



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

# **SARONNO SERVIZI SPA**

## **BILANCIO D'ESERCIZIO**

### **ANNO 2023**



*Comune di  
Uboldo*



*Comune di  
Gerenzano*



*Comune di  
Origgio*



*Comune di  
Solbiate Olona*



*Comune di  
Ceriano Laghetto*



*Comune di  
Rovello Porro*



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment



# **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

## **SARONNO SERVIZI SPA**

### **ANNO 2023**



*Comune di  
Uboldo*



*Comune di  
Gerenzano*



*Comune di  
Origgio*



*Comune di  
Solbiate Olona*



*Comune di  
Ceriano Laghetto*



*Comune di  
Rovello Porro*



[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

#### **Saronno Servizi S.p.A.**

Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

#### **Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)**

Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/962882.1 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

## **PARTECIPAZIONE SOCIETARIA**

### **SARONNO SERVIZI SPA**

COMUNI	N. QUOTE AZIONARIE	VALORE NOMINALE QUOTA	TOTALE PARTECIPAZIONE AZIONARIA	PERCENTUALE DI PARTECIPAZIONE AZIONARIA
<b>COMUNE DI SARONNO</b>	47.258	€ 100,00	€ 4.725.800,00	<b>98,45%</b>
<b>COMUNE DI UBOLDÒ</b>	180	€ 100,00	€ 18.000,00	<b>0,37%</b>
<b>COMUNE DI GERENZANO</b>	162	€ 100,00	€ 16.200,00	<b>0,34%</b>
<b>COMUNE DI SOLBIATE O.</b>	100	€ 100,00	€ 10.000,00	<b>0,21%</b>
<b>COMUNE DI ORIGGIO</b>	100	€ 100,00	€ 10.000,00	<b>0,21%</b>
<b>COMUNE DI CERIANO LAGHETTO</b>	100	€ 100,00	€ 10.000,00	<b>0,21%</b>
<b>COMUNE DI ROVELLO PORRO</b>	100	€ 100,00	€ 10.000,00	<b>0,21%</b>



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

## **SOMMARIO**

<b>INTRODUZIONE</b> .....	<b>10</b>
<b>PRESENTAZIONE "RELAZIONE SULLA GESTIONE"</b> .....	<b>11</b>
<b>1. SEGRETERIA GENERALE</b> .....	<b>12</b>
1.1. Relazione con utenti .....	12
a) <i>Canale informativo - servizi on line</i> .....	12
➤ <i>Sito internet</i> .....	12
➤ <i>Chatbot TRIBBI</i> .....	13
➤ <i>Iscrizioni servizi on line e newsletter</i> .....	14
➤ <i>Istanze On line</i> .....	15
➤ <i>Pago PA</i> .....	15
➤ <i>Call Center</i> .....	16
b) <i>Canale informativo - cartaceo e social network</i> .....	18
➤ <i>Calendario 2024</i> .....	18
➤ <i>Modulistica aziendale e brochure</i> .....	18
➤ <i>Gestione social network</i> .....	19
1.2. Processi interni .....	19
<b>2. SOCIETÀ PARTECIPATE</b> .....	<b>20</b>
2.1 Imprese controllate .....	20
2.2 Altre imprese .....	20
<b>3. CANONE UNICO PATRIMONIALE - Saronno</b> .....	<b>21</b>

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

3.1	Analisi dati extra-contabili del settore .....	21
3.2.	Analisi dati contabili del settore .....	21
3.3	Processi interni .....	22
3.4	Relazione con gli utenti.....	22
3.5	Attività accertativa.....	22
4.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE - Origgio.....</b>	23
4.1	Analisi dati extra-contabili del settore .....	23
4.2	Analisi dati contabili del settore .....	23
4.3	Processi interni .....	24
4.4	Relazione con gli utenti.....	24
4.5	Attività accertativa.....	24
5.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE - Gerenzano .....</b>	25
5.1.	Analisi dati extra-contabili del settore .....	25
5.2.	Analisi dati contabili del settore .....	25
5.3.	Processi interni .....	26
5.4.	Relazione con gli utenti.....	26
5.5.	Attività accertativa.....	26
6.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE - Uboldo .....</b>	27
6.1.	Analisi dati extra-contabili del settore .....	27
6.2.	Analisi dati contabili del settore .....	27
6.3.	Processi interni .....	28
6.4.	Relazione con gli utenti.....	28
6.5.	Attività accertativa.....	28

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 4 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

7.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE – Solbiate Olona.....</b>	29
7.1.	Analisi dati extra-contabili del settore .....	29
7.2.	Analisi dati contabili del settore .....	29
7.3.	Processi interni .....	30
7.4.	Relazione con gli utenti.....	30
7.5.	Attività accertativa.....	30
8.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE – Caronno Pertusella .....</b>	31
8.1	Analisi dati extra-contabili del settore .....	31
8.2	Analisi dati contabili del settore .....	31
8.3.	Processi interni .....	32
8.4.	Relazione con gli utenti.....	32
9.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE – Misinto.....</b>	33
9.1.	Analisi dati extra-contabili del settore .....	33
9.2.	Analisi dati contabili del settore .....	33
9.3.	Processi interni .....	34
9.4.	Relazione con gli utenti.....	34
9.5.	Attività accertativa.....	34
10.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE – Cerro Maggiore .....</b>	35
10.1.	Analisi dati extra-contabili del settore .....	35
10.2.	Analisi dati contabili del settore .....	35
10.3.	Processi interni .....	36
10.4.	Relazione con gli utenti .....	36
11.	<b>CANONE UNICO PATRIMONIALE – Sovico.....</b>	37

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 5 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

11.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	37
11.2.	Analisi dati contabili del settore.....	37
11.3.	Processi interni .....	38
11.4.	Relazione con gli utenti .....	38
11.5.	Attività accertativa .....	38
<b>12. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Rovello Porro.....</b>		<b>39</b>
12.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	39
12.2.	Analisi dati contabili del settore.....	39
12.3.	Processi interni .....	40
12.4.	Relazione con gli utenti .....	40
12.5.	Attività accertativa .....	40
<b>13. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Saronno.....</b>		<b>41</b>
13.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	41
13.2	Relazione con gli utenti .....	41
13.3	Processi interni .....	41
<b>14. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Origgio .....</b>		<b>43</b>
14.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	43
14.2	Azioni del settore .....	44
14.3	Relazione con gli utenti .....	45
14.4	Processi interni .....	45
<b>15. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Solbiate Olona.....</b>		<b>46</b>
15.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	46
15.2	Azioni del settore .....	46

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 6 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

15.3	Relazione con gli utenti .....	46
<b>16. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Gerenzano.....</b>		<b>47</b>
16.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	47
16.2	Azioni del settore .....	47
16.3	Relazione con gli utenti .....	48
<b>17. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Ceriano Laghetto .....</b>		<b>49</b>
17.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	49
17.2	Azioni del settore .....	49
17.3	Relazione con gli utenti .....	49
<b>18. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Saronno.....</b>		<b>50</b>
18.1	Analisi dati extra-contabili del settore .....	50
<b>19. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Origgio.....</b>		<b>52</b>
19.1	Analisi dati extra-contabili del settore.....	52
19.2	Relazione con gli utenti .....	52
<b>20. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Gerenzano .....</b>		<b>53</b>
20.1	Analisi dati extra-contabili del settore .....	53
20.2	Relazione con gli utenti .....	53
<b>21. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Solbiate Olona .....</b>		<b>54</b>
21.1.	Analisi dati extra-contabili del settore.....	54
21.2.	Relazione con gli utenti .....	54

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 7 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

<b>22. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – Misinto.....</b>	55
22.1. Analisi dati extra-contabili del settore.....	55
<b>23. LAMPade VOTIVE e SERVIZI CIMITERIALI- Saronno.....</b>	56
➤ LAMPade VOTIVE.....	56
23.1. Analisi dati extra-contabili del settore.....	56
➤ SERVIZI CIMITERIALI.....	56
23.2. Analisi dati extra-contabili del settore.....	56
<b>24. RISCOSSIONE COATTIVA .....</b>	58
24.1. Analisi dati extra-contabili del settore.....	58
24.2. Azioni innovative e nuove iniziative.....	60
<b>25. ENERGIA.....</b>	62
<b>26. PARCHEGGI.....</b>	67
26.1 Analisi dati extra-contabili del settore .....	67
26.2 Azioni innovative e investimenti del settore .....	69
<b>27. MOBILITÀ – GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO.....</b>	70
27.1. Analisi dati extra-contabili del settore.....	70
27.2. Azioni innovative e investimenti del settore .....	70
<b>ZTL + Sirio Pass .....</b>	70
<b>28. FARMACIE COMUNALI N.1- N.2- N.3.....</b>	72
28.1. Analisi dati extra-contabili del settore.....	72
28.2. Azioni innovative e investimenti del settore .....	73
28.3. Relazione con utenti .....	74

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 8 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

<b>28.4. Processi interni .....</b>	75
<b>29. Informazioni ex art. 2428 C.C. ....</b>	77
<b>30. RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi del D.Lgs 175/2016 .....</b>	79
30.1. Finalità.....	79
La Società.....	79
30.2. Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs1 175/2016).....	81
30.3. Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs1 175/2016) .....	83
31. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.....	84
31.1. Apertura della nuova Farmacia Comunale n. 1 .....	84
31.2. Contratto di Rete Farmacie .....	84
31.3. Inaugurazione Pallone Pressostatico – Copertura Vasca esterna Piscina.....	85
32. Proposta di destinazione del risultato di esercizio .....	86

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 9 a 86

## INTRODUZIONE

SARONNO SERVIZI S.P.A.

*Società soggetta a direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno*

Sede sociale in Saronno – Via Roma n. 20  
Capitale Sociale € 4.800.000,00 interamente versato  
Iscrizione Registro Imprese di Varese n. 02213180124  
Numero R.E.A. di Varese n. 238601  
C.F. e P. IVA n. 02213180124

## RELAZIONE SULLA GESTIONE ai sensi dell'art. 2428 c.c. Bilancio al 31/12/2023

Signori Azionisti,

il progetto di bilancio al 31/12/2023, sottoposto alla Vostra approvazione, chiude con una perdita di esercizio di € 29.184 mila, dopo aver effettuato: ammortamenti e accantonamenti per 625.240 mila, di cui 16.862 mila ai fondi svalutazione crediti (fondo deducibile) € 96.117 mila al T.F.R., e aver stanziato imposte dell'esercizio per € 103.567 mila (valore comprensivo di imposte di esercizio e imposte differite/anticipate).

Riportiamo qui di seguito i dati più significativi del Bilancio di Esercizio anno 2023, confrontati con quelli dell'esercizio precedente (i valori sono espressi in migliaia di euro):

	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023
Numero dipendenti	42	41	41
Valore della produzione	13.631	10.026	9.785
Costi della produzione	12.872	9.307	9.660
<b>Risultato di esercizio</b>	<b>+365</b>	<b>+315</b>	<b>-29</b>
Imposte	366	347	104

## PRESENTAZIONE “RELAZIONE SULLA GESTIONE”

Quella che segue è la “Relazione sulla Gestione” relativa alle specifiche attività nei vari comparti della società.

L’idea di produrre questo documento nasce dall’esigenza di approfondire e illustrare le azioni attuate nel corso dell’anno 2023, documentandole con dati, statistiche e indicatori senza basarsi esclusivamente sulle risultanze contabili.

Si espongono nel seguito i dati significativi riferiti alle singole attività che compongono la struttura organizzativa del bilancio della Saronno Servizi SpA.

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all’occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 | info@saronnoservizi.it | segreteria@saronnoservizi.it | segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all’occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 | info@saronnoservizi.it | segreteria@saronnoservizi.it | segreteria@pec.saronnoservizi.it

## 1. SEGRETERIA GENERALE

### 1.1. Relazione con utenti

Nell'anno 2023 si è provveduto a progettare e sviluppare un nuovo canale informativo e una nuova immagine della Società per incentivare e migliorare il rapporto tra società ed utenti.

Gli strumenti utilizzati e mirati ad ottenere maggiore visibilità e contatto con il pubblico sono stati essenzialmente due:

- canale informativo on-line
- canale informativo cartaceo e social

#### a) Canale informativo - servizi on line

##### ➤ Sito internet

La Segreteria Generale si occupa, come sempre e come già segnalato negli anni precedenti, anche di raccogliere ed elaborare i dati relativi agli accessi dell'Ufficio Utenti, ad evadere le richieste per l'iscrizione degli utenti alle Newsletter, le iscrizioni ai Servizi On Line, oltre che ad aggiornare, potenziare e monitorare il sito web Azendale.

Il sito web (realizzato nel 2021) [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it) rispetta pienamente le direttive fornite dall' AGID, Agenzia per l'Italia Digitale, che hanno l'obiettivo di definire standard web di usabilità e design condivisi da tutta la Pubblica Amministrazione.

Fornisce inoltre una **grafica coerente ed essenziale, un'architettura dell'informazione semplificata e funzionale alla ricerca veloce e una puntuale organizzazione dei contenuti** rispetto alle differenti aree di servizio e ai comuni convenzionati.

I differenti ambiti di servizio - *Tributi, Energia, Farmacie, Mobilità e Parcheggi, Impianti sportivi, Lampade votive e servizi Cimiteriali, Riscossione Coattiva* - sono rappresentati attraverso un sistema di icone rinnovato nel design, la navigazione dei contenuti si basa sulla creazione di un motore di ricerca a filtro su tutti i contenuti.

Oltre ai Comuni Soci Saronno, Origgio, Gerenzano, Uboldo e Solbiate Olona e Ceriano Laghetto (2020) e Rovello Porro (diventato socio nel 2022), si sono aggiunti alla struttura iniziale i **nuovi Comuni non Soci** per i quali la Società ha ottenuto comunque la gestione di alcuni servizi tributari come: Albiate, Cervo Maggiore, Cogliate e Misinio.

Nell'anno 2023 sono stati effettuati gli aggiornamenti di routine relative a news, comunicazioni e scadenze tributarie, turni ed eventi delle Farmacie Comunali.

Nell'anno 2023 anche la controllata Società Sportiva Dilettantistica ha effettuato le opportune verifiche e valutazione per cambiare e rinnovare nell'anno 2024 il sito internet della SSD, utilizzando lo stesso fornitore della Spa e uniformandosi alla stessa struttura della capogruppo, anche per gli impianti sportivi Piscina, Palaexbo e Pattinaggio.

La società SSD ha inoltre sviluppato una App per la gestione delle prenotazioni ai corsi; utile all'utente per verificare la propria situazione relativa alle scadenze dei corsi a cui è iscritto e alla scadenza del certificato medico. Scaricabile da Play Store digitando "Saronno Servizi Sport".

### STATISTICHE SITO INTERNET

Anno	N. VISITATORI	N. PAGINE VISITATE
Anno 2020	52.020	231.351
Anno 2022	34.078	139.511
Anno 2023	22.333	97.950

Il sito è stato consultato da n. **22.333 visitatori** (-52,60% rispetto al 2022) e le pagine hanno avuto complessivamente **n. 97.950 visualizzazioni** (-42,43% rispetto al 2022).

Nonostante questa importante flessione numerica nella visualizzazione delle pagine del sito e del numero degli utenti, dovuta molto probabilmente alla interattività e dall'utilizzo delle istanze on line nella gestione delle pratiche, il numero degli iscritti alla nostra mailing list, per restare aggiornati sulle nostre attività, risulta in crescita di +12%.

##### ➤ Chatbot TRIBBI

Il chatbot "TRIBBI", è un vero e proprio assistente digitale, consultabile online sia tramite desktop che da smartphone, che risponde in chat in tempo reale alle domande dei cittadini relative ai tributi gestiti da Saronno Servizi (IMU, TASI, TARI e Canone Unico Patrimoniale). Il chatbot indirizza gli utenti verso contenuti di approfondimento, invia i link, numeri di telefono o email, fornendo assistenza ai contribuenti 24 ore su 24, 7 giorni su 7.

"TRIBBI" si è confermata essere un'innovazione estremamente utile e funzionale che ha portato Saronno Servizi S.p.A. a mettersi in luce nell'adozione di tecnologie all'avanguardia, sfruttando le potenzialità dell'intelligenza artificiale. Infatti, anche nell'anno 2023, il chatbot "TRIBBI" ha registrato un elevato numero di interazioni.

Le informazioni fornite riguardano sia il Comune di Saronno che i Comuni Soci.

Nel corso dell'anno 2024 verranno migliorate le funzionalità e le potenzialità di Tribbi, estendendo l'applicazione a tutti i nostri settori (Farmacie comprese).



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

CHAT BOT TRIBBI		
ANNO	NUMERO UTENTI	NUMERO MESSAGGI
2021	2.579	5.900
2022	2.713	3.500
2023	594	3.005

➤ *Iscrizioni servizi on line e newsletter*

L'utilizzo dei servizi on line, per i nuovi utenti, si effettua ora esclusivamente tramite SPID, anziché tramite credenziali; anche se l'utente, già iscritto in precedenza, può autenticarsi anche con le credenziali già in suo possesso.

Anche per l'iscrizione alla mailing list delle newsletter della Società è necessario avere lo SPID. Questo per permettere all'utente di avere una propria area personale, da gestire in autonomia.

Come indicato in precedenza il numero degli iscritti alla nostra mailing list, per restare aggiornati sulle nostre attività, nell'anno 2023 risulta in crescita di +12%.

Anno	NEWS e COMUNICATI	N. ISCRITTI NEWSLETTER
Anno 2020	70	1.220
Anno 2022	44	2.169
Anno 2023	37	2.462

STATISTICHE ACCESSI ALLE ISCRIZIONI PER I SERVIZI ON-LINE

ANNO	COMUNE DI SARONNO	COMUNE DI ORIGGIO	COMUNE DI SOLBiate O.	COMUNE DI GERENZANO	COMUNE DI UBOLDIO
2021	2.719	300	109	0	0
2022	2.061	236	169	142	0
2023	2.663	262	94	114	0

Discreto aumento anche per le nuove iscrizioni ai servizi on line per il Comune di Saronno che vede registrare un +22% rispetto al 2022.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

➤ *Istanze On line*

Nell'anno 2023 gli utenti hanno utilizzato, tramite la propria **area privata**, anche la piattaforma delle **Istanze On Line**.

**IoL** rappresenta la piattaforma **di gestione delle ISTANZE ON LINE**, che consente l'avvio dei procedimenti per via telematica con possibilità di protocollarli contestualmente con lo scopo di semplificare l'iter della pratica dematerializzando, sia il processo di gestione del procedimento amministrativo, che la documentazione relativa. I professionisti, le imprese ed i cittadini potranno accedere anche alla consultazione delle pratiche presentate da portale verificandone lo stato di avanzamento oltre che i provvedimenti e i tempi procedurali relativi nella sezione dell'amministrazione trasparente dedicata.

- Le caratteristiche principali del servizio sono:
- Ricordare i procedimenti amministrativi a principi di efficienza, efficacia e trasparenza;
- Fornire le informazioni di primo livello nell'orientamento all'interno del procedimento stesso;
- Rilasciare, per via telematica, una ricevuta all'utente per l'attestazione dell'avvenuta presentazione;
- Monitorare direttamente on line lo stato di avanzamento della pratica presentata da portale.

COMUNE DI SARONNO

ANNO	ISTANZE ON LINE (consultazione, modulistica, avvio pratiche)	CALCOLO IMU E TASI ON LINE	SPORTELLO TRIBUTI ON LINE	TRASPARENZA
	n. accessi	n. accessi	n. accessi	n. accessi
2021	8.723	23.531	8.348	5
2022	15.964	22.969	5.402	266
2023	21.131	23.541	8470	108

Come si può notare dalla tabella sopra riportata gli **accessi per le Istanze on line** hanno registrato una ulteriore impennata rispetto al 2022, raggiungendo oltre n. **20.000 accessi (+ 24,45% rispetto al 2022)**, per interrogazioni su consultazione delle pratiche, modulistica e /o avvio e presentazione Istanze. Risultano in aumento anche gli accessi (+ n. 572) per i calcoli on line dei tributi Imu e Tasi (+ 2,42%). Sono aumentati anche il numero di accessi allo sportello Tributi on line per la consultazione della posizione tributaria (+36,22%).

➤ *Pago PA*

**PagoPA** è il sistema di pagamenti elettronici realizzato da **AGID** (Agenzia per l'Italia digitale – Presidenza del Consiglio dei Ministri), sviluppato per rendere più semplice, sicuro e trasparente qualsiasi pagamento verso la Pubblica Amministrazione.

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

Attraverso PagoPA i cittadini possono godere di diversi vantaggi: non solo dispongono di sempre più canali di pagamento ma hanno la certezza dell'esito positivo della transazione, con la possibilità di ottenere l'attualizzazione degli importi dovuti e la possibilità di recuperare, nell'area riservata del sito web di Saronno Servizi, tutte le proprie ricevute dei pagamenti effettuati.

Saronno Servizi Spa ha deciso di adeguare i propri sistemi informatici e digitali per garantire a tutti i contribuenti la possibilità di pagare i bollettini PagoPA emessi, sia presso i propri sportelli di Saronno che presso gli sportelli periferici aperti nelle sedi comunali, senza l'applicazione di alcuna commissione.

Di seguito riportiamo alcuni dati statistici riguardanti l'utilizzo di PagoPA. Nello specifico si segnala che questo sistema di pagamento, nel corso dell'anno 2023, ha riguardato la quasi totalità degli incassi di Saronno Servizi relativamente al settore tributi.

Le entrate per le quali era attivo, nel corso dell'anno 2023, il sistema PagoPA sono:

- Canone Unico;
- Lampade votive;
- Recupero Crediti;
- TARI ordinario + accertamenti;
- IMU accertamenti;
- Pass ZTL;
- Sanzioni CDS;

UTILIZZO PAGOPA	
ANNO	n. di pendenze inviate al nodo dei pagamenti
2021	116.374
2022	136.184
2023	151.269 (escluso sanzioni CDS)

#### ➤ Call Center

Prosegue anche nel 2023 l'attività esterna del servizio di call center, esternalizzato alla Società Msc, per i settori Tari, Tasi e Imu, al fine di ridurre il carico di telefonate per gli sportellisti da parte degli utenti per semplici informazioni di base, oppure per pratiche più complesse relative ai tributi.



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

TOTALE CHIAMATE ATTIVITA' DI CALL CENTER			
N. CHIAMATE	2021	2022	2023
Gerenzano IMU	189	184	115
Gerenzano TARI	735	604	406
Gerenzano TASI	14	5	5
Origgio IMU	100	88	62
Origgio TARI	641	352	225
Origgio TASI	9	4	1
Saronno IMU	530	355	329
Saronno TARI	3.609	238	1.445
Saronno TASI	43	11	11
Solbiate Olona IMU	122	135	105
Solbiate Olona TARI	95	187	171
Solbiate Olona TASI	21	9	9
Misinto IMU	9	44	35
Misinto Tasi	1	3	4
Accertamenti TARI	-	42	5
Accertamenti TASI/IMU	-	36	14
Ceriano Laghetto TARI	-	229	187
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.254</b>	<b>4.326</b>	<b>3.129</b>

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



### b) Canale informativo - cartaceo e social network

Nel mese di ottobre dell'anno 2023 si è provveduto a progettare e a sviluppare, con la società di grafica Prochemi Srl di Busto Arsizio, il nuovo brand istituzionale delle due società Saronno Servizi Spa e della controllata Saronno Servizi SSD, riprogettando i marchi / loghi e definendo una nuova linea e veste grafica per una società come la nostra, che mira a diventare e lo è già un'istituzione per il territorio su cui opera.

In primis si è partiti con **ridenominare i loghi per i settori Farmacie e Impianti Sportivi** in vista delle due importanti inaugurazioni della nuova Farmacia Comunale n. 1 e del Pallone Pressostatico, inaugurati rispettivamente il 02/12/2023 (per la Farmacia n.1 di Via Manzoni 33) e 28/01/2024 (per la copertura della vasca esterna della Piscina con pallone pressostatico).

