposte differite finali	59.953	59.953
Imposte anticipate iniziali	373.146	104.944
Stanziamenti esercizio	110.000	30.690
Utilizzi per ad. aliquota	0	1.144
Utilizzi	(38.801)	10.825
Imposte anticipate finali	447.345	125.953

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	151.000	
Aliquota teorica (%)	24.00	
Imposte	28.161	
Saldo valori contabili IRAP		173.916
Aliquota teorica (%)		3,9
Imposta IRAP		32.603
<i>Variazioni in aumento</i>	<i>277.314</i>	<i>2.452.554</i>
<i>Variazioni in diminuzione</i>	<i>310.976</i>	<i>1.789.478</i>
Totale imponibile	117.339	836.992
Utilizzo perdite esercizi precedenti	0	0
<i>Altre deduzioni rilevanti IRAP</i>		
Totale imponibile fiscale	117.339	836.992
Totale imposte su base imponibile	28.161	32.643
Totale imposte correnti	28.161	
Aliquota effettiva (%)	18,65%	18,77%

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Si richiama apposto prospetto indicato nello specifico paragrafo della relazione di gestione.

Compensi agli organi sociali

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori	26.052

Sindaci	20.384
---------	--------

Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

Compensi	Importo corrente esercizio
Società di Revisione	11.953

Categorie di azioni emesse dalla società

Il capitale sociale è pari a Euro 4.800.000,00 risulta interamente versato ed è composto da n. 48.000 azioni dal valore di € 100 cadauna.

Titoli emessi dalla società

La società non ha emesso altri tipi di azioni e/o obbligazioni convertibili.

Strumenti finanziari

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui all'art. 19 comma 1 art.2427 del Codice Civile.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, di seguito sono rappresentati gli impegni contrattuali assunti con società di leasing e Comuni Soci con i quali è in essere il contratto di affidamento del Servizio Idrico integrato:

Descrizione	Esercizio 2018	Esercizio 2019
Canoni di leasing da corrispondere	0	43.404
Riserva ammodernamenti acquedotti	326.952	284.102

Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi dell'art. 2447 bis e 2447 deces del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati investimenti o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Operazioni con parti correlate

Nel corso dell'esercizio sono state poste in essere operazioni con le parti correlate riferite ad una serie di servizi con i Comuni Soci, regolate da convenzioni ed affidamenti specifici. Sono state altresì concluse a normali condizioni di mercato operazioni con la controllata Saronno Servizi - Società Sportiva Dilettantistica

a R.L.

Le operazioni tra la controllante Saronno Servizi SPA e la controllata Saronno Servizi SSD sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate tra le due società nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019, ovvero:

- contratto di affitto attivo di ramo d'azienda per l'impianto sportivo piscina (ramo piscina e ramo bar piscina);
- contratto di affitto attivo di ramo d'azienda per l'impianto ex bocciodromo;
- fornitura utenze (energia elettrica e riscaldamento).

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2019	Conto economico al 31/12/2018
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€ 65.000
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€ 15.000
Riaddebiti a partecipata	€ 156.005	€ 164.208
Energia Elettrica*	€ 141.387	€ 60.412
Energia Termica*	€ 310.096	€ 185.343.

* Le fatturazioni rispecchiano i consumi effettuati valorizzati con le tariffe definite da apposito contratto di servizio.

I riaddebiti alla partecipata di Euro 156.005, si riferiscono alle spese di competenza della Saronno Servizi Sportiva per contratti intestati alla Saronno Servizi SPA. In prevalenza sono le spese sostenute per la pulizia dell'impianto piscina di Saronno e Solbiate e alle utenze del Bocciodromo

Per il dettaglio delle operazioni con le altre parti correlate vedasi apposito prospetto nella relazione sulla gestione.

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante da Stato Patrimoniale.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma1 numero 22-quarter del codice civile, si informa che con riferimento all'emergenza epidemiologica da COVID-19, la società sta adottando tutte le misure, in materia di contenimento e mitigazione dei rischi, contenute nei decreti emanati dal Dpcm. La società ha proseguito nell'esercizio dell'attività aziendale, ricorrendo allo smart-working per il personale di staff e al godimento delle ferie arretrate là dove necessario per contrastare il rallentamento dell'attività aziendale conseguente al blocco delle attività che non hanno potuto essere eseguite nel rispetto delle norme di sicurezza e di tutte le disposizioni che vengono dalle Autorità comprese le ordinanze locali, nonchè ha fatto ricorso alla Cassa integrazione. Per un'analisi più puntuale delle misure intraprese dalla società per fronteggiare l'emergenza Covid-19, vedasi quanto riportato nella relazione sulla gestione.

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile si informa che la società non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati.

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno. Di seguito l'ultimo bilancio approvato dal suddetto ente.

Bilancio economico/patrimoniale

Descrizione	Anno 2019
Fondo pluriennale vincolato di entrate	534.748
Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	116.300
Accensione prestiti	0
Entrate correnti	29.446.815
Totale entrate	30.097.863
Spese correnti	26.976.169
Fondo pluriennale vincolato di spesa	417.843
Rimborso prestiti	869.543
Entrate correnti destinate a investimenti	1.077.813
Totale spese	29.341.368
Risultato Gestione corrente (A)	756.495
Fondo pluriennale vincolato entrata c/capitale	2.591.912
Utilizzo avanzo per spese investimenti	488.722
Entrate conto capitale	2.376.430
Entrate correnti destinate a investimenti	1.077.813
Totale entrate c/capitale	6.534.877
Spese in conto capitale	4.194.668
Fondo pluriennale vincolato c/capitale	1.391.751
Entrate conto capitale destinate a spese correnti	0
Totale spese c/capitale	5.586.419
Risultato gestione parte capitale (B)	948.458
Risultato di amministrazione(A+B)	1.704.953

Si precisa che il capitale sociale è interamente posseduto da enti pubblici.

Al fine di poter concedere gli affidamenti di servizi, i comuni soci effettuano nei confronti della Saronno Servizi Spa un controllo analogo a quello che gli stessi effettuano nella gestione dei servizi esercitati interamente.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, qui di seguito sono riepilogate le sovvenzioni. Si precisa che (contributi, incarichi retribuiti, vantaggi economici) ricevute dalle pubbliche amministrazioni.

Comune di Uboldo contributo copertura perdita idrica acquedotto 2018 €24.246

Considerazioni finali

Signori Azionisti,

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto Bilancio al 31/12/2019 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come predisposto dall'Organo Amministrativa nella Relazione sulla Gestione.

L'Organo Amministrativo

Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquies della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n. 23058 del 27/03/2001

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI			
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI			
I - Immobilizzazioni immateriali			
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	17.027	7.284	9.743
- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	17.027	7.284	9.743
030507 Software	17.026,56 D	7.283,56 D	9.743,00
7) Altre	140.014	136.548	3.466
- Altre	140.014	136.548	3.466
031303 Altri costi pluriennali	24.857,27 D	41.996,62 D	-17.139,35
031307 Manut.straord.capitalizzate	115.156,59 D	94.551,46 D	20.605,13
Totale immobilizzazioni immateriali	157.041	143.832	13.209
II - Immobilizzazioni materiali			
1) Terreni e fabbricati	6.728.952	6.983.962	-255.010
- Terreni e fabbricati	10.421.535	10.424.778	-3.243
050101 Terreni	1.003.735,51 D	1.003.735,51 D	0,00
050103 Fabbricati	9.417.799,08 D	9.421.042,44 D	-3.243,36
- (Fondi di ammortamento)	3.692.583	3.440.816	251.767
050153 Fdo amm. ord. Fabbricati (-)	3.692.582,88 A	3.440.815,80 A	251.767,08
2) Impianti e macchinario	473.154	389.417	83.737
- Impianti e macchinario	2.282.251	2.272.995	9.256
050301 Impianti	2.282.250,50 D	2.272.995,10 D	9.255,40
- (Fondi di ammortamento)	1.809.097	1.883.578	-74.481
050351 Fdo amm. ord. Impianti (-)	1.809.096,61 A	1.883.577,65 A	-74.481,04
3) Attrezzature industriali e commerciali	57.739	59.156	-1.417
- Attrezzature industriali e commerciali	237.735	228.268	9.467
050501 Attrezzatura	237.735,06 D	228.267,89 D	9.467,17
- (Fondi di ammortamento)	179.996	169.112	10.884
050553 Fdo amm. ord attrezzature (-)	179.996,09 A	169.111,61 A	10.884,48
4) Altri beni	171.579	153.119	18.460
- Altri beni	1.203.777	1.159.261	44.516
05070101 Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	542.391,26 D	523.991,46 D	18.399,80
05070301 Macchine d'ufficio elettroniche	365.511,99 D	339.313,78 D	26.198,21
05070501 Autovetture	30.775,66 D	30.775,66 D	0,00
05070503 Automezzi	151.230,22 D	151.312,19 D	-81,97
05070505 Mezzi movimento pesanti	105.132,01 D	105.132,01 D	0,00
050707 Altri beni < □ 516,46	8.736,04 D	8.736,04 D	0,00

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
- (Fondi di ammortamento)	1.032.198	1.006.142	26.056
05070151 Fdo amm ord mobili arredi dotaz uff (-)	424.011,81 A	416.779,90 A	7.231,91
05070353 Fdo amm ord altre macchine d'ufficio (-)	321.560,62 A	304.290,09 A	17.270,53
05070551 Fdo amm. ord. Autovetture (-)	30.775,64 A	27.942,62 A	2.833,02
05070553 Fdo amm ord automezzo (-)	141.981,86 A	143.261,73 A	-1.279,87
05070555 Fdo amm ord mezzi mov.pesanti (-)	105.132,01 A	105.132,01 A	0,00
050708 Fdo amm ord altri beni < □ 516,46 (-)	8.736,04 A	8.736,04 A	0,00
Totale immobilizzazioni materiali	7.431.424	7.585.654	-154.230
III - Immobilizzazioni finanziarie			
1) Partecipazioni in			
a) Imprese controllate	31.527	31.527	0
- Partecipazioni in imprese controllate	31.527	31.527	0
07010101 Partecipazioni in imp. controllate (SSD)	31.527,00 D	31.527,00 D	0,00
d-bis) Altre imprese	35.964	35.964	0
- Partecipazioni in altre imprese	35.964	35.964	0
07010701 Partecipazioni in altre imprese (SESSA)	35.964,00 D	35.964,00 D	0,00
Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491	0
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491	0
Totale immobilizzazioni (B)	7.655.956	7.796.977	-141.021
C) ATTIVO CIRCOLANTE			
I) Rimanenze			
4) Prodotti finiti e merci	480.275	304.926	175.349
- Prodotti finiti	480.275	304.926	175.349
090701 Riman. prodotti finiti	480.274,96 D	304.926,08 D	175.348,88
Totale rimanenze	480.275	304.926	175.349
II) Crediti			
1) Verso clienti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	5.060.855	4.776.803	284.052
- Clienti Italia	2.675.599	2.746.361	-70.762
110101 Clienti Italia	2.675.598,59 D	2.746.360,83 D	-70.762,24
- Fatture da emettere	3.033.713	2.571.744	461.969
110107 Fatture da emettere	3.033.713,46 D	2.571.744,01 D	461.969,45
- Altri crediti	-24.455	0	-24.455
110117 Clienti note credito da emettere	24.454,96 A	0,00 D	24.454,96
- (Fondi svalutazione crediti)	624.002	541.302	82.700
11012101 Fdi svalutazione crediti specifico (05%)	219.868,40 A	217.168,44 A	2.699,96
11012103 Fdi svalutazione crediti generico(-)	404.133,13 A	324.133,13 A	80.000,00

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Totale crediti verso clienti	5.060.855	4.776.803	284.052
2) Verso imprese controllate			
Esigibili entro l'esercizio successivo	28.650	160.832	-132.182
- Crediti commerciali	28.650	160.832	-132.182
110501 Crediti vs imprese controllate (SSD)	28.650,09 D	160.831,86 D	-132.181,77
Totale crediti verso imprese controllate	28.650	160.832	-132.182
4) Verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	225.196	1.081.731	-856.535
- Crediti commerciali	225.196	1.081.731	-856.535
111301 Crediti vs imp. controllanti (Com Saron)	225.195,89 D	1.081.730,99 D	-856.535,10
Totale crediti verso controllanti	225.196	1.081.731	-856.535
5-bis) Crediti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	272.549	181.550	90.999
- Crediti vs.Erario per ritenute subite	2.176	1.021	1.155
1116010101 Crediti vs Erario per ritenute subite	1.205,70 D	0,00 D	1.205,70
1116010103 Crediti vs Erario per rit. lav. dipend.	0,00 D	539,92 D	-539,92
1116010107 Credito vs Enti diversi	969,84 D	481,00 D	488,84
- Crediti vs.Erario per rimborsi	0	840	-840
1116010125 Erazio Crediti per Contributi	0,00 D	839,72 D	-839,72
- Crediti vs.Erario per acconti	51.151	43.652	7.499
1116010137 Acconti d'imposta IRES (entro)	51.151,00 D	43.651,77 D	7.499,23
- Credito I.V.A.	219.222	136.037	83.185
1116010113 I.V.A. a credito in compensazione	140.385,00 D	136.037,00 D	4.348,00
1116010143 Credito Iva Split Payment	78.837,16 D	0,00 D	78.837,16
Esigibili oltre l'esercizio successivo	0	852	-852
- Crediti vs.Erario per rimborsi	0	852	-852
1116010321 Crediti per rimborsi IRAP (oltre)	0,00 D	851,96 D	-851,96
Totale crediti tributari	272.549	182.402	90.147
5-ter) Imposte anticipate	125.953	104.944	21.009
- Ires	125.953	104.944	21.009
1116030103 Imposte anticipate diverse (entro)	125.953,40 D	104.944,40 D	21.009,00
5-quater) Verso altri			
Esigibili entro l'esercizio successivo	226.789	197.614	29.175
- Crediti diversi	226.789	197.614	29.175
111711 Crediti vs INAIL	2.549,73 D	0,00 D	2.549,73
111713 Crediti vs altri soggetti	76.497,18 D	84.697,42 D	-8.200,24
111729 Crediti diversi (attivo circolante)	147.742,17 D	112.916,86 D	34.825,31

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria

(importi)

STATO PATRIMONIALE ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Esigibili oltre l'esercizio successivo	19.582	13.582	6.000
- Altro	19.582	13.582	6.000
111925 Depositi cauzionali in denaro (oltre)	19.582,31 D	13.582,31 D	6.000,00
Totale crediti verso altri	246.371	211.196	35.175
Totale crediti	5.959.574	6.517.908	-558.334
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	0
IV - Disponibilità liquide			
1) Depositi bancari e postali	4.050.826	3.206.183	844.643
15010101 Banche	3.764.798,09 D	2.920.823,86 D	843.974,23
150103 Depositi postali	286.027,74 D	285.358,66 D	669,08
3) Danaro e valori in cassa	36.898	29.931	6.967
150501 Cassa contanti	36.898,06 D	29.930,62 D	6.967,44
Totale disponibilità liquide	4.087.724	3.236.114	851.610
Totale attivo circolante (C)	10.527.573	10.058.948	468.625
D) RATEI E RISCOINTI	158.548	25.229	133.319
- Ratei attivi	122.816	0	122.816
170301 Ratei attivi	122.816,00 D	0,00 D	122.816,00
- Risconti attivi	35.732	25.229	10.503
170501 Risconti attivi	35.732,28 D	25.229,00 D	10.503,28
TOTALE ATTIVO	18.342.077	17.881.154	460.923

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO			
I - Capitale	4.800.000	4.800.000	0
- Azioni	4.800.000	4.800.000	0
210106 Capitale sociale	4.800.000,00 A	4.800.000,00 A	0,00
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479	0
- Legge n. 576/1975	218.479	218.479	0
210501 Riserva per saldi attivi rivalutaz.	218.478,89 A	218.478,89 A	0,00
IV - Riserva legale	158.906	153.350	5.556
210701 Riserva legale	158.905,52 A	153.349,52 A	5.556,00
V - Riserve statutarie	0	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate			
Riserva straordinaria	681.101	604.071	77.030
211301 Riserva straordinaria	681.100,81 A	604.070,81 A	77.030,00
Varie altre riserve	305.048	307.812	-2.764
211309 Riserve ex azienda municipalizzata	20.947,49 A	20.947,49 A	0,00
211311 Riserva futuri amm.ti acquistati	284.101,50 A	286.866,50 A	-2.765,00
Totale altre riserve	986.149	911.883	74.266
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-723.344	-723.344	0
- (Perdite esercizi precedenti)	-723.344	-723.344	0
211503 Perdite esercizi precedenti (-)	723.344,17 D	723.344,17 D	0,00
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	111.205	111.128	77
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0
Totale patrimonio netto	5.551.395	5.471.496	79.899
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
2) Per imposte, anche differite	59.953	59.953	0
- Fondo imposte differite Ires	59.953	59.953	0
230305 Fdo imposte differite	59.952,59 A	59.952,59 A	0,00
4) Altri	47.313	56.113	-8.800
- Fondi rischi	47.313	56.113	-8.800
230513 F.do rischi futuri	47.312,86 A	56.113,18 A	-8.800,32
Totale fondi per rischi e oneri (B)	107.266	116.066	-8.800
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	630.264	717.714	-87.450

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
- Fondo T.F.R.	630.264	717.714	-87.450
250101 Fdo tratt. fine rapporto	630.263,60 A	717.714,03 A	-87.450,43
D) DEBITI			
4) Debiti verso banche			
Esigibili entro l'esercizio successivo	230.826	306.979	-76.153
- Mutui ipotecari	230.826	306.979	-76.153
270901 Finanziamenti bancari	230.826,21 A	306.978,81 A	-76.152,60
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.442.073	1.922.899	-480.826
- Altri debiti verso banche ...	1.442.073	1.922.899	-480.826
271114 Finanziamenti bancari (oltre)	1.442.073,00 A	1.922.899,21 A	-480.826,21
Totale debiti verso banche (4)	1.672.899	2.229.878	-556.979
6) Acconti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	289	0	289
- Acconti da clienti	289	0	289
271701 Anticipi da clienti	289,42 A	0,00 A	289,42
Totale acconti (6)	289	0	289
7) Debiti verso fornitori			
Esigibili entro l'esercizio successivo	6.537.127	5.081.590	1.455.537
- Fornitori Italia	1.388.431	1.056.952	331.479
110108 Note di credito da ricevere	5.019,44 D	235.732,23 D	-230.712,79
272101 Fornitori Italia	1.393.450,30 A	1.292.683,89 A	100.766,41
- Fatture da ricevere	5.148.696	4.024.638	1.124.058
272107 Fatture da ricevere	5.148.696,35 A	4.024.638,13 A	1.124.058,22
Totale debiti verso fornitori (7)	6.537.127	5.081.590	1.455.537
9) Debiti verso imprese controllate			
Esigibili entro l'esercizio successivo	0	10.580	-10.580
- Debiti commerciali	0	10.580	-10.580
272901 Debiti commerciali	0,00 A	10.580,00 A	-10.580,00
Totale debiti verso imprese controllate (9)	0	10.580	-10.580
11) Debiti verso controllanti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.898.049	2.390.631	-492.582
- Debiti commerciali	1.898.049	2.390.631	-492.582
273701 Debito verso controllanti (Saronno)	1.898.049,46 A	2.390.630,59 A	-492.581,13
Totale debiti verso controllanti (11)	1.898.049	2.390.631	-492.582
12) Debiti tributari			
Esigibili entro l'esercizio successivo	51.768	107.009	-55.241