La scelta è ricaduta sempre sul logo circolare lineare e pulito, che ha come slogan il "benessere a 360°". Concept e call to action della campagna di comunicazione è stata adattata alle diverse aree d'interesse, declinato per il settore Salute /farmacie, sport e in futuro anche per arte e cultura.

"360°" richiama la circolarità del logo e sarà anche l'elemento portante della comunicazione visiva.

A seguito della definizione del nuovo brand istituzionale il nuovo materiale informativo cartaceo è stato progettato sviluppando:

#### ► Calendario 2024

E' stato realizzato, come ogni anno, il nuovo calendario della Saronno Servizi anno 2024; a differenza degli altri anni questa volta in collaborazione con il Comune di Saronno è stato realizzato un calendario unico distribuito e consegnato, direttamente nelle cassette postali, a tutte le famiglie di Saronno.

All'interno oltre alla raccolta di immagini, testi, indirizzi e orari di apertura al pubblico di tutti i nostri settori di attività, anche le informazioni da parte del Comune di Saronno in merito alla raccolta differenziata, con indicazioni dettagliate riferite ai giorni di raccolta.

Una soddisfacente collaborazione che ha portato alla realizzazione e distribuzione di ben n. 25.000.= calendari da parete e 500 calendari da tavolo.

#### ► Modulistica aziendale e brochure

- Si è provveduto alla realizzazione di tutta la nuova modulistica aziendale utilizzando il nuovo logo istituzionale: **carta intestata, buste, blocchi e cartellette** per poter raccogliere e contenere il materiale pubblicitario da distribuire in occasione di riunioni e/o convegni organizzati.

- Rivista anche la brochure storica rinominata **SEDI E SERVIZI**, con elencati gli 11 Comuni di nostra gestione e i servizi di riferimento. Nuovo pieghevole all'interno del quale sono stati riassunti gli indirizzi, i numeri telefonici dei settori e gli orari di apertura degli uffici.

E' stata migliorata la struttura e il layout, essendo aumentati Comuni e servizi gestiti, per una migliore comprensione per l'utente.

Il formato è disponibile in DIGITALE anche scaricabile anche tramite Qr Code.



### ► Gestione social network

E' stato stipulato inoltre, sempre con la società Prochemi srl, l'accordo per tutto l'anno 2024 per la gestione dei social network facebook e instagram per il settore sport e salute.

### 1.2. *Processi interni*

#### Protocollo Informatico e gestione documentale

Il processo di protocollazione documentale, in uso su piattaforma URBI, ha subito una diminuzione minima rispetto all'anno 2022.

Il servizio di protocollazione generale di tutta la documentazione in ingresso ed in uscita tramite posta ordinaria, fax, email e Pec viene svolto dall'Ufficio Protocollo presso la sede di Via Roma 16/18.

La tabella sottostante riepiloga il numero dei documenti registrati in azienda negli ultimi 3 anni.

ANNO	2021	2022	2023
Documenti in entrata	3.030	2.910	2.927
Documenti in uscita	780	971	851
Protocolli interni	84	59	53
<b>Documenti totali</b>	<b>3.894</b>	<b>3.940</b>	<b>3.831</b>

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



**Sarono Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

## 2. SOCIETÀ PARTECIPATE

### 2.1 Imprese controllate

#### 2.1.1. Società Sportiva Dilettantistica A.R.L.

Il bilancio 2023 di Sarono Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 84.388, valore netto del carico fiscale di € 29.859. Il risultato dell'esercizio 2023 conferma pertanto l'equilibrio ottenuto dalla gestione caratteristica.

Il risultato 2023 presenta una riduzione del 19,5% (€ 20.492) rispetto al risultato 2022.

Tale scostamento necessita come sempre di essere analizzato commentando separatamente la gestione diversi impianti sportivi (impianti di Sarono e impianto di Solbiate). Se infatti l'utile della gestione degli impianti di Sarono raddoppia rispetto alla gestione 2022 (€ 32.586 rispetto a € 16.123) risulta invece in forte calo il risultato della gestione dell'impianto natatorio di Solbiate (€ 51.802 rispetto a € 88.755). La riduzione ammonta ad € 36.953 pari al 42%, ma il confronto non risulta essere significativo dal momento che la gestione dell'impianto natatorio di Solbiate da parte della SSD si è conclusa il 30/09/23. I risultati 2022 e 2023 sono pertanto stati realizzati con diversi orizzonti temporali (12/12 il 2022; 9/12 il 2023).

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società Sarono Servizi SSD.

### 2.2 Altre imprese

#### 2.2.1 Società SESSA SRL

Il bilancio 2023 della società partecipata al 2.048%, SESSA Srl - Sviluppo Edilizio Saronnese S.A., si è chiuso con un risultato negativo con una perdita **di Euro - 58.017**

Per tutti i dettagli e i relativi approfondimenti si rimanda al Bilancio e alla Nota Integrativa della Società SESSA.



**Sarono Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

## 3. CANONE UNICO PATRIMONIALE - Sarono

### 3.1 Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il terzo anno di applicazione della nuova imposizione, che ha sostituito ICP e TOSAP e, dopo i primi due anni in cui erano presenti ancora alcune misure di contrasto agli effetti della pandemia da Covid-19 (esenzioni e riduzioni del Canone), nel 2023 si è potuto applicare il Canone nella misura intera.

Per quanto riguarda il servizio affissioni si evidenzia un sensibile incremento dell'attività. Tuttavia si riscontra una diminuzione degli spazi affissionali a disposizione della società (sia a seguito di operazioni di riqualificazione urbana, sia a causa di eventi atmosferici), che potrebbe compromettere il gettito nei prossimi anni.

DATI AFFISSIONI SARONO			
TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI		
	2021	2022	2023
<b>COMMERCIALI</b>	10.095	9.830	12.811
<b>CULTURALI</b>	5.393	7.248	8.116
<b>COMUNALI</b>	-	-	-
<b>TOTALI</b>	<b>15.488</b>	<b>17.078</b>	<b>20.927</b>

### 3.2. Analisi dati contabili del settore

Come per gli anni 2021 e 2022, al fine di analizzare la gestione del servizio, è opportuno confrontare i dati del Canone con quelli delle entrate che ha sostituito (TOSAP e ICP).

Come emerge dai dati sotto riportati è possibile notare che l'incremento del gettito, iniziato nel 2022, prosegue anche nel 2023. Il gettito derivante della pubblicità/occupazione permanente e periodica (+20%) e quello derivante dalle pubbliche affissioni (+50%) compensano il calo della componente temporanea del Canone, dovuto alla diminuzione degli effetti del "superbonus 110%".

DATI CONTABILI			
Tipologia di entrata	2021	2022	2023
<b>Affissioni</b>	€ 50.624,06	€ 54.574,00	€ 84.574,00
<b>Pubblicità e occupazione annuale</b>	€ 493.893,26	€ 548.657,26	€ 644.302,49

**Sarono Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Sarono  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Sarono (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | info@sarono servizi.it | segreteria@sarono servizi.it | segreteria@pec.sarono servizi.it

Pag. 20 a 86

**Sarono Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Sarono  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Sarono (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | info@sarono servizi.it | segreteria@sarono servizi.it | segreteria@pec.sarono servizi.it

Pag. 21 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

<b>Pubblicità e occupazione temporanea</b>	€ 203.514,58	€ 276.739,07	€ 214.166,00
<b>Pubblicità e occupazione periodica</b>	€ 856,00	€ 46.426,00	€ 67.784,00
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 748.887,90</b>	<b>€ 926.396,33</b>	<b>€ 1.010.826,49</b>

### 3.3 Processi interni

Nel corso del 2023 l'ufficio si è concentrato, in collaborazione con gli uffici comunali, sulla bonifica della banca dati dei mercati e delle occupazioni dei pubblici esercizi (dehors). Nei mesi di novembre e dicembre è stato effettuato anche un censimento generale della pubblicità.

### 3.4 Relazione con gli utenti

Oltre alla normale attività di front-office, che è rimasta sostanzialmente in linea con le annualità precedenti, sono aumentate le pratiche concluse telematicamente (tramite mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 3.5 Attività accertativa

Il censimento della pubblicità ha trovato i primi riscontri nell'aumento degli avvisi di accertamento emessi. Rispetto alle annualità precedenti è raddoppiato sia il numero di avvisi che l'importo totale emesso. Dato che l'attività accertativa si è concentrata negli ultimi mesi dell'anno i risultati, in termini di incasso, saranno visibili nel corso dell'anno 2024.

	2021	2022	2023
<b>N. ACCERTAMENTI</b>	200	131	320
<b>N. ANNULLAMENTI</b>	12	1	6
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 146.531,00	€ 168.377,00	€ 332.193,00
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 13.839,00	€ 51.282,00	€ 10.826,02



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

### 4. CANONE UNICO PATRIMONIALE - Origgio

#### 4.1 Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il terzo anno di applicazione della nuova imposizione, che ha sostituito ICP e TOSAP e, dopo i primi due anni in cui erano presenti ancora alcune misure di contrasto agli effetti della pandemia da Covid-19 (esenzioni e riduzioni del Canone), nel 2023 si è potuto applicare il Canone nella misura intera.

L'attività del servizio delle pubbliche affissioni è sostanzialmente in linea con quella degli anni precedenti, nonostante la progressiva diminuzione degli spazi affissionali a disposizione (sia a seguito di operazioni di riqualificazione urbana, sia a causa del deterioramento delle strutture).

TIPO MANIFESTO	DATI AFFISSIONI ORIGGIO		
	2021	2022	2023
<b>COMMERCIALI</b>	1.558	1.159	957
<b>CULTURALI</b>	606	903	926
<b>COMUNALI</b>	380	600	620
<b>TOTALI</b>	<b>2.544</b>	<b>2.662</b>	<b>2.503</b>

#### 4.2 Analisi dati contabili del settore

Rispetto al gettito dell'anno 2022 non si riscontrano particolari scostamenti.

Come per l'anno 2022 il gettito relativo alla componente temporanea del Canone comprende circa € 24.000,00 riconducibili al contributo di partecipazione alla Fiera del 25 Aprile, inserito da Saronno Servizi ma di competenza esclusivamente del Comune.

Tipologia di entrata	DATI CONTABILI		
	2021	2022	2023
<b>Affissioni</b>	€ 3.136,00	€ 4.165,50	€ 3.278,00
<b>Pubblicità e occupazione annuale</b>	€ 86.677,50	€ 124.548,52	€ 101.911,78
<b>Pubblicità e occupazione temporanea</b>	€ 2.283,67	€ 25.290,00	€ 40.804,77
<b>Pubblicità e occupazione periodica</b>	€ 119,00	€ 4.283,00	€ 5.419,00
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 92.216,17</b>	<b>€ 158.287,02</b>	<b>€ 151.413,55</b>

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

#### 4.3 Processi interni

Le attività dell'ufficio sono state rivolte principalmente alla continuazione della bonifica della banca dati (attività iniziata nell'anno 2021) con specifica attenzione ai dati relativi alle società che gestiscono i sottoservizi.

#### 4.4 Relazione con gli utenti

Oltre alla normale attività di front-office, che è rimasta sostanzialmente in linea con le annualità precedenti, sono aumentate le pratiche concluse telematicamente (tramite mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

#### 4.5 Attività accertativa

Dopo l'attività accertativa straordinaria effettuata nell'anno 2022, gli accertamenti emessi nel corso del 2023 sono solo 4. Tuttavia, gli incassi dell'attività accertativa sono superiori alla media delle annualità precedenti, proprio in funzione di quanto emesso nell'anno 2022.

	2021	2022	2023
<i>N. ACCERTAMENTI</i>	15	82	4
<i>N. ANNULLAMENTI</i>	-	5	0
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 14.676,00	€ 32.758,00	€ 2.433,00
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 220,00	€ 596,00	€ 9.731,00

#### 5. CANONE UNICO PATRIMONIALE - Gerenzano

##### 5.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il terzo anno di applicazione della nuova impostazione, che ha sostituito ICP e TOSAP e, dopo i primi due anni in cui erano presenti ancora alcune misure di contrasto agli effetti della pandemia da Covid-19 (esenzioni e riduzioni del Canone), nel 2023 si è potuto applicare il Canone nella misura intera.

Per quanto riguarda il servizio affissioni si evidenzia un sensibile incremento dell'attività.

TIPO MANIFESTO	DATI AFFISSIONI GERENZANO		
	2021	2022	2023
<i>COMMERCIALI</i>	1.455	1.181	1.582
<i>CULTURALI</i>	516	585	754
<i>COMUNALI</i>	280	390	350
<b>TOTALE</b>	<b>2.251</b>	<b>2.156</b>	<b>2.686</b>

##### 5.2. Analisi dati contabili del settore

La flessione del gettito complessivo è causata dalla contrazione della componente temporanea che, dopo l'impennata dell'anno 2022 favorita dall'aumento dei cantieri edili ("superbonus 110%"), è rientrata nei valori medi delle annualità precedenti.

DATI CONTABILI			
Tipologia di entrata	2021	2022	2023
<i>Affissioni</i>	€ 5.473,70	€ 7.521,00	€ 11.499,00
<i>Pubblicità e occupazione annuale</i>	€ 118.614,20	€ 146.696,64	€ 143.267,52
<i>Pubblicità e occupazione temporanea</i>	€ 712,17	€ 20.634,26	€ 1.040,00
<i>Pubblicità e occupazione periodica</i>	-	€ 1.540,00	€ 1.172,00
<b>Total gettito</b>	<b>€ 124.800,07</b>	<b>€ 176.391,90</b>	<b>€ 156.978,52</b>

### 5.3. Processi interni

Le attività dell'ufficio sono state rivolte principalmente alla continuazione della bonifica della banca dati (attività iniziata nell'anno 2021) con specifica attenzione ai dati relativi alle società che gestiscono i sottoservizi.

### 5.4. Relazione con gli utenti

Nell'anno 2023 lo sportello utenti presso il Comune di Gerenzano è stato attivo esclusivamente su appuntamento. Per quanto riguarda lo sportello di Saronno l'attività di front-office è rimasta sostanzialmente in linea con le annualità precedenti. Sono tuttavia aumentate le pratiche concluse telematicamente (tramite mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 5.5. Attività accertativa

Dopo l'attività accertativa straordinaria effettuata nell'anno 2022, non risultano accertamenti emessi nel corso del 2023. Tuttavia, gli incassi dell'attività accertativa sono superiori alla media delle annualità precedenti, proprio in funzione di quanto emesso nell'anno 2022.

	2021	2022	2023
<i>N. ACCERTAMENTI</i>	29	93	0
<i>N. ANNULLAMENTI</i>	2	2	0
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 13.053,00	€ 59.463,00	€ 0,00
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 2.578,00	€ 8.194,00	€ 17.453,00

### 6. CANONE UNICO PATRIMONIALE - Uboldo

#### 6.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il terzo anno di applicazione della nuova imposizione, che ha sostituito ICP e TOSAP e, dopo i primi due anni in cui erano presenti ancora alcune misure di contrasto agli effetti della pandemia da Covid-19 (esenzioni e riduzioni del Canone), nel 2023 si è potuto applicare il Canone nella misura intera

Per quanto riguarda il servizio affissioni è tendenzialmente in linea con quella degli anni passati.

TIPO MANIFESTO	DATI AFFISSIONI UBOLDI		
	2021	2022	2023
<i>COMMERCIALI</i>	1.114	957	1.078
<i>CULTURALI</i>	475	658	640
<i>COMUNALI</i>	210	200	210
<b>TOTALI</b>	<b>1.799</b>	<b>1.815</b>	<b>1.928</b>

#### 6.2. Analisi dati contabili del settore

L'attività accertativa effettuata nel corso del 2022 ha avuto ricadute positive anche sul gettito derivante dalla riscossione ordinaria. L'aumento del gettito "ordinario" è più del 15%.

Tipologia di entrata	DATI CONTABILI		
	2021	2022	2023
<i>Affissioni</i>	€ 4.319,00	€ 4.327,00	€ 4.230,00
<i>Pubblicità e occupazione annuale</i>	€ 36.365,50	€ 63.070,77	€ 67.286,98
<i>Pubblicità e occupazione temporanea</i>	607,00	€ 265,00	€ 4.949,00
<i>Pubblicità e occupazione periodica</i>	-	€ 10.262,00	€ 14.467,00
<b>Totali gettito</b>	<b>€ 41.291,50</b>	<b>€ 77.924,77</b>	<b>€ 90.932,98</b>

### 6.3. Processi interni

Le attività dell'ufficio sono state rivolte principalmente alla continuazione della bonifica della banca dati (attività iniziata nell'anno 2021) con specifica attenzione ai dati relativi alle società che gestiscono i sottoservizi.

### 6.4. Relazione con gli utenti

Nell'anno 2023 lo sportello utenti presso il Comune di Uboldo è stato attivo esclusivamente su appuntamento. Per quanto riguarda lo sportello di Saronno l'attività di front-office è rimasta sostanzialmente in linea con le annualità precedenti. Sono tuttavia aumentate le pratiche concluse telematicamente (tramite mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 6.5. Attività accertativa

Dopo l'attività accertativa straordinaria effettuata nell'anno 2022, non risultano accertamenti emessi nel corso del 2023 sono solo 8. Tuttavia, gli incassi dell'attività accertativa sono superiori alla media delle annualità precedenti, proprio in funzione di quanto emesso nell'anno 2022.

	2021	2022	2023
<b>N. ACCERTAMENTI</b>	46	165	8
<b>N. ANNULLAMENTI</b>	1	6	-
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 26.029,00	€ 70.000,00	€ 1.769,00
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 0,00	€ 7.144,00	€ 10.248,00

### 7. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Solbiate Olona

#### 7.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il terzo anno di applicazione della nuova impostazione, che ha sostituito ICP e TOSAP e, dopo i primi due anni in cui erano presenti ancora alcune misure di contrasto agli effetti della pandemia da Covid-19 (esenzioni e riduzioni del Canone), nel 2023 si è potuto applicare il Canone nella misura intera

Per quanto riguarda il servizio affissioni si riscontra un leggero aumento nel numero di fogli affissi nell'anno.

TIPO MANIFESTO	DATI AFFISSIONI SOLBIATE OLONA		
	NUMERO FOGLI		
	2021	2022	2023
<b>COMMERCIALI</b>	1.951	2.850	2.926
<b>CULTURALI</b>	975	812	1.010
<b>COMUNALI</b>	250	240	230
<b>TOTALI</b>	3.176	3.902	4.166

#### 7.2. Analisi dati contabili del settore

Come emerge dai dati sotto riportati è possibile notare un sostanziale incremento del gettito rispetto alle annualità precedenti. Tale aumento, riscontrabile sia nella componente affissioni che in quella annuale del Canone, è dovuta anche all'incremento dell'attività accertativa effettuata negli anni passati.

DATI CONTABILI			
Tipologia di entrata	2021	2022	2023
<b>Affissioni</b>	€ 12.453,00	€ 16.256,00	€ 24.547,00
<b>Pubblicità e occupazione annuale</b>	€ 67.422,00	€ 73.001,08	€ 87.411,00
<b>Pubblicità e occupazione temporanea</b>	€ 1.076,00	€ 4.557,00	€ 2.574,00
<b>Pubblicità e occupazione periodica</b>	-	€ 2.834,00	€ 2.441,00
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 80.951,00</b>	<b>€ 96.648,08</b>	<b>€ 116.973,16</b>

### 7.3. Processi interni

Le attività dell'ufficio sono state rivolte principalmente alla continuazione della bonifica della banca dati (attività iniziata nell'anno 2021) con specifica attenzione ai dati relativi alle società che gestiscono i sottoservizi.

### 7.4. Relazione con gli utenti

Lo sportello utenti presso il Comune di Solbiate Olona (unico per tutti i servizi gestiti) è stato attivo con cadenza settimanale. Per quanto riguarda l'attività di front-office dello sportello di Saronno non ha registrato dati relativi al Comune di Solbiate Olona. Sono invece aumentate le pratiche concluse telematicamente (tramite mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 7.5. Attività accertativa

Dopo l'attività accertativa straordinaria effettuata negli anni passati non risultano accertamenti emessi nel corso del 2023. Tuttavia, gli incassi dell'attività accertativa sono superiori alla media delle annualità precedenti, proprio in funzione di quanto emesso negli anni 2021 e 2022.

	2021	2022	2023
<b>N. ACCERTAMENTI</b>	19	62	-
<b>N. ANNULLAMENTI</b>	-	7	-
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 21.634,00	€ 16.350,00	€ 0,00
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 0,00	€ 4.173,00	€ 7.124,00

### 8. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Caronno Pertusella

#### 8.1 Analisi dati extra-contabili del settore

La collaborazione con il Comune di Caronno Pertusella, iniziata a gennaio 2021, riguarda la gestione solo di alcune componenti del nuovo Canone Unico Patrimoniale. Nello specifico Saronno Servizi gestisce il servizio delle pubbliche affissioni e la riscossione del canone relativo alla pubblicità temporanea.

I dati relativi al servizio affissioni sono in linea con le annualità precedenti.

TIPO MANIFESTO	DATI AFFISSIONI CARONNO PERTUSELLA		
	2021	2022	2023
<b>COMMERCIALI</b>	2.463	2.189	2.148
<b>CULTURALI</b>	1.292	2.434	2.575
<b>COMUNALI</b>	1.214	1.500	1.123
<b>TOTALI</b>	<b>4.969</b>	<b>6.123</b>	<b>5.846</b>

#### 8.2 Analisi dati contabili del settore

L'analisi dei dati contabili riferiti all'anno 2023 evidenzia, in linea con gli altri comuni gestiti da Saronno Servizi, un aumento del gettito.

DATI CONTABILI			
Tipologia di entrata	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
<b>Affissioni</b>	€ 9.109,00	€ 9.273,00	€ 11.693,00
<b>Pubblicità temporanea</b>	€ 936,00	€ 807,00	€ 285,00
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 10.045,00</b>	<b>€ 10.080,00</b>	<b>€ 11.978,00</b>

### 8.3. Processi interni

La fattispecie dei servizi gestiti non prevede particolari e specifiche attività. Tutti i processi sono riconducibili a procedure standard.

### 8.4. Relazione con gli utenti

Date le caratteristiche dell'affidamento non è prevista l'apertura di uno sportello utenti presso il Comune. È possibile svolgere tutte le pratiche e consegnare i manifesti relativi alle pubbliche affissioni presso gli sportelli di Saronno. Molto utilizzati per l'espletamento delle pratiche relative al canone sono stati i canali telematici (mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

## 9. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Misinto

### 9.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il secondo anno in cui Saronno Servizi collabora con il Comune di Misinto, pertanto, è possibile fare un confronto esclusivamente rispetto all'anno precedente.

Le componenti del Canone Unico affidate dal Comune di Misinto a Saronno Servizi sono quelle relative alle pubbliche affissioni e alla pubblicità (annuale e temporanea). Rimane esclusa dall'affidamento la gestione delle occupazioni di suolo pubblico.

L'incremento dell'attività del servizio affissioni è da attribuire alla riorganizzazione del servizio e al riordino degli impianti affisionali.

DATI AFFISSIONI MISINTO		
TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	
	2022	2023
<i>COMMERCIALI</i>	706	1.706
<i>CULTURALI</i>	949	880
<i>COMUNALI</i>	50	140
<b>TOTALI</b>	<b>1.705</b>	<b>2.726</b>

### 9.2. Analisi dati contabili del settore

I dati relativi al gettito dell'anno 2023 sono in linea con quelli dell'anno precedente.

DATI CONTABILI		
Tipologia di entrata	Anno 2022	Anno 2023
<i>Affissioni</i>	€ 3.416,00	€ 4.189,00
<i>Pubblicità annuale</i>	€ 13.350,00	€ 13.791,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	-	€ 18,00
<i>Pubblicità periodica</i>	-	-
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 16.766,00</b>	<b>€ 17.998,00</b>

### 9.3. Processi interni

L'attività dall'ufficio è stata rivolta alla bonifica della banca dati derivante dalla conversione effettuata l'anno precedente.