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
- IRAP	40	81	-41
274305 IRAP	40,00 A	81,05 A	-41,05
- Debito IVA	0	54.764	-54.764
274111 IVA SPLIT FOR IN SOSPENSIONE	0,00 A	54.763,68 A	-54.763,68
- Debiti vs.Erario per ritenute operate sul lavoro subordinato	49.143	48.087	1.056
274307 Erario ritenute lavoro dipen da versare	49.142,90 A	48.086,63 A	1.056,27
- Debiti vs.Erario per ritenute operate sul lavoro autonomo	2.246	3.659	-1.413
274309 Erario per ritenute lavoro auton da vers	2.246,47 A	3.658,75 A	-1.412,28
- Altri debiti tributari	339	418	-79
274319 Debiti per imposte sostitutive TFR	339,44 A	418,31 A	-78,87
Totale debiti tributari (12)	51.768	107.009	-55.241
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
Esigibili entro l'esercizio successivo	83.304	74.220	9.084
274701 INPS a debito dipendenti	48.274,54 A	38.380,50 A	9.894,04
274703 INPS gestione separata a debito	1.594,51 A	1.526,35 A	68,16
274705 INAIL a debito	0,00 A	367,08 A	-367,08
274706 Debiti v/CIPDEL/INPDAP	22.866,96 A	23.783,30 A	-916,34
274707 Deb.v/Fasdac/Negri/Pastore	8.126,98 A	7.993,02 A	133,96
274711 Debiti v/so fondi pensione	2.096,52 A	1.873,52 A	223,00
274715 Debiti v/Enti vari	344,00 A	296,00 A	48,00
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	83.304	74.220	9.084
14) Altri debiti			
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.410.487	1.246.481	164.006
275103 Debiti per atto di pignoramento	256,00 A	256,00 A	0,00
275106 Debiti x ratei ferie-rol e mens.aggiunti	168.063,52 A	154.850,16 A	13.213,36
275109 Personale c/retribuzione	59.504,00 A	75.063,24 A	-15.559,24
275112 Trattenute Sindacali	277,34 A	275,35 A	1,99
275113 Deb.div. Com. di Uboldo/Gerenz/Solb/Orig	535.964,13 A	461.719,95 A	74.244,18
275117 Debiti v/ altri	507.186,21 A	416.284,55 A	90.901,66
275119 Amministratori cto retribuzioni	3.305,00 A	3.310,00 A	-5,00
275121 Debiti diversi verso Prov di Varese	135.931,13 A	134.722,07 A	1.209,06
Esigibili oltre l'esercizio successivo	396.688	404.468	-7.780
275313 Altri debiti (oltre)	396.687,54 A	404.467,75 A	-7.780,21
Totale altri debiti (14)	1.807.175	1.650.949	156.226
Totale debiti (D)	12.050.611	11.544.857	505.754
E) RATEI E RISCONTI	2.541	31.021	-28.480
- Risconti passivi	2.541	31.021	-28.480
290501 Risconti passivi	2.540,99 A	31.021,33 A	-28.480,34

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

STATO PATRIMONIALE PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
TOTALE PASSIVO	18.342.077	17.881.154	460.923

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:			
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.239.486	11.718.464	521.022
- Corrispettivi cessioni di beni	12.239.486	11.718.464	521.022
51010101 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	11.246.600,74 A	10.774.983,84 A	471.616,90
51010103 Aggio	992.885,74 A	943.480,04 A	49.405,70
5) Altri ricavi e proventi			
Altri	615.963	564.739	51.224
- Proventi immobiliari	80.000	87.000	-7.000
590305 Affitti attivi ed altri proventi immobil	80.000,00 A	87.000,00 A	-7.000,00
- Rimborsi spese	0	2.400	-2.400
590311 Rimborso contributi vari	0,00 A	2.400,00 A	-2.400,00
- Plusvalenze di natura non finanziaria	667	2	665
590323 Plusvalenze da alienazione	666,74 A	2,00 A	664,74
- Altri ricavi e proventi	535.296	475.337	59.959
510501 Recupero spese	226.136,70 A	218.057,27 A	8.079,43
510505 Ricavi diversi	236.393,74 A	47.945,73 A	188.448,01
590319 Abbuoni e sconti attivi	922,94 A	7.500,98 A	-6.578,04
590327 Sopravvenienze attive	71.842,87 A	198.034,92 A	-126.192,05
590347 Rimborso spese legale cause	0,00 A	3.794,77 A	-3.794,77
Totale altri ricavi e proventi	615.963	564.739	51.224
Totale valore della produzione	12.855.449	12.283.203	572.246
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:			
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.911.583	2.612.981	298.602
- Materie prime	2.841.387	2.526.461	314.926
610101 Acquisti	2.826.686,31 D	2.517.157,08 D	309.529,23
610145 Beni amm.li costo unitario < □ 516,46	14.700,51 D	9.303,60 D	5.396,91
- Materiali di consumo	66.588	81.890	-15.302
610105 Acquisti di materie di consumo Italia	66.588,04 D	81.890,22 D	-15.302,18
- Altri	3.608	4.630	-1.022
610175 Vestiario dipendenti	3.607,96 D	4.629,66 D	-1.021,70
7) Per servizi	6.717.747	6.277.961	439.786
- Lavorazioni esterne	4.331.005	3.345.694	985.311
630108 Prestazioni di servizi	4.331.005,30 D	3.345.694,14 D	985.311,16
- Energia elettrica	885.972	934.662	-48.690
630101 Energia elettrica -	885.972,24 D	934.662,04 D	-48.689,80
- Gas	22.730	121.974	-99.244
630103 Gas -	22.729,68 D	121.973,90 D	-99.244,22
- Acqua	133	95	38
630105 Acqua -	133,00 D	95,00 D	38,00

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
- Spese di manutenzione e riparazione	145.147	422.373	-277.226
630125 Manutenzione beni di terzi	10.868,00 D	62.005,20 D	-51.137,20
630317 Compensi società di revisione	0,00 D	12.400,00 D	-12.400,00
630319 Manutenzione beni propri	106.171,79 D	0,00 D	106.171,79
630519 Manutenzione autovetture	1.553,80 D	40,00 D	1.513,80
630520 Manutenz e riparaz automezzi	11.609,48 D	12.497,11 D	-887,63
630739 Manutenzione in abbonamento	0,00 D	173.244,46 D	-173.244,46
630743 Manutenzione beni propri	14.943,52 D	162.186,50 D	-147.242,98
- Servizi e consulenze tecniche	143.741	7.397	136.344
630327 Provvigioni passive	143.741,21 D	7.396,70 D	136.344,51
- Compensi agli amministratori	26.052	24.192	1.860
630149 Emolumenti amministratori	26.051,60 D	24.192,40 D	1.859,20
- Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	10.777	3.643	7.134
630732 Collaborazioni occasionali	6.750,00 D	0,00 D	6.750,00
630733 INPS gest sep su collab coord & contin	4.027,40 D	3.642,90 D	384,50
- Pubblicità	31.662	11.833	19.829
630351 Pubblicità & propaganda	31.662,35 D	11.833,00 D	19.829,35
- Spese e consulenze legali	52.582	47.209	5.373
630717 Consulenza legale e notarile	52.581,50 D	47.208,59 D	5.372,91
- Spese telefoniche	24.449	26.315	-1.866
630707 Spese telefoniche & fax	19.000,37 D	16.650,31 D	2.350,06
630709 Spese telefonia mobile	5.448,86 D	9.664,62 D	-4.215,76
- Assicurazioni	65.602	69.149	-3.547
630147 Assicurazioni diverse	53.514,46 D	56.586,25 D	-3.071,79
630522 Assicurazioni automezzi deducibili	10.780,81 D	11.903,00 D	-1.122,19
630524 Assicurazione autovetture	1.306,40 D	660,00 D	646,40
- Spese di rappresentanza	3.879	2.779	1.100
630363 Spese di rappr.za e omaggi sup. □ 50,00	3.878,85 D	2.779,48 D	1.099,37
- Spese di viaggio e trasferta	18.079	16.957	1.122
63050501 Carburante deducibile	12.482,48 D	15.013,81 D	-2.531,33
63050503 Carburante autovetture	611,55 D	1.634,30 D	-1.022,75
630507 Autostrada e parcheggi autovetture	1.396,24 D	268,21 D	1.128,03
630515 Costi indeducibili	3.588,94 D	40,70 D	3.548,24
- Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	9.255	5.449	3.806
630761 Congressi e convegni	9.255,00 D	5.449,00 D	3.806,00
- Altri	946.682	1.238.240	-291.558
630113 Costi per piano idrico	0,00 D	753.173,82 D	-753.173,82
630141 Spese varie	288.064,88 D	11.585,78 D	276.479,10
630151 Emolumenti sindaci	20.384,00 D	20.384,00 D	0,00
630711 Spese postali e di affrancatura	225.788,81 D	85.956,65 D	139.832,16
630715 Spese di cancelleria	8.777,81 D	4.827,31 D	3.950,50
630719 Compensi professionali a terzi	96.458,19 D	98.337,05 D	-1.878,86

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
630721 Consulenza del lavoro	17.331,99 D	17.553,15 D	-221,16
630755 Vigilanza notturna esterna	1.461,60 D	1.800,00 D	-338,40
630757 Ristoranti e alberghi	712,92 D	0,00 D	712,92
630763 Varie deducibili	12.639,82 D	2.990,22 D	9.649,60
630767 Servizi di pulizia	219.835,69 D	209.384,77 D	10.450,92
630781 Spese bancarie	55.226,35 D	32.246,96 D	22.979,39
8) Per godimento di beni di terzi	210.345	198.639	11.706
- Affitti e locazioni	188.836	177.905	10.931
650101 Affitti e locazioni	159.363,06 D	147.762,09 D	11.600,97
650111 Noleggi	29.472,86 D	30.142,46 D	-669,60
- Altri	21.509	20.734	775
650103 Spese condominiali	21.509,25 D	20.733,55 D	775,70
9) Per il personale:			
a) Salari e stipendi	1.513.967	1.317.448	196.519
670103 Salari e stipendi	1.315.684,68 D	1.150.210,80 D	165.473,88
670105 Compensi lavoro interinale	198.281,98 D	143.192,43 D	55.089,55
670107 Costi diversi del personale	0,00 D	24.045,00 D	-24.045,00
b) Oneri sociali	437.100	362.354	74.746
- Oneri previdenziali	424.579	350.624	73.955
670303 Oneri sociali	424.579,08 D	350.623,76 D	73.955,32
- Oneri assistenziali	12.521	11.730	791
670307 INAIL	12.520,81 D	11.730,08 D	790,73
c) Trattamento di fine rapporto	98.848	93.715	5.133
670503 T.F.R. dell'esercizio	97.008,95 D	90.853,84 D	6.155,11
670505 Imposta sostitutiva sul TFR	1.838,64 D	2.860,74 D	-1.022,10
e) Altri costi	64.964	46.057	18.907
670917 Visite mediche	4.800,65 D	4.026,65 D	774,00
670919 Tiket Dipendenti	60.163,25 D	42.030,19 D	18.133,06
Totale costi per il personale	2.114.879	1.819.574	295.305
10) Ammortamenti e svalutazioni:			
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	101.042	93.544	7.498
- Ammortamento diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno	0	6.945	-6.945
- Ammortamento concessioni, licenze, marchi e simili	9.957	0	9.957
690507 Amm. software	9.957,00 D	6.945,08 D	3.011,92
- Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	91.085	86.599	4.486
691301 Amm. opere e miglio. su beni di terzi	43.304,51 D	35.370,15 D	7.934,36
691303 Amm. altri costi pluriennali	28.446,21 D	35.973,04 D	-7.526,83
691307 Amm. manut.straord.capit.	19.334,08 D	15.255,47 D	4.078,61

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	465.674	500.705	-35.031
- Ammortamento terreni e fabbricati	258.406	252.495	5.911
710101 Amm. ord. terreni	0,00 D	490,00 D	-490,00
710103 Amm. ord. fabbricati	258.406,01 D	252.004,94 D	6.401,07
- Ammortamento impianti e macchinario	159.254	215.870	-56.616
710301 Amm. ord. impianti	159.254,16 D	215.869,88 D	-56.615,72
- Ammortamento attrezzature industriali e commerciali	10.884	3.605	7.279
710501 Amm. ord. attrezzature industriali	10.884,48 D	3.605,08 D	7.279,40
- Ammortamento altri beni materiali	37.130	28.735	8.395
71070101 Amm. ord mobili & arredi e dotaz ufficio	7.231,91 D	1.714,80 D	5.517,11
71070105 Amm. ord. mobili & arredi d'officina	0,00 D	3.954,00 D	-3.954,00
71070301 Amm. ord macchine d'ufficio elettroniche	19.820,44 D	12.019,37 D	7.801,07
71070503 Amm. ord. automezzi	7.244,72 D	9.158,24 D	-1.913,52
71070513 Ammortamento automezzi parz. deduc.	2.833,02 D	1.888,69 D	944,33
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	36.000	-36.000
- Svalutazioni altri beni materiali	0	36.000	-36.000
710905 Svalutazioni inded. immob. Materiali	0,00 D	36.000,00 D	-36.000,00
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	108.424	71.241	37.183
- Svalutazione crediti attivo circolante	108.424	71.241	37.183
711101 Acc.to svalut crediti vs clienti (0,5%)	28.424,28 D	26.241,16 D	2.183,12
711113 Acc.to inded. svalutazione crediti	80.000,00 D	45.000,00 D	35.000,00
Totale ammortamenti e svalutazioni	675.140	701.490	-26.350
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-175.349	-4.063	-171.286
- Rimanenze iniziali merci	304.926	300.863	4.063
530107 Riman. iniz. merci	304.926,08 D	300.862,91 D	4.063,17
- (Rimanenze finali merci)	480.275	304.926	175.349
530307 Riman. fin. merci	480.274,96 A	304.926,08 A	175.348,88
14) Oneri diversi di gestione	227.188	415.691	-188.503
- Imposte di bollo	689	8.278	-7.589
630713 Valori bollati	0,00 D	8.277,96 D	-8.277,96
770101 Imposte di bollo	689,12 D	0,00 D	689,12
- ICI/IMU	0	38.320	-38.320
770301 IMU	0,00 D	38.320,00 D	-38.320,00
- Imposta di registro	759	0	759
770107 Imposta di registro	759,10 D	0,00 D	759,10
- Abbonamenti riviste, giornali ...	1.338	1.282	56
630735 Abbonamenti & libri	1.337,76 D	1.281,71 D	56,05

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
- Sopravvenienze e insussistenze passive	101.647	141.069	-39.422
770711 Sopravvenienze passive inded IRES e IRAP	101.647,36 D	141.068,69 D	-39.421,33
- Minusvalenze di natura non finanziaria	12.361	745	11.616
770531 Minusvalenze da alienazioni	12.361,07 D	744,80 D	11.616,27
- Altri oneri di gestione	110.394	225.997	-115.603
770111 TASI	0,00 D	3.721,00 D	-3.721,00
770113 Tasse di concessione governativa	0,00 D	1.741,70 D	-1.741,70
770115 Tasse di circolazione deducibili.	895,71 D	867,13 D	28,58
770116 Tasse di circolazione autoveicoli	0,00 D	31,95 D	-31,95
770117 Tassa sui rifiuti	3.896,00 D	0,00 D	3.896,00
770119 Imposte e tasse deducibili	9.769,20 D	28.307,35 D	-18.538,15
770305 IMU	38.435,00 D	0,00 D	38.435,00
770523 Quote associative	7.875,30 D	7.824,54 D	50,76
770525 Spese ingiunzioni e notifica	0,00 D	177.782,32 D	-177.782,32
770529 Sconti abbuoni passivi	1.308,62 D	3.204,64 D	-1.896,02
770701 Multe e ammende	107,10 D	1.030,56 D	-923,46
770709 accantonam.fondo rischi futuri	30.000,00 D	0,00 D	30.000,00
910515 Imposte esercizi precedenti	0,00 D	1.486,00 D	-1.486,00
910517 Oneri diversi	18.107,04 D	0,00 D	18.107,04
Totale costi della produzione	12.681.533	12.022.273	659.260
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	173.916	260.930	-87.014
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:			
16) Altri proventi finanziari:			
d) Proventi diversi dai precedenti			
Altri	11.929	10.204	1.725
- Interessi su depositi bancari e postali	0	49	-49
81070701 Interessi attivi su depositi bancari	0,00 A	49,39 A	-49,39
- Altri	11.929	10.155	1.774
81070707 Interessi attivi da altri crediti	11.928,92 A	10.154,85 A	1.774,07
Totale proventi diversi dai precedenti	11.929	10.204	1.725
Totale altri proventi finanziari	11.929	10.204	1.725
17) Interessi e altri oneri finanziari			
Altri	34.845	45.329	-10.484
- Interessi passivi su mutui	34.845	45.329	-10.484
830705 Interessi passivi su mutui	34.845,37 D	45.328,72 D	-10.483,35
Totale interessi e altri oneri finanziari	34.845	45.329	-10.484
Totale proventi e oneri finanziari (C)	-22.916	-35.125	12.209
(15+16-17+-17-bis)			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:			

Bilancio riclassificato con periodo di riferimento

SARONNO SERVIZI SPA

Schema di riclassificazione: **WK13 - GAAP Italia - forma Ordinaria**

(importi)

CONTO ECONOMICO	31/12/2019	31/12/2018	Differenza
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0	0
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+-C+-D)	151.000	225.805	-74.805
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate			
Imposte correnti	60.804	112.755	-51.951
- IRES di competenza dell'esercizio 9307 IRES	28.161 28.161,00 D	80.152 80.152,00 D	-51.991 -51.991,00
- IRAP di competenza dell'esercizio 9305 IRAP	32.643 32.643,00 D	32.603 32.603,00 D	40 40,00
Imposte differite e anticipate	-21.009	1.922	-22.931
- Anticipate Ires 9402 Imposte anticipate 9413 Imposte anticipate Ires	21.009 21.009,00 A 0,00 D	-1.653 0,00 D 1.652,79 D	22.662 21.009,00 -1.652,79
- Anticipate Irap 9423 Imposte anticipate Irap	0 0,00 D	-269 268,58 D	269 -268,58
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	39.795	114.677	-74.882
21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	111.205	111.128	77



Saronno Servizi S.p.A.

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2019

Relazione della società di revisione indipendente ai sensi
dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ART. 14 DEL D.LGS. 27 GENNAIO 2010, N. 39

Agli Azionisti
della Saronno Servizi S.p.A.

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società Saronno Servizi S.p.A. (la Società) costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2019, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2019, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Richiamo di informativa

A titolo di richiamo di informativa si segnala quanto segue:

- gli amministratori, nella sezione 28 della Relazione sulla Gestione, "Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio", illustrano gli effetti che il Covid 19 ha avuto sui primi mesi dell'esercizio 2020 e le azioni intraprese dalla società per farvi fronte. Come commentato nel paragrafo "Previsionale 2020", gli amministratori ad oggi non hanno ancora predisposto un forecast per l'esercizio corrente. Tale forecast verrà redatto per l'Assemblea dei Soci che approverà il bilancio al 31 dicembre 2019. Gli amministratori ritengono che entro tale data saranno in grado di effettuare stime più veritiere potendo tener conto dell'andamento economico effettivo della prima parte dell'esercizio.

MILANO ROMA TORINO PADOVA GENOVA BRESCIA

In tale contesto gli stessi amministratori non ravvedono problematiche di continuità aziendale nè sotto il profilo economico nè sotto il profilo finanziario.

- Come illustrato nel paragrafo “Gestione impianti sportivi”, gli amministratori evidenziano che la gestione degli impianti sportivi, affidata alla controllata Saronno Servizi SSD, è il settore che presenta maggiori criticità e che particolare attenzione dovrà essere posta alla situazione economica finanziaria della controllata.
Gli amministratori comunicano che la Società, con lettera del 12 maggio 2020, ratificata dal Consiglio di Amministrazione del 28 maggio 2020, ha confermato la propria volontà di sopperire all’eventuale fabbisogno finanziario della controllata. Ulteriori interventi di sostegno verranno valutati alla fine del periodo estivo al completamento delle iscrizioni per la nuova stagione natatoria.