### 9.4. Relazione con gli utenti

Date le caratteristiche dell'affidamento non è prevista l'apertura di uno sportello utenti presso il Comune. È possibile svolgere tutte le pratiche e consegnare i manifesti relativi alle pubbliche affissioni presso gli sportelli di Saronno. Molto utilizzati per l'espletamento delle pratiche relative al canone sono stati i canali telematici (mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 9.5. Attività accertativa

Visto il recente affidamento e il necessario riordino della banca dati non è ancora iniziata l'attività accertativa.

## 10. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Cerro Maggiore

### 10.1. Analisi dati extra-contabili del settore

L'anno 2023 è il secondo anno in cui Saronno Servizi collabora con il Comune di Cerro Maggiore, pertanto, è possibile fare un confronto esclusivamente rispetto all'anno precedente.

La collaborazione con il Comune di Cerro Maggiore riguarda il supporto all'Ente nella gestione della componente pubblicità del Canone. Rimane, quindi, esclusa dall'affidamento la gestione delle occupazioni di suolo pubblico.

L'attività del servizio affissioni è in linea con quella dell'anno precedente.

DATI AFFISSIONI CERRO MAGGIORE		
TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	
	2022	2023
<i>COMMERCIALI</i>	1.464	1.923
<i>CULTURALI</i>	2.219	1.778
<i>COMUNALI</i>	770	750
<b>TOTALI</b>	<b>4.453</b>	<b>4.451</b>

### 10.2. Analisi dati contabili del settore

I dati relativi al gettito dell'anno 2023 sono in linea con quelli dell'anno precedente.

Tutti gli importi incassati transitano sul conto corrente del Comune di Cerro Maggiore (tramite apposito servizio PagoPA).

DATI CONTABILI		
Tipologia di entrata	Anno 2022	Anno 2023
<i>Affissioni</i>	€ 6.573,00	€ 6.770,00
<i>Pubblicità annuale</i>	€ 132.846,00	€ 129.167,00
<i>Pubblicità temporanea</i>	€ 432,00	€ 1.581,00
<i>Pubblicità periodica</i>	-	-
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 139.851,00</b>	<b>€ 137.518,00</b>

### 10.3. Processi interni

L'attività dall'ufficio è stata rivolta alla bonifica della banca dati derivante dalla conversione effettuata l'anno precedente.

### 10.4. Relazione con gli utenti

Il Comune di Cerro Maggiore non ha richiesto l'apertura di uno sportello utenti presso la sede comunale. È comunque possibile svolgere tutte le pratiche, compresa la consegna dei manifesti relativi alle pubbliche affissioni, presso gli sportelli di Saronno. Molto utilizzati per l'espletamento delle pratiche relative al canone sono stati i canali telematici (mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

## 11. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Sovico

### 11.1. Analisi dati extra-contabili del settore

La collaborazione tra il Comune di Sovico e Saronno Servizi è iniziata nel corso del 2022. L'anno 2023, pur essendo il secondo anno di gestione del servizio dato che nell'anno 2022 la bollettazione era stata gestita dal precedente concessionario, è il primo in cui Saronno Servizi gestisce integralmente il servizio. Pertanto, la comparazione dei dati tra le due annualità non risulta efficace a comprendere a pieno le dinamiche del servizio.

DATI AFFISSIONI SOVICO		
TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI	
	2022	2023
<i>COMMERCIALI</i>	376	987
<i>CULTURALI</i>	2.475	3.188
<i>COMUNALI</i>	0	0
<b>TOTALI</b>	<b>2.851</b>	<b>4.175</b>

### 11.2. Analisi dati contabili del settore

Mentre i dati del 2022 erano riferiti al periodo aprile-dicembre (la bollettazione annuale era esclusa) i dati del 2023 riguardano l'intero anno. Non è quindi possibile effettuare un confronto con l'annualità precedente.

DATI CONTABILI		
Tipologia di entrata	Anno 2022	Anno 2023
<i>Affissioni</i>	€ 4.034,00	€ 8.237,00
<i>Pubblicità e occupazione annuale</i>	€ 937,00*	€ 36.853,10
<i>Pubblicità e occupazione temporanea</i>	€ 4.884,00	€ 8.530,00
<i>Pubblicità e occupazione periodica</i>	€ 2.092,00	€ 2.718,00
<b>Totale gettito</b>	<b>€ 11.947,00</b>	<b>€ 56.338,10</b>

\*Bollettazione anno 2022 gestita e incassata dal precedente concessionario.

### 11.3. Processi interni

L'attività dall'ufficio è stata rivolta alla bonifica della banca dati derivante dalla conversione effettuata l'anno precedente.

### 11.4. Relazione con gli utenti

Al fine di permettere agli utenti del Comune di Sovico di avere un punto di riferimento vicino è stata estesa la collaborazione con la Società Cooperativa Elisir (già in essere per il Comune di Albiate). Presso gli uffici della cooperativa è possibile ritirare e consegnare tutta la modulistica relativa al Canone Unico; è inoltre possibile consegnare i manifesti relativi alle pubbliche affissioni. Molto utilizzati per l'espletamento delle pratiche relative al canone sono stati i canali telematici (mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 11.5. Attività accertativa

Essendo al primo anno di gestione completa del servizio non è ancora iniziata l'attività accertativa.

## 12. CANONE UNICO PATRIMONIALE – Rovello Porro

### 12.1. Analisi dati extra-contabili del settore

La collaborazione tra il Comune di Rovello Porro e Saronno Servizi è iniziata a gennaio dell'anno 2023. Essendo il primo anno di gestione del servizio non è possibile effettuare alcuna comparazione con le annualità precedenti.

DATI AFFISSIONI ROVELLO PORRO	
TIPO MANIFESTO	NUMERO FOGLI
<b>COMMERCIALI</b>	2023
<b>CULTURALI</b>	659
<b>COMUNALI</b>	1.281
<b>TOTALI</b>	912
	<b>2.852</b>

### 12.2. Analisi dati contabili del settore

Anche per i dati contabili non ci sono riferimenti rispetto alle annualità precedenti. I dati contabili risultano comunque in linea con le previsioni di incasso rispetto alle dimensioni e alle caratteristiche del Comune di Rovello Porro.

DATI CONTABILI	
Tipologia di entrata	Anno 2023
<b>Affissioni</b>	€ 3.876,00
<b>Pubblicità e occupazione annuale</b>	€ 28.579,54
<b>Pubblicità e occupazione temporanea</b>	€ 6.680,00
<b>Pubblicità e occupazione periodica</b>	€ 1.884,00
<b>Totali gettito</b>	<b>€ 41.019,54</b>

### 12.3. Processi interni

L'attività dall'ufficio è stata rivolta alla conversione della banca dati. Sono iniziate anche le prime attività di bonifica della banca dati stessa.

### 12.4. Relazione con gli utenti

Il Comune di Rovello Porro non ha richiesto l'apertura di uno sportello utenti presso la sede comunale. È comunque possibile svolgere tutte le pratiche, compresa la consegna dei manifesti relativi alle pubbliche affissioni, presso gli sportelli di Saronno. Molto utilizzati per l'espletamento delle pratiche relative al canone sono stati i canali telematici (mail, istanze on line e portale dedicato alle affissioni).

### 12.5. Attività accertativa

Essendo al primo anno di collaborazione non è ancora iniziata l'attività accertativa.

### 13. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Saronno

#### 13.1 Analisi dati extra-contabili del settore

TARI SARONNO ANNI 2021-2022-2023			
	2021	2022	2023
<i>Nuove iscrizioni/variazioni utenti</i>	1.800	2.175	1.643
<i>Utenti cessati</i>	1.256	864	458
<i>Sgravi</i>	410	386	435
<i>Rimborsi</i>	68	79	63
<i>Numero bollette emesse</i>	40.788	20.140	19.283
<b>N° ACCERTAMENTI notificati Omessa e infedele denuncia</b>	59	40	218
<b>TOTALE EMESSO CON ADESIONE</b>	€ 393.968,00	€ 67.027,00	€ 368.364,94
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	25	20	50
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre riferito anche ad annualità pregresse</b>	€ 566.768,58	€ 51.690,82	€ 53.061,94

#### 13.2 Relazione con gli utenti.

Sono state attuate tutte le attività necessarie per facilitare il cittadino nell'adempimento delle pratiche tributarie, invitandolo ad utilizzare, tramite la propria area privata, le modalità dell'istanza online.

#### 13.3 Processi interni

L'ufficio ha collaborato con il Comune nella redazione delle tariffe per il piano Finanziario. Nel corso dell'anno è stato emesso il ruolo ordinario per l'anno d'imposta 2023 (n.19.283 avvisi).



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

Si è provveduto, come negli anni precedenti, alla trasmissione dei documenti relativi agli sgravi, rimborsi e ruoli, secondo quanto previsto dalla convenzione. Onde garantire la distribuzione annuale del kit per la raccolta differenziata, tramite distributore automatico e consentire l'accesso all'isolecologia, viene inviato settimanalmente, per via telematica, l'aggiornamento dei dati sui tasse delle utenze attive. Sono stati elaborati/emessi gli avvisi di pagamento per gli oneri versamenti riferiti

## NOVITÀ: SISTEMA TERRITORIALE TRIBUTARIO

**NOVITÀ: SISTEMA TERRITORIALE TRIBUTI**  
Per contrastare l'evasione si è, inoltre, provveduto a processare le pratiche degli utenti, che hanno omesso la presentazione della denuncia di apertura tari, nei termini previsti dalla legge.  
A tal fine, è stato introdotto, nel nostro processo operativo l'applicativo LogInpa, che si è dimostrato un valido strumento per l'ottimizzazione delle nostre attività di controllo e con il quale siamo stati in grado di migliorare significativamente la nostra attività accertativa e di aggiornare con maggiore tempestività le banche dati.  
La piattaforma nasce con l'obiettivo di creare un rapido accesso, tramite browser, a tutti i dati disponibili quali Agenzie delle Entrate, catasto e anagrafe, offrendo agli operatori la "carta d'identità" di ogni unità immobiliare. Vengono integrate le informazioni del catasto e del piano regolatore, all'interno di mappe satellitari aggiornate e con annesse le funzioni di Google Street View.  
L'applicativo Web Browser consente di interfacciare ed integrare la cartografia del Comune all'interno di Google Maps, inserendo tutte quelle informazioni sotto descritte, presenti nelle funzioni Catasto e Conservatoria della Agenzia dell'Entrate.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

14. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Origgio

#### **14.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

TARI ORIGGIO ANNI 2021-2022-2023			
Dati contabili ed extra contabili			
	2021	2022	2023
<i>Nuove Iscrizioni</i>	298	379	234 (*)
<i>Cessati</i>	236	86	26 (**)
<i>Variazioni aum/dimin</i>	75	463	///
<i>Tessere ecologiche</i>	248	233	12
<i>Sgravi</i>	99	54	67
<i>Rimborsi</i>	27	15	17
<i>Totale pratiche</i>	983	1.230	356
<i>N° R.I.D.</i>	0	0	0
<i>Numeri bollette emesse</i>	4.464	4.221	4.352 <sup>1</sup>
<b>N° ACCERTAMENTI notificati Omissa e infedele denuncia</b>	3	16	48
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 1.193,00	€ 229.479,00	€ 189.392,40
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	1	4	20
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre riferito anche all'annualità pregressa</b>	€ 79.140,77	€ 32.098,06	€ 299.514,14

<sup>1</sup> di cui n. 388 accertamenti esecutivi per omesso versamento anno 2021 postalizzati nel dicembre 2023  
(\*) dal 2023 il dato è riferito sia alle nuove iscrizioni che alle variazioni; inoltre il dato è espresso come numero utenti  
(\*\*) dal 2023 il dato è espresso come numero utenti e non come numero censiti

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e  
iscrizione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscrizione al N. 155 prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/93

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottostesa a regime di Soli Payment

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società abilitata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 1257 del 10/01/1986 - Albo N. 52/R/114/07

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Soci: G. Cattaneo, G. Sartori, G. Sartori, G. Sartori

Tel. 02/9628821 - 02/96288221 | [info@sgronnoservizi.it](mailto:info@sgronnoservizi.it) | [segreteria@sgronnoservizi.it](mailto:segreteria@sgronnoservizi.it) | [segreteria@pec.sgronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.sgronnoservizi.it)

Tel. 02/9628821 - 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

#### 14.2 Azioni del settore

L'Ufficio ha collaborato nella predisposizione del Piano Finanziario della TARI, inviando al Comune le stampe di una simulazione dei ruoli Tari per l'anno 2023.

Con riferimento alla postalizzazione dell'avviso annuale tari per l'anno 2023, si segnala il buon andamento degli incassi, in linea con il risultato degli anni precedenti, pari a Euro 1.023.636,00 pari al 85,17% del ruolo emesso (ancora da aspettare l'invio degli accertamenti esecutivi per omesso versamento e la riscossione coattiva).

Oltre all'ordinaria attività di riscossione, al fine di contrastare l'evasione, l'ufficio Tari ha effettuato nel dicembre 2023 la postalizzazione di n. 388 accertamenti esecutivi Tari per omesso versamento relativi all'anno di imposta 2021. In continuità con l'azione svolta negli anni precedenti, sono state individuate e trasmesse all'Ufficio Accertamenti diverse posizioni.

Sono state effettuate le trasmissioni al Comune di documenti previste dalla convenzione tributi (trasmissione periodica stampe sgravi e rimborsi; trasmissione stampe ruoli generati, etc.).

Nel mese di novembre 2023 sono state postalizzate le bollette di conguaglio Tari per l'anno 2022.

Si evidenza che gli avvisi di pagamento e gli atti impositivi, relativi alle utenze non domestiche, sono stati inviati e notificati a mezzo pec con esito soddisfacente per quanto riguarda la ricezione degli atti.

#### NOVITA': SISTEMA TERRITORIALE TRIBUTI

Per contrastare l'evasione si stanno migliorando le procedure per processare le pratiche degli utenti, che hanno omesso la presentazione della denuncia di apertura tari, nei termini previsti dalla legge.

A tal fine, sarà introdotto, nel nostro processo operativo l'applicativo Loginpa, che si è dimostrato un valido strumento per l'ottimizzazione delle nostre attività di controllo e con il quale siamo stati in grado di migliorare significativamente la nostra attività accertativa e di aggiornare con maggiore tempestività le banche dati.

La piattaforma nasce con l'obiettivo di creare un rapido accesso, tramite browser, a tutti i dati disponibili quali Agenzia delle Entrate, catasto e anagrafe, offrendo agli operatori la "carta d'identità" di ogni unità immobiliare. Vengono integrate le informazioni del catasto e del piano regolatore, all'interno di mappe satellitari aggiornate e con ammesse le funzioni di Google Street View.

L'applicativo Web Browser consente di interfacciare ed integrare la cartografia del Comune all'interno di Google Maps, inserendo tutte quelle informazioni sotto descritte, presenti nelle funzioni Catasto e Conservatoria della Agenzia dell'Entrate.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gherardi) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

#### 14.3 Relazione con gli utenti

Anche ad Origgio è stata riservata la massima attenzione alla comunicazione con l'utenza, ponendo in essere tutte le attività necessarie ed opportune per facilitare l'accesso agli adempimenti tributari da parte dei cittadini.

L'apertura nella giornata di mercoledì (10-13) presso gli uffici comunali risulta adeguata alle esigenze di accessibilità al servizio da parte degli utenti. Nella stessa mattinata vengono ricevuti anche i contribuenti dei tributi IMU e CANONE UNICO, oltre alle aperture straordinarie previste nelle giornate delle bollettazioni, come previsto da contratto.

#### 14.4 Processi interni

Parte rilevante delle azioni connesse alla gestione di tutti i tributi gestiti, soprattutto l'attività di relazione con il pubblico, avviene con una unità lavorativa in servizio presso il settore tributi/Saronno, attuando un processo di ottimizzazione delle risorse interne.

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gherardi) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

### 15.TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Solbiate Olona

#### 15.1 Analisi dati extra-contabili del settore

TARI SOLBIATE OLONA ANNI 2021-2022-2023			
	2021	2022	2023
<i>Nuove iscrizioni</i>	166	143	169
<i>Cessati</i>	14	22	81
<i>Sgravi</i>	76	53	58
<i>Rimborsi</i>	7	19	4
<i>Numero bollette emesse</i>	2.415	2.405	2.412
<b>N° ACCERTAMENTI notificati Omessa e infedele denuncia</b>	5	20	23
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 4.317,19	€ 28.137,00	€ 76.500,60
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	1	10	10
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre riferito anche ad annualità pregresse</b>	€ 19.706,63	€ 46.895,51	€ 31.634,80

#### 15.2 Azioni del settore

L'Ufficio ha collaborato nella predisposizione delle tariffe TARI del Piano Finanziario per l'anno 2023.

#### 15.3 Relazione con gli utenti

Lo sportello Tributi, presso l'Ufficio Comunale, attivo il mercoledì dalle ore 15.00 alle ore 17.30.

L'attività comunque è sempre proseguita attraverso i canali digitali, email, istanze on line, ovvero attraverso lo Sportello di Saronno di Via Roma 16/18.



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

### 16.TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Gerenzano

#### 16.1 Analisi dati extra-contabili del settore

Anno di gestione del servizio tributi Tari per il Comune di Gerenzano soddisfacente.

TARI GERENZANO ANNI 2021-2022-2023			
	2021	2022	2023
<i>Nuove iscrizioni/variazioni utenti</i>	284	427	272
<i>Utenti cessati</i>	237	283	36
<i>Sgravi</i>	70	93	105
<i>Rimborsi</i>	8	21	16
<i>Numero bollette emesse</i>	5.512	4.903	4.979
<b>N° ACCERTAMENTI notificati Omessa e infedele denuncia</b>	3	26	14
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE EMESSO</b>	€ 2.717,37	€ 254.861,00	€ 106.485,73
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	1	10	8
<b>TOTALE INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 24.823,85	€ 89.529,16	€ 56.198,72

#### 16.2 Azioni del settore

Al fine di predisporre il Piano finanziario della Tari, sono state inviate al Comune la simulazione dei ruoli.

Oltre al ruolo ordinario per l'anno d'imposta 2023 (n.4.809 avvisi), sono stati postalizzati gli avvisi di pagamento, a conguaglio per l'anno 2022 (n.170 avvisi).

Per contrastare l'evasione si è, inoltre, provveduto a trasmettere all'ufficio Accertamenti, le pratiche degli utenti che hanno omesso la presentazione della denuncia di apertura tari, nei termini previsti dalla legge.

Lo stesso ufficio ha collaborato con il Comune per elaborare ed emettere gli avvisi di pagamento riferiti agli omessi versamenti per gli anni 2019 e antecedenti.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

### 16.3 Relazione con gli utenti

L'apertura dello sportello tributi, presso gli uffici Comunali, prevista nelle giornate di giovedì, dalle ore 14,30 è stata consentita solo tramite appuntamento.

Si è preferito accogliere gli utenti senza appuntamento, presso gli uffici di Saronno, attuando un processo di ottimizzazione delle risorse interne, garantendo lo stesso servizio a mezzo telefono, via mail e invitando i cittadini ad espletare le pratiche tramite on line.

È stata comunque riservata la massima attenzione alla comunicazione con l'utenza, attuando tutte le attività necessarie ed opportune per facilitare l'accesso agli adempimenti tributari da parte dei cittadini.

### 17. TARI – TRIBUTO COMUNALE SUI RIFIUTI – Ceriano Laghetto

#### 17.1 Analisi dati extra-contabili del settore

Per il terzo anno di gestione del servizio Tari la società ha proseguito in modo soddisfacente la gestione dell'ufficio, garantendo il supporto all'utenza.

TARI GERENZANO ANNI 2021-2022-2023			
Dati extra-contabili	2021	2022	2023
<i>Nuove iscrizioni contribuenti</i>	126	146	194
<i>Cessati</i>	78	54	60
<i>Sgravi</i>	31	95	127
<i>Rimborsi</i>	46	9	5
<i>Numero bollette emesse</i>	2.950	3.060	3.140

#### 17.2 Azioni del settore

L'Ufficio ha collaborato nella predisposizione delle tariffe TARI del Piano Finanziario per l'anno 2023.

#### 17.3 Relazione con gli utenti

Lo sportello Tributi, presso l'Ufficio Comunale, è sempre stato aperto al pubblico nei seguenti giorni:  
Mercoledì 9:00 – 13:00  
Sabato 9:00 - 12:00

Anche attraverso i canali digitali, email, ovvero attraverso lo Sportello di Saronno di Via Roma 16/18.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

**18. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Saronno**

**18.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

I.C.I/I.M.U.-TASI SARONNO ANNI 2021-2022-2023			
Dati contabili ed extra contabili			
	2021	2022	2023
<b>Rimborsi negati</b>	5	8	4
<b>Rimborsi emessi</b>	50	89	42
<b>Inserimento uso gratuito</b>	132	15	7
<b>Dinieghi uso gratuito</b>	2	2	x
<b>Dichiarazioni I.C.I. –I.M.U.</b>	809	697	863
<b>Dichiarazioni inagibilità</b>	59	60	51
<b>Successioni</b>	75	45	30
<b>Canone concordato</b>	75	65	31
<b>N° ACCERTAMENTI IMU</b>	1.001	169	1.127
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 1.881.510,00	€ 2.122.537,00	€ 2.859.907,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	150	40	150
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	<b>€ 389.296,00</b>	<b>€ 252.083,96</b>	<b>€ 567.234,61</b>



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

Prosegue l'attività del Call Center attivato nell'anno 2018. Lo stesso, operativo anche il sabato, risponde in maniera chiara ed esaustiva alle richieste dei cittadini dei comuni per i quali l'azienda gestisce i tributi.

Un'unità lavorativa è stata impiegata presso lo sportello per aiutare l'utenza a liquidare l'imposta correttamente, evitando di compiere errori di calcolo, errori sostanziali di interpretazione della norma tributaria ed errori formali nella compilazione dei moduli di versamento.

L'unità lavorativa presente giornalmente in front-office presso l'ufficio ha aiutato l'utenza nello sciogliere i dubbi e a compilare, integrare e ritirare le istanze consegnate dai cittadini.

La società, oltre ai consueti canali informativi, ha predisposto una brochure chiara e semplice, e si è impegnata ad agevolare il versamento dell'imposta mettendo a disposizione sul proprio sito un modello di calcolo comprensivo della stampa in automatico del modello F24 (unico sistema di pagamento previsto dal Legislatore).

L'ufficio ha privilegiato l'utilizzo di mezzi informatici di conoscenza giusto per evitare inutili code allo sportello, provando a facilitare il più possibile l'adempimento delle imposte IMU.

L'azienda nel suo sviluppo digitale prosegue l'attività con l'assistente artificiale TRIBBI ( lanciato nel 2019): si tratta dell'Assistente Digitale Online di Saronno Servizi S.p.A., che risponde agli utenti via chatbot in materia di tributi sia sulla pagina Facebook di Saronno Servizi tramite la modalità Messenger, oppure sul sito web della società all'indirizzo [www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it). Da cellulare invece, cliccando sull'icona del chatbot, lo troverete collegato al vostro account Messenger e da qui potrete proseguire la conversazione con Tribbi.

Un servizio davvero utile che ha riscontrato il favore dell'utenza e che in futuro sarà sempre più utile per favorire il pagamento dei tributi con una visione improntata al digitale, sempre più smart e avveniristica per semplificare l'accesso dei cittadini alla pubblica amministrazione.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)



**Sarono Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

**19.I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Origgio**

**19.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

I.C.I/I.M.U.-TASI ORIGGIO ANNI 2021-2022-2023			
	2021	2022	2023
<b>Rimborsi</b>	3	13	1
<b>Inserimento uso gratuito</b>	10	10	3
<b>Dinegghi uso gratuito</b>	0	0	0
<b>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</b>	32	149	229
<b>Dichiarazioni inagibilità</b>	3	7	5
<b>Varie atto notorio</b>	8	12	4
<b>Successioni</b>	15	14	4
<b>N° ACCERTAMENTI IMU</b>	213	608	490
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 244.949,00	€ 152.382,00	€ 942.241,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	50	100	100
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	<b>€ 40.469,00</b>	<b>€ 109.101,90</b>	<b>€ 101.157,00</b>
<b>N° ACCERTAMENTI TASI</b>	10	0	2
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 5.671,00	0	€ 20.648,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	3	0	0
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 0,00</b>

**19.2 Relazione con gli utenti**

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Origgio, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Sarono.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Sarono Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Sarono  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Sarono (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 52 a 86



**Sarono Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

**20. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI - Gerenzano**

**20.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

I.C.I/I.M.U.-TASI GERENZANO ANNI 2021-2022-2023			
	2021	2022	2023
<b>Rimborsi</b>	2	6	9
<b>Inserimento uso gratuito</b>	87	4	x
<b>Dinegghi uso gratuito</b>	x	x	x
<b>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</b>	36	146	215
<b>Dichiarazioni inagibilità</b>	12	2	4
<b>Varie atto notorio</b>	5	5	6
<b>Successioni</b>	8	10	4
<b>N° ACCERTAMENTI IMU</b>	1.334	850	731
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 288.597,00	€ 1.617.476,00	€ 1.581.043,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	100	100	120
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	<b>€ 159.222,00</b>	<b>€ 212.939,00</b>	<b>€ 160.974,00</b>
<b>N° ACCERTAMENTI TASI</b>	13	30	74
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 5.622,00	€ 188.670,00	€ 10.565,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	4	6	15
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	<b>€ 0,00</b>	<b>€ 14.844,00</b>	<b>€ 4.982,87</b>

**20.2 Relazione con gli utenti**

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Gerenzano, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Sarono.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Sarono Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Sarono  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Sarono (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 53 a 86



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

**21. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – Solbiate Olona**

**21.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

I.C.I/I.M.U.-TASI SOLBIATE OLONA ANNI 2021-2022-2023			
Dati contabili ed extra contabili			
<i>Rimborsi</i>	2021	2022	2023
10	8	1	
<i>Inserimento uso gratuito</i>	2	2	1
<i>Dinieghi uso gratuito</i>	-	-	-
<i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i>	180	156	307
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>	10	4	1
<i>Varie atto notorio</i>	20	8	10
<i>Successioni</i>	9	7	6
<b>N° ACCERTAMENTI IMU</b>	180	448	239
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificato</b>	€ 680.770,00	€ 188.282,00	€ 234.487,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	40	130	40
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>	30'	30'	30'
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 819.569,09	€ 73.255,00	€ 50.641,15
<b>N° ACCERTAMENTI TASI</b>	19	12	40
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificati</b>	€ 32.405,00	€ 3.155,00	€ 18.108,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>	5	2	4
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>	€ 0,00	€ 142,00	€ 4.453,00

**21.2. Relazione con gli utenti**

Le considerazioni espresse nel paragrafo precedente sono valide anche per il Comune di Solbiate Olona, nei confronti dei quali sono state attuate tutte le azioni di comunicazione e di informazione previste per il Comune di Saronno.



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

**22. I.M.U. – IMPOSTA MUNICIPALE PROPRIA e TASI – TRIBUTO SUI SERVIZI INDIVISIBILI – Misinto**

**22.1. Analisi dati extra-contabili del settore**

Secondo anno di gestione del tributo Imu per il Comune di Misinto.

I.C.I/I.M.U.-TASI MISINTO ANNI 2022-2023			
Dati contabili ed extra contabili			
<i>Rimborsi</i>			X
<i>Inserimento uso gratuito</i>			X
<i>Dinieghi uso gratuito</i>			X
<i>Dichiarazioni I.C.I. – I.M.U.</i>			50
<i>Dichiarazioni inagibilità</i>			2
<i>Varie atto notorio</i>			10
<i>Successioni</i>			X
<b>N° ACCERTAMENTI IMU</b>			140
<b>TOTALE EURO CON ADESIONE notificato</b>			€ 86.550,00
<b>N° UTENTI RICEVUTI</b>			25
<b>TEMPO MEDIO a contribuente</b>			30'
<b>TOTALE EURO INCASSATO dal 01 gennaio al 31 dicembre</b>			€ 14.296,00

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

### 23. LAMPADE VOTIVE e SERVIZI CIMITERIALI- Saronno

#### ➤ LAMPADE VOTIVE

##### 23.1. Analisi dati extra-contabili del settore

Per l'anno 2023 è proseguita la gestione delle lampade votive dei Cimiteri di Saronno. Come già riscontrato negli anni scorsi gli utenti del servizio si sono abituati ad utilizzare maggiormente i canali informatici per comunicare nuovi allacciamenti, manutenzioni e disdette relativi alle lampade votive.

Confermata anche per l'anno 2023 la bollettazione mediante pagoPA, che ha notevolmente velocizzato e semplificato sia il pagamento, dando la possibilità al contribuente di effettuare il versamento attraverso diversi canali abilitati, sia le operazioni di rendicontazione degli incassi.

#### ➤ SERVIZI CIMITERIALI

##### 23.2. Analisi dati extra-contabili del settore

Le attività dell'Ufficio "Servizi Cimiteriali" sono iniziate presso Saronno Servizi nei primi giorni di febbraio.

Nelle fasi iniziali di lavoro in particolare ci si è concentrati sulle seguenti attività:

allestimento Ufficio Servizi Cimiteriali presso la sede istituzionale di Villa Gianetti (arredi, strumentazione tecnica, cartellonistica,...); la convenzione di gestione prevedeva che l'Ufficio fosse gestito dalla Sig.ra Cristina Casati (dipendente del Comune di Saronno distaccata appositamente presso Saronno Servizi SPA);

comunicazione istituzionale per comunicare ai cittadini e addetti ai lavori (servizi di pompe funebri) le nuove modalità di organizzazione del servizio;

selezione e assunzione del personale tecnico (capo cantiere e operai in affiancamento) in base agli standard previsti dal contratto di affidamento del Servizio; fornitura di tutti i DPI necessari allo svolgimento delle attività, adempimenti richiesti dalle norme sulla sicurezza del lavoro e sorveglianza sanitaria;

coordinamento del nuovo Ufficio Servizi Cimiteriali con gli altri uffici, strutture di staff di Saronno Servizi cui erano state necessariamente delegate funzioni relative al servizio (sportello utenti, segreteria generale).

La fase di avvio del servizio ha inoltre visto un importante impegno delle seguenti figure:

Direzione Aziendale, impegnata sia nella selezione e coordinamento del personale e in attività di sopralluogo presso le due sedi cimiteriali per definire le priorità di intervento e le linee guida di lavoro;

Uffici Contabilità che, tramite un suo addetto, si è occupato del coordinamento tra le attività pianificate dall'Ufficio Servizi Cimiteriali e il personale tecnico e la gestione di tutte le forniture necessarie (DPI, materiale edile, strumentazione tecnica,);

Ufficio Tributi che, tramite un suo addetto, ha avviato le attività di conversione massiva dei dati dal gestionale utilizzato dal Comune al nuovo e più moderno gestionale.

La prima attività che si è resa necessaria è stata la conversione massiva dei dati da WinCimi a Urbì. Il software utilizzato in precedenza era datato, non più aggiornato da tempo e di fatto completamente inadeguato alla gestione del servizio. La conversione dei dati (operazione delicata e costosa) è stata effettuata con esito positivo e si è resa necessaria la bonifica manuale solo di alcune posizioni. Al termine delle operazioni di conversione dei dati sono state fornite all'Ente le credenziali per poter accedere al software Urbì, in uso a Saronno Servizi.

Parallelamente all'attività "ordinaria" Saronno Servizi ha iniziato la digitalizzazione dell'archivio dei contratti cimiteriali. Dopo alcuni incontri con gli addetti comunali per la valutazione delle attività da svolgere, il giorno 6 giugno è stato ritirato in Comune il primo loto dei contratti da scansionare (dal 2000 a fine 2022).

LAMPADE VOTIVE ANNI 2021-2022-2023			
Dati contabili	2021	2022	2023
<i>Numero bollettini May emessi</i>	5.069	5.090	5.057
<i>Nuovi allacciamenti</i>	91	117	71
<i>Numero manutenzioni</i>	670	655	665
<i>Totale gettito</i>	153.297,90	€ 154.526,40	€ 153.486,90

SERVIZI CIMITERIALI ANNO 2023	
Dati contabili	2023
<i>Numero esumazioni/estumulazioni ordinarie</i>	41
<i>Numero esumazioni/estumulazioni straordinarie</i>	12
<i>Numero inumazioni/tumulazioni/abbinamenti</i>	321
<i>Numero ordinativi emessi (dal 01/01/2023 al 31/12/2023)</i>	180
<i>Totale incassato (con PagoPA su c/c di Saronno Servizi)</i>	€ 98.811,50



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

## 24. RISCOSSIONE COATTIVA

### 24.1. Analisi dati extra-contabili del settore

I dati extra-contabili evidenziano una diminuzione degli atti emessi in quanto l'ufficio si è dedicato alla riscossione di importi elevati attraverso lo svolgimento di procedure esecutive (D.P.R. 602/73). Tale attività si evidenzia nei dati contabili in quanto risulta costante rispetto all'anno precedente.

### RISCOSSIONE COATTIVA ANNI 2021-2022-2023

<b>Dati Contabili</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<i>Incasso multe/ strada Saronno</i>	€ 157.249,01	€ 306.700,78	€ 332.361,89
<i>Incasso multe/ strada Origgio</i>	€ 2.411,00	€ 27.250,00	€ 19.471,00
<i>Incasso tributi Saronno</i>	€ 56.991,80	€ 499.289,33	€ 434.322,63
<i>Incasso tributi Origgio</i>	€ 78.148,00	€ 187.710,08	€ 64.174,23
<i>Incasso tributi Solbiate Olona</i>	€ 34.061,00	€ 117.126,00	€ 76.569,00
<i>Incasso tributi Gerenzano</i>	€ 8.155,00	€ 103.725,00	€ 97.998,00
<i>Incasso tributi Rovello Porro</i>	//	€ 2.461,00	€ 23.927,00
<i>Incasso entrate patrimoniali Saronno</i>	€ 38.499,70	€ 97.532,00	€ 83.986,00
<i>Incasso entrate patrimoniali Solbiate Olona</i>	//	//	€ 377,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 375.914,71</b>	<b>€ 1.341.794,19</b>	<b>€ 1.133.186,75</b>

<b>Dati extra-contabili</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
<b>Area Tributi Saronno</b>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	636	133	//
<i>Solleciti L. 160/19</i>	//	2058	1658
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	14	946	72
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	27	684	77
<b>TOTALE</b>	<b>677</b>	<b>3821</b>	<b>1807</b>



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

### Area Tributi Origgio

<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	232	10	//
<i>Solleciti L. 160/19</i>	106	201	158
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	54	94	20
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	10	42	78
<b>TOTALE</b>	<b>402</b>	<b>347</b>	<b>256</b>

### Area Tributi Solbiate Olona

<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	45	48	//
<i>Solleciti L. 160/19</i>	//	261	180
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	//	111	70
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	4	91
<b>TOTALE</b>	<b>45</b>	<b>424</b>	<b>341</b>

### Area Tributi Gerenzano

<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	316	9	5
<i>Solleciti L. 160/19</i>	//	664	512
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	//	339	157
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	//	283
<b>TOTALE</b>	<b>316</b>	<b>1012</b>	<b>957</b>

### Area Tributi Rovello Porro

<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	//	//	//
<i>Solleciti L. 160/19</i>	//	278	214
<i>Preavvisi di fermo e PPT emessi</i>	//	//	157
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	//	//	48
<b>TOTALE</b>	<b>//</b>	<b>278</b>	<b>419</b>

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 58 a 86

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 59 a 86

<u>Area Sanzioni Amministrative</u> <u>Saronno</u>			
<i>Ingiunzioni fiscali emesse</i>	<i>11</i>	<i>5451</i>	<i>1787</i>
<i>Solleciti L. 160/19</i>	<i>1372</i>	<i>2085</i>	<i>1505</i>
<i>Preavvisi di fermo emessi</i>	<i>1218</i>	<i>1583</i>	<i>801</i>
<i>Fermi amministrativi iscritti</i>	<i>745</i>	<i>919</i>	<i>1168</i>
<b>TOTALE</b>	<b>3335</b>	<b>10038</b>	<b>5261</b>
 <i>Notifiche atti tributari</i>	<i>9349</i>	<i>7654</i>	<i>11944</i>
<i>Notifiche atti extratributari</i>	<i>2077</i>	<i>7687</i>	<i>5681</i>
<b>TOTALE</b>	<b>11426</b>	<b>15341</b>	<b>17625</b>

#### 24.2. Azioni innovative e nuove iniziative

Nell'ambito dell'attività di riscossione sono state introdotte nuove regole come stabilite nel Decreto 14 aprile 2023 - Min. Economia e Finanze recante disposizioni in materia di nuove misure relative al costo della notifica degli atti degli Enti Locali correlata all'attivazione di procedure esecutive e cautelari a carico del debitore, quali:

- Ripetibilità delle spese di notifica
- Costo della notifica:
  - ✓ € 7,83€ 6,51 (AR)
  - ✓ € 2,00 (PEC)
  - ✓ € 11,55 (AG)
  - ✓ € 1,33 (Posta Ordinaria)
  - ✓ € 12,19 (AR estera)
- Rimborsò spese esecutive (tabella A):
  - ✓ Comunicazione preventiva fermo amministrativo € 43,00
  - ✓ Comunicazione preventiva iscrizione ipotecaria € 212,00
  - ✓ Cancellazione ipotecaria € 78,00
  - ✓ Pignoramento presso terzi € 38,00

Nel corso dell'anno 2024 l'attività di riscossione coattiva verrà rafforzata, anche nell'ambito delle procedure esecutive (D.P.R. 602/73), utilizzando un nuovo software gestionale che consentirà di:

- Creare lotti di spedizione integrati nel gestionale;
- Spedire/notificare, gli atti emessi, a mezzo posta elettronica certifica;
- Attivare massivamente procedure esecutive (es. Pignoramento presso terzi).

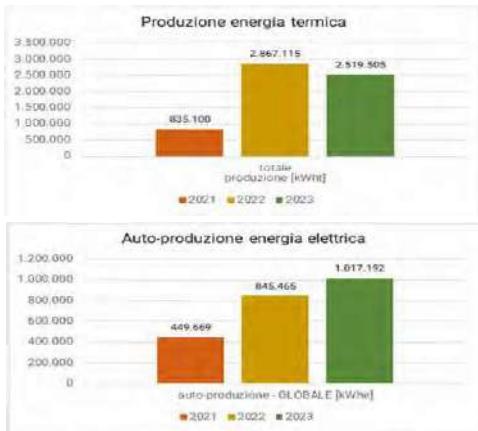
## 25. ENERGIA

In continuità con l'erogazione dei vettori energetici, durante l'anno 2023 è proseguita l'attività di gestione delle centrali termiche situate in via Miola 5 e via Piave 1. Queste centrali svolgono un ruolo cruciale nel fornire energia termica ed elettrica alle utenze di Saronno Servizi e dell'Amministrazione comunale, garantendo il funzionamento regolare e affidabile del sistema.

Le centrali termiche di via Miola 5 e via Piave 1 producono energia termica ed auto-producono energia elettrica sia da fonti rinnovabili che da gas naturale. Questa energia viene utilizzata per riscaldare ed alimentare sistemi di riscaldamento, fornendo confort agli edifici e alle strutture nelle rispettive aree.

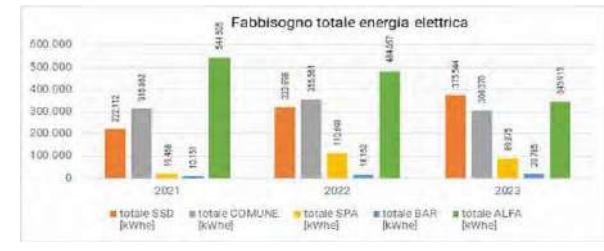
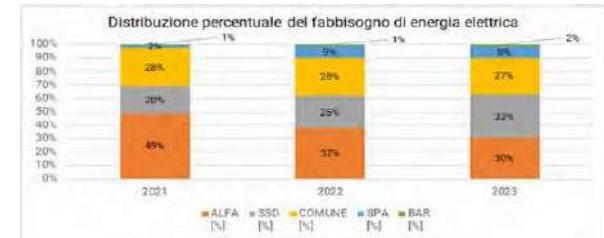
Durante la gestione degli impianti, due eventi atmosferici significativi (le grandinate di giugno e luglio), i sistemi fotovoltaici installati sul tetto della Piscina Comunale e del PaleExbo hanno subito danni considerevoli. Questa situazione ha richiesto alla Società l'intervento immediato per sostituire 140 pannelli fotovoltaici e 8 inverter.

### ► Centrale Termica 01 – Miola 5



### ► Centrale Termica 01 – Miola 5 – Vettore Elettrico – Fabbisogno

Nel 2023, si osserva una variazione significativa nella distribuzione dell'energia elettrica rispetto all'anno precedente. In particolare, i consumi ridotti sono concentrati nell'utenza denominata "Pozzo Parini", gestita da ALFA srl, con un decremento del 7%. Le altre utenze, invece, mantengono una tendenza stabile Saronno Servizi SSD, ha registrato un aumento del 8% nelle proprie richieste elettriche rispetto all'anno precedente. Questi cambiamenti potrebbero riflettere variazioni nei comportamenti di consumo o modifiche nelle esigenze energetiche delle diverse utenze.

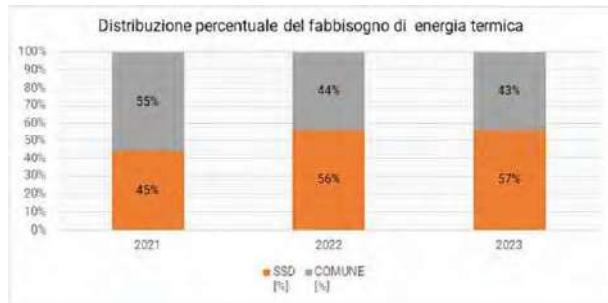




**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

➤ [Centrale Termica 01 – Miola 5 – Vettore Termico – Fabbisogno](#)

Nel 2023, le richieste di energia termica confermano i livelli erogati nel 2022. In particolare, si osserva una tendenza di maggior consumo presso l'utenza denominata "Saronno Servizi SSD". Questo aumento potrebbe essere indicativo di una maggiore attività o di nuove esigenze termiche da parte di Saronno Servizi SSD rispetto all'anno precedente.

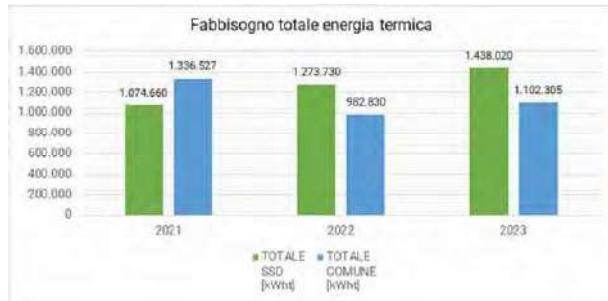


**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

➤ [Centrale Termica 02 – Piave 1](#)

Nonostante le dimensioni più ridotte rispetto alla centrale di via Miola 5, la centrale di via Piave 1 garantisce la copertura del fabbisogno elettrico e termico dell'intero complesso "PalaExpo", supportando tutte le attività sportive sia nel periodo invernale che in quello estivo

Centrale Termica 02 – Piave 1 – Vettore Elettrico – Fabbisogno



L'impianto fotovoltaico continua a registrare trend di produzione positivi. Durante il periodo invernale, rimane attivo il collegamento elettrico tramite un elettrodotto che preleva potenza da via Miola 5, garantendo il corretto funzionamento dei sistemi di generazione del ghiaccio per le attività invernali.

[www.saronnoservizi.it](#)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società autorizzata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

[www.saronnoservizi.it](#)

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

[www.saronnoservizi.it](#)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società autorizzata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

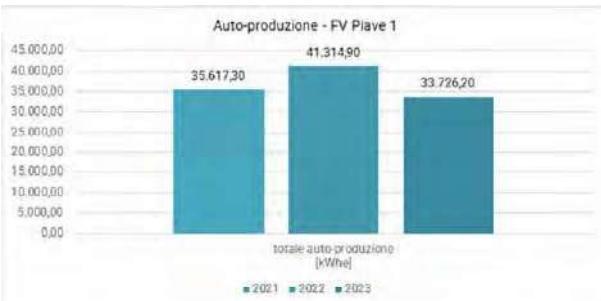
**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628021 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

➤ **Centrale Termica 02 – Piave 1 – auto-produzione energia elettrica**



A causa delle forti grandinate tra i mesi di giugno e luglio 2023, l'impianto fotovoltaico ha riportato ingenti danni che ne hanno provocato una minor produzione elettrica.

La Saronno Servizi a seguito della Delibera N. 18 del 26/04/2023 "COSTITUZIONE COMUNITA' ENERGETICA RINNOVABILE - CER - TRA IL COMUNE DI SARONNO E LA SOCIETA' PARTECIPATA SARONNO SERVIZI S.p.A. - ATTO DI INDIRIZZO" prosegue il percorso amministrativo per la creazione e gestione della futura Comunità Energetica Rinnovabile, potenziando lo staff interno e creando una struttura tecnica di collegamento tra l'amministrazione ed i privati.

Dopo la cessione del ramo del Servizio Idrico Integrato da parte di Saronno Servizi, la collaborazione con il nuovo gestore Alfa srl continua nel corso del 2023. In particolare, è stato attivato un protocollo che garantisce la continuità dell'erogazione di energia elettrica verso gli utenti interessati.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

**26. PARCHEGGI**

**26.1 Analisi dati extra-contabili del settore**

Il settore parcheggi ha raggiunto nell'anno 2023 ricavi netti complessivi pari a Euro 959.091,46 registrando un incremento rispetto all'esercizio 2022 pari al +6%.

I dati di bilancio evidenziano i seguenti risultati:

- I ricavi derivanti dall'impiego dei parcometri (+1%);
- I ricavi nelle aree site in: FNM (Ex De Nora – I Maggio) +10% e Piazza Saragat (+20%), via Pola (+1%)
- EasyPark pari al +33% - Telepass +15,00%

	2021	2022	2023
<b>totale incassi da parcometri</b>	532.139,12	590.816,04	598.287,16
<b>totale incassi via Pola</b>	87.400,19	95.786,12	96.434,43
<b>totale incassi vendita esercenti</b>	10.826,24	8.714,32	5.614,77
<b>piazza Saragat</b>	3.873,49	4.359,33	5.202,62
<b>ricavi fnm</b>	77.602,30	84.470,30	93.215,61
<b>APP Easypark</b>	63.581,38	94.899,69	127.961,84
<b>APP Telepass</b>	25.351,21	29.693,08	31.227,30
<b>APP Flowbird</b>	377,34	415,56	216,45
<b>APP Byphone</b>	244,23	446,26	622,62
<b>UNIPOLMOVE</b>			308,66
<b>TOTALE</b>	€ 800.773,92	€ 909.600,70	€ 959.091,46

➤ **Multe codice della strada**

L'integrazione dei dispositivi palmari consente di verificare in tempo reale la validità della sosta e di aggregare tutti i diversi flussi di lavoro: le sanzioni degli ausiliari della sosta vengono inviate automaticamente al cloud consentendo una riduzione del tempo di lavorazione degli accertamenti e una significativa riduzione degli errori di trascrizione.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società autorizzata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società autorizzata all'accertamento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

I numeri delle sanzioni amministrative rilevate sono i seguenti:

	2021	2022	2023
<b>N.º INFRAZIONI CDS EMESSE</b>	12.049	6.285	11.025
<b>N.º INFRAZIONI PAGATE</b>	10.037	9.490	9.523
<b>INCASSO INFRAZIONI</b>	€ 521.959,78	€ 439.727,41	€ 396.154,70

➤ **Parcometri**

Nel corso dell'anno i ricavi lordi complessivi derivanti dall'utilizzo dei dispositivi automatici sono risultati pari a Euro 598.287,16 (+1%).