Il nostro giudizio non è espresso con rilievi in relazione a tali aspetti.

Altri aspetti

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell’ultimo rendiconto dell’ente che esercita su di essa l’attività di direzione e coordinamento. Il nostro giudizio sul bilancio della Saronno Servizi S.p.A. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d’esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d’esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un’entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d’esercizio, per l’appropriatezza dell’utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d’esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l’interruzione dell’attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell’informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d’esercizio

I nostri obiettivi sono l’acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d’esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l’emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA

Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10

Gli amministratori della Saronno Servizi S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2019, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

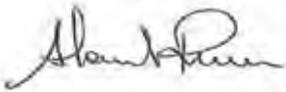
Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2019 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31 dicembre 2019 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, co. 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 26 Giugno 2020

Crowe AS SpA



Alessandro Ruina

(Revisore Legale)

SARONNO SERVIZI S.P.A.

Via Roma 20 -21017 SARONNO

Iscritta al Registro Imprese di: VARESE

C.F. e numero Iscrizione: 02213180124

Iscritta al R.E.A. di VARESE n. 238601

Capitale Sociale sottoscritto € 4.800.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 02213180124

Relazione dell'Organo di controllo

Bilancio al 31/12/2019

Signori Soci, premesso che, a norma dello Statuto sociale vigente, nella Vostra società è stata attribuita all'Organo di controllo esclusivamente l'attività di vigilanza amministrativa, mentre la funzione di revisione legale dei conti è stata attribuita alla Società di Revisione, nominata con lettera d'incarico dalla società fin dalla data del 24/06/2016.

Il fascicolo completo del bilancio di esercizio 2019 accompagnato dalla Relazione sulla gestione e dalla Relazione della Società di Revisione è stata messa a nostra disposizione in data 19 Luglio 2020.

Relazione all'assemblea dei soci ai sensi dell'art. 2429, comma 2 c.c. - Attività di vigilanza amministrativa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31/12/2019 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, nel rispetto delle quali abbiamo effettuato l'autovalutazione, con esito positivo, per ogni componente del collegio sindacale.

Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Il progetto di Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019, che l'Organo Amministrativo ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del Codice Civile per il dovuto esame, è stato redatto secondo le disposizioni del D.L. n. 127/91 e si compone di:

- Stato patrimoniale
- Conto economico
- Nota integrativa
- Rendiconto finanziario
- Relazione sulla gestione

Il risultato d'esercizio evidenzia un utile di € 111.205 il quale trova riscontro nei seguenti dati sintetici



Stato Patrimoniale

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
IMMOBILIZZAZIONI	7.655.956	7.796.977	-141.021
ATTIVO CIRCOLANTE	10.527.573	10.058.948	468.625
RATEI E RISCONTI	158.548	25.229	133.319
Totale attivo	18.342.077	17.881.154	460.923

Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
PATRIMONIO NETTO	5.551.395	5.471.494	79.899
FONDI PER RISCHI E ONERI	107.266	116.066	-8.800
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	630.264	717.714	-87.450
DEBITI	12.050.611	11.544.857	505.754
RATEI E RISCONTI	2.541	31.021	-28.480
Totale passivo	18.342.077	17.881.154	460.923

Conto Economico

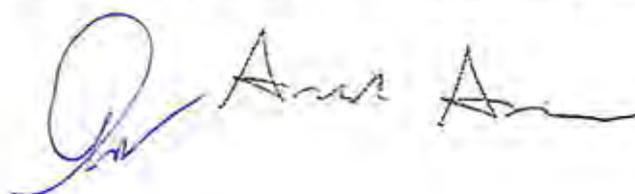
Descrizione	Esercizio 2019	Esercizio 2018	Scostamento
VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	12.855.449	12.283.203	572.246
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	12.239.486	11.718.464	521.022
COSTI DELLA PRODUZIONE (B)	12.681.533	12.022.273	659.260
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	173.916	260.930	-87.014
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)	151.000	225.805	-74.805
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	39.795	114.677	-74.882
Utile (perdita) dell'esercizio	111.205	111.128	77

Nel corso dell'esercizio in esame si è vigilato sull'osservanza della legge e dello Statuto sociale e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Nello specifico dell'operato si riferisce quanto segue:

- I criteri utilizzati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore, come evidenziato nella nota integrativa, sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.
- Si sono ottenute dall'Organo amministrativo, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire. Si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente

Relazione dell'Organo di controllo




imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.

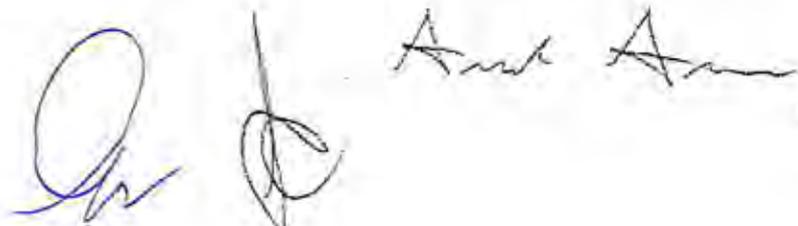
- Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali.
- Non si è rilevata l'esistenza di operazioni atipiche o inusuali, anche con riferimento a quelle svolte con società del gruppo o comunque con parti correlate.
- Non sono pervenute denunce ex art. 2408 del Codice Civile né esposti da parte di terzi.
- Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal collegio sindacale pareri previsti dalla legge.
- Si è partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni dell'Organo Amministrativo, tutte svoltesi nel rispetto delle norme statutarie e legislative che ne disciplinano il funzionamento e per le quali si può ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo Statuto sociale, e non sono tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale.
- Nel corso dell'attività di vigilanza svolta, e sulla base delle informazioni ottenute, non sono state rilevate altre omissioni, fatti censurabili, irregolarità o comunque fatti significativi tali da richiederne la denuncia o la sola menzione nella presente relazione.
- L'Organo di controllo prende atto del giudizio della Società di Revisore Legale in cui precisa che il bilancio d'esercizio è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione e che peraltro è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico della Saronno Servizi Spa per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2019.
Il Collegio prende atto del giudizio espresso in relazione a quanto riportato.
- Per quanto sopra evidenziato l'Organo di controllo ritiene che l'esercizio sociale presenti nel complesso risultati in linea con le previsioni o con le valutazioni prospettiche esposte dall'Organo amministrativo.
- Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.
- Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Osservazioni in ordine al bilancio

Approfondendo l'esame del Bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2019, si riferisce quanto segue:

- Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo dà atto che, con il consenso dello stesso, non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di impianto e ampliamento per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.

Relazione dell'Organo di controllo



- Ai sensi dell'art. 2426 n. 5 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale costi di sviluppo per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.
- Ai sensi dell'art. 2426 n. 6 del Codice Civile, l'Organo di controllo attesta che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.
- Si è vigilato sulla conformità dello stesso alla legge, sia per quanto riguarda la sua struttura sia in riferimento ai contenuti non esclusivamente formali.
- Si è verificata altresì l'osservanza della legge in relazione alla predisposizione della Relazione sulla gestione.
- Nel procedimento di stesura del bilancio l'Organo amministrativo non si è avvalso della disposizione di cui all'art. 2423, c. 4 e 5 del Codice Civile per quanto riguarda le deroghe concesse nella redazione dello stesso.
- Il bilancio è conforme ai fatti aziendali ed alle informazioni di cui si è venuti a conoscenza nello svolgimento delle nostre funzioni.
- Si attesta peraltro di aver adempiuto alla verifica dei criteri di valutazione previsti di cui all'art. 2426 del Codice Civile e di aver sempre indirizzato la propria opera di vigilanza nell'ottica della conservazione dell'integrità del patrimonio sociale.
- Il Collegio Sindacale ha acquisito informazioni dall'organismo di vigilanza monocratico nominato come da delibera del C.d.A. del 30/05/2017.
Il collegio pertanto prende atto che l'ODV non è venuto a conoscenza di atti o condotte che comportino una violazione delle disposizioni contenute nel D.Lgs 231/01, come da relazione consegnataci in data 15/07/2020.

Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

In considerazione di quanto evidenziato e tenendo conto delle informazioni ricevute dalla società, nulla osta all'approvazione da parte dell'assemblea del Bilancio chiuso al 31/12/2019, così come formulato dall'Organo Amministrativo.

Non sussistono peraltro osservazioni in merito alla proposta dell'Organo Amministrativo circa la destinazione del risultato d'esercizio.

Il Collegio Sindacale

Solbiata Olona, 16/07/2020

Dott.ssa Simona Vittoriana Cassara

Dott. Andrea Annoni

Dott. Corrado Canziani

Relazione dell'Organo di controllo

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO 2019

DETTAGLIO

CONTI ECONOMICI DI SETTORE

BILANCIO ESERCIZIO 2019

Riclassificazione ai fini gestionali

Elaborazione **03/07/2020**

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2019

	Acq.Saronno	Acq. Uboido	Acq. Origgio	Farmacia 1	Farmacia 2	Farmacia 3	Parcheggi	Tributi e multe	Tarsu	IMU	Tosap	Ipaff	ZTL	Sanzioni CDS	Piscina	Energia	Bocciodromo	SARONNO SERVIZI SPA	
RICAVI	3.825.254	743.475	1.003.350	1.761.201	1.608.476	712.710	1.047.872	1.007.304	328.956	238.691	21.991	136.236	206.631	74.799	194.947	543.984	47.238	12.495.811	
COSTI	-3.330.668	-729.492	-865.184	-1.473.497	-1.311.944	-735.535	-646.601	-987.479	-260.667	-171.865	-73.981	-152.133	-177.786	-151.048	-544.113	-398.937	-117.103	-11.140.553	
MOL	494.587	13.983	138.166	287.706	296.533	-22.825	401.272	19.826	68.289	66.826	-51.990	-15.896	28.845	-76.248	-349.166	145.046	-69.865	1.355.263	
COSTI STRUTTURA	-167.939	0	0	-157.510	-113.571	-30.000	-80.419	-270.859	-72.342	-55.721	-40.338	-70.824	-4.405	-27.230	0	0	0	-820.298	
COSTI COMUNI SPORTELLI	-28.556	0	0	0	0	0	0	-80.908	-19.037	-9.519	-14.278	-23.796	-4.759	-9.519	0	0	0	-109.464	
COSTI COMUNI ACQUEDOTTI	-219.910	-58.211	-45.276	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-323.397	
COSTI CONVENZIONE ACQUEDOTTI	38.217	-18.517	-19.699	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
QUOTA RECUPERO CREDITI	0	0	0	0	0	0	0	48.895	3.371	2.329	185	185	25.497	17.330	0	0	0	48.895	
TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-378.188	-76.729	-64.975	-157.510	-113.571	-30.000	-80.419	-302.872	-88.008	-62.910	-54.431	-94.435	16.332	-19.419	0	0	0	-1.204.263	
RISULTATO ANTE IMPOSTE	116.401	-62.746	73.191	130.196	182.961	-52.825	320.852	-283.046	-19.719	3.916	-106.421	-110.332	45.177	-95.667	-349.166	145.046	-69.865	151.000	
STIMA COPERTURA PERDITA UBO																			
IMPOSTE ANTICIPATE/DIFFERITE																			
IRES																			21.009
IRAP																			-28.161
RISULTATO D'ESERCIZIO																			-32.643
CRITERI																			111.205
COSTI STRUTTURA :																			
COSTI COMUNI SPORTELLI																			
COSTI COMUNI ACQUEDOTTI																			
COSTI CONVENZIONE ACQUEDOTTI																			
COSTI COMUNI RECUPERO CREDITI																			
Elaborazione																			

Ripartizione in base al costo del personale di ogni settore
Ripartizione in base al numero di dipendenti e assimilati utilizzati dal settore
Ripartizione in base al numero degli abitanti
Conteggio spese generali definito da convenzione (3%)
Ripartizione in base alla stima delle pratiche gestite per i singoli settori

03/07/20

B0		SARONNO SERVIZI SPA		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		DESCRIZIONE	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018		
IMPORTO	%		IMPORTO	%	IMPORTO	%	
11.745.058	100,00%	Ricavi totali di gestione caratteristica dei settori	12.495.811	100,00%	750.753	6,39%	
	0,00%				-		
11.745.058	100,00%	TOTALE VENDITE	12.495.811	100,00%	750.753	6,39%	
					-		
-231.377	-1,97%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-233.394	-1,87%	- 2.017	0,87%	
-2.826.986	-24,07%	Acquisti beni e materie prime	-3.177.245	-25,43%	- 350.260	12,39%	
233.394	1,99%	Rimanenze Finali beni e materie prime	422.362	3,38%	188.968	80,97%	
-2.824.968	-24,05%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-2.988.277	-23,91%	- 163.309	5,78%	
-1.234.829	-10,51%	Mano d'opera diretta	-1.496.055	-11,97%	- 261.226	21,15%	
	0,00%				-		
-4.952.688	-42,17%	Spese per servizi/canoni	-5.255.524	-42,06%	- 302.836	6,11%	
		<i>di cui</i>			-		
-853.972	-7,27%	<i>Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)</i>	-867.283	-6,94%	- 13.311	1,56%	
-180.221	-1,53%	<i>Costi di manutenzione</i>	-119.211	-0,95%	61.010	-33,85%	
-765.285	-6,52%	<i>Costi per utenze</i>	-796.699	-6,38%	- 31.413	4,10%	
-3.153.210	-26,85%	<i>Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)</i>	-3.472.331	-27,79%	- 319.121	10,12%	
	0,00%				-		
-9.012.487	-76,73%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-9.739.857	-77,94%	- 727.369	8,07%	
					-		
2.732.571	23,27%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	2.755.955	22,06%	23.384	0,86%	
					-		
-362.780	-3,09%	Compensi professionali e prestazioni varie	-384.211	-3,07%	- 21.430	5,91%	
		<i>di cui</i>			-		
-118.746	-1,01%	<i>compensi professionali</i>	-82.564	-0,66%	36.182	-30,47%	
-244.034	-2,08%	<i>prestazioni varie</i>	-301.647	-2,41%	- 57.612	23,61%	
					-		
-321.247	-2,74%	Spese generali specifiche del settore	-385.499	-3,09%	- 64.252	20,00%	
-17.010	-0,14%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	0	0,00%	17.010	-100,00%	
-338.257	-2,88%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-385.499	-3,09%	- 47.242	13,97%	
					-		
2.031.534	17,30%	REDDITO OPERATIVO	1.986.245	15,90%	- 45.288	-2,23%	
					-		
-43.143	-0,37%	Oneri e proventi finanziari correnti	-31.378	-0,25%	11.765	-27,27%	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-		
65.403	0,56%	Sopravvenienze attive e passive	-17.196	-0,14%	- 82.599	-126,29%	
2.053.794	17,49%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	1.937.671	15,51%	- 116.122	-5,65%	
					-		
-576.431	-4,91%	Ammortamenti e accantonamenti	-582.413	-4,66%	- 5.982	1,04%	
1.477.363	12,58%	MARGINE OPERATIVO LORDO	1.355.263	10,85%	- 122.100	-8,26%	
					-		
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO					
-738.654	-6,29%	Costi di struttura (spese generali)	-820.298	-6,56%	-81.644	11,05%	
-127.673	-1,09%	Costi comuni sede sportelli	-109.464	-0,88%	18.209	-14,26%	
-352.673	-3,00%	Costi comuni gestione acquedotti	-323.397	-2,59%	29.276	-8,30%	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0		
-68.561	-0,58%	Recupero crediti	48.895	0,39%	117.456	171,32%	
-1.287.561	-10,96%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-1.204.263	-9,64%	83.298	-6,47%	
36.000	0,31%	COPERTURA PERDITA IDRICO UBOLDO		0,00%	-36.000	-100,00%	
225.804	1,92%	UTILE ANTE IMPOSTE	151.000	1,21%	-74.804	-33,13%	
-114.676	-0,98%	IMPOSTE (comprese le anticipate)	- 39.795	-0,32%	74.881	-65,30%	
111.128		UTILE NETTO	111.205		77	0,07%	