➤ **Rivenditori/Ausiliari della Sosta**

Nell'esercizio 2023 i proventi derivanti dalla vendita dei tagliandi di "gratta e sosta" sono conseguenti alla fine della scorta esistente in magazzino. L'azienda infatti ha deciso di interrompere la commercializzazione in quanto il gratta e sosta è considerato dall'utente un metodo di pagamento obsoleto.

➤ **SARONNO SERVIZI S.p.A. RENDE SARONNO PIU' "SMART"**

Saronno Servizi che è sicuramente in prima linea per l'adozione di sistemi di Urban Intelligence, vuole informare tutti gli utenti che provvederà a digitalizzare completamente l'area di parcheggio di P.zza Saragat e I Maggio utilizzando come unico strumento quello delle carte bancarie e app Flowbird.

Il motivo principale è quello di evitare il rischio di subire altri furti.

**Piazza Saragat e Primo Maggio** è funzionante infatti da 5 anni "FLOWBIRD", un nuovo sistema di parcheggio automatico basato sui sensori, che rileva in modo automatico i dati della targa dell'auto e permette l'accesso all'area di sosta senza nemmeno dover scendere dalla propria vettura.

L'adozione di questo sistema non solo ha consentito di aumentare i livelli di sicurezza cittadini, ma di ridurre i tempi di parcheggio della propria vettura e risparmiare i costi di stampa del ticket cartaceo.

➤ **UNIPOLMOVE**

La società ha sottoscritto un accordo con UnipolMove in cui l'utente può accedere e sostenere nei parcheggi di Saronno (Pola, 1° Maggio, Saragat e Balaguer) grazie alla lettura del dispositivo, pagando in maniera automatica con addebito sul tuo conto corrente.

L'obiettivo è di continuare a promuovere nuove modalità innovative per la fruizione dei nostri servizi del sistema dei parcheggi pubblici.

➤ **Sperimentazione Piazza Repubblica**

Per quanto riguarda la sosta in prossimità del comune, si riscontra che è presente un sistema di regolamentazione della sosta disomogeneo (a pagamento e a disco orario), per cui si propone di uniformare la regolamentazione rendendo tutti gli stalli di sosta a pagamento attraverso parcometri. Essendo la struttura comunale ad uso pubblico, è necessario prevedere delle tariffe ridotte nelle prime di sosta in modo da permettere agli utenti che usufruiscono del servizio comunale di avere una tariffa agevolata.

UTENZA	TARIFFAZIONE
Lavoratori comunali dotati di pass	Gratuito negli orari di lavoro
Utenti che accedono ai servizi comunali	Gratuito per la prima mezz'ora (0,30), previa prenotazione online dell'accesso, a seguire la tariffa ordinaria (1,00 € ogni 60 minuti)
Tutte le tipologie	Gratuito dalle 20:00 alle 8:00 del giorno seguente nei giorni lavorativi

È necessario che tutte le aree di sosta siano dotate di un'adeguata informazione sia tramite segnaletica fisica che digitalmente tramite appositi sistemi informatici.

**26.2 Azioni innovative e investimenti del settore**

Il progetto prevede la realizzazione e gestione da parte di Saronno servizi S.p.A. di una gestione dei servizi di mobilità comprendenti la gestione dei parcheggi mediante le moderne tecnologie denominate Smart Parking, che verrà realizzato nel corso della 2<sup>a</sup> metà del 2024.

Il progetto si prefigge di raggiungere le seguenti finalità:

- maggiore efficienza nella gestione degli stalli dei parcheggi;
- riduzione del tempo medio di ricerca parcheggi da parte degli utenti;
- rispetto delle priorità di parcheggio (diversamente abili, residenti abbonati, carico e scarico merci, ecc.);
- riduzione percorso medio di ricerca parcheggio da parte degli utenti;
- riduzione emissioni CO<sub>2</sub> dovute alla minor strada percorsa per la ricerca di parcheggio.

Tali obiettivi sono perseguiti attraverso una gestione centralizzata e completamente informatizzata che consentirà una completa accessibilità all'utenza.

## 27. MOBILITÀ – GESTIONE ZONA TRAFFICO LIMITATO

### 27.1. Analisi dati extra-contabili del settore

La Società ha razionalizzato l'attività di controllo della mobilità e della sosta, migliorando in termini qualitativi il servizio offerto. Essendo stata la società incaricata sia per l'attività del rilascio che per il pagamento del Pass, l'utente ha ottenuto il vantaggio di relazionarsi con un unico ufficio per l'assolvimento delle pratiche autorizzative.

Allo stesso tempo la Società ha potuto migliorare l'utilizzo delle proprie risorse umane ed incrementare la propria efficienza nella riscossione ZTL grazie al controllo diretto dell'intero flusso informativo, evitando la duplicazione dei processi amministrativi.

	2021	2022	2023
<i>N.º PASS ZTL</i>	3.043	3.271	2.653
<i>N.º INFRAZIONI EMESSA</i>	8.044	11.313	8.805
<i>N.º INFRAZIONI PAGATE</i>	5.866	5.397	4.157
<b>INCASSO INFRAZIONI</b>	<b>€475.088,02</b>	<b>€418.113,19</b>	<b>€306.597,03</b>

### 27.2. Azioni innovative e investimenti del settore

#### ZTL + Sirio Pass

Saronno Servizi gestisce il sistema elettronico di controllo accessi della ZTL del Comune di Saronno, attiva dal 2005.

Nel 2023 sono state sostituite le apparecchiature in prossimità dei N.5 Varchi Ztl con il sistema omologato di ultima generazione.

Le predette apparecchiature sono dotate di telecamera ad alta risoluzione con illuminatore led integrato e router LTE per connessione con varchi ZTL che permettono una definizione migliore dei fotogrammi.

Inoltre la Società ha individuato un nuovo gestionale, relativo al rilascio dei titoli autorizzativi ZTL, che ha reso possibile l'introduzione di un nuovo portale on-line per consentire ai cittadini di effettuare tutte le richieste di variazioni e rinnovi dei permessi, accedendo alla propria "area personale".

Il portale online attivo a partire dal mese di Maggio 2023, è raggiungibile collegandosi al link: <https://permessi.saronnoservizi.it:8443>

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

In merito alla gestione delle sanzioni amministrative del CDS sono state effettuate delle importanti innovazioni tecnologiche, grazie al nuovo gestionale che garantisce una copertura completa di tutto il processo di gestione delle contravvenzioni del Codice della Strada: dalla rilevazione della violazione, alla gestione sanzionatoria, inclusa la riscossione coattiva e il recupero crediti estero, nel pieno rispetto delle norme di legge, fino alla prevenzione e al monitoraggio della sicurezza sulle strade.

Agli agenti del Comando di Polizia Locale del Comune di Saronno sono stati forniti appositi palmari e tablet consentendo un notevole passo avanti nel processo di digitalizzazione che ha sostituito la verbalizzazione cartacea.

Per quanto concerne la gestione dei pagamenti è stato introdotto la modalità di versamento attraverso il canale PagoPa.

In fine nell'ambito delle sanzioni amministrative elevate nella ZTL di Saronno sarà introdotto la pre-notifica con App IO, nel corso del 2024, ciò consentirà una notevole diminuzione dei costi sostenuti per la spedizione dei verbali.

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

## 28.FARMACIE COMUNALI N.1- N.2- N.3

### 28.1. Analisi dati extra-contabili del settore

#### Farmacia Comunale n. 1:

Dall'analisi del fatturato si evince che anche il 2023 si chiude con un trend positivo (+47%) migliorando, dunque, l'andamento in crescita intrapreso nell'anno precedente.

I ricavi sono arrivati grazie a un costante impegno dello staff che ha saputo indirizzare gli investimenti in nuovi servizi, nuove linee e nuove strategie, ben adattandosi alla nuova immagine che sta assumendo il mondo farmacia.

La farmacia ha infatti sempre più un ruolo cruciale come centro di consulenza e servizi sanitari.

Siamo partiti nel 2021, con l'istituzione del punto tamponi in Villa Gianetti, e su quest'onda abbiamo investito nelle risorse nell'istituzione di nuovi servizi quali: la podologa, l'osteopata, la massoterapista affidandole a serie figure professionali che, dopo un timido inizio, hanno saputo far crescere in modo significativo il loro lavoro.

Nel contempo abbiamo introdotto nuovi prodotti cosmetici (brand MIAMO) e integratori (linea a marchio personalizzato FITOPREPARATORI) consentendoci, anche in questo caso, di realizzare un ampio margine di guadagno (+65%).

L'ultimo trimestre ha segnato la vera svolta con lo spostamento di sede e rinnovo locali.

Questo ha dato la possibilità di migliorare la visibilità dei prodotti esposti con conseguente aumento degli ingressi e dell'acquisto di OTC e integrazione.

#### Farmacia Comunale n. 2:

Il fatturato totale della farmacia vede un calo dei ricavi del 3,8% rispetto l'anno precedente. Entrando nel dettaglio dei flussi di cassa rimangono costanti le entrate relative al Sistema Sanitario Nazionale e diminuiscono le entrate del canale diretto (-6,3%).

Si registra un calo del numero di scontrini (-8,9%) bilanciato dall'incremento del valore medio di spesa (+4,8%).

L'incasso medio giornaliero passa da 4.141 Euro del 2022 a 3.952 Euro del 2023.

#### Farmacia Comunale n. 3:

Dopo un'ottima crescita nel 2022 il nuovo anno si chiude a ribasso con un -18,9% sul totale fatturato (1.564.500 €), in parte dovuto al contraccolpo dei tamponi e in parte dovuto all'instabilità del personale farmacia. Le diverse dimissioni tra cui anche quella del direttore tecnico a fine Luglio e di 3 collaboratori durante il primo semestre 2023 hanno creato molti disservizi e costretto a giorni di chiusura (fino ad una settimana nel cambio di direzione) tra cui anche diverse domeniche, giorno della settimana più remunerativo.

La maggior perdita sul fatturato è stata soprattutto lato ricette SSN con un -20,7% rispetto all'anno precedente e quindi anche sulla fidelizzazione dei pazienti che hanno perso dei punti di riferimento in farmacia.

Tuttavia con l'insерimento della nuova direzione sono migliorati verso la fine dell'anno parametri come lo scontrino medio giornaliero che da 17,6€ è passato a 19,5€ (+10,8%) e il fatturato è tornato a crescere andando ad assottigliare le perdite percentuali riferita allo stesso mese dell'anno precedente dal massimo negativo di -23% di ottobre al -9% di dicembre, con incremento della quota commerciale (+1%), a maggior margine per la farmacia, verso la quota SSN.

Questo trend è frutto dell'impegno a migliorare il consiglio al banco e fidelizzare il paziente/cliente, anche in futuro attraverso l'offerta di nuovi servizi.

### 28.2. Azioni innovative e investimenti del settore

#### Farmacia Comunale n. 1:

Nel contesto attuale caratterizzato da una crescente attenzione alla salute e al benessere personale, le farmacie hanno un ruolo sempre più cruciale non solo nella distribuzione di farmaci, ma anche come centri di consulenza e servizi sanitari. Questa relazione analizza le dinamiche di aumento del fatturato in una farmacia tipica, mettendo in relazione questo incremento con l'espansione e la diversificazione dei servizi offerti.

1. **Consulenze Sanitarie Personalizzate:** Servizi di consulenza da parte di farmacisti qualificati per gestire patologie croniche come diabete o ipertensione supportate inoltre da esami in telemedicina come eeg, holter cardiaco e pressorio;

2. **Specialisti:** Offerta sempre più ampia di incontri e trattamenti con gli specialisti come osteopata, podologo, massoterapista;

3. **Screening Sanitari:** Servizi di screening per condizioni come il colesterolo alto, la pressione sanguigna e il diabete, l'adesione a programmi sperimentali di telemedicina, tamponi covid e streptococco;

4. **Servizi Estetici:** Trattamenti non invasivi come la dermocosmesi, l'introduzione di nuove linee cosmetiche e relative giornate di trattamento;

5. **Telemedicina:** sempre più prenotazioni per eeg, holter cardiaco e holter pressorio dovuti alla professionalità del personale e del servizio scelto per la referazione.

#### Farmacia Comunale n. 2:

Nel corso del 2023 continua la convergenza verso la piena realizzazione della Farmacia dei Servizi.



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

In questa direzione è stato rinforzato l'utilizzo di strumentazione diagnostica per l'esecuzione dei principali test chimico-fisici quali profilo lipidico e glicemia glicata. Inoltre è stato potenziato il servizio di telemedicina con l'incremento del numero degli Holter cardiaci e pressorio ed ECG effettuati.

Il servizio tamponi COVID ha effettuato la transizione da emergenziale a screening di routine ed è stato affiancato dal tampono per lo streptococco, che ha visto un incremento della richiesta. Anche per la stagione invernale 2023 viene confermata la somministrazione del vaccino anti-influenzale e covid.

Al fine di cogliere il trend di mercato legato al benessere della persona è stato introdotto il servizio "nutrizionista", favorevolmente accolto e che ha generato un incremento di vendite dei relativi prodotti dietetici.

In ambito diversificazione dell'offerta di prodotti sono state inserite nuove linee volte a soddisfare la richiesta dei settori naturale, cosmesi e igiene orale.

#### *Farmacia Comunale n. 3:*

Investimenti portati a termine nel 2023:

- Introduzione di una persona come addetta alla cosmesi e al reparto magazzino;
- Introduzione di Liberi professionisti fissi con continuità alla ricerca di un assetto più stabile;
- Inserimento in organico a fine dicembre di una nuova collaboratrice a tempo determinato 40 ore/settimana.

Si ricercherà nel futuro di trovare un equilibrio nel personale per poter migliorare l'offerta della farmacia, sia in termini di servizi che di consulenza al cliente.

#### **28.3. Relazione con utenti**

##### *Farmacia Comunale n. 1:*

Professionalità e competenza contraddistinguono la Farmacia Comunale 1 da sempre. Questi tratti distintivi hanno incrementato ulteriormente la fidelizzazione di vecchi clienti e introduzione di nuovi ingressi.

Grazie al rinnovo locati questo trend è notevolmente aumentato confermando ancora una volta l'elevata capacità di ascolto e consiglio dello staff.

L'azienda è sempre volta ad ampliare sempre più metodi nuovi di comunicazione ed espressione come piattaforme social, l'app "Farmacie Saronno Servizi", sito aziendale e newsletter.

Nell'anno 2023 si sono poste le basi per un processo di unificazione della comunicazione con tutti i settori di Saronno Servizi iniziando dal logo.

##### *Farmacia Comunale n. 2:*

La presenza di diversi competitor nelle immediate vicinanze, in particolar modo la Farmacia 24 ore di Gerenzano, che si è affermata come riferimento logistico sul territorio, comporta una deviazione del flusso di Clienti.

Saronno Servizi S.p.A.  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Vito Emanuele 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213150124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 236601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

I principali sforzi relazionali sono volti al mantenimento della clientela residenziale di quartiere, che risulta essere la fonte principale di entrate.

I servizi a valore aggiunto introdotti possono ampliare il bacino di utenza: per ambire ad ulteriore allargamento del flusso di clienti extra-residenziali sarebbe necessario strutturare azioni di marketing congiunto con altre aree aziendali così da fidelizzare e veicolare l'enorme bacino di utenti Saronno servizi verso le farmacie del gruppo.

#### *Farmacia Comunale n. 3:*

Rispetto all'anno precedente sono stati sospesi i servizi di autoanalisi (misurazione del colesterolo, della glicemia, dei trigliceridi) e i test di Natrix-Lab.

Rimangono attivi il servizio di misurazione della pressione arteriosa, il noleggio di elettromedicali (aerosol, bilancia bebè e tiralatte) e stampelle.

Grazie alla collaborazione con Medical Rent Service è stata inserita la possibilità di offrire il servizio di noleggio di ausili ortopedici, sistemi di degenza, letti antidecubito e magnetoterapia a domicilio, con ritorno alla farmacia di una quota per la presa in carico del paziente.

Si prevede inserimento di altri servizi come la prova dell'udito attraverso Otofarma e la prova della postura pomerale, e di diverse giornate per i cittadini a favore della prevenzione.

Riorganizzazione delle convenzioni e armonizzazione delle collaborazioni con gli enti esterni.

La Farmacia si avvale di mezzi di comunicazione come l'app "Farmacie Saronno Servizi", sito aziendale, whatsapp e flyer informativi.

#### **28.4. Processi interni**

##### *Farmacia Comunale n. 1:*

Nonostante la scarsità di personale con conseguenti difficoltà organizzative, lo staff è rimasto un riferimento per la popolazione. La centralità del paziente, l'ascolto e il consiglio rimangono i punti che contraddistinguono questa farmacia e sui quali si investe ogni giorno, al fine di migliorare sempre più il servizio offerto.

##### *Farmacia Comunale n. 2:*

Il 2023 è stato anno di consolidamento ed ottimizzazione dei processi esistenti.

Dal punto di vista del personale si segnala l'inserimento di un nuovo farmacista a seguito di diverse uscite. Il processo di inserimento si è svolto velocemente, permettendo di raggiungere una stabilità operativa adeguata alle necessità della Farmacia.

Saronno Servizi S.p.A.  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213150124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 236601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

**Farmacia Comunale n. 3:**

L'anno 2023 ha visto un cambio di direzione e di personale marcato (3 farmacisti su 4).

Questo ha permesso di riorganizzare il team e di iniziare a lavorare con basi solide.

Nonostante la scarsità di personale con conseguenti difficoltà organizzative, lo staff è rimasto il punto di riferimento per i cittadini di Solbiate.

L'obiettivo sarà quello di consolidare il team, migliorare il consiglio rivolto al paziente e attivare maggiori servizi e giornate dedicate alla prevenzione, al fine di diventare ancor di più un presidio sul territorio.

**29. Informazioni ex art. 2428 C.C.**

Informazioni ex art. 2428 Codice Civile:

Stato Patrimoniale finanziario	31/12/2023	31/12/2022
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>8.902.539</b>	<b>8.897.291</b>
Immobilizzazioni immateriali	179.200	92.690
Immobilizzazioni materiali	8.264.061	8.156.551
Immobilizzazioni finanziarie	459.278	648.050
<b>ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>9.901.755</b>	<b>9.887.972</b>
Magazzino	474.392	409.319
Liquidità differite	4.165.955	4.002.457
Liquidità immediate	5.261.408	5.476.196
<b>CAPITALE INVESTITO</b>	<b>18.804.294</b>	<b>18.785.263</b>
MEZZI PROPRI	6.123.237	6.152.421
Capitale Sociale	4.800.000	4.800.000
Riserve	1.323.237	1.352.421
<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>3.584.019</b>	<b>4.552.826</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>9.097.038</b>	<b>8.080.016</b>
<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>18.804.294</b>	<b>18.785.263</b>
Indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni	31/12/2023	31/12/2022
Margine primario di struttura	(2.779.302)	(2.744.870)
Quoziente primario di struttura	0,69	0,69
Margine secondario di struttura	804.717	1.307.956
Quoziente secondario di struttura	1,09	1,20
Indici sulla struttura dei finanziamenti	31/12/2023	31/12/2022
Quoziente di indebitamento complessivo	2,07	2,05
Quoziente di indebitamento finanziario	0,33	0,41
Indicatori di solvibilità	31/12/2023	31/12/2022
Margine di disponibilità (CCN)	813.110	1.812.318
Quoziente di disponibilità	108,95 %	122,44 %
Margine di tesoreria	338.718	1.402.999
Quoziente di tesoreria	103,73 %	117,37 %

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali;  
iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Giarelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese; Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali



**Saronno Servizi S.p.A.**  
Gestione servizi pubblici locali

Conto Economico Riclassificato	31/12/2023	31/12/2022
Ricavi delle vendite	8.714.650	8.649.602
Produzione interna	147.494	80.549
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>8.862.144</b>	<b>8.730.151</b>
Costi esterni operativi	6.711.147	6.141.169
<b>Valore aggiunto</b>	<b>2.150.997</b>	<b>2.568.982</b>
Costi del personale	2.070.777	1.904.797
<b>Ebitda</b>	<b>80.220</b>	<b>664.185</b>
Ammortamenti e accantonamenti	625.240	798.128
<b>Risultato Operativo</b>	<b>(545.020)</b>	<b>(103.943)</b>
Risultato dell'area accessoria	670.362	823.742
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	11.525	1.944
<b>Ebit</b>	<b>136.867</b>	<b>721.743</b>
Risultato dell'area straordinaria	0	0
<b>Ebit integrale</b>	<b>136.867</b>	<b>721.743</b>
Oneri finanziari	62.484	59.623
<b>Risultato lordo</b>	<b>74.383</b>	<b>662.120</b>
Imposte sul reddito	103.567	347.008
<b>Risultato netto</b>	<b>(29.184)</b>	<b>315.112</b>

Indici di redditività	31/12/2023	31/12/2022
ROE netto	-0,48 %	5,12 %
ROE lordo	1,21 %	10,76 %
ROI	0,73 %	3,84 %
ROS	1,57 %	8,34 %

## 30. RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO ai sensi del D.Lgs 175/2016

### ESERCIZIO 2023

#### 30.1. Finalità

La presente relazione ottempera alle incombenze previste dall'art 6, cc. 2, 3, 4 e 5 del D. Lgs. 175/2016.

- In particolare, l'art. 6 del D.Lgsl 175/2016 prescrive, ai commi 2, 3, 4 e 5:
2. Le società a controllo pubblico predispongono specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale e ne informano l'assemblea nell'ambito della relazione di cui al comma 4.
  3. Fatte salve le funzioni degli organi di controllo previsti a norma di legge e di statuto, le società a controllo pubblico valutano l'opportunità di integrare, in considerazione delle dimensioni e delle caratteristiche organizzative nonché dell'attività svolta, gli strumenti di governo societario con i seguenti:
    - a) regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;
    - b) un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;
    - c) codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;
    - d) programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.
  4. Gli strumenti eventualmente adottati ai sensi del comma 3 sono indicati nella relazione sul governo societario che le società controllate predispongono annualmente, a chiusura dell'esercizio sociale e pubblicano contestualmente al bilancio d'esercizio.
  5. Qualora le società a controllo pubblico non integriano gli strumenti di governo societario con quelli di cui al comma 3, danno conto delle ragioni all'interno della relazione di cui al comma 4.

#### La Società

Saronno Servizi Spa è una Società controllata al 100% da Enti locali (Comuni). Le quote di partecipazione sono le seguenti:

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)  
**Saronno Servizi S.p.A.**  
 Società soggetta a direzione e coordinamento  
 da parte del Comune di Saronno  
 Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
 riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
 Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)**  
 Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
 Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
 Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
 Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
 Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)  
**Saronno Servizi S.p.A.**  
 Società soggetta a direzione e coordinamento  
 da parte del Comune di Saronno  
 Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
 riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
 Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)**  
 Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
 Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
 Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
 Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
 Società sottoposta a regime di Split Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

Comune di Saronno	98,45
Comune di Origgio	0,21
Comune di Uboldo	0,37
Comune di Gerenzano	0,34
Comune di Solbiate Olona	0,21
Comune di Ceriano Laghetto	0,21
Comune di Rovello Porro	0,21

La Società svolge una funzione di multi servizi; gestisce infatti i seguenti principali settori:

- Farmacie comunali comuni soci;
- Servizi cimiteriali a far data dal 01/01/2023;
- gestione e riscossione tributi comunali;
- piscine comunali comuni soci attraverso società controllata;
- gestione parcheggi comunali.

La Società è gestita da un Consiglio di Amministrazione composto da:

- > Dott. Pietro Maria Antonio Insinnamo - Presidente del Consiglio di Amministrazione;
- > Ing. Cremonesi Marialuisa - Consigliere;
- > Dott.ssa Annalisa Renoldi - Consigliere;
- > Dott. Carlo Di Pietro - Consigliere;
- > Dott. Giusto Stefano - Consigliere.

E' nominato un direttore generale che ha altresì incarico di procuratore per determinate categorie di atti.

Il controllo legale dei conti è affidato ad un Collegio Sindacale, composto da:

- dott. Valter Riva - Presidente del Collegio Sindacale;
- dott. ssa Paola Castiglioni - Sindaco effettivo;
- dott. Raffaele Garzone - Sindaco effettivo.

Il controllo contabile è affidato alla società di revisione AuditA srl.

E' nominato Organismo di Vigilanza ai sensi Dlgs 231/01, in forma monocratica, così identificato:  
Dott. Andrea Annini

**30.2. Predisposizione di specifici programmi di valutazione del rischio di crisi aziendale (art. 6, cc. 2 e 4 del D.Lgs 175/2016)**

Sono state considerate le seguenti 'soglie di allarme' per verificare il potenziale rischio di crisi aziendale:

- 1) la gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi (differenza tra valore e costi della produzione: A meno B, ex articolo 2525 c.c.);
- 2) le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;
- 3) la relazione redatta dalla società di revisione, o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;
- 4) l'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;
- 5) l'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1;
- 6) il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%.

Nel merito, l'analisi del bilancio 2023 evidenzia le seguenti risultanze:

**INDICATORI**

<b>Soglia di allarme</b>		<b>Risultanze 2023</b>
1	La gestione operativa della società sia negativa per tre esercizi consecutivi	NO
2	Le perdite di esercizio cumulate negli ultimi tre esercizi, al netto degli eventuali utili di esercizio del medesimo periodo, abbiano eroso il patrimonio netto in una misura superiore al 15%;	NO
3	La relazione redatta dalla società di revisione, quella del revisore legale o quella del collegio sindacale rappresentino dubbi di continuità aziendale;	NO
4	L'indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, sia inferiore a 1 in una misura superiore del 20%;	NO
5	L'indice di disponibilità finanziaria, dato dal rapporto tra attività correnti e passività correnti, è inferiore ad 1	NO
6	Il peso degli oneri finanziari, misurato come oneri finanziari su fatturato, è superiore al 5%	NO

**30.3. Valutazione dell'opportunità di integrare gli strumenti di governo societario (art. 6, cc. 3, 4 e 5 del D.Lgs 175/2016)**

Di seguito le risultanze della valutazione effettuata:		
	<b>Oggetto della valutazione</b>	<b>Risultanza della valutazione</b>
a)	- Regolamenti interni volti a garantire la conformità dell'attività della società alle norme di tutela della concorrenza, comprese quelle in materia di concorrenza sleale, nonché alle norme di tutela della proprietà industriale o intellettuale;	- Si ritiene l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
b)	- Un ufficio di controllo interno strutturato secondo criteri di adeguatezza rispetto alla dimensione e alla complessità dell'impresa sociale, che collabora con l'organo di controllo statutario, riscontrando tempestivamente le richieste da questo provenienti, e trasmette periodicamente all'organo di controllo statutario relazioni sulla regolarità e l'efficienza della gestione;	- Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta.
c)	- Codici di condotta propri, o adesione a codici di condotta collettivi aventi a oggetto la disciplina dei comportamenti imprenditoriali nei confronti di consumatori, utenti, dipendenti e collaboratori, nonché altri portatori di legittimi interessi coinvolti nell'attività della società;	- E' adottato il Modello gestionale ex d.lgs. n. 231/2001 e il codice etico. - E' altresì nominato Organismo di Vigilanza
d)	- Programmi di responsabilità sociale d'impresa, in conformità alle raccomandazioni della Commissione dell'Unione europea.	- Si ritiene al momento l'integrazione non necessaria, date le dimensioni dell'azienda, la struttura organizzativa e l'attività svolta



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

### 31. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

#### 31.1. Apertura della nuova Farmacia Comunale n. 1

Nella seduta n. 4 del 26/05/2023 il Consiglio di Amministrazione ha approvato e deliberato l'acquisto di un nuovo immobile sito in Saronno via Manzoni 33, adiacente agli attuali locali, il cui passaggio di proprietà è stato perfezionato in data 06/07/2023 al costo di € 163.500,00=.

Un nuovo investimento che va a rafforzare gli standard qualitativi dei servizi offerti dalla Società.

In data 02/12/2023 è stata inaugurata la nuova sede e i nuovi locali della Farmacia Comunale n. 1, situati appunto accanto alla sede storica, sempre al n. civico 33 di Via Manzoni a Saronno.

Farmaci in esposizione, 5 dipendenti, una superficie di 90 metri quadrati (di cui 30 in uno spazio riservato per consulenze) e oltre cinquant'anni di storia.

Luminosa, spaziosa e tanto funzionale, la nuova location della farmacia ha conquistato gli utenti che negli ultimi mesi hanno apprezzato l'allestimento dei nuovi spazi.

#### 31.2. Contratto di Rete Farmacie

Nella seduta n. 7 del 17/11/2023 il Consiglio di Amministrazione ha espresso parere positivo all'avvio del nuovo progetto per la costituzione di una nuova Rete nel settore Farmacia.

Nel corso dell'ultimo bimestre dell'anno 2023 è stato costituito un gruppo di lavoro, nell'ambito del settore Farmacie, nel quale sono stati coinvolti i Legali Rappresentanti delle Farmacie Comunali di Gerenzano, Ubaldino e Lavino.

Il gruppo di lavoro è nato proprio dagli stimoli ricevuti da questi soggetti terzi, che hanno preso contatti per richiedere un aiuto organizzativo. A seguito di tale confronto gli uffici hanno coinvolto il Professor Pozzoli, esperto in materia, nonché consulente di progetti simili in altre Regioni, prospettando lo studio di un progetto di "Rete".

I punti di forza della costituzione di un contratto di rete sono molteplici e innanzitutto individuabili nell'autonomia e nell'indipendenza dei singoli retisti, nel vincolo temporale discrezionale dei soggetti partecipanti e, non da ultimo, nella ridistribuzione dei costi sui progetti di interesse comune.

La costituzione di una rete potrebbe generare un raggruppamento di 10/20 punti vendita dotati di un nuovo marchio comune che genera una solida reputazione dei soggetti partecipanti.

A tal proposito si ricorda che, a partire dalla ristrutturazione della Farmacia n. 1, la Società ha sviluppato un progetto comunicativo (nuovo logo declinato per ogni area) il cui light motive è aumentare le sinergie tra il mondo dello sport e il mondo della salute.

Continuando ad analizzare ulteriori benefici connessi all'aggregazione si è evidenziata l'opportunità di realizzare prodotti a marchio farmacia con margini migliori, l'estensione a tutti i retisti di servizi aggiuntivi e la realizzazione di un centro acquisti comune.

Dal punto di vista delle risorse da dedicare alla rete la società ha ritenuto necessario individuare la figura di un project manager, che si vada ad affiancare all'organo di direzione.



**Saronno Servizi S.p.A.**

Gestione servizi pubblici locali

Gli Uffici hanno depositato una prima bozza del contratto di rete, che sarà l'unico documento ad essere depositato presso la Camera di Commercio mentre il Regolamento sarà un documento riservato e accessibile ai soli retisti. Gli Uffici hanno sottoposto la documentazione integrale al Consiglio di Amministrazione nel mese di Maggio 2024, per ottenere l'autorizzazione definitiva per la costituzione della rete tramite atto notarile.

#### 31.3. Inaugurazione Pallone Pressostatico – Copertura Vasca esterna Piscina

Nella seduta n. 4 del 26/05/2023 l'Amministratore Unico della S.p.A. Dott. Cesare Fusì, ha illustrato il nuovo progetto di copertura della vasca esterna mediante un pallone pressostatico.

Il progetto nasce dalla necessità di provvedere a dare una risposta esaustiva alla forte richiesta di spazi d'acqua da parte delle diverse categorie di fruitori dell'impianto natatorio.

In particolare la nuova vasca sarà a disposizione da ottobre fino a maggio per tantissimi clienti che, in questo momento, non riescono a ricevere adeguata offerta rispetto alle loro esigenze ludico/sportive, come per esempio:

- Associazione Sportiva Rari Nantes;
- Nuoto libero, ampliando l'offerta su più giorni alla settimana e in più fasce orarie;
- Corsi di fitness;
- Novità: vasca ludica con lo scivolo, in particolare al sabato e alla domenica.

Tutte queste potenzialità e novità sono state richiamate nel Business Plan presentato alla controllante SPA, il quale è comunque stato redatto con una logica realistica/conservativa.

Il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato quindi il progetto di ampliamento dell'impianto natatorio e l'investimento economico necessario.

Gli interventi di realizzazione della copertura, che poi sarà rimossa a fine maggio per ottimizzare la fruizione della vasca nel periodo estivo, si sono completati il 25 gennaio 2024, con il Sindaco, Augusto Airoldi, che ha azionato il tasto che ha portato a gonfiare l'intera struttura, le cui dimensioni raggiungono circa mt.40 x mt. 20.

L'inaugurazione è avvenuta Domenica 28 gennaio 2024 con taglio del nastro alla presenza di tutte le autorità con una breve cerimonia.

Da lunedì 29 gennaio la vasca ha iniziato ad essere operativa per tutti gli appassionati di nuoto e attività sportive, permettendo ai saronnesi di godere di più spazio per corsi, attività ludiche e sportive e nuoto libero. Disponibili nuovi corsi di acqua fitness, nuovi orari e nuove attività: oltre 1000 ore di nuoto libero in più.

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Spilt Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 84 a 86

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorramento, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta all'N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale: Via Roma 20 (Villa Gianelli) – 21047 Saronno (VA)**  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 i.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Spilt Payment

Tel. 02/9628821 – 02/96288221 |info@saronnoservizi.it| segreteria@saronnoservizi.it| segreteria@pec.saronnoservizi.it

Pag. 85 a 86

**32. Proposta di destinazione del risultato di esercizio**

Signori Azionisti,

il bilancio al 31.12.2023 si chiude con una perdita di esercizio di € 29.184.

A copertura integrale della suddetta perdita Vi proponiamo l'utilizzo parziale delle Riserva Straordinaria per l'importo di € 29.184.

In seguito alla suddetta proposta di copertura perdita anno 2023, la Riserva Straordinaria ammonterà quindi a € 520.664.

**SARONNO SERVIZI SPA**

**Bilancio di esercizio al 31/12/2023**

Dati Anagrafici	
<b>Sede in</b>	SARONNO
<b>Codice Fiscale</b>	02213180124
<b>Numero Rea</b>	WARESE238601
<b>P.I.</b>	02213180124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	4.800.000,00 <small>I.v.</small>
<b>Forma Giuridica</b>	SOCIETA' PER AZIONI
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	477310
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con Socio Unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altri attivitá di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	COMUNE DI SARONNO
<b>Appartenenza a un gruppo</b>	no
<b>Denominazione della società capogruppo</b>	
<b>Paese della capogruppo</b>	
<b>Numero di iscrizione all'albo delle cooperative</b>	

*Signori Azionisti,*

Terminiamo la relazione ringraziando gli Enti Locali per l'attenzione dimostrata a sostegno dell'attività e dei progetti. Un ringraziamento particolare va al personale per l'impegno quotidiano al servizio del cittadino.

Gli importi presenti sono espressi in Euro

Si ricorda che con l'approvazione del Bilancio al 31 dicembre 2023 scade il mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione.

**Saronno, 29/05/2024**

**Il Consiglio di Amministrazione**

Il Presidente

F.to Dott. Pietro Maria Antonio Insinnamo

[www.saronnoservizi.it](http://www.saronnoservizi.it)

**Saronno Servizi S.p.A.**  
Società soggetta a direzione e coordinamento  
da parte del Comune di Saronno  
Società obbligata all'occorrenza, liquidazione e  
riscossione dei tributi ed altre entrate degli enti locali  
Iscritta al N. 155, prima sezione Albo ex art. 53 D.L. 446/97

**Sede Legale:** Via Roma 20 (Villa Gianetti) – 21047 Saronno (VA)  
Partita Iva e Codice Fiscale 02213180124  
Uff. del Registro delle Imprese di Varese: Iscrizione n. 238601  
Capitale Sociale Euro 4.800.000,00 I.v.  
Cod. univoco per fatturazione elettronica: SUBM70N  
Società sottoposta a regime di Spf Payment

Tel. 02/9628021 - 02/96288221 | [info@saronnoservizi.it](mailto:info@saronnoservizi.it) | [segreteria@saronnoservizi.it](mailto:segreteria@saronnoservizi.it) | [segreteria@pec.saronnoservizi.it](mailto:segreteria@pec.saronnoservizi.it)

## SARONNO SERVIZI SPA

## Bilancio al 31/12/2023

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>		
Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
<i>I - Immobilizzazioni immateriali</i>		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	97.136	54.797
7) Altre	82.064	37.893
Totale immobilizzazioni immateriali	179.200	92.690
<i>II - Immobilizzazioni materiali</i>		
1) Terreni e fabbricati	7.505.716	7.394.969
2) Impianti e macchinari	548.172	563.112
3) Attrezzature industriali e commerciali	99.570	86.805
4) Altri beni	110.603	111.665
Totale immobilizzazioni materiali	8.264.061	8.156.551
<i>III - Immobilizzazioni finanziarie</i>		
1) Partecipazioni in		
a) Imprese controllate	31.527	31.527
b) Altre imprese	35.964	35.964
Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491
Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>8.510.752</b>	<b>8.316.732</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
<i>I) Rimanenze</i>		
4) Prodotti finiti e merci	474.392	409.319
Totale rimanenze	474.392	409.319
<i>II) Crediti</i>		
1) Verso clienti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	3.082.326	2.476.484
Totale crediti verso clienti	3.082.326	2.476.484
2) Verso imprese controllate		
Esigibili entro l'esercizio successivo	201	0
Totale crediti verso imprese controllate	201	0
4) Verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	12.823	155.295
Totale crediti verso controllanti	12.823	155.295
5-(bis) Crediti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	465.501	719.565
Totale crediti tributari	465.501	719.565
5-(ter) Imposte anticipate		
5-(quater) Verso altri		
Esigibili entro l'esercizio successivo	393.725	383.244
Esigibili oltre l'esercizio successivo	391.787	580.559
Totale crediti verso altri	785.512	963.803
Totale crediti	4.495.071	4.528.682
<i>III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
<i>IV - Disponibilità liquide</i>		
1) Depositi bancari e postali	5.202.205	5.447.201
3) Danaro e valori in cassa	59.203	28.995

## SARONNO SERVIZI SPA

Totale disponibilità liquide	5.261.408	5.476.196
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>10.230.871</b>	<b>10.414.197</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>62.671</b>	<b>54.334</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>18.804.294</b>	<b>18.785.263</b>

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	4.800.000	4.800.000
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	218.479	218.479
IV - Riserva legale	198.466	182.710
V - Riserve statutarie	0	0
<i>VI - Altre riserve, distintamente indicate</i>		
Riserva straordinaria	549.848	250.492
Varie altre riserve	385.628	385.628
Totale altre riserve	935.476	636.120
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-29.184	315.112
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>6.123.237</b>	<b>6.152.421</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>		
2) Per imposte, anche differite	59.953	59.953
4) Altri	78.313	157.025
<b>Totale fondi per rischi e oneri (B)</b>	<b>138.266</b>	<b>216.978</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>		
<b>D) DEBITI</b>		
4) Debiti verso banche		
Esigibili entro l'esercizio successivo	286.232	366.442
Esigibili oltre l'esercizio successivo	1.726.470	2.164.963
Totale debiti verso banche (4)	2.012.702	2.531.405
7) Debiti verso fornitori		
Esigibili entro l'esercizio successivo	2.735.772	3.110.340
Esigibili oltre l'esercizio successivo	962.934	1.457.666
Totale debiti verso fornitori (7)	3.698.706	4.568.006
11) Debiti verso controllanti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	4.673.141	3.036.956
Totale debiti verso controllanti (11)	4.673.141	3.036.956
12) Debiti tributari		
Esigibili entro l'esercizio successivo	77.463	361.177
Totale debiti tributari (12)	77.463	361.177
13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
Esigibili entro l'esercizio successivo	84.571	72.826
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	84.571	72.826
14) Altri debiti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	1.231.466	1.127.913
Esigibili oltre l'esercizio successivo	79.128	74.856
Totale altri debiti (14)	1.310.594	1.202.769
<b>Totale debiti (D)</b>	<b>11.857.177</b>	<b>11.773.139</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>18.804.294</b>	<b>18.785.263</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.714.650	8.649.602
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	147.494	80.549
Altri	923.063	1.296.313
Totale altri ricavi e proventi	1.070.557	1.376.862
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>9.785.207</b>	<b>10.026.464</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.471.970	3.347.704
7) Per servizi	2.440.717	2.259.239
8) Per godimento di beni di terzi	862.775	540.802
9) Per il personale:		
a) Salari e stipendi	1.473.246	1.310.472
b) Oneri sociali	430.138	386.557
c) Trattamento di fine rapporto	96.117	134.825
e) Altri costi	71.276	72.943
Totale costi per il personale	2.070.777	1.904.797
10) Ammortamenti e svalutazioni:		
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	73.274	72.471
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	535.104	540.737
d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	16.862	146.208
Totale ammortamenti e svalutazioni	625.240	759.416
11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-65.073	-7.450
12) Accantonamenti per rischi	0	28.712
14) Oneri diversi di gestione	253.459	473.445
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>9.659.865</b>	<b>9.306.665</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>125.342</b>	<b>719.799</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
16) Altri proventi finanziari:		
d) Proventi diversi dai precedenti		
Altri	11.525	1.944
Totale proventi diversi dai precedenti	11.525	1.944
Totale altri proventi finanziari	11.525	1.944
17) Interessi e altri oneri finanziari		
Altri	62.484	59.623
Totale interessi e altri oneri finanziari	62.484	59.623
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-50.959</b>	<b>-57.679</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C-D)</b>	<b>74.383</b>	<b>662.120</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
Imposte correnti	38.741	323.592
Imposte differite e anticipate	64.826	23.416
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	103.567	347.008
<b>21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-29.184</b>	<b>315.112</b>

RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)			
		Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>			
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(29.184)</b>	<b>315.112</b>	
Imposte sul reddito	103.567	347.008	
Interessi passivi/attivi)	50.959	57.679	
(Dividendi)	0	0	
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0	
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>125.342</b>	<b>719.799</b>	
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto			
Accantonamenti ai fondi	0	28.712	
Ammortamenti delle immobilizzazioni	608.378	613.208	
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0	
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimenti monetari	0	0	
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	16.862	146.208	
<i>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>	<i>625.240</i>	<i>788.128</i>	
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>750.582</b>	<b>1.507.927</b>	
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(65.073)	83.112	
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(622.704)	1.686.959	
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(869.300)	(3.069.667)	
Decremento/(Incremento) ratei e risconti attivi	(8.337)	(11.941)	
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	4.031	313	
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	2.007.927	(3.296.024)	
<i>Totale variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>446.544</i>	<i>(4.607.248)</i>	
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>1.197.126</b>	<b>(3.099.321)</b>	
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati/(pagati)	(50.959)	(57.679)	
(Imposte sul reddito pagate)	0	0	

## SARONNO SERVIZI SPA

Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(39.854)	(67.338)
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	(90.813)	(125.017)
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>1.106.313</b>	<b>(3.224.338)</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	(642.614)	0
Disinvestimenti	0	259.856
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	(159.784)	0
Disinvestimenti	0	471.885
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(802.398)</b>	<b>731.741</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento/(Decreimento) debiti a breve verso banche	(80.210)	47.128
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	(438.493)	(366.392)
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(518.703)</b>	<b>(319.264)</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)</b>	<b>(214.788)</b>	<b>(2.811.861)</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	5.447.201	8.249.881
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	28.995	38.176

## SARONNO SERVIZI SPA

<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>5.476.196</b>	<b>8.286.057</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	5.202.205	5.447.201
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	59.203	28.995
<b>Totale disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>5.261.408</b>	<b>5.476.196</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

**Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2023****PREMESSA**

Il bilancio chiuso al 31/12/2023 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis, 2425 ter del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis e criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c..

**PRINCIPI DI REDAZIONE**

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:

- a) prudenza;
- b) prospettiva della continuità aziendale;
- c) rappresentazione sostanziale;
- d) competenza;
- e) costanza nei criteri di valutazione;
- f) rilevanza;
- g) comparabilità.

**Prospettiva della continuità aziendale**

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso

economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Nella valutazione prospettica circa il presupposto della continuità aziendale, non sono emerse significative incertezze, né sono state individuate ragionevoli motivazioni che possano portare alla cessazione dell'attività.

**CAMBIAMENTI DI PRINCIPI CONTABILI**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

**CORREZIONE DI ERRORI RILEVANTI**

Non sono emersi nell'esercizio errori rilevanti commessi in esercizi precedenti.

**PROBLEMATICA DI COMPARABILITÀ E ADATTAMENTO**

Non ci sono elementi dell'attivo e del passivo che ricadano sotto più voci dello schema di bilancio.

**FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Per maggior dettaglio si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla Gestione.

**CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in 5 anni (aliquota del 20%).

I costi di sviluppo derivano dall'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite, anteriormente all'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, e sono ammortizzati secondo la loro vita utile.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortizzare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

L'iscrizione e la valorizzazione delle poste inserite nella categoria delle immobilizzazioni immateriali è stata

operata con il consenso del Collegio Sindacale, ove ciò sia previsto dal Codice Civile.

Voci immobilizzazioni immateriali	Aliquota
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	5 anni in quote costanti – 20%
Manutenzione straordinarie su beni di terzi	5 anni in quote costanti – 20%
Altre immobilizzazioni immateriali	5 anni in quote costanti – 20%

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato.

I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un assieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par.45 e 46, si è proceduto alla determinazione dei valori dei singoli cespiti ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi' del conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce, e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte. Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC

16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni in corso ricoprono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

Voci immobilizzazioni materiali	Aliquote %
Fabbricati	3%
Impianti e macchinari:	
– Impianti tecnici specifici	15%
Attrezzature:	
– Attrezzature piscina	15%
– Attrezzatura varia	10%
– Attrezzature industriali e commerciali	15%
Altri beni:	
– Mobili e arredi	12%
– Macchine d'ufficio elettroniche	20%
– Automobili	20%
– Beni inferiori a Euro 516	100%
– Autovetture	25%

#### Contributi pubblici in conto impianti e in conto esercizio

Nel 2023 Saronno Servizi SPA non ha ricevuto contributi pubblici né in conto impianti, né in conto esercizio.

#### Operazioni di locazione finanziaria

Le operazioni di locazione finanziaria sono rilevate, conformemente alla normativa civilistica vigente, sulla base del 'metodo patrimoniale' che prevede la contabilizzazione a conto economico dei canoni di locazione di competenza.

L'adozione della 'metodologia finanziaria' avrebbe comportato la contabilizzazione a conto economico, in luogo dei canoni, delle quote di ammortamento sul valore dei beni acquisiti in leasing, commisurate alla durata di utilizzo, e degli interessi sul capitale residuo finanziato, oltre all'iscrizione dei beni nell'attivo patrimoniale e del residuo debito nel passivo patrimoniale.

La sezione specifica di nota integrativa riporta le informazioni correlate agli effetti della 'metodologia finanziaria'.

#### Partecipazioni

Le partecipazioni sono classificate nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della loro destinazione.

#### Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di

diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Più precisamente le rimanenze si riferiscono unicamente a beni fungibili (in particolare prodotti farmaceuti e sanitari) e sono state valutate applicando il criterio del costo medio ponderato.