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2018		RIEPILOGATIVO ACQUEDOTTI	Conto Economico Civilistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.941.719	36,58%	Ricavi da fornitura acqua	2.124.262	38,12%	182.543	9,40%
2.303.685	43,40%	Ricavi da depurazione	2.439.302	43,78%	135.617	5,89%
743.094	14,00%	Ricavi da fognatura	785.866	14,10%	42.771	5,76%
239.777	4,52%	Ricavi da lavori c/terzi	142.876	2,56%	- 96.901	-40,41%
16.763	0,32%	Altri proventi	15.914	0,29%	- 849	-5,07%
62.589	1,18%	Aggio e proventi da Lura Ambiente	63.860	1,15%	1.270	2,03%
5.307.628	100,00%	TOTALE VENDITE	5.572.079	100,00%	264.451	4,98%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-19.112	-0,36%	Acquisti beni e materie prime	-9.043	-0,16%	10.069	-52,68%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-19.112	-0,36%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-9.043	-0,16%	10.069	-52,68%
-342.640	-6,46%	Mano d'opera diretta	-332.567	-5,97%	10.073	-2,94%
-4.199.996	-79,13%	Spese per servizi/canoni di cui	-4.435.827	-79,61%	- 235.831	5,62%
-215.684	-4,06%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-174.388	-3,13%	41.295	-19,15%
-99.560	-1,88%	Costi di manutenzione	-24.506	-0,44%	75.054	-75,39%
-731.542	-13,78%	Costi per utenze	-764.601	-13,72%	- 33.059	4,52%
-3.153.210	-59,41%	Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	-3.472.331	-62,32%	- 319.121	10,12%
-4.561.748	-85,95%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-4.777.437	-85,74%	- 215.689	4,73%
745.880	14,05%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	794.642	14,26%	48.761	6,54%
-81.867	-1,54%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-20.682	-0,37%	61.185	-74,74%
-54.029	-1,02%	compensi professionali	-10.439	-0,19%	43.590	-80,68%
-27.839	-0,52%	prestazioni varie	-10.243	-0,18%	17.595	-63,20%
-51.779	-0,98%	Spese generali specifiche del settore	-52.311	-0,94%	- 531	1,03%
0	0,00%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	0	0,00%	-	-
-51.779	-0,98%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-52.311	-0,94%	531	1,03%
612.232	11,53%	REDDITO OPERATIVO	721.648	12,95%	109.416	17,87%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	-	-
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-
87.122	1,64%	Sopravvenienze attive e passive	8.159	0,15%	- 78.963	-90,64%
699.356	13,18%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	729.807	13,10%	30.451	4,35%
-80.953	-1,53%	Ammortamenti e accantonamenti	-83.072	-1,49%	- 2.119	2,62%
618.403	11,65%	MARGINE OPERATIVO LORDO	646.735	11,61%	28.333	4,58%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-148.530	-2,80%	Costi di struttura (spese generali)	-167.939	-3,01%	-19.409	13,07%
-36.478	-0,69%	Costi comuni sede sportelli	-28.556	-0,51%	7.922	-21,72%
-352.673	-6,64%	Costi comuni gestione acquedotti	-323.397	-5,80%	29.276	-8,30%
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	-
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	-
-537.682	-10,13%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-519.891	-9,33%	17.791	-3,31%
80.722	1,52%	UTILE ANTE IMPOSTE	126.844	2,28%	46.122	57,14%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		ACQUEDOTTO SARONNO	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.257.340	34,43%	Ricavi da fornitura acqua	1.316.316	34,41%	58.976	4,69%
1.696.663	46,46%	Ricavi da depurazione	1.797.844	47,00%	101.181	5,96%
537.054	14,71%	Ricavi da fognatura	568.157	14,85%	31.103	5,79%
93.960	2,57%	Ricavi da lavori c/terzi	69.983	1,83%	- 23.976	-25,52%
4.342	0,12%	Altri proventi	9.094	0,24%	4.752	109,43%
62.589	1,71%	Aggio e proventi da Lura Ambiente	63.860	1,67%	1.270	2,03%
3.651.949	100,00%	TOTALE VENDITE	3.825.254	100,00%	173.305	4,75%
	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime		0,00%	-	
-12.212	-0,33%	Acquisti beni e materie prime	-4.855	-0,13%	7.357	-60,24%
	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime		0,00%	-	
-12.212	-0,33%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-4.855	-0,13%	7.357	-60,24%
-224.558	-6,15%	Mano d'opera diretta	-249.765	-6,53%	- 25.207	11,23%
					-	
-2.846.444	-77,94%	Spese per servizi/canoni	-2.970.299	-77,65%	- 123.855	4,35%
		di cui			-	
-116.432	-3,19%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-92.862	-2,43%	23.570	-20,24%
-49.559	-1,36%	Costi di manutenzione	-15.750	-0,41%	33.808	-68,22%
-471.369	-12,91%	Costi per utenze (pozzi)	-457.066	-11,95%	14.303	-3,03%
-2.209.085	-60,49%	Canoni depurazione-costi theta (solo per idrico)	-2.404.621	-62,86%	- 195.536	8,85%
-3.083.214	-84,43%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-3.224.919	-84,31%	- 141.705	4,60%
					-	
568.735	15,57%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	600.335	15,69%	31.600	5,56%
					-	
-23.613	-0,65%	Compensi professionali e prestazioni varie	-11.714	-0,31%	11.899	-50,39%
		di cui			-	
-10.396	-0,28%	compensi professionali	-9.270	-0,24%	1.127	-10,84%
-13.216	-0,36%	prestazioni varie	-2.444	-0,06%	10.772	-81,51%
					-	
-39.729	-1,09%	Altre generali specifiche del settore	-38.290	-1,00%	1.438	-3,62%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)				
-39.729	-1,09%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-38.290	-1,00%	1.438	-3,62%
505.394	13,84%	REDDITO OPERATIVO	550.331	14,39%	44.937	8,89%
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
	0,00%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	-	
27.838	0,76%	Sopravvenienze attive e passive	-1.353	-0,04%	- 29.191	-104,86%
533.232	14,60%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	548.978	14,35%	15.746	2,95%
					-	
-64.973	-1,78%	Ammortamenti e accantonamenti	-54.391	-1,42%	10.582	-16,29%
468.259	12,82%	MARGINE OPERATIVO LORDO	494.587	12,93%	26.328	5,62%
					-	
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
-148.530	-4,07%	Costi di struttura (spese generali)	-167.939	-4,39%	-19.409	13,07%
-36.478	-1,00%	Costi comuni sede sportelli	-28.556	-0,75%	7.922	-21,72%
-239.818	-6,57%	Costi comuni gestione acquedotti	-219.910	-5,75%	19.908	-8,30%
39.581	1,08%	Costi convenzione acquedotti (3%)	38.217	1,00%	-1.364	-3,45%
	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-385.245	-10,55%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-378.188	-9,89%	7.057	-1,83%
83.015	2,27%	UTILE ANTE IMPOSTE	116.401	3,04%	33.386	40,22%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2018		ACQUEDOTTO UBOLDO	Conto Economico Civilistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
264.571	32,45%	Ricavi da fornitura acqua	263.593	35,45%	- 978	-0,37%
322.717	39,58%	Ricavi da depurazione	323.614	43,53%	898	0,28%
109.733	13,46%	Ricavi da fognatura	110.046	14,80%	313	0,28%
112.436	13,79%	Ricavi da lavori c/terzi	41.791	5,62%	- 70.645	-62,83%
5.904	0,72%	Altri proventi	4.430	0,60%	- 1.474	-24,96%
815.361	100,00%	TOTALE VENDITE	743.475	100,00%	- 71.887	-8,82%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-6.472	-0,79%	Acquisti beni e materie prime	-2.843	-0,38%	3.629	-56,08%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-6.472	-0,79%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-2.843	-0,38%	3.629	-56,08%
-79.971	-9,81%	Mano d'opera diretta	-36.407	-4,90%	43.564	-54,47%
-685.286	-84,05%	Spese per servizi/canoni di cui	-683.527	-91,94%	1.759	-0,26%
-65.046	-7,98%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-51.988	-6,99%	13.058	-20,07%
-36.452	-4,47%	Costi di manutenzione	-3.153	-0,42%	33.299	-91,35%
-150.667	-18,48%	Costi per utenze (pozzi)	-175.994	-23,67%	- 25.326	16,81%
-433.121	-53,12%	Canoni depurazione-costi theta (solo per idrico)	-452.393	-60,85%	- 19.271	4,45%
-771.729	-94,65%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-722.777	-97,22%	48.953	-6,34%
43.632	5,35%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	20.698	2,78%	- 22.934	-52,56%
-42.847	-5,25%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-4.092	-0,55%	38.755	-90,45%
-4.047	-0,50%	compensi professionali	-876	-0,12%	3.172	-78,36%
-38.799	-4,76%	prestazioni varie	-3.216	-0,43%	35.583	-91,71%
-6.323	-0,78%	Spese generali specifiche del settore Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-7.587	-1,02%	- 1.264	19,99%
-6.323	-0,78%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-7.587	-1,02%	- 1.264	19,99%
-5.538	-0,68%	REDDITO OPERATIVO	9.019	1,21%	14.557	262,87%
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	-
	0,00%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	-	-
52.841	6,48%	Sopravvenienze attive e passive	9.512	1,28%	- 43.329	-82,00%
47.303	5,80%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	18.531	2,49%	- 28.773	-60,83%
-4.199	-0,51%	Ammortamenti e accantonamenti	-4.548	-0,61%	- 349	8,31%
43.104	5,29%	MARGINE OPERATIVO LORDO	13.983	1,88%	- 29.121	-67,56%

		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)		0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
-63.481	-7,79%	Costi comuni gestione acquedotti	-58.211	-7,83%	5.270	-8,30%
-21.501	-2,64%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-18.517	-2,49%	2.984	-13,88%
	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-84.982	-10,42%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-76.729	-10,32%	8.253	-9,71%
-41.878	-5,14%	UTILE ANTE IMPOSTE	-62.746	-8,44%	-20.868	-49,83%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		ACQUEDOTTO ORIGGIO	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
419.808	49,96%	Ricavi da fornitura acqua	544.353	54,25%	124.545	29,67%
284.306	33,83%	Ricavi da depurazione	317.844	31,68%	33.538	11,80%
96.306	11,46%	Ricavi da fognatura	107.662	10,73%	11.356	11,79%
33.382	3,97%	Ricavi da lavori c/terzi	31.102	3,10%	- 2.280	-6,83%
6.516	0,78%	Altri proventi	2.389	0,24%	- 4.127	100,00%
840.318	100,00%	TOTALE VENDITE	1.003.350	100,00%	163.032	19,40%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-428	-0,05%	Acquisti beni e materie prime	-1.345	-0,13%	- 917	214,27%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-428	-0,05%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-1.345	-0,13%	- 917	214,27%
-38.111	-4,54%	Mano d'opera diretta	-46.395	-4,62%	- 8.284	21,74%
-668.266	-79,53%	Spese per servizi/canoni di cui	-782.001	-77,94%	- 113.735	17,02%
-34.206	-4,07%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-29.538	-2,94%	4.668	-13,65%
-13.550	-1,61%	Costi di manutenzione	-5.603	-0,56%	7.946	-58,65%
-109.506	-13,03%	Costi per utenze (pozzi)	-131.542	-13,11%	- 22.036	20,12%
-511.004	-60,81%	Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	-615.318	-61,33%	- 104.314	20,41%
-706.805	-84,11%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-829.741	-82,70%	- 122.937	17,39%
133.513	15,89%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	173.609	17,30%	40.096	30,03%
-15.408	-1,83%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-4.877	-0,49%	10.531	-68,35%
-786	-0,09%	compensi professionali	-293	-0,03%	492	-62,65%
-14.622	-1,74%	prestazioni varie	-4.584	-0,46%	10.039	-68,65%
-5.728	-0,68%	Assistenza software		0,00%	-	-
-5.728	-0,68%	Spese generali specifiche del settore Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-6.433	-0,64%	- 706	12,32%
-5.728	-0,68%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-6.433	-0,64%	706	12,32%
112.377	13,37%	REDDITO OPERATIVO	162.298	16,18%	49.921	44,42%
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	-
	0,00%	Interessi attivi su bollette acqua		0,00%	-	-
6.443	0,77%	Sopravvenienze attive e passive		0,00%	- 6.443	-100,00%
118.820	14,14%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	162.298	16,18%	43.478	36,59%
-11.781	-1,40%	Ammortamenti e accantonamenti	-24.132	-2,41%	- 12.351	104,84%
107.040	12,74%	MARGINE OPERATIVO LORDO	138.166	13,77%	31.125	29,08%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
-49.374	-5,88%	Costi comuni gestione acquedotti	-45.276	-4,51%	4.098	-8,30%
-18.080	-2,15%	Costi convenzione acquedotti (3%)	-19.699	-1,96%	-1.619	8,96%
	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-67.455	-8,03%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-64.975	-6,48%	2.480	-3,68%
39.585	4,71%	UTILE ANTE IMPOSTE	73.191	7,29%	33.605	84,89%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		RIEPILOGATIVO FARMACIE	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.953.275	53,07%	Ricavi F1	1.761.201	43,14%	- 192.075	-9,83%
1.727.083	46,93%	Ricavi F2	1.608.476	39,40%	- 118.607	-6,87%
0	0,00%	Ricavi F3	712.710	17,46%	712.710	100,00%
0					-	
3.680.359	100,00%	TOTALE VENDITE	4.082.387	100,00%	402.028	10,92%
-229.662	-6,24%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-232.157	-5,69%	- 2.495	1,09%
-2.519.359	-68,45%	Acquisti beni e materie prime	-2.851.700	-69,85%	- 332.340	13,19%
232.157	6,31%	Rimanenze Finali beni e materie prime	421.012	10,31%	188.855	81,35%
-2.516.865	-68,39%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-2.662.845	-65,23%	- 145.980	5,80%
-497.521	-13,52%	Mano d'opera diretta	-641.052	-15,70%	- 143.531	28,85%
-45.534	-1,24%	Spese per servizi/canoni di cui	-80.763	-1,98%	- 35.228	77,37%
-31.182	-0,85%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-54.841	-1,34%	- 23.660	75,88%
-6.778	-0,18%	Costi di manutenzione	-14.581	-0,36%	- 7.803	115,13%
-7.575	-0,21%	Costi per utenze	-11.341	-0,28%	- 3.766	49,72%
0		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)	0		-	
-3.059.920	-83,14%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-3.384.659	-82,91%	- 324.740	10,61%
620.439	16,86%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	697.728	17,09%	77.289	12,46%
-13.362	-0,36%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-20.562	-0,50%	- 7.200	53,88%
-8.629	-0,23%	<i>compensi professionali</i>	-10.412	-0,26%	- 1.783	20,66%
-4.733	-0,13%	<i>prestazioni varie</i>	-10.150	-0,25%	- 5.417	114,46%
-54.124	-1,47%	Spese generali specifiche del settore Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-84.501	-2,07%	- 30.378	56,13%
-54.124	-1,47%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-84.501	-2,07%	30.378	56,13%
552.954	15,02%	REDDITO OPERATIVO	592.665	14,52%	39.711	7,18%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-860	-0,02%	Sopravvenienze attive e passive	-1.482	-0,04%	- 622	72,33%
552.094	15,00%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	591.183	14,48%	39.089	7,08%
-7.237	-0,20%	Ammortamenti e accantonamenti	-29.772	-0,73%	- 22.535	311,38%
544.857	14,80%	MARGINE OPERATIVO LORDO	561.414	13,75%	16.557	3,04%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-329.077	-8,94%	Costi di struttura (spese generali)	-301.081	-7,38%	27.996	-8,51%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-329.077	-8,94%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-301.081	-7,38%	27.996	-8,51%
215.780	5,86%	UTILE ANTE IMPOSTE	260.333	6,38%	44.553	20,65%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2018		FARMACIA COMUNALE 1	Conto Economico Civilistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.953.275	100,00%	Vendite	1.760.579	99,96%	- 192.696	-9,87%
0	0,00%	Altri ricavi	621	0,04%	621	100,00%
1.953.275	100,00%	TOTALE VENDITE	1.761.201	100,00%	- 192.075	-9,83%
-113.187	-5,79%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-121.869	-6,92%	- 8.682	7,67%
-1.336.894	-68,44%	Acquisti beni e materie prime	-1.190.336	-67,59%	146.558	-10,96%
121.869	6,24%	Rimanenze Finali beni e materie prime	145.531	8,26%	23.663	19,42%
-1.328.213	-68,00%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-1.166.674	-66,24%	161.539	-12,16%
-234.600	-12,01%	Mano d'opera diretta	-234.254	-13,30%	346	-0,15%
-20.855	-1,07%	Spese per servizi/canoni	-27.421	-1,56%	- 6.566	31,49%
		di cui				
-15.412	-0,79%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-20.481	-1,16%	- 5.069	32,89%
-3.069	-0,16%	Costi di manutenzione	-4.216	-0,24%	- 1.147	37,39%
-2.374	-0,12%	Costi per utenze	-2.724	-0,15%	- 350	14,75%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)				
-1.583.667	-81,08%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-1.428.349	-81,10%	155.318	-9,81%
369.608	18,92%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	332.852	18,90%	- 36.757	-9,94%
-7.749	-0,40%	Compensi professionali e prestazioni varie	-4.367	-0,25%	3.382	-43,65%
		di cui				
-4.176	-0,21%	<i>compensi professionali</i>	-3.863	-0,22%	313	-7,50%
-3.572	-0,18%	<i>prestazioni varie</i>	-503	-0,03%	3.069	-85,91%
-40.099	-2,05%	Spese generali specifiche del settore	-38.011	-2,16%	2.088	-5,21%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
-40.099	-2,05%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-38.011	-2,16%	2.088	-5,21%
321.760	16,47%	REDDITO OPERATIVO	290.474	16,49%	- 31.287	-9,72%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	
3.254	0,17%	Sopravvenienze attive e passive	1.700	0,10%	- 1.554	-47,77%
325.014	16,64%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	292.173	16,59%	- 32.841	-10,10%
-3.817	-0,20%	Ammortamenti e accantonamenti	-4.470	-0,25%	- 653	17,10%
321.197	16,44%	MARGINE OPERATIVO LORDO	287.706	16,34%	- 33.492	-10,43%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-155.172	-7,94%	Costi di struttura (spese generali)	-157.510	-8,94%	-2.338	1,51%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-155.172	-7,94%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-157.510	-8,94%	-2.338	1,51%
166.025	8,50%	UTILE ANTE IMPOSTE	130.196	7,39%	-35.829	-21,58%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		FARMACIA COMUNALE 2	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2018 vs 2017	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
1.727.083	100,00%	Vendite	1.608.425	100,00%	- 118.658	-6,87%
	0,00%	Altri ricavi	51	0,00%	51	100,00%
1.727.083	100,00%	TOTALE VENDITE	1.608.476	100,00%	- 118.607	-6,87%
-116.475	-6,74%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-110.288	-6,86%	6.187	-5,31%
-1.182.465	-68,47%	Acquisti beni e materie prime	-1.085.016	-67,46%	97.450	-8,24%
110.288	6,39%	Rimanenze Finali beni e materie prime	103.622	6,44%	- 6.666	-6,04%
-1.188.652	-68,82%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-1.091.681	-67,87%	96.971	-8,16%
-262.921	-15,22%	Mano d'opera diretta	-168.907	-10,50%	94.014	-35,76%
					-	
-24.680	-1,43%	Spese per servizi/canoni	-28.955	-1,80%	- 4.275	17,32%
		di cui				
-15.770	-0,91%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-19.454	-1,21%	- 3.685	23,37%
-3.709	-0,21%	Costi di manutenzione	-4.417	-0,27%	- 709	19,11%
-5.201	-0,30%	Costi per utenze	-5.083	-0,32%	118	-2,27%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-1.476.253	-85,48%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-1.289.544	-80,17%	186.709	-12,65%
					-	
250.831	14,52%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	318.933	19,83%	68.102	27,15%
					-	
-5.613	-0,32%	Compensi professionali e prestazioni varie	-6.509	-0,40%	- 896	15,97%
		di cui				
-4.452	-0,26%	<i>compensi professionali</i>	-3.156	-0,20%	1.297	-29,12%
-1.160	-0,07%	<i>prestazioni varie</i>	-3.353	-0,21%	- 2.193	188,98%
					-	
-14.024	-0,81%	Spese generali specifiche del settore	-12.077	-0,75%	1.948	-13,89%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
-14.024	-0,81%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-12.077	-0,75%	1.948	-13,89%
231.193	13,39%	REDDITO OPERATIVO	300.347	18,67%	69.154	29,91%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-4.114	-0,24%	Sopravvenienze attive e passive	562	0,03%	4.676	-113,65%
227.079	13,15%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	300.909	18,71%	73.829	32,51%
					-	
-3.419	-0,20%	Ammortamenti e accantonamenti	-4.376	-0,27%	- 957	28,00%
223.661	12,95%	MARGINE OPERATIVO LORDO	296.533	18,44%	72.871	32,58%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-173.905	-10,07%	Costi di struttura (spese generali)	-113.571	-7,06%	60.334	-34,69%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
-173.905	-10,07%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-113.571	-7,06%	60.334	-34,69%
49.756	2,88%	UTILE ANTE IMPOSTE	182.961	11,37%	133.205	267,71%

B0		B1		
Conto Economico Civiltico 2018		FARMACIA COMUNALE 3	Conto Economico Civiltico 31/12/19	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%
0		Vendite	711.119	99,78%
		Altri ricavi	1.591	0,22%
0		TOTALE VENDITE	712.710	100,00%
		Rimanenze Iniziali beni e materie prime		
		Acquisti beni e materie prime	-576.348	-80,87%
		Rimanenze Finali beni e materie prime	171.859	24,11%
0		MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-404.489	-56,75%
		Mano d'opera diretta	-237.890	-33,38%
		Spese per servizi/canoni	-24.387	-3,42%
		di cui		
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-14.906	-2,09%
		Costi di manutenzione	-5.947	-0,83%
		Costi per utenze	-3.534	-0,50%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)		
0		COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-666.767	-93,55%
0		MARGINE DI CONTRIBUZIONE	45.944	6,45%
		Compensi professionali e prestazioni varie	-9.686	-1,36%
		di cui		
		<i>compensi professionali</i>	-3.393	-0,48%
		<i>prestazioni varie</i>	-6.293	-0,88%
		Spese generali specifiche del settore	-34.413	-4,83%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)		0,00%
0			0	0,00%
0		TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-34.413	-4,83%
0		REDDITO OPERATIVO	1.844	0,26%
		Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%
		Interessi attivi da recupero crediti		0,00%
		Sopravvenienze attive e passive	-3.743	-0,53%
0		UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	-1.899	-0,27%
		Ammortamenti e accantonamenti	-20.925	-2,94%
0		MARGINE OPERATIVO LORDO	-22.825	-3,20%

CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO

0	Costi di struttura (spese generali)	-30.000	0,00%
0	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%
0	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%
0	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%
0	Quota recupero crediti	0	0,00%
0	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-30.000	0,00%
0	UTILE ANTE IMPOSTE	-52.825	-7,41%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		PARCHEGGI	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
793.473	76,49%	Parcometri	799.041	76,25%	5.568	0,70%
131.280	12,66%	Park Via Pola	119.465	11,40%	- 11.815	-9,00%
42.293	4,08%	Park Via Ferrari	40.069	3,82%	- 2.224	-5,26%
61.278	5,91%	Abbonamenti FNM+mini park I maggio	73.122	6,98%	11.844	19,33%
9.008	0,87%	Park Saragat	16.175	1,54%	7.167	79,56%
					-	
1.037.333	100,00%	TOTALE VENDITE	1.047.872	100,00%	10.539	1,02%
					-	
-1.715	-0,17%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-1.238	-0,12%	478	-27,85%
-6.769	-0,65%	Acquisti beni e materie prime	-13.254	-1,26%	- 6.485	95,80%
1.238	0,12%	Rimanenze Finali beni e materie prime	1.350	0,13%	113	9,09%
-7.247	-0,70%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-13.142	-1,25%	- 5.895	81,35%
-91.200	-8,79%	Mano d'opera diretta	-119.602	-11,41%	- 28.402	31,14%
					-	
-321.920	-31,03%	Spese per servizi/canoni	-338.548	-32,31%	- 16.628	5,17%
		di cui				
-291.995	-28,15%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - compreso canoni parcheggi)	-303.116	-28,93%	- 11.121	3,81%
-28.531	-2,75%	Costi di manutenzione	-33.493	-3,20%	- 4.961	17,39%
-1.393	-0,13%	Costi per utenze	-1.940	-0,19%	- 546	39,22%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-420.366	-40,52%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-471.292	-44,98%	- 50.926	12,11%
					-	
616.967	59,48%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	576.580	55,02%	40.387	-6,55%
					-	
-77.923	-7,51%	Compensi professionali e prestazioni varie	-83.957	-8,01%	- 6.034	7,74%
		di cui				
-1.079	-0,10%	compensi professionali	-2.703	-0,26%	- 1.623	150,43%
-76.844	-7,41%	prestazioni varie	-81.254	-7,75%	- 4.410	5,74%
					-	
-7.371	-0,71%	Spese generali specifiche del settore	-11.920	-1,14%	- 4.549	61,72%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
					-	
-7.371	-0,71%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-11.920	-1,14%	4.549	61,72%
					-	
531.673	51,25%	REDDITO OPERATIVO	480.703	45,87%	50.969	-9,59%
					-	
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	
-6.250	-0,60%	Sopravvenienze attive e passive	-35.204	-3,36%	- 28.953	463,25%
525.423	50,65%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	445.500	42,51%	79.923	-15,21%
					-	
-34.346	-3,31%	Ammortamenti e accantonamenti	-44.228	-4,22%	- 9.882	28,77%
491.076	47,34%	MARGINE OPERATIVO LORDO	401.272	38,29%	89.804	-18,29%
					-	
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
-60.323	-5,82%	Costi di struttura (spese generali)	-80.419	-7,67%	-20.096	33,31%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
					-	
-60.323	-5,82%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-80.419	-7,67%	-20.096	33,31%
					-	
430.754	41,53%	UTILE ANTE IMPOSTE	320.852	30,62%	-109.901	-25,51%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		RIEPILOGATIVO TRIBUTI E GESTIONE MULTE	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
28.017	3,05%	Ricavi da TOSAP	21.991	2,18%	- 6.026	-21,51%
92.183	10,05%	Ricavi da IPAFF	136.236	13,52%	44.053	47,79%
261.630	28,52%	Ricavi da TARSU	328.956	32,66%	67.325	25,73%
240.125	26,18%	Ricavi da IMU	238.691	23,70%	- 1.434	-0,60%
156.239	17,03%	Ricavi gestione ordinaria ZTL	206.631	20,51%	50.392	32,25%
139.047	15,16%	Ricavi gestione ordinaria sanzioni CDS	74.799	7,43%	- 64.248	-46,21%
917.242	100,00%	TOTALE VENDITE	1.007.304	100,00%	90.062	9,82%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-884	-0,10%	Acquisti beni e materie prime	-1.614	-0,16%	- 730	82,59%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-884	-0,10%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-1.614	-0,16%	- 730	82,59%
-303.468	-33,08%	Mano d'opera diretta	-402.833	-39,99%	- 99.365	32,74%
-159.577	-17,40%	Spese per servizi/canoni	-172.190	-17,09%	- 12.613	7,90%
		di cui			-	-
-154.383	-16,83%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-165.851	-16,46%	- 11.468	7,43%
-5.195	-0,57%	Costi di manutenzione	-6.340	-0,63%	- 1.145	22,03%
0		Costi per utenze				
0		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)				
-463.930	-50,58%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-576.637	-57,25%	- 112.707	24,29%
453.312	49,42%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	430.667	42,75%	- 22.645	-5,00%
-138.273	-15,07%	Compensi professionali e prestazioni varie	-234.773	-23,31%	- 96.500	69,79%
		di cui			-	-
-13.388	-1,46%	<i>compensi professionali</i>	-38.324	-3,80%	- 24.936	186,26%
-124.885	-13,62%	<i>prestazioni varie</i>	-196.449	-19,50%	- 71.564	57,30%
-160.435	-17,49%	Spese generali specifiche del settore (comprese postali e spese notifica)	-184.381	-18,30%	- 23.946	14,93%
-17.010	-1,85%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	0	0,00%	17.010	-100,00%
-177.444	-19,35%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-184.381	-18,30%	- 6.937	3,91%
137.593	15,00%	REDDITO OPERATIVO	11.512	1,14%	- 126.081	-91,63%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	-	-
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-
-13.617	-1,48%	Sopravvenienze attive e passive	24.382	2,42%	37.999	279,06%
123.976	13,52%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	35.894	3,56%	- 88.081	-71,05%
-18.244	-1,99%	Ammortamenti e accantonamenti	-16.070	-1,60%	2.174	-11,92%
105.731	11,53%	MARGINE OPERATIVO LORDO	19.825	1,97%	- 85.906	-81,25%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-200.724	-21,88%	Costi di struttura (spese generali)	-270.859	-26,89%	-70.135	34,94%
-91.195	-9,94%	Costi comuni sede sportelli	-80.908	-8,03%	10.287	-11,28%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-68.561	-7,47%	Quota recupero crediti	48.895	4,85%	117.456	171,32%
-360.480	-39,30%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-302.872	-30,07%	57.608	-15,98%
-254.749	-27,77%	UTILE ANTE IMPOSTE	-283.047	-28,10%	-28.298	-11,11%

B0			B1		C = B1 - B0		
Conto Economico Civiltistico 2018		TARSU	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018		
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
199.484	76,25%	Aggio TARSU Saronno	207.375	63,04%	7.891	3,96%	
46.915	17,93%	Aggio TARSU Origgio	47.169	14,34%	254	0,54%	
	0,00%	Aggio TARSU Gerenzano	38.848	11,81%	38.848	100,00%	
	0,00%	Aggio TARSU Solbiate Olona	20.191	6,14%	20.191	100,00%	
10.478	4,00%	Accertamenti TARSU Saronno	8.171	2,48%	-	2.307	-22,02%
4.753	1,82%	Accertamenti TARSU Origgio	374	0,11%	-	4.379	-92,14%
	0,00%	Altri ricavi (sptt rimborso spese legali)	6.828	2,08%	6.828	100,00%	
261.630	100,00%	TOTALE VENDITE	328.956	100,00%	67.325	25,73%	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	
-136	-0,05%	Acquisti beni e materie prime	-101	-0,03%	35	-25,51%	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-	
-136	-0,05%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-101	-0,03%	35	-25,51%	
-59.360	-22,69%	Mano d'opera diretta	-107.590	-32,71%	-	48.230	81,25%
					-	-	
-53.407	-20,41%	Spese per servizi/canoni di cui	-58.201	-17,69%	-	4.794	8,98%
					-	-	
-53.224	-20,34%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-58.201	-17,69%	-	4.977	9,35%
-183	-0,07%	Costi di manutenzione			183	-100,00%	
		Costi per utenze			-	-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	-	
					-	-	
-112.903	-43,15%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-165.891	-50,43%	-	52.988	46,93%
					-	-	
148.727	56,85%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	163.064	49,57%	14.337	9,64%	
					-	-	
-23.911	-9,14%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-73.654	-22,39%	-	49.743	208,03%
					-	-	
-12.670	-4,84%	<i>compensi professionali</i>	-12.552	-3,82%	118	-0,93%	
-11.241	-4,30%	<i>prestazioni varie</i>	-61.102	-18,57%	-	49.861	443,56%
					-	-	
					-	-	
-34.009	-13,00%	Spese generali specifiche del settore Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-23.577	-7,17%	10.432	-30,67%	
					-	-	
-34.009	-13,00%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-23.577	-7,17%	10.432	-30,67%	
					-	-	
90.807	34,71%	REDDITO OPERATIVO	65.834	20,01%	24.974	-27,50%	
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	-	
-4.540	-1,74%	Sopravvenienze attive e passive	7.865	2,39%	12.405	273,23%	
86.266	32,97%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	73.698	22,40%	12.568	-14,57%	
					-	-	
-8.314	-3,18%	Ammortamenti e accantonamenti	-5.409	-1,64%	2.905	-34,94%	
77.952	29,79%	MARGINE OPERATIVO LORDO	68.289	20,76%	9.663	-12,40%	
					-	-	
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO							
-39.263	-15,01%	Costi di struttura (spese generali)	-72.342	-21,99%	-33.079	84,25%	
-24.319	-9,30%	Costi comuni sede sportelli	-19.037	-5,79%	5.282	-21,72%	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0		
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0		
-7.629	-2,92%	Quota recupero crediti	3.371	1,02%	11.000	144,19%	
					-	-	
-71.211	-27,22%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-88.008	-26,75%	-16.797	23,59%	
					-	-	
6.741	2,58%	UTILE ANTE IMPOSTE	-19.719	-5,99%	-26.460	-392,50%	

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		IMU	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
42.000	17,49%	Aggio IMU Saronno	42.000	17,60%	-	0,00%
36.131	15,05%	Aggio IMU Origgio	20.107	8,42%	- 16.023	-44,35%
	0,00%	Aggio IMU Gerenzano	36.692	15,37%	36.692	100,00%
	0,00%	Aggio IMU Solbiate Olona	17.637	7,39%	17.637	100,00%
146.886	61,17%	Aggio accertamenti IMU Saronno	87.196	36,53%	- 59.690	-40,64%
11.415	4,75%	Aggio accertamenti IMU Origgio	14.397	6,03%	2.982	26,13%
	0,00%	Aggio accertamenti IMU Solbiate	4.932	2,07%	4.932	100,00%
3.693	1,54%	Altri ricavi (compreso recupero legali)	15.730	6,59%	12.037	325,94%
240.125	100,00%	TOTALE VENDITE	238.691	100,00%	- 1.434	-0,60%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	0	0,00%	-	
-77.381	-32,23%	Mano d'opera diretta	-82.870	-34,72%	- 5.489	7,09%
-13.091	-5,45%	Spese per servizi/canoni di cui	-14.877	-6,23%	- 1.786	13,65%
-13.091	-5,45%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-14.877	-6,23%	- 1.786	13,65%
		Costi di manutenzione			-	
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
-90.472	-37,68%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-97.747	-40,95%	- 7.275	8,04%
149.653	62,32%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	140.944	59,05%	- 8.709	-5,82%
-15.661	-6,52%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-79.892	-33,47%	- 64.231	410,13%
0	0,00%	compensi professionali	-20.660		- 20.660	
-15.661	-6,52%	prestazioni varie	-59.232		- 43.571	278,21%
-2.440	-1,02%	Spese generali specifiche del settore Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-6.238	-2,61%	- 3.798	155,65%
-2.440	-1,02%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-6.238	-2,61%	- 3.798	155,65%
131.552	54,78%	REDDITO OPERATIVO	54.814	22,96%	- 76.738	-58,33%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
3.867	1,61%	Sopravvenienze attive e passive	12.301	5,15%	8.434	218,11%
135.419	56,40%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	67.115	28,12%	- 68.303	-50,44%
-6.801	-2,83%	Ammortamenti e accantonamenti	-289	-0,12%	6.512	-95,75%
128.618	53,56%	MARGINE OPERATIVO LORDO	66.826	28,00%	- 61.791	-48,04%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-51.182	-21,31%	Costi di struttura (spese generali)	-55.721	-23,34%	-4.539	8,87%
-12.159	-5,06%	Costi comuni sede sportelli	-9.519	-3,99%	2.640	-21,72%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-1.358	-0,57%	Quota recupero crediti	2.329	0,98%	3.687	271,48%
-64.698	-26,94%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-62.910	-26,36%	1.788	-2,76%
63.919	26,62%	UTILE ANTE IMPOSTE	3.916	1,64%	-60.003	-93,87%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		TOSAP	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
12.600	44,97%	TOSAP Saronno	12.600	57,30%	-	0,00%
6.983	24,93%	TOSAP Origgio	5.974	27,17%	- 1.010	-14,46%
3.816	13,62%	Aggio da accertamenti	3.350	15,23%	- 466	-12,21%
4.618	16,48%	Altri ricavi	67	0,31%	- 4.551	-98,54%
					-	
28.017	100,00%	TOTALE VENDITE	21.991	100,00%	- 6.026	-21,51%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	0	0,00%	-	
-59.387	-211,97%	Mano d'opera diretta	-59.992	-272,80%	- 605	1,02%
					-	
-7.188	-25,66%	Spese per servizi/canoni	-8.395	-38,18%	- 1.207	16,79%
		di cui			-	
-7.188	-25,66%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-8.395	-38,18%	- 1.207	16,79%
		Costi di manutenzione			-	
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-66.575	-237,62%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-68.387	-310,98%	- 1.812	2,72%
					-	
-38.558	-137,62%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	-46.396	-210,98%	- 7.838	-20,33%
					-	
-2.085	-7,44%	Compensi professionali e prestazioni varie	-3.497	-15,90%	- 1.412	67,75%
		di cui			-	
-359	-1,28%	<i>compensi professionali</i>	-413	-1,88%	- 54	14,95%
-1.726	-6,16%	<i>prestazioni varie</i>	-3.085	-14,03%	- 1.359	78,73%
					-	
-2.500	-8,92%	Spese generali specifiche del settore	-2.096	-9,53%	404	-16,15%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
					-	
-2.500	-8,92%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-2.096	-9,53%	404	-16,15%
					-	
-43.144	-153,99%	REDDITO OPERATIVO	-51.990	-236,41%	- 8.846	-20,50%
					-	
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	-	
-43.144	-153,99%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	-51.990	-236,41%	- 8.846	-20,50%
					-	
0	0,00%	Ammortamenti e accantonamenti	0	0,00%	-	
-43.144	-153,99%	MARGINE OPERATIVO LORDO	-51.990	-236,41%	- 8.846	-20,50%
					-	
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
-39.281	-140,20%	Costi di struttura (spese generali)	-40.338	-183,43%	-1.057	2,69%
-18.239	-65,10%	Costi comuni sede sportelli	-14.278	-64,93%	3.961	-21,72%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-748	-2,67%	Quota recupero crediti	185	0,84%	933	124,69%
					-	
-58.268	-207,97%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-54.431	-247,52%	3.837	-6,59%
					-	
-101.412	-361,96%	UTILE ANTE IMPOSTE	-106.421	-483,93%	-5.009	-4,94%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		ICP	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
29.400	31,89%	ICP Saronno	29.400	21,58%	-	0,00%
22.958	24,90%	ICP Uboldo	15.213	11,17%	- 7.745	-33,74%
22.987	24,94%	ICP Gerenzano	28.257	20,74%	5.270	22,92%
11.993	13,01%	ICP Solbiate Olona	16.231	11,91%	4.239	35,34%
		ICP Origgio	14.691	10,78%	14.691	100,00%
4.846	5,26%	Aggi da accertamenti ICP Saronno	11.689	8,58%	6.843	141,20%
15.000	16,27%	Altri ricavi (compreso quota votive)	20.756	15,24%	5.756	38,37%
92.183	100,00%	TOTALE VENDITE	136.236	100,00%	44.053	47,79%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-748	-0,81%	Acquisti beni e materie prime	-1.129	-0,83%	- 381	50,90%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	-
-748	-0,81%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-1.129	-0,83%	- 381	50,90%
-89.233	-96,80%	Mano d'opera diretta	-105.332	-77,32%	- 16.099	18,04%
					-	-
-22.227	-24,11%	Spese per servizi/canoni	-25.104	-18,43%	- 2.877	12,94%
		di cui			-	-
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - compreso servizio affissioni)	-24.705	-18,13%	- 4.310	21,13%
-20.395	-22,12%	Costi di manutenzione	-399	-0,29%	1.433	-78,21%
-1.832	-1,99%	Costi per utenze				
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)				
-112.208	-121,72%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-131.564	-96,57%	- 19.356	17,25%
					-	-
-20.025	-21,72%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	4.672	3,43%	24.697	123,33%
					-	-
-15.105	-16,39%	Compensi professionali e prestazioni varie	-11.572	-8,49%	3.533	-23,39%
		di cui			-	-
-359	-0,39%	<i>compensi professionali</i>	-4.287	-3,15%	3.928	1094,19%
-14.746	-16,00%	<i>prestazioni varie</i>	-7.285	-5,35%	7.461	-50,60%
					-	-
-7.229	-7,84%	Spese generali specifiche del settore	-4.707	-3,45%	2.522	-34,89%
-17.010	-18,45%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)		0,00%	17.010	-100,00%
					-	-
-24.239	-26,29%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-4.707	-3,45%	19.532	-80,58%
-59.371	-64,40%	REDDITO OPERATIVO	-11.607	-8,52%	47.764	80,45%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	-
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti		0,00%	-	-
-12.944	-14,04%	Sopravvenienze attive e passive		0,00%	12.944	-100,00%
-72.315	-78,45%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	-11.607	-8,52%	60.708	83,95%
-394	-0,43%	Ammortamenti e accantonamenti	-4.290	-3,15%	- 3.896	988,77%
-72.709	-78,87%	MARGINE OPERATIVO LORDO	-15.896	-11,67%	56.812	78,14%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
-59.022	-64,03%	Costi di struttura (spese generali)	-70.824	-51,99%	-11.802	20,00%
-30.398	-32,98%	Costi comuni sede sportelli	-23.796	-17,47%	6.602	-21,72%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	-
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	-
-690	-0,75%	Quota recupero crediti	185	0,14%	875	126,77%
-90.111	-97,75%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	-94.435	-69,32%	-4.324	4,80%
-162.820	-176,63%	UTILE ANTE IMPOSTE	-110.332	-80,99%	52.488	32,24%