#### Strumenti finanziari derivati

Nel 2023 e negli esercizi precedenti Saronno Servizi SPA non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

#### Crediti

I crediti sono rilevati secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo conto del fattore temporale. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti. Ciò si verifica quando i crediti sono a breve termine, ossia con scadenza inferiore ai 12 mesi ovvero quando i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o non sussistono significative differenze tra i tassi contrattualmente previsti e quelli di mercato. In assenza di fattispecie per le quali si renda necessaria od opportuna l'adozione del criterio del costo ammortizzato, nel presente bilancio i crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

In tal caso il valore dei crediti è al netto di un apposito fondo rettificativo che tiene conto della probabilità di mancato recupero degli stessi.

#### Crediti tributari e attività per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.

La voce 'Imposte anticipate' accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili o al riporto a nuovo delle perdite fiscali, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riveleranno.

Le attività per imposte anticipate connesse ad una perdita fiscale sono state rilevate in presenza di ragionevole certezza del loro futuro recupero, comprovata da una pianificazione fiscale per un ragionevole periodo di tempo che prevede redditi imponibili sufficienti per utilizzare le perdite riportabili e/o dalla presenza di differenze temporanee imponibili sufficienti ad assorbire le perdite riportabili.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se ricorresse il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che

dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico. I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differiti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi rappresentano le passività connesse a situazioni esistenti alla data di bilancio, ma il cui verificarsi è solo probabile.

I fondi per oneri rappresentano passività certe, correlate a componenti negativi di reddito di competenza dell'esercizio, ma che avranno manifestazione numeraria nell'esercizio successivo.

Il processo di stima è operato e/o adeguato alla data di chiusura del bilancio sulla base dell'esperienza passata e di ogni elemento utile a disposizione.

In conformità con l'OIC 31 par.19, dovendo prevalere il criterio di classificazione per natura dei costi, gli accantonamenti ai fondi rischi e oneri sono iscritti tra le voci dell'attività gestionale a cui si riferisce l'operazione (caratteristica, accessoria o finanziaria).

#### Fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili.

#### Fondi per imposte, anche differite

Accoglie le passività per imposte probabili, derivanti da accertamenti non definitivi e contenziosi in corso, e le passività per imposte differite determinate in base alle differenze temporanee imponibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riveleranno.

Con riferimento alle riserve in sospensione d'imposta che sarebbero oggetto di tassazione in caso di distribuzione ai soci, le imposte differite non sono state calcolate, in quanto, ai sensi dell'OIC 25 par.64, sussistono fondati motivi per ritenere che non saranno utilizzate con modalità tali da far sorgere presupposti di tassabilità.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

#### Debiti

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

## SARONNO SERVIZI SPA

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originati da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di conti, ritenute d'accounto e crediti d'imposta.

### Valori in valuta

Non sono iscritte in bilancio attività e/o passività in valuta estera.

### Costi e ricavi

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

### ALTRI INFORMAZIONI

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP), al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

## INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE ATTIVO

### IMMOBILIZZAZIONI

#### Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono pari a € 179.200 (€ 92.690 nel precedente esercizio).

## SARONNO SERVIZI SPA

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Altre immobilizzazioni immateriali	Totale immobilizzazioni immateriali
Valore di inizio esercizio			
Costo	54.797	37.893	92.690
Valore di bilancio	54.797	37.893	92.690
Variazioni nell'esercizio			
Ammortamento dell'esercizio	38.857	34.417	73.274
Altre variazioni	81.196	78.588	159.784
Totale variazioni	42.339	44.171	86.510
Valore di fine esercizio			
Costo	97.136	82.064	179.200
Valore di bilancio	97.136	82.064	179.200

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni

#### Composizione della voce "Altri immobilizzazioni immateriali"

La voce "Altri immobilizzazioni immateriali" pari a € 82.064 è così composta:

	Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
	Altri costi pluriennali	31.696	-31.696	0
	Manutenzioni straordinarie	6.197	-6.197	0
Totale		37.893	-37.893	0

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono pari a € 8.264.061 (€ 8.156.551 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazioni materiali	Totale Immobilizzazioni materiali
Valore di inizio esercizio					
Costo	11.389.962	2.846.626	236.445	941.403	15.414.436
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	3.994.993	2.283.514	149.640	829.738	7.257.885
Valore di bilancio	7.394.969	563.112	86.805	111.665	8.156.551
Variazioni nell'esercizio					
Ammortamento	309.214	182.343	15.163	28.384	535.104

**SARONNO SERVIZI SPA**

dell'esercizio					
Altre variazioni	419.961	167.403	27.928	27.322	642.614
<b>Totale variazioni</b>	<b>110.747</b>	<b>-14.940</b>	<b>12.755</b>	<b>-1.062</b>	<b>107.510</b>
Valore di fine esercizio					
<b>Costo</b>	<b>11.809.923</b>	<b>3.014.029</b>	<b>264.372</b>	<b>883.883</b>	<b>15.972.217</b>
<b>Ammortamenti (Fondo ammortamento)</b>	<b>4.304.207</b>	<b>2.465.857</b>	<b>164.802</b>	<b>773.290</b>	<b>7.708.156</b>
<b>Valore di bilancio</b>	<b>7.505.716</b>	<b>548.172</b>	<b>99.570</b>	<b>110.603</b>	<b>8.264.061</b>

Qui di seguito sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

**Composizione della voce "Altri beni"**

La voce "Altri beni" pari a € 110.603 è così composta:

Descrizione	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Mobili e macchine ufficio ordinarie	85.835	-85.835	0
Macchine Elettroniche	22.297	-22.297	0
Automezzi	2.533	-2.533	0
<b>Totale</b>	<b>111.665</b>	<b>-111.665</b>	<b>0</b>

**Altre informazioni**

AI sensi e per gli effetti della Legge 72/83 si evidenzia che la voce Terreni comprende la rivalutazione effettuata nel 1998 importo pari a € 34.261.

**Operazioni di locazione finanziaria**

Nei 2023 Saronno Servizi Spa ha sottoscritto tre nuovi contratti di locazione finanziaria di cui due relativi all'acquisizione di due automezzi Renault Kangoo per il settore delle affissioni e un terzo relativo all'acquisizione di un distributore di farmaci H24 per la Farmacia 2.

In essere erano già attivi quattro contratti di locazione finanziaria di cui tre relativi ad autovetture e il quarto relativo alla sostituzione dei server aziendali.

Con riferimento ai leasing sulle autovetture, due sono cessati nel corso del 2023. In particolare:

- Leasing su BMW: leasing terminato a marzo 2023; il bene è stato riscattato per un valore di € 13.205,22 (valore iscritto a cospite);
- Leasing su ZOE FX789WN: leasing terminato a giugno 2023; il bene è stato riscattato per un valore di € 467,48 (valore iscritto a cospite).

Descrizione	Riferimen to contratto società di leasing	Valore attuale delle rate non scadute	Interessi passivi di competen za	Costo storico	Fondi ammortamento inizio esercizio	Ammortame nti dell'eserci zio	Rettifiche valore dell'eserci zio	Valore contabile
BMW	3505824	0	139	30.992	30.992	610	0	1.327
ZOE TG	3F26695	0	61	17.800	17.800	1.855	0	1.855

**SARONNO SERVIZI SPA**

<b>FX789WN</b>								
ZOE TG GC589PZ	3F264503	8.372	537	20.910	13.184	3.833	0	4.648
KANGOO TG GN700TN	3F061138	23.206	725	29.591	2.995	0	2.995	
KANGOO TG GP955JR	3F107232	26.644	543	30.173	1.633	0	1.633	
SERVER	LS236606	43.901	2.818	64.969	21.723	12.127	0	14.413
DISTRIBUT ORE H24	156385/01	17.849	658	19.650	0	1.378	0	2.036
<b>Totale</b>		<b>119.972</b>	<b>5.481</b>	<b>214.065</b>	<b>88.327</b>	<b>24.431</b>	<b>0</b>	<b>28.907</b>

**Immobilizzazioni finanziarie**

**Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi**

Le partecipazioni comprese nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 67.491 (€ 67.491 nel precedente esercizio).

Gli altri titoli compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

Gli strumenti finanziari derivati attivi compresi nelle immobilizzazioni finanziarie sono pari a € 0 (€ 0 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Partecipazioni in imprese controllate	Partecipazioni in altre imprese	Totale Partecipazioni
Valore di inizio esercizio			
Costo	31.527	35.964	67.491
Valore di bilancio	31.527	35.964	67.491
Variazioni nell'esercizio			
Valore di fine esercizio			
Costo	31.527	35.964	67.491
Valore di bilancio	31.527	35.964	67.491

Vengono di seguito riportati i dati relativi alle partecipazioni in imprese controllate, ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice Civile.

Partecipazioni Imprese controllate	31/12/2022	Incrementi	Decrementi	Totale 31/12/2023
Saronno Servizi SSD	31.527			31.527
Partecipazione in altre Imprese				
Sessa srl	35.964			35.964
<b>Totale</b>	<b>67.491</b>			<b>67.491</b>

## SARONNO SERVIZI SPA

Nei seguenti prospetti vengono fornite le indicazioni richieste dall'art 2427 del Codice Civile.

Ragione Sociale	Sede Sociale	Capitale sociale	Patrimonio netto 31/12/2023	Utile / Perdita 31/12/2023	Quota % possed.	Valore in bilancio
Saronno Servizi società Sportiva Via Roma n. 20 - D'Adda 10.000	Saronno (VA) R.L.	10.000	336.204	84.388	100	31.527
Sessa S.r.l.	P.zza Repubblica, 5 – Saronno (VA)	14.040	1.106.916	(58.017)	2.048	35.964

Come noto la controllata Saronno Servizi SSD a r.l si occupa della gestione delle attività connesse agli impianti sportivi di via Miola e via Piave in Saronno e all'impianto natatori in Solbiate Olona. La società controllata ha chiuso l'esercizio 2023 con un utile di esercizio di € 84.388.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione e all'allegato bilancio della controllata.

La Società Sessa SRL è controllata dal Comune di Saronno per una quota pari al 62,022% del capitale sociale ed è operante nel settore della gestione immobiliare. Saronno Servizi SPA partecipa anch'essa al capitale sociale della Sessa SRL con una quota pari al 2,048%. La società partecipata ha chiuso l'esercizio 2023 con una perdita di esercizio di € 58.017.

Per ulteriori approfondimenti si rimanda alla Relazione sulla Gestione e all'allegato bilancio della partecipata.

### Crediti immobilizzati

Non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati

### Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti in bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

### Immobilizzazioni Finanziarie iscritte ad un valore superiore al fair value

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, numero 2 lettera a) del codice civile, non sono iscritti in bilancio immobilizzazioni finanziarie ad un valore superiore al loro fair value.

### ATTIVO CIRCOLANTE

#### Rimanenze

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquistati, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società,

## SARONNO SERVIZI SPA

ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquistati.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 474.392 (€ 409.319 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	409.319	65.073	474.392
Totale rimanenze	409.319	65.073	474.392

Le rimanenze finali sono costituite esclusivamente da prodotti delle farmacie.

Descrizione	Consistenza iniziale	Consistenza finale
Rimanenze Farmacia 1	€ 191.295	€ 212.975
Rimanenze Farmacia 2	€ 92.530	€ 115.851
Rimanenze Farmacia 3	€ 125.014	€ 145.566
Rimanenze Parcheggi	€ 480	
<b>Totale</b>	<b>€ 409.319</b>	<b>€ 474.392</b>

L'annullo del valore relativo alle rimanenze del settore Parcheggi è dovuto al fatto che nel corso del 2023 si è deciso di interrompere la vendita dei tagliandi cartacei per la sosta (i "gratta e sosta"), le cui rimanenze sono state pertanto esaurite.

### Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita

Non sono iscritte in bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla vendita.

### Crediti

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 4.495.071 (€ 4.528.682 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazioni)	Valore netto
Verso clienti	3.689.035	0	3.689.035	606.709	3.082.326
Verso imprese controllate	201	0	201	0	201
Verso controllanti	12.823	0	12.823	0	12.823
Crediti tributari	465.501	0	465.501		465.501
Imposte anticipate			148.708		148.708
Verso altri	393.725	391.787	785.512	0	785.512
<b>Totale</b>	<b>4.561.285</b>	<b>391.787</b>	<b>5.101.780</b>	<b>606.709</b>	<b>4.495.071</b>

## SARONNO SERVIZI SPA

Nella voce "Crediti verso clienti" sono stati imputati crediti già fatturati per € 873.517 (valore al netto di note di credito) e crediti da fatturare per € 2.815.518, interamente esigibili entro l'esercizio successivo.

A fine esercizio si è provveduto ad accantonare ai fondi svalutazione e rischi su crediti complessivamente € 16.862. La consistenza così raggiunta dai fondi pari a € 606.709 è ritenuta idonea alla copertura di una eventuale e potenziale inesigibilità dei crediti sociali (in particolare crediti residui relativi a bollette del Sistema Idrico Integrato).

Per quanto riguarda la voce "Fatture da emettere" di seguito si evidenzia il dettaglio delle fatture da emettere nei confronti di società controllanti (Comune di Saronno), controllate (Saronno Servizi SSD) e altri Comuni Soci:

- Comune di Saronno: fatture da emettere € 2.086.703;
- Saronno Servizi SSD: fatture da emettere € 202.018;
- Comune di Origgio: fatture da emettere € 59.802;
- Comune di Uboldo: fatture da emettere € 9.181;
- Comune di Genzenzio: fatture da emettere € 117.130;
- Comune di Solbiate Olona: fatture da emettere € 108.844;
- Comune di Cerano Laghetto: fatture da emettere € 34.321;
- Comune di Rovello Porro: fatture da emettere € 15.163.

### Crediti - Distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	2.476.484	605.842	3.082.326	3.082.326	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	201	201	201	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	155.295	-142.472	12.823	12.823	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	719.565	-254.054	465.501	465.501	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	213.535	-64.827	148.708			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo	963.803	-178.291	785.512	393.725	391.787	0

## SARONNO SERVIZI SPA

circolante						
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	4.528.682	-33.611	4.495.071	3.554.576	391.787	0

### Crediti verso controllate

Tale voce si riferisce ai crediti per fatture emesse a Saronno Servizi SSD inerenti ai contratti di servizio con la stessa. Il valore al 31/12/2023 è pari a € 201 e si riferisce ad una fattura relativa ad un acquisto di farmaci.

### Crediti verso controllanti

Si evidenzia che la voce Crediti verso controllanti si riferisce a crediti vantati verso il Comune di Saronno, socio di maggioranza di Saronno Servizi SPA.

Il valore al 31/12/2023 è di € 12.823 e si riferisce a crediti per rimborsi a utenti su pratiche ICP.

### Crediti tributari

Si evidenzia che tra i "Crediti Tributari" sono inseriti i seguenti importi principali:

- Credito IVA da dichiarazione 2023 € 171.184;
- Crediti per imposte da dichiarazione (RAP E IRES – gli acconti versati nel 2023 si sono rivelati molto alti rispetto all'effettivo conteggio fiscale): € 283.980.

### Imposte anticipate

La voce "Imposte anticipate" accoglie le attività per imposte anticipate determinate in base alle differenze temporanee deducibili, applicando l'aliquota stimata in vigore al momento in cui si ritiene tali differenze si riveseranno. Per il dettaglio si veda il paragrafo relativo alle imposte sul reddito.

### Crediti verso altri

Si evidenzia che nella voce "Crediti verso altri" figurano in particolare il credito vantato verso Alfa srl relativo al valore di cessione del Sistema Idrico Integrato. Tale credito è infatti soggetto ad un accordo di rateizzazione che si concluderà nel 2026. Dal piano di rateizzazione emergono le seguenti scadenze:

- quota entro l'esercizio successivo € 184.935;
- quota oltre l'esercizio successivo € 354.458.

### Crediti - Ripartizione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale:

Area geografica	Totale	ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	3.082.326	3.082.326
Crediti verso controllate iscritti nell'attivo circolante	201	201
Crediti verso controllanti iscritti	12.823	12.823

nell'attivo circolante		
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	465.501	465.501
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	148.708	148.708
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	785.512	785.512
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>4.495.071</b>	<b>4.495.071</b>

#### Attività finanziarie

Non sono iscritte attività finanziarie nell'attivo circolante.

#### Partecipazioni in imprese controllate

Non sono iscritte in bilancio partecipazioni in imprese controllate.

#### Partecipazioni in imprese collegate

Non sono iscritte partecipazioni in imprese collegate nell'attivo circolante, ai sensi del 2425 del C.C.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 5.261.408 (€ 5.476.196 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	5.447.201	-244.996	5.202.205
Denaro e altri valori in cassa	28.995	30.208	59.203
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>5.476.196</b>	<b>-214.788</b>	<b>5.261.408</b>

#### RATEI E RISCONTI ATTIVI

I ratei e risconti attivi sono pari a € 62.671 (€ 54.334 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	2.829	-204	2.625
Risconti attivi	51.505	8.541	60.046
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>54.334</b>	<b>8.337</b>	<b>62.671</b>

Di seguito il dettaglio sui risconti attivi

Descrizione	Importo
Premi assicurativi su autovetture e automezzi aziendali	€ 5.818

Altri premi assicurativi (polizze vita, infortuni...)	€ 8.815
Maxi canoni o rate anticipate su leasing aziendali	€ 10.187
Canoni di assistenza	€ 25.414
Canoni anticipati noleggi operativi	€ 8.960
Altri risconti	€ 852
<b>Totale</b>	<b>€ 60.046</b>

#### Oneri finanziari capitalizzati

Non sono iscritti in bilancio oneri finanziari capitalizzati.

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 6.123.237 (€ 6.152.421 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce "Altre riserve".

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	4.800.000	0	0	0
Riserve di rivalutazione	218.479	0	0	0
Riserva legale	182.710	0	0	15.756
Altre riserve				
Riserva straordinaria	250.492	0	0	299.356
Varie altre riserve	385.628	0	0	0
<b>Totale altre riserve</b>	<b>636.120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>299.356</b>
Utile (perdita) dell'esercizio	315.112	0	-315.112	0
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>6.152.421</b>	<b>0</b>	<b>-315.112</b>	<b>315.112</b>

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		4.800.000
Riserve di rivalutazione	0	0		218.479
Riserva legale	0	0		198.466
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		549.848
Varie altre riserve	0	0		385.628
<b>Totale altre riserve</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>935.476</b>	
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	-29.184	-29.184

SARONNO SERVIZI SPA

Totale Patrimonio netto	0	0	-29.184	6.123.237
-------------------------	---	---	---------	-----------

La voce "Altre riserve" si riferisce interamente alla riserva da SII del Comune di Origgio.

Si evidenzia inoltre che la movimentazione sulle diverse voci di Patrimonio Netto è dovuta alle delibere assembleari relative all'approvazione bilancio 2022, in particolare a quelle relative alla destinazione dell'utile di esercizio.

A fini di una migliore intelligibilità delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	4.800.000	0	0	0
Riserve di rivalutazione	108.219	0	0	0
Riserva legale	164.466	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	128.151	0	0	0
Varie altre riserve	271.604	0	0	0
Totale altre riserve	399.755	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	364.869	0	-364.869	0
Totale Patrimonio netto	5.837.309	0	-364.869	0

	Decrementi	Ridistributive	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		4.800.000
Riserve di rivalutazione	0	110.260		218.479
Riserva legale	0	18.244		182.710
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	122.341		250.492
Varie altre riserve	0	114.024		385.628
Totale altre riserve	0	236.365		636.120
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	315.112	315.112
Totale Patrimonio netto	0	364.869	315.112	6.152.421

**Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto**

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuitabilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:

	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per
--	---------	----------------	------------------------------	-------------------	--	--

SARONNO SERVIZI SPA

					copertura perdite	altre ragioni
Capitale	4.800.000				0	0
Riserve di rivalutazione	218.479	A,B		218.479	0	0
Riserva legale	198.466	A,B		198.466	0	0
Altre riserve						
Riserva straordinaria	549.848	A,B,C		549.848	0	0
Varie altre riserve	385.628	A,B *		0	0	0
Totale altre riserve	935.476	A,B,C		549.848	0	0
Totale	6.152.421			966.793	0	0
Residua quota distribuibile				966.793		
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

	Descrizione	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni	Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro
	Riserva futuri Acquedotti	385.628			0	0	0	
Totale		385.628						

Legenda:

A per aumento di capitale -

B per copertura perdite -

C per distribuzione ai soci.

\* Tale riserva si riferisce all'accantonamento di utili destinato a investimenti sul settore idrico.

A complemento delle informazioni fornite sul Patrimonio netto qui di seguito si specificano le seguenti ulteriori informazioni.

**Riserve di rivalutazione**

La composizione delle riserve di rivalutazione è la seguente:

## SARONNO SERVIZI SPA

	Valore di inizio esercizio	Utilizzo per copertura perdite	Altri movimenti	Valore di fine esercizio
Conferimento ex municipalizzazione Rv. Legge n. 2/2019	32.309	0	0	32.309
Legge n. 147/2013	186.170	0	0	186.170
<b>Totale Riserve di rivalutazione</b>	<b>218.479</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>218.479</b>

## FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri sono iscritti nelle passività per complessivi € 138.266 (€ 216.978 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili	Fondo per imposte anche differite	Strumenti finanziari derivati passivi	Altri fondi	Totale fondi per rischi e oneri
Valore di inizio esercizio	0	59.953	0	157.025	216.978
Variazioni nell'esercizio					
Altre variazioni	0	0	0	-78.712	-78.712
<b>Totale variazioni</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-78.712</b>	<b>-78.712</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>	<b>0</b>	<b>59.953</b>	<b>0</b>	<b>78.313</b>	<b>138.266</b>

Per quanto riguarda la voce "Altri fondi" la movimentazione di utilizzo di € 78.712 è così composta:

- € 28.712 a copertura componenti negativi di reddito connessi ad oscillazione sui corrispettivi di contratti di fornitura attivi (settore energia);
- € 50.000 per riduzione rischio su perdite future della partecipata Saronno Servizi SSD.

## TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 677.221 (€ 638.363 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	638.363
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	76.252
Utilizzo nell'esercizio	37.394
<b>Totale variazioni</b>	<b>38.858</b>

## SARONNO SERVIZI SPA

Valore di fine esercizio	677.221

## DEBITI

I debiti sono iscritti nelle passività per complessivi € 11.857.177 (€ 11.773.139 nel precedente esercizio). La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Debiti verso banche	2.531.405	-518.703	2.012.702
Debiti verso fornitori	4.569.006	-869.300	3.699.706
Debiti verso controllanti	3.039.956	1.636.185	4.673.141
Debiti tributari	361.177	-283.714	77.463
Debiti vs istituti di previdenza e sicurezza sociale	72.826	11.745	84.571
Altri debiti	1.202.769	107.825	1.310.594
<b>Totale</b>	<b>11.773.139</b>	<b>84.038</b>	<b>11.857.177</b>

## Debiti verso banche

In tale voce sono imputati i seguenti finanziamenti a lungo termine:

- Banca Intesa: € 120.115, ovvero saldo al 31/12/23 di finanziamento a tasso fisso erogato nel 2005 per la ristrutturazione della piscina (il secondo finanziamento aperto con Banca Intesa a tasso variabile è invece stato estinto anticipatamente il 30/06/23)
- Banca BPU: € 412.131, ovvero saldo al 31/12/23 di finanziamento erogato nel 2007 per la ristrutturazione della piscina;
- Banca BCC di Barlassina: € 1.480.414, ovvero saldo al 31/12/23 di finanziamento erogato a maggio 2021 per gli investimenti relativi in parte all'impianto natatorio di Saronno (realizzazione controsifitto e ristrutturazione area uffici) e in parte alla centrale termica.