B0					C = B1 - B0	
Conto Economico Civile		ZTL	Conto Economico Civile		Analisi scostamenti	
2018			31/12/19		2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
101.668	65,07%	Aggio servizio ZTL	98.098	47,47%	- 3.570	-3,51%
16.000	10,24%	Aggio rilascio pass ZTL	16.000	7,74%	-	100,00%
38.571	24,69%	Recupero spese ZTL	92.533	44,78%	53.962	139,90%
					-	
156.239	100,00%	TOTALE VENDITE	206.631	100,00%	50.392	32,25%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-384	-0,19%	- 384	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	-384	-0,19%	- 384	
-6.762	-4,33%	Mano d'opera diretta	-6.552	-3,17%	210	-3,11%
					-	
-42.142	-26,97%	Spese per servizi/canoni	-45.632	-22,08%	- 3.490	8,28%
		di cui				
-39.820	-25,49%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-39.709	-19,22%	111	-0,28%
-2.322	-1,49%	Costi di manutenzione	-5.924	-2,87%	- 3.602	155,11%
		Costi per utenze				
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)				
-48.904	-31,30%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-52.568	-25,44%	- 3.664	7,49%
					-	
107.335	68,70%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	154.063	74,56%	46.728	43,53%
					-	
-22.322	-14,29%	Compensi professionali e prestazioni varie	-31.127	-15,06%	- 8.805	39,45%
		di cui				
0	0,00%	<i>compensi professionali</i>	0	0,00%	-	
-22.322	-14,29%	<i>prestazioni varie</i>	-31.127	-15,06%	- 8.805	39,45%
					-	
-41.001	-26,24%	Spese generali specifiche del settore (comprese postali e spese notifica)	-92.225	-44,63%	- 51.224	124,93%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)				
-41.001	-26,24%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-92.225	-44,63%	- 51.224	124,93%
					-	
44.012	28,17%	REDDITO OPERATIVO	30.710	14,86%	- 13.302	-30,22%
					-	
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti		0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-5.133	-3,29%	Sopravvenienze attive e passive	4.216	2,04%	9.349	182,14%
38.879	24,88%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	34.926	16,90%	- 3.953	-10,17%
					-	
-2.735	-1,75%	Ammortamenti e accantonamenti	-6.082	-2,94%	- 3.347	122,38%
36.145	23,13%	MARGINE OPERATIVO LORDO	28.845	13,96%	- 7.300	-20,20%
					-	
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
-4.473	-2,86%	Costi di struttura (spese generali)	-4.405	-2,13%	68	-1,51%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	-4.759	-2,30%	-4.759	100,00%
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
-23.325	-14,93%	Quota recupero crediti	25.497	12,34%	48.822	209,31%
-27.798	-17,79%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	16.332	7,90%	44.130	158,75%
					-	
8.347	5,34%	UTILE ANTE IMPOSTE	45.177		36.829	441,22%

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
		SANZIONI AMMINISTRATIVE CDS			
		DESCRIZIONE			
66.833	48,07%	74.799	100,00%	7.966	11,92%
72.214	51,93%		0,00%	- 72.214	-100,00%
139.047	100,00%	74.799	100,00%	- 64.248	-46,21%
0	0,00%	0	0,00%	-	
0	0,00%	0	0,00%	-	
0	0,00%	0	0,00%	-	
0	0,00%	0	0,00%	-	
-11.344	-8,16%	-40.498	-54,14%	- 29.154	257,00%
-21.522	-15,48%	-19.981	-26,71%	1.541	-7,16%
-20.664	-14,86%	-19.965	-26,69%	699	-3,38%
-858	-0,62%	-17	-0,02%	841	-98,06%
-32.866	-23,64%	-60.479	-80,86%	- 27.613	84,02%
106.181	76,36%	14.320	19,14%	- 91.861	-86,51%
-59.189	-42,57%	-35.031	-46,83%	24.158	-40,81%
	0,00%	-413	-0,55%	413	
-59.189	-42,57%	-34.619	-46,28%	24.571	-41,51%
-73.256	-52,68%	-55.538	-74,25%	17.718	-24,19%
-73.256	-52,68%	-55.538	-74,25%	17.718	-24,19%
-26.263	-18,89%	-76.248	-101,94%	- 49.985	-190,33%
0	0,00%	0	0,00%	-	
0	0,00%	0	0,00%	-	
5.133	3,69%	0	0,00%	- 5.133	-100,00%
-21.131	-15,20%	-76.248	-101,94%	- 55.117	-260,84%
0	0,00%	0		-	
-21.131	-15,20%	-76.248	-101,94%	- 55.117	-260,84%
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO			
-7.504	-5,40%	-27.230	-36,40%	-19.726	262,88%
-6.080	-4,37%	- 9.519	-12,73%	-3.439	56,56%
0	0,00%	0	0,00%	0	
0	0,00%	0	0,00%	0	
-34.810	-25,03%	17.330	23,17%	52.140	149,78%
-48.393	-34,80%	-19.419	-25,96%	28.974	-59,87%
-69.524	-50,00%	-95.667	-127,90%	-26.143	-37,60%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltistico 2018		IMPIANTO SPORTIVO PISCINA	Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
143.814	68,87%	Riaddebiti (incluso servizio di pulizia)	123.767	63,49%	- 20.047	-13,94%
65.000	31,13%	Affitti attivi	65.000	33,34%	-	0,00%
		Altri ricavi	6.180	3,17%	6.180	100,00%
					-	
208.814	100,00%	TOTALE VENDITE	194.947	100,00%	- 13.867	-6,64%
					-	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-5.237	-2,51%	Acquisti beni e materie prime	-811	-0,42%	4.426	-84,51%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-5.237	-2,51%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-811	-0,42%	4.426	-84,51%
0	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	-	
					-	
-153.691	-73,60%	Spese per servizi/canoni	-184.156	-94,46%	- 30.465	19,82%
		di cui				
-146.901	-70,35%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - incluso servizio pulizia poi riaddebitato)	-149.857	-76,87%	- 2.956	2,01%
-6.528	-3,13%	Costi di manutenzione	-33.816	-17,35%	- 27.288	418,01%
-261	-0,12%	Costi per utenze	-484	-0,25%	- 223	85,33%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-158.928	-76,11%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-184.968	-94,88%	- 26.040	16,38%
					-	
49.886	23,89%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	9.980	5,12%	- 39.906	-79,99%
					-	
-27.332	-13,09%	Compensi professionali e prestazioni varie	-12.933	-6,63%	14.399	-52,68%
		di cui				
-21.362	-10,23%	<i>compensi professionali</i>	-12.933	-6,63%	8.429	-39,46%
-5.970	-2,86%	<i>prestazioni varie</i>		0,00%	5.970	-100,00%
					-	
					-	
-25.957	-12,43%	Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)	-38.166	-19,58%	- 12.209	47,04%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)				
-25.957	-12,43%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-38.166	-19,58%	- 12.209	47,04%
					-	
-3.403	-1,63%	REDDITO OPERATIVO	-41.119	-21,09%	- 37.716	-1108,33%
-39.693	-19,01%	Oneri e proventi finanziari correnti	-28.358	-14,55%	11.335	-28,56%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
-1.147	-0,55%	Sopravvenienze attive e passive	-3.292	-1,69%	- 2.145	-187,00%
-44.243	-21,19%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	-72.769	-37,33%	- 28.526	-64,48%
					-	
-242.923	-116,33%	Ammortamenti e accantonamenti	-276.397	-141,78%	- 33.474	13,78%
-287.166	-137,52%	MARGINE OPERATIVO LORDO	-349.166	-179,11%	- 62.000	-21,59%
					-	
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
0	0,00%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	0	0,00%	0	
-287.166	-137,52%	UTILE ANTE IMPOSTE	-349.166	-179,11%	-62.000	-21,59%

B0			B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civiltico 2018		SETTORE ENERGIA	Conto Economico Civiltico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
268.414	49,67%	Fornitura Energia Termica	310.096	57,00%	41.682	15,53%
272.011	50,33%	Fornitura Energia Elettrica (compreso pozzo Parini)	233.888	43,00%	- 38.123	-14,02%
					-	
540.425	100,00%	TOTALE VENDITE	543.984	100,00%	3.559	0,66%
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-275.624	-51,00%	Acquisti beni e materie prime	-300.823	-55,30%	- 25.199	9,14%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-	
-275.624	-51,00%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-300.823	-55,30%	- 25.199	9,14%
	0,00%	Mano d'opera diretta	0	0,00%	-	
					-	
-29.188	-5,40%	Spese per servizi/canoni	-20.152	-3,70%	9.036	-30,96%
		di cui			-	
-10.717	-1,98%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-19.230	-3,54%	- 8.513	79,43%
-18.471	-3,42%	Costi di manutenzione	-922	-0,17%	17.549	-95,01%
		Costi per utenze			-	
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-304.812	-56,40%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-320.974	-59,00%	- 16.162	5,30%
					-	
235.613	43,60%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	223.009	41,00%	- 12.604	-5,35%
					-	
-15.496	-2,87%	Compensi professionali e prestazioni varie	-3.550	-0,65%	11.946	-77,09%
		di cui			-	
-15.496	-2,87%	<i>compensi professionali</i>		0,00%	15.496	-100,00%
0	0,00%	<i>prestazioni varie</i>	-3.550	-0,65%	- 3.550	100,00%
					-	
					-	
-11.303	-2,09%	Spese generali specifiche del settore	-5.765	-1,06%	5.538	-49,00%
		Copertura minimo garantito (solo IPAFF)			-	
					-	
-11.303	-2,09%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-5.765	-1,06%	5.538	-49,00%
208.815	38,64%	REDDITO OPERATIVO	213.694	39,28%	4.879	2,34%
-3.450	-0,64%	Oneri e proventi finanziari correnti	-3.020	-0,56%	430	-12,47%
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
155	0,03%	Sopravvenienze attive e passive	-9.760	-1,79%	- 9.915	
205.520	38,03%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	200.914	36,93%	- 4.606	-2,24%
-112.672	-20,85%	Ammortamenti e accantonamenti	-55.868	-10,27%	56.804	-50,42%
92.848	17,18%	MARGINE OPERATIVO LORDO	145.046	26,66%	52.198	56,22%
		CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO				
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
0	0,00%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	0	0,00%	0	
92.848	17,18%	UTILE ANTE IMPOSTE	145.046	26,66%	52.198	56,22%

B0		B1		C = B1 - B0		
Conto Economico Civiltistico 2018		Conto Economico Civiltistico 31/12/19		Analisi scostamenti 2019 vs 2018		
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	IMPORTO	%
15.000	39,21%	Affitti attivi	15.000	31,75%	-	0,00%
23.257	60,79%	Riaddebiti spese e varie	32.238	68,25%	8.981	38,62%
					-	
38.257	100,00%	TOTALE VENDITE	47.238	100,00%	8.981	23,48%
	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime		0,00%	-	
	0,00%	Acquisti beni e materie prime		0,00%	-	
	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime		0,00%	-	
0	0,00%	<i>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</i>	0	0,00%	-	
	0,00%	Mano d'opera diretta		0,00%	-	
					-	
-42.782	-111,83%	Spese per servizi/canoni	-23.888	-50,57%	18.894	-44,16%
		di cui			-	
-3.110	-8,13%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)		0,00%	3.110	-100,00%
-15.158	-39,62%	Costi di manutenzione	-5.555	-11,76%	9.603	-63,35%
-24.514	-64,08%	Costi per utenze	-18.333	-38,81%	6.181	-25,21%
		Canoni depurazione-fognatura-costi theta (solo per idrico)			-	
					-	
-42.782	-111,83%	<i>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</i>	-23.888	-50,57%	18.894	-44,16%
					-	
-4.525	-11,83%	MARGINE DI CONTRIBUZIONE	23.350	49,43%	27.875	616,01%
					-	
-8.527	-22,29%	Compensi professionali e prestazioni varie	-7.754	-16,41%	774	-9,07%
		di cui			-	
-4.763	-12,45%	<i>compensi professionali</i>	-7.754	-16,41%	2.991	62,79%
-3.764	-9,84%	<i>prestazioni varie</i>		0,00%	3.764	-100,00%
					-	
		Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)				
-10.278	-26,87%	Copertura minimo garantito (solo IPAFF)	-8.454	-17,90%	1.824	-17,74%
-10.278	-26,87%	TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE	-8.454	-17,90%	1.824	17,74%
-23.330	-60,98%	REDDITO OPERATIVO	7.142	15,12%	30.472	130,61%
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	0	0,00%	-	
0	0,00%	Interessi attivi da recupero crediti	0	0,00%	-	
	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	0	0,00%	-	
-23.330	-60,98%	UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE	7.142	15,12%	30.472	130,61%
-80.056	-209,26%	Ammortamenti e accantonamenti	-77.007	-163,02%	3.049	-3,81%
-103.387	-270,24%	MARGINE OPERATIVO LORDO	-69.865	-147,90%	33.522	32,42%
CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi comuni gestione acquedotti	0	0,00%	0	
0	0,00%	Costi convenzione acquedotti (3%)	0	0,00%	0	
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	
0	0,00%	TOTALE COSTI 2° LIVELLO	0	0,00%	0	
-103.387	-270,24%	UTILE ANTE IMPOSTE	-69.865	-147,90%	33.522	32,42%

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.**Bilancio di esercizio al 31/12/2019**

Dati Anagrafici	
Sede in	SARONNO
Codice Fiscale	02919250122
Numero Rea	VARESE302458
P.I.	02919250122
Capitale Sociale Euro	10.000,00 i.v.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	931120
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SARONNO SERVIZI SPA VIA ROMA 20 - SARONNO (VA) P.IVA E C.F. 02213180124
Appartenenza a un gruppo	no
Denominazione della società capogruppo	
Paese della capogruppo	
Numero di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Bilancio al 31/12/2019**STATO PATRIMONIALE**

ATTIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0	0
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I - Immobilizzazioni immateriali	71.613	69.049
II - Immobilizzazioni materiali	164.072	133.677
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
Totale immobilizzazioni (B)	235.685	202.726
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I - Rimanenze	11.093	10.247
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	213.087	237.557
Esigibili oltre l'esercizio successivo	76.201	76.501
Totale crediti	289.288	314.058
III- Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	246.123	414.227
Totale attivo circolante (C)	546.504	738.532
D) RATEI E RISCONTI	13.338	12.336
TOTALE ATTIVO	795.527	953.594

STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018
A) PATRIMONIO NETTO		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	2.000	2.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	39.402	615
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	20.803	38.785
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	72.205	51.400
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	7.124	9.815
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	122.810	136.844
D) DEBITI		
Esigibili entro l'esercizio successivo	269.158	428.941
Esigibili oltre l'esercizio successivo	4.700	4.700
Totale debiti	273.858	433.641
E) RATEI E RISCONTI	319.530	321.894
TOTALE PASSIVO	795.527	953.594

CONTO ECONOMICO

	31/12/2019	31/12/2018
A) VALORE DELLA PRODUZIONE:		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.040.694	2.000.770
5) Altri ricavi e proventi		
Altri	90.884	115.398
Totale altri ricavi e proventi	90.884	115.398
Totale valore della produzione	2.131.578	2.116.168
B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	127.950	110.154
7) per servizi	1.225.815	1.156.423
8) per godimento di beni di terzi	107.285	106.943
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	399.926	411.394
b) oneri sociali	94.872	93.211
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	34.233	34.121
c) Trattamento di fine rapporto	19.500	21.985
e) Altri costi	14.733	12.136
Totale costi per il personale	529.031	538.726
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	74.969	101.511
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	35.877	61.360
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	39.092	40.151
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	3.000	5.581
Totale ammortamenti e svalutazioni	77.969	107.092
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-846	5.868
12) Accantonamenti per rischi	0	6.137
14) Oneri diversi di gestione	18.240	21.352
Totale costi della produzione	2.085.444	2.052.695
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	46.134	63.473
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	402	0
Totale interessi e altri oneri finanziari	402	0
Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16-17+-17-bis)	-402	0
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A-B+-C+-D)	45.732	63.473
20) Imposte sul reddito dell'esercizio correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	24.929	24.688
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	24.929	24.688
21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	20.803	38.785

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRECTO)		
	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	20.803	38.785
Imposte sul reddito	24.929	24.688
Interessi passivi/(attivi)	402	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	46.134	63.473
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	0	6.137
Ammortamenti delle immobilizzazioni	74.969	101.511
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	3.000	5.581
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>77.969</i>	<i>113.229</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	124.103	176.702
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(846)	5.868
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	30.125	(36.181)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(120.065)	(45.688)
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(1.002)	6.823
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	(2.364)	(3.259)
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(73.002)	(60.240)
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(167.154)</i>	<i>(132.677)</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	(43.051)	44.025
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	(402)	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(16.725)	(9.161)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<i>Totale altre rettifiche</i>	<i>(17.127)</i>	<i>(9.161)</i>
Flusso finanziario dell'attività operativa (A)	(60.178)	34.864
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		

Immobilizzazioni materiali

(Investimenti)	(69.487)	(56.951)
Disinvestimenti	0	0

Immobilizzazioni immateriali

(Investimenti)	(38.441)	(28.085)
Disinvestimenti	0	0

Immobilizzazioni finanziarie

(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0

Attività finanziarie non immobilizzate

(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)	(107.928)	(85.036)

C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento*Mezzi di terzi*

Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0

Mezzi propri

Aumento di capitale a pagamento	2	49.998
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	2	49.998
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	(168.104)	(174)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		
Depositi bancari e postali	397.855	396.865
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	16.372	17.536
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	414.227	414.401
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	233.731	397.855
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	12.392	16.372
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	246.123	414.227
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2019 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.

PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2019 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile.

PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;

- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio 2019 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 20.803. Tale risultato conferma il trend positivo della gestione 2018 che si era chiusa con un utile di € 38.785.

Elemento da evidenziare è che all'utile 2019 hanno partecipato con risultati di segno positivo tutte le gestioni degli impianti comunali affidati a Saronno Servizi SSD. Di seguito l'analisi delle gestioni specifiche relativi agli impianti di Saronno e di Solbiate risultante dagli specifici sezionali contabili.

Gestione impianti Comune di Saronno

La gestione degli impianti sportivi di Saronno dell'anno 2019 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 24.611, con un miglioramento del 34,5% rispetto al risultato 2018 (€ 18.298). Il risultato è decisamente importante dal momento che l'elemento che più ha contribuito è stata la politica di riduzione e ottimizzazione dei costi di gestione.

Di seguito una breve analisi dei ricavi e dei costi specifici.

Per quanto riguarda i ricavi di esercizio, gli stessi presentano una lieve flessione dello 0,5% pari a € 8.380 rispetto all'anno 2018. Più in dettaglio la flessione dei ricavi ha riguardato le seguenti aree di attività:

- corsi di nuoto (-1,4% pari a € 8.201) e di aerobica (-9,2% pari a € 11.548);
- nuoto libero (-2,4% pari a € 5.255);
- pattinaggio libero (-13,8% pari a € 5.562).

Volumi di ricavi in aumento invece per le seguenti attività:

- campus estivo (+8,2% pari a € 12.472);
- nuoto libero vasca esterna (+6,5% pari a € 4.735); il settore ha beneficiato del clima favorevole e compensa quasi interamente la perdita sul nuoto libero "ordinario";
- affitto spazio acqua da parte di ASD/Scuole (+9,4% pari a € 3.343);
- corsi bocciodromo (+7,6% pari a € 2.282).

Andamento in linea con il 2018 o senza variazioni significative per gli altri servizi.

Al di là dei servizi sportivi è utile evidenziare che importanti contributi alla sostanziale tenuta dei ricavi di esercizio sono stati gli elementi di seguito riportati:

- nel 2019 SSD ha deciso di gestire in modo diretto la raccolta di sponsorizzazioni e contributi per spazi pubblicitari all'interno dei propri impianti. Sono stati complessivamente raccolti € 12.301 con un aumento del 46% rispetto al 2018. L'operazione si è rivelata importante anche perché la gestione effettuata in passato da terzi ha lasciato sui bilanci crediti ancora non incassati, con conseguente penalizzazione dei costi di esercizio sia in termini di accantonamento a fondi rischi che di spese legali per il recupero del dovuto;
- nel 2019 è stato tempestivamente sostituito (tramite apposito bando di gara) il gestore del punto ristoro dell'Ex Bocciodromo. Ciò ha permesso di avere continuità sia nella gestione del servizio ai

clienti dell'impianto sia nella corresponsione dei canoni di affitto dovuti alla SSD. La chiusura anticipata del contratto con il gestore precedente non ha previsto il ricorso a formali vie legali e tutti i corrispettivi in sospeso e la loro corresponsione sono rientrati in una trattativa che non ha avuto ripercussioni negative sul bilancio della SSD.

Con riferimento ai costi di esercizio gli stessi nel complesso si riducono dell'1,8% pari a € 27.445. La politica di ottimizzazione dei costi di esercizio è visibile principalmente nell'andamento dei seguenti raggruppamenti contabili:

- spese per servizi e canoni di assistenza: risparmio del 4,8% pari a € 10.846. Il raggruppamento contabile rileva la riduzione di oneri di noleggio (l'attrezzatura sportiva noleggiata nel 2018 è stata poi riscattata dalla SSD), delle prestazioni varie di terzi (ridotte del 30% pari a circa € 4.000) e delle spese generali del Campus Estivo (-13% pari a circa € 4.200). Quest'ultima riduzione è significativa dal momento che il risparmio è stato ottenuto riducendo i costi del servizio mensa per gli iscritti al Campus. Ciò è avvenuto tramite l'indizione di una nuova procedura di affidamento biennale del servizio. A fronte dell'aumento degli iscritti al Campus il costo del servizio mensa si è ridotto del 16% rispetto al 2018;
- utenze energetiche: risparmio del 6,3%, pari a € 20.409. Il risparmio è dovuto prevalentemente a interventi sui consumi, ovvero: installazione lampade con tecnologie LED, ottimizzazione temperature dell'aria in vasca e negli spogliatoi, controlli e interventi sulla temperatura dell'acqua in vasca.

Ridotti poi del 40% (pari a circa € 35.000) i costi di ammortamento dal momento che nel 2018 è terminato il periodo di ammortamento delle spese sostenute nel 2013 per la ristrutturazione dell'ex Bocciodromo. Ridotti infine del 39% (pari a circa € 16.000) gli "Altri costi" categoria residuale nella quale rientrano (e possono avere una incidenza rilevante) gli eventuali accantonamenti a Fondi Spese o Fondi Rischi. Proprio su queste due voci di costo nel 2019 c'è stata una riduzione di quasi € 12.000.

In aumento invece i costi dei seguenti raggruppamenti contabili:

- acquisto di merci: aumento del 11,7% ovvero € 7.907 circa. L'aumento è principalmente dovuto al costo per materiale didattico e per l'acquisto di beni e dispositivi per il rispetto della normativa antincendio (acquisti numerosi e anche di beni "durevoli", ma di valore inferiore alle soglie previste per l'ammortamento). In crescita anche gli acquisti di materiale sportivo per la rivendita e per le tessere. L'importante aumento di costi per questi acquisti (circa € 22.000) è stato tuttavia in parte compensato dalla riduzione sui costi di acquisto degli impulsi per docce e phon (-52% pari a quasi € 17.000). Anche in questo caso la SSD ha indetto apposita selezione pubblica, identificando un nuovo fornitore che ha garantito il servizio a prezzi più ridotti (-35%);
- costo del personale: la crescita del 5,8% (pari a €35.000 circa) è dovuta in parte alla scelta fatta a settembre 2018 di sottoscrivere contratti fuori dall'applicazione dell'art 67 del TUIR (costi 2019 calcolati su 12 mesi anziché i 4 del 2019), e in parte all'aumento dei costi per i ratei passivi del personale (su questi ultimi elementi si lavorerà nel corso del 2020);
- costi di manutenzione: tali costi crescono del 34% (pari a circa € 15.000). Nel 2019 si è infatti più volte intervenuti sull'impianto UTA per una corretta areazione degli ambienti. I lavori di riqualificazione delle tribune e altri interventi strutturali svolti dalla capogruppo Saronno Servizi SPA

per ottenimento CPI/adeguamento a normativa VV.FF hanno poi richiesto tinteggiature straordinarie per il ripristino degli ambienti.

Alla gestione degli impianti di Saronno sono stati anche attribuiti circa € 84.000, pari al 75% delle spese generali della Società (costi Direzione Impianto, servizi fiscali e di revisione, oneri assicurativi,...- costi suddivisi tra gli impianti gestiti in base all'andamento dei ricavi).

Gestione piscina comunale di Solbiate Olona

La gestione degli impianti sportivi di Solbiate dell'anno 2019 presenta un utile di esercizio ante imposte di € 21.121. Rispetto alla gestione 2018 (€ 45.175), il risultato cala del 53%.

L'incremento del 11% dei ricavi di esercizio (€ 49.303) dovuto all'ulteriore crescita dei corsi vasca, dell'attività del Campus, della palestra, della rieducazione funzionale, non basta infatti a compensare l'aumento dei costi di gestione. Tali costi aumentano infatti del 18% pari a € 67.807.

Due sono in particolare i raggruppamenti contabili che vanno commentati:

- costo del personale (+16% pari a € 37.000): l'aumento dei volumi dell'attività sportiva ha necessariamente aumentato il costo per il personale sportivo, ma, come fatto anche per la gestione di Saronno, nel 2019 si è avuta la sottoscrizione di nuovi contratti fuori dall'applicazione dell'art 67 del TUIR;
- costi di manutenzione: nel 2019 tali costi raddoppiano rispetto a quelli del 2018 (da €13.800 a € 28.700). In assenza di interventi e di supporti specifici da parte del Comune di Solbiate, Saronno Servizi SSD si è dovuta far carico di diversi interventi sulla struttura e sugli impianti; interventi urgenti e non più differibili che sono stati oggetto anche di verbali ispettivi da parte di organi di controllo (VV.FF. – ATS). Tali interventi hanno riguardato le UTA (i cui malfunzionamenti hanno inoltre richiesto imbiancature ripetute e straordinarie), la sicurezza dell'impianto (porta antincendio, segnaletica,...), gli impianti elettrici. Una parte dei costi sostenuti è stata anche portata a cespite e questo spiega la crescita del 62% degli oneri di ammortamento.

L'elenco dettagliato degli interventi effettuati è stato opportunamente comunicato al Comune di Solbiate.

Per l'ottenimento del risultato finale sono stati conteggiati anche € 29.348 di costi imputati al sezionale dell'impianto di Solbiate a titolo di spese generali sostenute dalla Società Sportiva. Il parametro di attribuzione di tali costi per l'esercizio 2019 è stato del 26%. Si evidenzia che l'aumento della quota percentuale di riaddebito (25% nel 2018) è strettamente connessa all'aumento dei ricavi fatturati dall'impianto sportivo.

CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Con riferimento al periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio 2019 e la data di approvazione del bilancio, sulla base di tutti gli elementi conoscitivi attualmente disponibili, segnaliamo i seguenti elementi che possono incidere sulla gestione dell'esercizio 2020.

Emergenza COVID -19

Il bilancio di Saronno Servizi SSD nel 2020 sarà pesantemente influenzato dagli scenari conseguenti all'emergenza sanitaria per COVID-19.

I provvedimenti governativi e regionali relativi al lockdown per la gestione della diffusione della pandemia hanno comportato la **chiusura totale degli impianti** sia di Saronno che di Solbiate a partire **dal 23 febbraio 2020 con conseguente sospensione di tutte le attività di vendita**. Sono in questi giorni in discussione proposte e date per il riavvio delle attività produttive, ma nulla ancora è stato ipotizzato per quanto riguarda il settore sportivo, sia in termini di riapertura degli impianti (QUANDO) che di modalità per la ripresa delle attività sportive e motorie (COME).

Quest'ultimo aspetto risulta di particolare importanza: l'economicità raggiunta dalla SSD in questi anni è stata infatti ottenuta, oltre che dalla razionalizzazione dei costi di gestione (si ricorda infatti che per natura gli impianti sportivi hanno un'alta incidenza dei costi fissi di gestione, in particolare per utenze e manutenzione), soprattutto grazie alla costante crescita di accessi sui servizi esistenti e di nuovo sviluppo. Punto particolarmente critico sarà l'elenco delle misure anticontagio ed in particolare quelle relative al distanziamento sociale, elemento centrale in tutti i progetti e protocolli operativi per la ripresa delle attività. Ad oggi non sappiamo se sarà imposto un blocco negli ingressi per il nuoto libero, quanti corsisti si potranno avere per corso e se si potranno utilizzare contemporaneamente tutte le corsie disponibili; pertanto è ipotizzabile una ripartenza comunque non a pieno regime che rende di fatto impossibile anche solo impostare un previsionale, soprattutto per i ricavi e i costi del personale sportivo.

Stesso discorso vale per il "QUANDO": ad oggi non si sa se sarà possibile effettuare una riapertura per la stagione estiva o se ci sarà invece lo slittamento direttamente a settembre. Anche questo elemento influenza in modo importante lo sviluppo di un previsionale. Auspicabile sarebbe ovviamente la prima ipotesi. Questo infatti consentirebbe alla società di iniziare ad affrontare l'importante **problematica dei recuperi/rimborsi delle lezioni e degli abbonamenti non goduti dai clienti**.

La chiusura di fine febbraio è avvenuta infatti dopo solo tre lezioni dall'avvio del nuovo periodo di corsi (vasca – pattinaggio-bocciodromo). Il problema riguarda sia le quote incassate a gennaio 2020 che quelle incassate già a settembre/ottobre 2019 per le iscrizioni annuali.

Consapevole della propria mission di erogare un servizio pubblico **è intenzione della SSD consentire ai propri abbonati e corsisti il recupero dei servizi non goduti**. Diverse le opzioni che si stanno valutando: dal riconoscere una scontistica sulle nuove iscrizioni (magari spalmata sui diversi periodi di iscrizione) all'ampliamento per tutto il 2021 della possibilità di ottenere dei buoni di accesso "gratuito" ai servizi. In questo senso la riapertura estiva sarebbe auspicabile perché i clienti

potrebbero usufruire (per quanto già pagato) di ingressi gratuiti alla vasca esterna e al solarium, servizi di solito molto apprezzati durante il periodo estivo.

Altro tema importante da affrontare è quello della **liquidità**. Nonostante la chiusura sia avvenuta alla fine di febbraio (dunque al termine delle iscrizioni del nuovo periodo di corsi che aveva dato alla SSD una disponibilità di fondi importante) una prima stima dei flussi di cassa da marzo a fine 2020 ha evidenziato possibili difficoltà finanziarie già dal mese di settembre. Tale previsione è però il frutto di stime basate su tempi e modalità di riapertura che come evidenziato ad oggi non possono che essere ipotesi (es. è stata ipotizzata la riapertura dal primo di giugno; ma sarà così?).

In attesa che vengano definiti esattamente tempi e modalità di apertura (cui far seguire tutto il lavoro di riorganizzazione delle attività sportive e di conseguente stesura dei documenti economico-finanziari) di seguito si riepilogano i principali interventi effettuati dalla SSD per fronteggiare l'emergenza:

- personale dipendente: è stato impostato un piano per il recupero dei residui ferie relativi all'anno 2019; per i dipendenti privi di questa opportunità è stata attivata la CIG in deroga prevista dall'emergenza COVID. La richiesta è stata fatta per le intere nove settimane di CIG ad oggi previste;
- versamenti F24: come previsto dalle disposizioni sono stati sospesi i versamenti F24 relativi all'IVA (su cui comunque maturerà un credito di imposta per tutto il periodo di blocco delle attività), ai versamenti contributivi e fiscali relativi al personale. Gli stessi verranno ripresi nel mese di giugno con la rateizzazione prevista di 5 rate;
- pagamento fornitori: sono stati puntualmente effettuati i pagamenti relativi a forniture di competenza gennaio-febbraio 2020. Per le mensilità successive si autorizzeranno unicamente i pagamenti relativi a canoni contrattuali o forniture che non si sono sospese nei mesi di chiusura (es. assistenza sito web, assistenza fiscale,...). Sono stati concordate termini di pagamento dilazionati per le forniture più importanti (es. intervento da circa € 39.000 sulla UTA di Solbiate). Alla Direzione dell'impianto è stato dato incarico di rivedere i principali contratti di assistenza e manutenzione per provvedere alla loro sospensione fino alla ripresa dell'attività;
- incasso da clienti: è in corso il monitoraggio dei crediti residui per effettuare eventuali solleciti di pagamento; ad oggi non sono emerse situazioni di criticità o di insolvenza in aggiunta a quelle già note (per le quali erano già stati fatti interventi di recupero);
- sospensione canoni di locazione passivi: è intenzione della SSD richiedere la riduzione pro-quota rispetto ai mesi di chiusura degli impianti dei canoni dovuti alla Capogruppo e al Comune di Solbiate;
- corrispettivi per affitto bar piscina e bar bocciodromo: dopo aver ottenuto l'incasso dei saldi al 31.12.19, su richiesta dei gestori bar, la SSD è prossima a concordare tramite scrittura privata la sospensione degli affitti a partire dal giorno di chiusura degli impianti; questo soprattutto per evitare di iscrivere a bilancio crediti che di fatto risulterebbero a rischio insolvenza. Nella scrittura privata verrà previsto un termine di pagamento dilazionato per le competenze 2020 o altri corrispettivi a saldo 2019 ancora da fatturare;
- corrispettivi per affitto spazio acqua delle ASD agonistiche: con le società di nuoto agonistico di Saronno e Solbiate sono attivi contratti che fissano competenze forfetarie a carico delle

controparti. Anche in questo caso saranno sottoscritte scritture private per sospendere la decorrenza dei corrispettivi definendo i ratei contrattuali che comunque dovranno essere saldati.

Con riferimento ai crediti da incassare si evidenzia che ancora non è stato incassato il credito di € 106.000 vantato verso il Comune di Solbiate per la copertura perdita 2020. Già prima dell'emergenza sanitaria la SSD aveva preso i necessari provvedimenti (anche con il supporto di un legale per la sua riscossione).

In conclusione, nonostante gli interventi effettuati, l'emergenza COVID avrà pesanti ripercussioni negative sia economiche che finanziarie sul bilancio della SSD. Fondamentale, come in passate gestioni, sarà pertanto il supporto che verrà da parte della Capogruppo. Particolarmente di rilievo sarà il supporto finanziario che essa potrà dare sia in termini di dilazione dei corrispettivi a lei dovuti (considerando i riaddebiti per i canoni di affitto, le utenze, il servizio di pulizia,.. la capogruppo rappresenta il principale fornitore della SSD) sia in termini di copertura della perdita di gestione con cui sicuramente si chiuderà il bilancio 2020. Il Socio Unico con lettera del 12/05/2020 ha confermato la propria volontà di sopperire al fabbisogno finanziario della Società, consentendo così la redazione del bilancio d'esercizio secondo il presupposto della continuità aziendale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Impianti tecnici specifici: 15%

Attrezzature piscina: 20%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%

Immobilizzazioni finanziarie

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni finanziarie.

Titoli di debito

Non sono iscritti in bilancio titoli di debito.

Rimanenze

Le rimanenze sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Più precisamente:

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO, ed il valore presumibile di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze sono costituite da materiale di consumo e merci per la rivendita.

Strumenti finanziari derivati

La Società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

Crediti tributari e per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

Non sono iscritte in bilancio valori per imposte anticipate.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico.

I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

Fondi per imposte, anche differite

Non sono iscritti a bilancio fondi per imposte differite.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato *[ovvero è stato]* adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di acconti, ritenute d'acconto e crediti d'imposta.

Valori in valuta

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

ALTRE INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE
ATTIVO

IMMOBILIZZAZIONI

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono pari a € 235.685 (€ 202.726 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni sono così rappresentati:

	Immobilizzazio ni immateriali	Immobilizzazio ni materiali	Immobilizzazio ni finanziarie	Totale immobilizzazio ni
Valore di inizio esercizio				
Costo	69.049	457.718	0	526.767
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	324.041		324.041
Valore di bilancio	69.049	133.677	0	202.726
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	35.877	39.092		74.969
Altre variazioni	38.441	69.487	0	107.928
Totale variazioni	2.564	30.395	0	32.959
Valore di fine esercizio				
Costo	71.613	518.421	0	590.034
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	354.349		354.349
Valore di bilancio	71.613	164.072	0	235.685

La composizione ed i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni materiali sono così rappresentati:

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni i materiali	Totale Immobilizzazioni i materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	205.512	192.909	59.297	457.718
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	117.857	159.087	47.097	324.041
Valore di bilancio	87.655	33.822	12.200	133.677
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	15.982	16.986	6.124	39.092
Altre variazioni	10.791	34.970	23.726	69.487
Totale variazioni	-5.191	17.984	17.602	30.395
Valore di fine esercizio				
Costo	216.303	219.095	83.023	518.421
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	133.839	167.289	53.221	354.349
Valore di bilancio	82.464	51.806	29.802	164.072

Si evidenzia che nel 2019 è iniziato (con aliquota ridotta del 50%) l'ammortamento di un ledwall installato presso la piscina di Saronno. Il cespite acquistato nel 2018 inizia l'ammortamento nel 2019 poiché nell'esercizio corrente è entrato effettivamente in funzione

Contributi in conto Capitale

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2019 la società non ha ottenuto nè richiesto l'erogazione di contributi in conto capitale.

Operazioni di locazione finanziaria

Non sono iscritti a bilancio operazioni di locazione finanziaria.

Immobilizzazioni finanziarie

Ai sensi dell'art. 2427 bis comma 1, punto 2 del Codice Civile, nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte immobilizzazioni finanziarie.

Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi

Alla data del 31/12/2019 non risultano iscritti a bilancio partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi.

Crediti immobilizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

Partecipazioni in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese controllate.

Partecipazioni in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

ATTIVO CIRCOLANTE**Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 11.093 (€ 10.247 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	10.247	846	11.093
Totale rimanenze	10.247	846	11.093

Tra le rimanenze sono ricomprese le seguenti voci: accessori sportivi, tessere di accesso e crediti docce-phon destinati alla rivendita; prodotti chimici per sanificazione vasca giacenti in magazzino al 31.12.

Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Ai sensi dell'OIC 16 par.75 non sono state iscritte a bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla rivendita.

Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 289.288 (€ 314.580 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	122.235	0	122.235	7.081	115.154
Crediti tributari	65.531	0	65.531		65.531
Verso altri	32.402	76.201	108.603	0	108.603
Totale	220.168	76.201	296.369	7.081	289.288

La voce "Crediti verso altri" comprende il credito vantato verso il Comune di Solbiate per il contributo in conto esercizio a copertura della perdita di gestione anno 2017 dell'impianto natatorio (€ 106.101). L'importo di €76.201 esigibile oltre l'esercizio si riferisce per € 76.101 a tale credito e per la parte rimanente ad un credito per deposito cauzionale su contatore acquedotto dell'Ex bocciodromo.

Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variatione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	148.279	-33.125	115.154	115.154	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	58.120	7.411	65.531	65.531	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	107.659	944	108.603	32.402	76.201	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	314.058	-24.770	289.288	213.087	76.201	0

Con riferimento alla suddivisione della voce "Crediti verso altri enti" si rimanda a quanto detto al punto precedente.

Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Totale	
Area geografica		ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	115.154	115.154
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	65.531	65.531
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	108.603	108.603
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	289.288	289.288

Crediti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti nell'attivo circolante crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

Attività finanziarie

Non risultano iscritte a bilancio attività finanziarie comprese nell'attivo circolante

Partecipazioni in imprese controllate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese controllate.

Partecipazioni in imprese collegate

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese collegate.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 246.123 (€ 414.227 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	397.855	-164.124	233.731
Denaro e altri valori in cassa	16.372	-3.980	12.392
Totale disponibilità liquide	414.227	-168.104	246.123

La variazione dell'esercizio è dovuta in prevalenza ad una variazione nella modalità di fatturazione e pagamento verso il principale fornitore aziendale, ovvero la Capogruppo Saronno Servizi SPA. In primo luogo nel 2019 le fatturazioni (in particolare quelle relative alla utenze energetiche) si sono svolte con più regolarità; in secondo luogo le fatture emesse dalla Capogruppo sono state tutte saldate entro gli ordinari 30 giorni, se non "a vista" dietro specifica richiesta. Ciò emerge anche dal confronto saldo fornitore al 31.12: nel 2018 il saldo a debito verso Saronno Servizi SPA era di € 160.832, nel 2019 è di €29.079

RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 13.338 (€ 12.336 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	0	2.031	2.031
Risconti attivi	12.336	-1.029	11.307
Totale ratei e risconti attivi	12.336	1.002	13.338

La voce Ratei attivi è riferita alla quota novembre-dicembre 19 relativa al corrispettivo per affitto bar ex bocciodromo. La fattura relativa al primo periodo contrattuale (novembre 2019 – gennaio 2020) è stata emessa nel mese di febbraio 2020.

Oneri finanziari capitalizzati

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio oneri finanziari capitalizzati.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale e ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte a bilancio riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

Ai sensi dell'art.10 della legge 72/1983, la società nel corso del corrente esercizio non ha effettuato rivalutazioni monetarie ed economiche.

INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE

PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 72.205 (€ 51.400 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio 2018 dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve':

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0	0	38.785
Versamenti in conto capitale	615	0	0	0
Varie altre riserve	0	0	0	0
Totale altre riserve	615	0	0	38.785
Utile (perdita) dell'esercizio	38.785	0	-38.785	0
Totale Patrimonio netto	51.400	0	-38.785	38.785

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		38.785
Versamenti in conto capitale	0	0		615
Varie altre riserve	0	2		2
Totale altre riserve	0	2		39.402
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	20.803	20.803
Totale Patrimonio netto	0	2	20.803	72.205

	Descrizione	Importo
	varie altre riserve	2
Total e		2

Ai fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	6.758	0	0	0
Versamenti in conto capitale	20.730	0	0	0
Varie altre riserve	2	0	0	0
Totale altre riserve	27.490	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-76.873	0	76.873	0
Totale Patrimonio netto	-37.383	0	76.873	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	-6.758		0
Versamenti in conto capitale	0	-20.115		615
Varie altre riserve	0	-2		0
Totale altre riserve	0	-26.875		615
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	38.785	38.785
Totale Patrimonio netto	0	-26.875	38.785	51.400

Da ultimo un ulteriore prospetto riepilogativo

Prospetto Variazioni PN	Capitale sociale	Riserva Legale	Altre Riserve	Utile (perdite) portati a nuovo	Risultato D'esercizio	Totale
Saldo al 31/12/17	10.000	2.000	27.488	-	76.873	- 37.384
Giro risultato d'esercizio 2017				- 76.873	76.873	-
versamento in conto capitale			50.000			50.000
copertura perdita 2017			-76.873	76.873		-
Risultato di esercizio al 31.12.18					38.785	38.785
Saldo al 31/12/18	10.000	2.000	615	-	38.785	51.400
Giro risultato d'esercizio 2018			38.785		- 38.785	-
Risultato di esercizio al 31.12.19					20.803	20.803
Saldo al 31/12/19	10.000	2.000	39.400	-	20.803	72.202

Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	10.000			0	0	0
Riserva legale	2.000	A,B	2.000	0	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	38.785	A,B	38.785	0	0	0
Versamenti in conto capitale	615	A,B	615	0	0	0
Varie altre riserve	2			0	0	0
Totale altre riserve	39.402			0	0	0
Totale	51.402			0	0	0
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

Ai sensi dell'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio, la società nel corso del corrente esercizio non ha sostenuto operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

A completamento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

Riserve di rivalutazione

Non sono iscritti a bilancio riserve di rivalutazioni, nè monetarie nè economiche volontaria.

FONDI PER RISCHI ED ONERI

A fini prudenziali per l'esercizio in corso sono stati previsti alcuni stanziamenti a titolo di fondo rischi o fondo per svalutazione crediti. In particolare:

- "Fondo rischi futuri": il fondo era stato creato nell'esercizio 2016 a copertura delle spese connesse ad una causa di lavoro intentata da una ex collaboratrice della società. Dopo aver affrontato e vinto la causa di primo grado, nel 2019 la Società ha affrontato e vinto anche la causa in appello. Il fondo è stato perciò utilizzato per la copertura delle spese legali sostenute. Per motivi prudenziali non si è ritenuto di svincolare il valore residuo del fondo che pertanto rimane in bilancio per la cifra di € 7.124;

- “Fondo svalutazione crediti”: il fondo nel 2019 è stato utilizzato per €1.500 per stralcio di un credito divenuto inesigibile. In seguito ad una analisi di congruità rispetto ai crediti è stato integrato per €3.000. Il saldo al 31/12/19 è perciò di € 7.081.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 122.810 (€ 136.844 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	136.844
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	19.160
Utilizzo nell'esercizio	33.194
Totale variazioni	-14.034
Valore di fine esercizio	122.810

La variazione risultante dal prospetto è il valore netto tra la somma di € 25.297 erogata a gennaio 2019 per il trasferimento di una dipendente della Società nell'organico della Capogruppo Saronno Servizi SPA e la somma di € 11.263 accantonata a titolo di quota TFR annuale (quota al netto dei versamenti effettuati su fondi pensione esterni).

DEBITI

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso fornitori	283.783	-120.065	163.718	163.718	0	0
Debiti tributari	49.742	-38.203	11.539	11.539	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	27.089	-5.006	22.083	22.083	0	0
Altri debiti	73.027	3.491	76.518	71.818	4.700	0
Totale debiti	433.641	-159.783	273.858	269.158	4.700	0

La riduzione dei debiti verso fornitori è dovuta ai seguenti fattori:

- riduzione di circa € 32.000 delle fatture da ricevere 2019 rispetto a quelle del 2018;

- contabilizzazione di € 21.667 per note di credito 2019 (nessun valore nel 2018)
- riduzione di circa € 72.000 sulle fatture fornitori.

In particolare si evidenzia (come fatto per il commento sulle disponibilità liquide) la riduzione dei saldi nei confronti di Saronno Servizi SPA. Nel 2019 infatti il saldo a debito di Saronno Servizi SSD è di € 29.078 per fatture emesse (saldo 2018 € 160.832) e di € 34.679.90 per fatture da emettere (nel 2018 € 66.233). Sono poi di Saronno Servizi le note di credito da ricevere di € 21.667.

La riduzione dei debiti tributari è invece dovuta principalmente al fatto che si è chiuso a credito di € 26.881 il conto per l'IVA split fornitori (nel 2018 debito di € 29.854).

Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Totale	
Area geografica		ITALIA
Debiti verso fornitori	163.718	163.718
Debiti tributari	11.539	11.539
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.083	22.083
Altri debiti	76.518	76.518
Debiti	273.858	273.858

Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, la società non ha iscritto a bilancio debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Ammontare
Debiti assistiti da garanzie reali	
Debiti non assistiti da garanzie reali	273.858
Totale	273.858

Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti a bilancio debiti ed operazioni con retrocessione a termine.

Finanziamenti effettuati dai soci

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile, nel corso dell'esercizio non sono stati raccolti finanziamenti effettuati dai soci.

RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 319.530 (€ 321.894 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	468	753	1.221
Risconti passivi	321.426	-3.117	318.309
Totale ratei e risconti passivi	321.894	-2.364	319.530

La voce "Risconti passivi" si riferisce principalmente ai ricavi relativi a lezioni dei diversi corsi sportivi (nuoto, acquafitness, pattinattaggio, corsi motori ex bocciodromo,..) che si svolgeranno nel 2020, ma che sono stati incassati nel 2019.

La variazione tiene conto del lieve calo di iscrizioni sui corsi vasca rilevata sugli impianti di Saronno.

INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, nel corrente esercizio la società non ha rilevato ricavi di entità o incidenza eccezionali.

COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio costi di entità o incidenza eccezionali.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRAP	24.929	0	0	0	
Totale	24.929	0	0	0	0

Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate

Nel corso del corrente esercizio non sono state accantonate né imposte differite né imposte anticipate.

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap:

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	45.732	46.134
Imposta IRES	0	
Aliquota teorica	24,00%	3.90%
Variazioni in aumento	38.517	961.454
Variazioni in diminuzione	38.820	0
Totale imponibile	45.428	1.007.587
Utilizzo perdite precedenti (100)	-45.428	
Altre deduzioni rilevanti		368.378
Totale imponibile fiscale	0	639.209
Imposta IRAP		24.929
Totale imposte anticipate/differite		
Totale imposte correnti reddito imponibile	0	24.929
Aliquota effettiva	0%	2,47%

ALTRE INFORMAZIONI

Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del codice civile.

Si evidenzia perciò che alla data di chiusura dell'esercizio corrente la società contava di 9 dipendenti in forza di cui 1 con qualifica di quadro (full time) e 8 con qualifica di impiegati (di cui 1 part time al 76%)

Al personale dipendente si affiancano ulteriori collaboratori come di seguito dettagliato:

- impianto di Saronno: 3 unità di lavoro con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (tutte part time); una sessantina di collaboratori sportivi dilettantistici (personale non dipendente);
- impianto di Solbiate: 9 unità di lavoro con contratto di collaborazione coordinata e continuativa (tutte part time) e una trentina di collaboratori sportivi dilettantistici (tutto personale non dipendente).

Compensi alla società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, si comunica che il compenso stanziato alla società di revisione legale per l'esercizio è dato di € 3.260 (oneri esclusi).

	31/12/2018	31/12/2019
Compenso Revisione Legale	4.045	3.260

Titoli emessi dalla società

Il capitale sociale è pari ad € 10.000 ed è rappresentato da quote ai sensi di Legge..

Strumenti finanziari

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 19 del codice civile, la società non ha emesso strumenti finanziari.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, non risultano iscritti a bilancio impegni, garanzie e passività potenziali che non siano già esposte nello stato patrimoniale.

Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Operazioni con parti correlate

Le operazioni con la controllante Saronno Servizi SPA sono state concluse a normali condizioni di mercato. Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate con la stessa nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2018, ovvero:

- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto sportivo piscina (ramo piscina e ramo bar piscina);
- contratto di affitto di ramo d'azienda per l'impianto ex bocciodromo;
- fornitura utenze (energia elettrica e riscaldamento).

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2018	Conto economico al 31/12/2019
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€65.000
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€15.000
Energia Elettrica*	€ 60.412	€ 49.338
Energia Termica*	€ 185.343	€178.178

* Le fatturazioni rispecchiano i consumi effettuati valorizzati con le tariffe definite da apposito contratto di servizio.

Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile, la società non ha posto in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile

Ai sensi dell'informativa prevista dall'articolo 2497-bis del Codice Civile, si precisa che l'attività di direzione e coordinamento è svolta dalla controllante Saronno Servizi Spa, di cui si riporta di seguito un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio approvato.

Tuttavia le copie integrali dell'ultimo bilancio, nonché le relazioni degli amministratori, dei sindaci e del soggetto incaricato del controllo contabile della società Saronno Servizi Spa sono depositate presso la sede della società così come disposto dall'art. 2429 c.3 del Codice Civile.

Bilancio al 31.12.2018

	Esercizio 2018	Esercizio 2017
Stato Patrimoniale		
Attivo		
Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti		
Immobilizzazioni	7.796.977	8.009.526
Attivo circolante	10.058.948	10.204.449
Ratei e risconti	25.229	19.660
Totale Attivo	17.881.154	18.233.635
Passivo		
Patrimonio netto	5.471.496	5.360.369
Fondi per rischi e oneri	116.066	172.953
Altri fondi		-
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	717.704	780.854
Debiti	11.544.857	11.880.849
Ratei e risconti	31.021	38.610
Totale Passivo	17.881.154	18.233.635
Garanzie, impegni e altri rischi	321.618	321.618
Conto Economico		
Valore della produzione	12.283.203	12.186.947
Costi della produzione	12.022.273	11.886.748
Proventi e oneri finanziari	-35.125	-22.960
Rettifiche di valore di attività finanziarie		0
Proventi e oneri straordinari		0
Imposte sul reddito dell'esercizio (correnti ed anticipate)	114.677	119.715
Utile (perdite) dell'esercizio	111.128	157.524

Strumenti finanziari derivati

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si informa che la società non ha emesso strumenti finanziari derivati.

Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti

La società non detiene né direttamente, né tramite società fiduciaria, né per interposta persona, quote proprie o di società controllanti.

Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, ed in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, si segnala che sono non stati ricevuti sovvenzioni, contributi né incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici che non siano funzionali all'esercizio dell'attività d'impresa.

Destinazione del risultato d'esercizio

Si conferma che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili, e si invitano i signori soci ad approvare il progetto di Bilancio di esercizio al 31/12/2019 così come predisposto dall'Organo Amministrativo.

Signori Soci, alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo vi propone di approvare il bilancio così come presentato unitamente alla proposta di destinazione dell'utile di esercizio di € 20.803, interamente a riserve straordinarie.

In particolare si evidenzia che la gestione della piscina di Solbiate ha prodotto un utile € 21.121 e al netto di imposte (Irap 3,90%) un risultato di € 7.829. Come da convenzione in essere con il Comune di Solbiate Olona tale risultato netto deve essere accantonato all'apposita riserva straordinaria denominata "Fondo riserva rinnovo impianto – piscina comunale di Solbiate".

La destinazione finale del risultato di esercizio risulta pertanto la seguente:

- € 7.829 a riserva straordinaria rinnovo impianti piscina comunale di Solbiate; questa riserva verrà liberata e passata a riserva straordinaria come da convenzione in seguito agli investimenti effettivamente effettuati sulla struttura;

€ 12.974 a riserva straordinaria rinnovo impianti, fondo costituito ai sensi dell'articolo 30 dello statuto, destinato ai risultati della gestione degli impianti di Saronno.

L'organo amministrativo
Amministratore Unico

Mantovani Katia

Dichiarazione di conformità

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquies della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n.23058 del 27/03/2001

SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL

Bilancio di esercizio al 31-12-2019

Dati anagrafici	
Sede in	Piazza DELLA REPUBBLICA 7 SARONNO 21047 VA Italia
Codice Fiscale	00201570124
Numero Rea	VA 43098
P.I.	00201570124
Capitale Sociale Euro	14040.00 i.v.
Forma giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	682001
Società in liquidazione	no
Società con socio unico	no
Società sottoposta ad altrui attività di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DEL COMUNE DI SARONNO

Stato patrimoniale micro

	31-12-2019	31-12-2018
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	360	883
II - Immobilizzazioni materiali	926.006	926.096
Totale immobilizzazioni (B)	926.366	926.979
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	10.951	16.710
esigibili oltre l'esercizio successivo	149	47
Totale crediti	11.100	16.757
IV - Disponibilità liquide	178.729	141.209
Totale attivo circolante (C)	189.829	157.966
D) Ratei e risconti	2.145	1.308
Totale attivo	1.118.340	1.086.253
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	14.040	14.040
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	203.103	203.103
III - Riserve di rivalutazione	96.728	96.728
IV - Riserva legale	727.877	711.462
VI - Altre riserve	724	725
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	34.610	16.415
Totale patrimonio netto	1.077.082	1.042.473
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	16.070	18.730
esigibili oltre l'esercizio successivo	25.188	25.050
Totale debiti	41.258	43.780
Totale passivo	1.118.340	1.086.253

Informazioni in calce allo stato patrimoniale micro

Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta:
 - secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
 - e nella prospettiva della **continuazione dell'attività**, quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante destinato, almeno per un prevedibile arco temporale futuro, alla produzione di reddito;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della "**costanza nei criteri di valutazione**", vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incomparabilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

L'art. 2435-ter C.C., prevede obblighi informativi di bilancio semplificati per le c.d. "micro imprese" che non superano determinati limiti dimensionali, particolarmente ridotti.

Poiché la società non ha emesso titoli negoziati in mercati regolamentati, ha i requisiti per poter redigere il bilancio abbreviato e non ha superato, per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- totale dell'attivo dello Stato patrimoniale: 175.000,00 euro;
- ricavi delle vendite e delle prestazioni: 350.000,00 euro;
- dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 5 unità;

è considerata una micro impresa e, di conseguenza, applica le disposizioni di cui all'art. 2435-ter C.C..

Sulla scorta del 2° comma dell'art. 2435-ter C.C., la società:

- ha applicato, in relazione agli schemi di bilancio e ai criteri di valutazione, la stessa disciplina prevista per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata;
- si è avvalsa delle seguenti semplificazioni:
 - a. esonero dalla redazione del Rendiconto finanziario;
 - b. esonero dalla redazione della Nota integrativa, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
 - l'informativa sugli impegni, le garanzie e le passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale;
 - l'informativa sui compensi, le anticipazioni e i crediti concessi agli amministratori e ai sindaci;
 - c. esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
 - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;

- il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquistate o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni.

Si precisa che lo Stato patrimoniale e il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C.

Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	0	1.000
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	0
Garanzie	0
Passività potenziali	0

Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Numero	0	0

Azioni proprie e di società controllanti acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Alienazioni nell'esercizio		
Numero	0	0
Acquisizioni nell'esercizio		
Numero	0	0

Compensi

Gli amministratori per l'anno 2019 hanno espressamente rinunciato all'erogazione del compenso determinato dall'assemblea soci in sede di nomina del 21/05/2019.

Il compenso del revisore legale corrisponde a quanto deliberato in sede di assemblea soci di nomina del 22/06/2017.

Anticipazioni, crediti, garanzie

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori e a sindaci, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori e/o sindaci.

Nell'esercizio in commento la società non ha assunto impegni, non ha prestato garanzie e non ha rilevato passività potenziali.

Conto economico micro

	31-12-2019	31-12-2018
Conto economico		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	134.770	131.490
5) altri ricavi e proventi		
altri	31.165	29.913
Totale altri ricavi e proventi	31.165	29.913
Totale valore della produzione	165.935	161.403
B) Costi della produzione		
7) per servizi	39.692	47.748
8) per godimento di beni di terzi	84	-
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	614	569
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	524	524
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	90	45
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	26.092	22.157
Totale ammortamenti e svalutazioni	26.706	22.726
14) oneri diversi di gestione	49.277	61.378
Totale costi della produzione	115.759	131.852
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	50.176	29.551
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	-	22
Totale proventi diversi dai precedenti	-	22
Totale altri proventi finanziari	-	22
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	398	389
Totale interessi e altri oneri finanziari	398	389
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(398)	(367)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	49.778	29.184
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	15.168	12.769
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	15.168	12.769
21) Utile (perdita) dell'esercizio	34.610	16.415

Bilancio micro, altre informazioni

Proposta di destinazione dell'utile di esercizio

Sulla base di quanto esposto si propone di destinare l'utile di esercizio, ammontante a complessivi euro 34.610 , interamente alla Riserva legale.

Si ricorda all'assemblea dei soci di deliberare in merito al rinnovo della nomina del revisore legale giunto al termine del mandato triennale.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Commi 125, 127 - Contributi, sovvenzioni, vantaggi economici ricevuti

Per quanto riguarda le informazioni di cui ex art. 1, comma 125 L.124/2017, si precisa che nel corso del 2019 la Società ha ricevuto dal Comune di Saronno una somma complessiva di euro 3.980 per sostegno canone locazione per un inquilino.

Di seguito si riportano ulteriori informazioni obbligatorie in base a disposizioni di legge, o complementari, al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Elenco rivalutazioni effettuate

Alla data di chiusura dell'esercizio di cui al presente bilancio, i beni della società risultano essere stati oggetto delle rivalutazioni riepilogate nei seguenti prospetti:

Beni materiali

	Terreni e fabbricati	Immobili non strumentali	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni materiali
Costo storico	858.018	0	0	0	0
Riv. ante 90	71.832	0	0	0	0
L. 408/90	0	0	0	0	0
L. 413/91	52.162	0	0	0	0
L. 342/00	0	0	0	0	0
L. 448/01	0	0	0	0	0
L. 350/03	0	0	0	0	0
L. 266/05	0	0	0	0	0
D.L. 185/08	0	0			
L. 147/13	0	0	0	0	0
L. 208/15	0	0	0	0	0
L. 232/16	0	0	0	0	0
L. 145/18	0	0	0	0	0
L. 160/19	0	0	0	0	0
R. Econ.	0	0	0	0	0
Totale Rival.	982.012	0	0	0	0

IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:

Castelli Marco

Stampato da ED Service Soc. Coop.
andrea.edservice@gmail.com
luglio 2020