## Debiti verso i fornitori

La voce "Debiti verso i fornitori" scaturisce da operazioni commerciali e sono interamente esigibili entro l'esercizio successivo. Tale voce è composta da:

- fatture ricevute (al netto di eventuali note di credito da ricevere) per € 865.489;
- fatture da ricevere entro l'esercizio successivo per € 1.870.283;
- fatture da ricevere oltre l'esercizio successivo per € 926.934.

I debiti per fatture ricevute comprendono i seguenti importi significativi:

- € 102.060 debito per acquisto attrezzatura deblisteraggio farmaci;
- € 225.609 di debito per acquisto farmaci e dispositivi sanitari verso le aziende grossiste (Unico-Unifarma-La Farmaceutica);
- € 59.835 di debiti per utenze luce e gas.

La restante parte si riferisce a singole forniture per acquisto farmaci da altre aziende farmaceutiche o

forniture degli altri settori aziendali.

Le fatture da ricevere comprendono i seguenti importi significativi:

- € 522.995 di fatture da ricevere da parte del Comune di Saronno per canone parcheggi e canoni farmacie comunali (importi come da nuovi contratti di servizio entrati in vigore nel 2023);
- € 46.952 per fatture da ricevere da parte del Comune di Solbiate per canoni di gestione anno 2023 della Farmacia 3 (canone fisso e parte variabile);
- € 1.438.794 di fatture da ricevere da parte di Alfa srl per la componente theta maturata sino al 31/12/2020; di questi € 926.934 saranno ricevute oltre l'esercizio 2024;
- € 272.478 di fatture da ricevere per quota di depurazione/fognatura o theta da corrispondere agli enti competenti per SII (Lura Ambiente, Comune di Uboldo, Comune di Origgio e Alfa srl);
- € 57.482 di fatture da ricevere per utenze elettriche e termiche (compreso gas per la centrale termica).

La parte restante si riferisce a singole forniture per acquisto di merci o servizi relativi ai vari settori aziendali.

#### Debiti verso Imprese controllanti

Nella voce "Debiti verso le controllanti" sono stati imputati i seguenti valori riferiti al Comune di Saronno:

- € 112.882 per debiti per affitto villa Gianetti (fogliaccia e utenze);
- € 6.192 per rimborso spese CUC-Centrale Unica di Comittenza anno 2023;
- € 4.554.067 per versamento saldi incassi tributi e altre entrate al 31/12/23.

#### Debiti tributari

Tale voce comprende per la quasi totalità debiti verso l'Erario per IRPEF dipendenti e lavoro autonomo oltre ai debiti per l'imposta sostitutiva sul TFR e per l'IVA split su fatture fornitori. Non sono inseriti debiti tributari per IRES/IRAP di competenza dal momento che gli accconti versati nel 2023 sono stati superiori all'effettivo conteggio delle imposte.

#### Debiti verso Istituti Previdenziali ed Assistenziali

Tale voce si riferisce ai debiti dovuti agli istituti indicati per le quote di contribuzione sociale a carico dei dipendenti e dell'azienda su stipendi e salari di dicembre, oltre alla quota di accantonamento contributi su mensilità aggiuntive di competenza del medesimo periodo.

#### Altri debiti

Nella voce "Altri debiti" sono ricompresi i seguenti importi principali:

- € 73.459 per retribuzioni liquidate, ma non ancora pagate ai dipendenti e al CDA;
- € 172.659 per ratei ferie/rol/mensilità aggiuntive;
- € 878.945 per debiti verso i comuni Soci di Origgio, Uboldo, Gerenzano, Solbiate e Ceriano Laghetto, Rovello Porro.

In particolare per il Comune di Origgio:

- € 15.076 di debito per fatture ricevute relative al SII (quota depurazione e fognatura);

- € 129.990 per versamento saldi al 31/12/23 degli incassi tributi.

In particolare per il Comune di Uboldo:

- € 3.789 di debito per fatture ricevute relative al SII (quota depurazione);
- € 7.451 per versamento saldi al 31/12/23 degli incassi tributi.

Per gli altri Comuni Soci sono dovuti i seguenti importi per versamento saldi al 31/12/23 degli incassi tributi:

- € 340.126 per il Comune di Gerenzano;
- € 51.919 per il Comune di Solbiate Olona;
- € 3.207 per il Comune di Rovello Porro;
- € 327.387 per il Comune di Ceriano Laghetto.

#### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile: come si evince chiaramente l'attività della società è effettuata interamente nel territorio nazionale.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Debiti verso banche	2.531.405	-518.703	2.012.702	286.232	1.726.470	930.333
Debiti verso fornitori	4.566.006	-669.300	3.696.706	2.735.772	962.934	0
Debiti verso controllanti	3.035.996	1.636.185	4.673.141	4.673.141	0	0
Debiti tributari	361.177	-283.714	77.463	77.463	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	72.826	11.745	84.571	84.571	0	0
Altri debiti	1.202.769	107.825	1.310.594	1.231.466	79.128	0
<b>Totale debiti</b>	<b>11.773.139</b>	<b>84.038</b>	<b>11.857.177</b>	<b>9.088.645</b>	<b>2.768.532</b>	<b>930.333</b>

#### Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile. Tutte le forniture di beni e servizi sono avvenute con operatori residenti.

Area geografica	Totali	ITALIA
Debiti verso banche	2.012.702	2.012.702
Debiti verso fornitori	3.696.706	3.696.706
Debiti verso Imprese controllanti	4.673.141	4.673.141

## SARONNO SERVIZI SPA

Debiti tributari	77.463	77.463
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	84.571	84.571
Altri debiti	1.310.594	1.310.594
Debiti	11.857.177	11.857.177

### Debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali

Non sussistono debiti concessi alla società a fronte di garanzie reali su beni sociali.

### Debiti - Operazioni con retrocessione a termine

La società nel corso dell'esercizio non ha posto in essere alcuna operazione soggetta all'obbligo di retrocessione a termine.

### Finanziamenti effettuati dai soci

La società non ha ricevuto finanziamenti dalla compagnie sociale.

### RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 8.393 (€ 4.362 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Risconti passivi	4.362	-4.031	8.393
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>4.362</b>	<b>-4.031</b>	<b>8.393</b>

L'importo dei risconti passivi si riferisce alla quota di competenza 2024 su fatture emesse nel 2023 per abbonamenti del Settore Parcheggi o concessioni pubblicitarie.

## INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO

### VALORE DELLA PRODUZIONE

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per categoria di attività

L'analisi dei ricavi per categoria di attività è indicata in apposito prospetto della relazione di gestione.

Si evidenzia comunque che il totale dei "Ricavi delle vendite e delle prestazioni" per complessivi € 8.714.650 (€ 8.649.602 nel precedente esercizio) è comprensivo del valore di € 317.576 fatturato a saldo della gestione tributi anno 2023 del Comune di Saronno. L'importo è stato iscritto tra i ricavi dietro specifico prospetto di conteggio elaborato dal Comune Socio, tenuto conto dei corrispettivi dovuti a Saronno Servizi

## SARONNO SERVIZI SPA

SPA in base al nuovo Contratto Tributi sottoscritto a fine esercizio 2022.

#### Ricavi delle vendite e delle prestazioni - Ripartizione per area geografica

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 10 del codice civile viene esposta nei seguenti prospetti la ripartizione dei ricavi per area geografica:

	Area geografica	Valore esercizio corrente
	ITALIA	8.714.650
<b>Totale</b>		<b>8.714.650</b>

#### Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi € 1.070.557 (€ 1.376.862 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Contributi in conto esercizio	80.549	66.945	147.494
Altri			
Proventi immobiliari	40.000	40.000	80.000
Rimborsi assicurativi	1.500	1.375	2.875
Plusvalenze di natura non finanziaria	446.787	-443.618	3.169
Sopravvenienze e insussistenze attive	0	147.347	147.347
Altri ricavi e proventi	808.026	-118.354	689.672
<b>Totale altri</b>	<b>1.296.313</b>	<b>-373.250</b>	<b>923.063</b>
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>1.376.862</b>	<b>-306.305</b>	<b>1.070.557</b>

I contributi in conto esercizio si riferiscono a crediti di imposta (crediti su consumi utenze elettriche e gas ex DL 144/2022 e DL 176/2022 e s.m.i) ottenuti in seguito all'espletamento delle relative pratiche con il supporto di specifica società di consulenza. I crediti sono stati iscritti nel momento in cui sono divenuti esigibili. Il valore dei crediti complessivamente iscritti al bilancio ammonta a € 147.494 e l'intero importo è stato utilizzato in compensazione su moduli F24 come previsto dalle norme.

La voce "Proventi immobiliari" si riferisce all'affitto per gli impianti piscina ed ex bocciodromo del Comune di Saronno. Il valore 2023 è doppio rispetto al 2022 in quanto è stata sospesa la riduzione al 50% del valore dei canoni concordata con Saronno Servizi SSD per la durata del periodo pandemico.

La voce "Plusvalenze di natura non finanziaria" si riferisce unicamente a plusvalenze legate alla vendita di cespiti. La rilevante riduzione rispetto all'anno precedente è dovuta al fatto che nell'esercizio 2022 era stato iscritto al bilancio il valore di € 347.996 per plusvalenza da alienazione cespiti cessione SII.

La voce "Altri ricavi e proventi" è prevalentemente così composta:

- € 57.564 per recupero spese postali/notifica e oneri di riscossione
- € 226.715 per riaddebiti alla partecipata Saronno Servizi SSD (spese di pulizia, utenze ex bocciodromo, oneri assicurativi...);
- € 24.000 per corrispettivo servizio amministrativo-contabile per la Saronno Servizi SSD;
- € 130.000 per corrispettivo gestione servizi cimiteriali anno 2023;
- € 72.000 per corrispettivo gestione anno 2023 del centralino del Comune di Saronno;
- € 28.680 per servizi assistenza hardware e software al Comune di Saronno;
- € 78.712 per utilizzo quote fondo rischi futuri.

#### Contributi in conto esercizio

Si rimanda a quanto detto nel paragrafo precedente.

#### COSTI DELLA PRODUZIONE

##### Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 2.440.717 (€ 2.259.239 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Lavorazioni esterne	737.854	74.873	812.727
Energia elettrica	310.322	-75.133	235.189
Gas	18.566	4.532	23.098
Acqua	23	355	378
Spese di manutenzione e riparazione	64.199	31.604	95.803
Servizi e consulenze tecniche	138.999	19.360	158.359
Compensi agli amministratori	25.440	0	25.440
Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	4.309	96	4.399
Pubblicità	16.711	8.027	24.738
Spese e consulenze legali	15.572	31.209	46.781
Spese telefoniche	57.520	-389	57.131
Assicurazioni	61.118	5.343	66.461
Spese di rappresentanza	9.953	-5.713	4.240
Spese di viaggio e trasferta	5.000	2.479	7.479
Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	10.505	-10.505	0
Altri	783.148	95.326	878.474
<b>Totale</b>	<b>2.259.239</b>	<b>181.478</b>	<b>2.440.717</b>

##### Spese per godimento beni di terzi

Le spese per godimento beni di terzi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per

complessivi € 862.775 (€ 540.802 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Affitti e locazioni	487.731	310.626	798.357
Canoni di leasing beni mobili	27.379	1.529	28.908
Altri	25.692	9.818	35.510
<b>Totale</b>	<b>540.802</b>	<b>321.973</b>	<b>862.775</b>

La voce "Affitti e locazioni" comprende le spese per affitto di Villa Gianetti, locazione spazi vecchia sede Farmacia 1 e Farmacia 3, nonché i canoni di concessione dei servizi del Settore Parcheggi (Comune di Saronno e Comune di Caronno Pertusella) e del Settore Farmacie (Farmacie Comunali di Saronno ex nuovo contratto di servizio e Farmacia 3 di Solbiate Olona).

##### Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi € 253.459 (€ 473.445 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

	Valore esercizio precedente	Variazione	Valore esercizio corrente
Imposte di bollo	45	177	222
Imposte di registro	400	600	1.000
IVA indetribuibile	52.019	-42.188	9.831
Dinti camera	1.745	-67	1.678
Abbonamenti riviste, giornali ...	874	-116	758
Sopravvenienze e insussistenze passive	347.991	-194.018	153.973
Minusvalenze di natura non finanziaria	475	-475	0
Altri oneri di gestione	69.896	16.101	85.997
<b>Totale</b>	<b>473.445</b>	<b>-219.986</b>	<b>253.459</b>

La voce "Sopravvenienze passive" è costituita in prevalenza da importi di fatture passive non inserite tra le fatture da ricevere di esercizio precedenti, ma anche da € 87.941 per stralcio fattura da emettere per errato stanziamento di bilancio.

#### PROVENTI E ONERI FINANZIARI

##### Proventi da partecipazione

Non esistono proventi da partecipazione di cui all'articolo 2425 n. 15 del Codice Civile.

##### Interessi e altri oneri finanziari - Ripartizione per tipologia di debiti

Descrizione	Dettaglio	Importo	Verso poste	Verso le banche	Altri
verso altri	Interessi	110			110
verso banche	Interessi	62.374	0	62.374	
<b>Totale</b>		<b>62.484</b>	<b>0</b>	<b>62.374</b>	<b>110</b>

#### RICAVI DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati ricavi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio.

#### COSTI DI ENTITÀ O INCIDENZA ECCEZIONALI

Non sono stati imputati ricavi di entità o incidenza eccezionale nell'esercizio.

#### IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Proventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	12.728	0	0	-64.826	
IRAP	26.013	0	0	0	
<b>Totale</b>	<b>38.741</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-64.826</b>	<b>0</b>

La società ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Si precisa che le imposte differite contengono anche i raversamenti relativi alle rilevazioni iniziali del 'Fondo imposte differite' che hanno interessato direttamente il patrimonio netto.

I seguenti prospetti, redatti sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, riportano le informazioni richieste dall'art. 2427, comma 1 numero 14, lett. a) e b) del codice civile.

In particolare, contengono le informazioni sui valori di sintesi della movimentazione dell'esercizio della 'Fiscalità complessiva anticipata e differita', sulla composizione delle differenze temporanee deducibili che hanno originato 'Attività per imposte anticipate', sulla composizione delle differenze temporanee imponibili che hanno originato 'Passività per imposte differite' e l'informativa sull'utilizzo delle perdite fiscali. Sono inoltre specificate le differenze temporanee per le quali non è stata rilevata la fiscalità differita.

#### Imposte correnti

Il carico fiscale per imposte dirette di competenza dell'esercizio è riepilogato nella tabella che segue:

	31/12/2022	31/12/2023	Variazione
<b>Imposte correnti</b>			
IRES	278.654	12.728	265.926
IRAP	44.938	26.013	18.925
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>323.592</b>	<b>38.741</b>	<b>(284.851)</b>

In considerazione del presumibile realizzo nei futuri esercizi di redditi imponibili ai fini IRES e IRAP, si è proceduto allo stanziamento di imposte anticipate relativamente all'accantonamento al fondo svalutazione crediti e ai fondi rischi futuri. Con riferimento a tale disallineamento tra il valore civilistico e quello fiscale viene alimentato il credito per imposte anticipate.

Si evidenziano in seguito le variazioni relative alle differenze temporanee:

Descrizione	Importo al termine dell'esercizio precedente	Variazione verificatosi nell'esercizio accantonamento	Variazione verificatosi nell'esercizio utilizzo	Saldo a fine esercizio	Effetto fiscale accantonamento (ires /rap) aliquote 27/90	Effetto fiscale utilizzo (ires /rap) aliquota 27/90	Imposte di fine esercizio
Svalutazioni e crediti	608.331	0	(153.640)	454.691			
Rischi futuri	157.025	0	(78.712)	78.313			
<b>Totale</b>	<b>765.356</b>	<b>0</b>	<b>(232.352)</b>	<b>533.004</b>			
Credito imposte anticipate	213.535		(64.826)	148.709			
<b>Totale</b>	<b>213.535</b>		<b>(64.826)</b>	<b>148.709</b>			

Aliquote	Es. 2020	Es. 2021	Es. 2022	Es. 2023	Oltre
IRES	24,00	24,00	24,00	24,00	24,00
IRAP	3,90	3,90	3,90	3,90	3,90

#### Fiscalità differita IRES E IRAP

Descrizione	Differenze temporanee	Imposte ( differite ) e anticipate
Imposte differite iniziali	214.885	59.953
Utilizzi	0	0
<b>Imposte differite finali</b>	<b>(214.885)</b>	<b>(59.953)</b>
Imposte anticipate iniziali	765.356	213.534
Stanziamenti esercizio	0	0
Storno eccedenze	0	0
Utilizzi	(232.352)	(64.826)
<b>Imposte anticipate finali</b>	<b>533.004</b>	<b>148.708</b>

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

**Riconciliazione tra aliquota ordinaria ed aliquota effettiva**

Il seguente prospetto, redatto sulla base delle indicazioni suggerite dall'OIC 25, permette di riconciliare l'aliquota ordinaria Ires con l'aliquota effettiva.

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	74.383	
Risultato prima dell'Imposte (A-B)		125.342
Aliquota ordinaria	24,00%	3,90%
Variazioni in aumento	93.501	2.321.250
Variazioni in diminuzione	(114.850)	(92.110)
Imponibile fiscale	53.034	2.354.482
Utilizzo perdite precedenti		
Altre deduzioni IRAP		(1.687.488)
Totale imponibile fiscale	53.034	666.994
Imposta IRAP		26.013
Totale imposte anticipate (reversal)		
Totale imposte correnti	12.728	26.013
Aliquota effettiva	17,12%	20,76%

**ALTRI INFORMAZIONI**

**Dati sull'occupazione**

Si richiama apposito prospetto indicato nello specifico paragrafo della relazione di gestione.

**Compensi agli organi sociali**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti gli amministratori ed i sindaci, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile:

Compensi	Importo esercizio corrente
Amministratori	25.440
Sindaci	22.312

**Compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione**

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti i compensi al revisore legale ovvero alla società di revisione ai sensi dell'art. 2427 comma 1 numero 16 bis del codice civile:

Compensi	Importo corrente esercizio
Società di revisione	€ 6.942

**Categorie di azioni emesse dalla società**

Il capitale sociale è pari a Euro 4.800.000,00 risulta interamente versato ed è composto da n. 48.000 azioni dal valore di € 100 cadauna.

**Titoli emessi dalla società**

La società non ha emesso altri tipi di azioni e/o obbligazioni convertibili.

**Strumenti finanziari**

La società non ha emesso altri strumenti finanziari di cui all'art. 19 comma 1 art. 2427 del Codice Civile.

**Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare**

Ai sensi dell'art. 2447 bis e 2447 deces del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati investimenti o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

**Operazioni con parti correlate**

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti le operazioni realizzate con parti correlate, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-bis del codice civile, tutte concluse a normali condizioni di mercato. In particolare nella tabella che segue sono riportate le operazioni con la controllata Saronno Servizi SSD.

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2023	Conto economico al 31/12/2022
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€ 32.500
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€ 7.500
Energia Elettrica	€ 170.942	€ 95.459
Energia Termica	€ 167.628	€ 218.056

**Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale**

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante da Stato Patrimoniale.

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Si rimanda a quanto evidenziato nella Relazione sulla Gestione.

**Strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile si informa che la società non ha sottoscritto

strumenti finanziari derivati.

**Informazioni sulle società o enti che esercitano attività di direzione e coordinamento - art. 2497 bis del Codice Civile**

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune di Saronno. Si riportano di seguito i principali dati contabili ultimi disponibili. **Bilancio Comune di Saronno anno 2022.**

<b>STATO PATRIMONIALE ANNO 2022</b>	
<b>(B) Totale Immobilizzazioni</b>	<b>117,622,769</b>
<b>(C) Totale Attivo Circolante</b>	<b>38.322.707</b>
<b>(D) Risconti Attivi</b>	<b>0</b>
<b>Totale Attivo (A+B+C+D)</b>	<b>155.945.476</b>
(A) Patrimonio Netto	127.297.415
(B) Fondi per Rischi ed Oneri	1.128.266
(D) Debiti	22.113.732
(E) Ratei e Risconti e Contributi Investimenti	5.406.063
<b>Totale del Passivo (A+B+D+E)</b>	<b>155.945.476</b>

<b>CONTO ECONOMICO 2022</b>	
(A) Totale Componenti Positivi	35.041.107
(B) Totale Componenti negativi della gestione	35.706.859
<b>Differenza A-B</b>	<b>(665.752)</b>
<b>(C) Totale Proventi ed Oneri Finanziari</b>	<b>130.728</b>
<b>(E) Totale Proventi ed Oneri Straordinari</b>	<b>1.101.442</b>
Imposte	444.765
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>121.654</b>

Si precisa che il capitale sociale è interamente posseduto da enti pubblici.

Al fine di poter concedere gli affidamenti di servizi, i comuni soci effettuano nei confronti della Saronno Servizi Spa un controllo analogo a quello che gli stessi effettuano nella gestione dei servizi esercitati interamente.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

Si rimanda a quanto indicato nella Relazione sulla Gestione.

**Considerazioni finali**

Signori Azionisti,

Vi confermiamo che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società, nonché il risultato economico dell'esercizio corrisponde alle scritture contabili. Vi invitiamo pertanto ad approvare il progetto Bilancio al 31/12/2023 unitamente con la proposta di destinazione del risultato d'esercizio, così come indicato, nella relazione sulla gestione.

**L'Organo Amministrativo**

**Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinqueviges della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n. 23058 del 27/03/2001

**SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE**  
 PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5  
 Non considera i movimenti provvisori  
 Non considera il periodo precedente

**SITUAZIONE PATRIMONIALE**

ATTIVITA'		PASSIVA'			
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
03	Immobilizzazioni immateriali	179,200,34	21	Patrimonio netto	6.152.422,72
0305	Dritti brevetti indust util opere ingeg	97.136,13	2101	Capitale sociale	4.800.000,00
030507	Software	97.136,13	210106	Capitale sociale	4.800.000,00
0313	Altre immobilizzazioni immateriali	82.064,21	2105	Riserve di rivalutazione	218.478,89
031303	Altri costi pluriennali	80.975,21	210501	Riserva per saldi attivi rivalutaz.	218.478,89
031307	Manut straord.capitalizzate	1.089,00	2107	Riserva legale	198.465,52
05	Immobilizzazioni materiali	8.264.062,11	210701	Riserva legale	198.465,52
0501	Terreni e fabbricati	7.505.716,05	2113	Altre riserve	935.478,31
050101	Terreni	956.735,51	211301	Riserva straordinaria	549.847,81
050103	Fabbricati	10.653.187,68	211311	Riserva futuri amm.ti acquedotti	385.630,50
050153	Fdo amm. ord. Fabbricati (-)	-4.304.207,14	23	Fondi per rischi e oneri	138.265,45
0503	Impianti e macchinario	548.172,45	2303	Fondi per imposte anche differente	59.952,59
050301	Impianti	3.014.029,26	230305	Fdo imposte differente	59.952,59
050351	Fdo amm. ord. Impianti (-)	-2.465.856,81	2305	Fondi rischi	78.312,86
0505	Attrezzatura industriale e commerciali	99.570,26	230513	Fdo rischi futuri	78.312,86
050501	Attrezzatura	264.372,47	25	Trattamento fine rapporto di lav su	677.221,37
050553	Fdo amm. ord attrezzature (-)	-164.802,19	2501	Fdo TFR	677.221,37
0507	Altri beni	110.603,33	250101	Fdo tratt. fine rapporto	677.221,37
050701	Mobili e arredi	71.942,01	27	Debiti	11.878.064,47
05070101	Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio	545.883,52	2709	Debiti vs banche entro l'esercizio suo	286.232,07
050703	Fdo amm ord mobili arredi dotaz uff -	-473.941,51	270901	Finanziamenti bancari	286.190,03
05070301	Macchine d'ufficio	26.296,55	270915	C/c Postale	42,04
05070353	Macchine d'ufficio elettroniche	288.589,04	2711	Debiti vs banche oltre l'esercizio succ	1.726.470,05
05070353	Fdo amm ord altre macchine d'ufficio	-262.292,49	271114	Finanziamenti bancari (oltre)	1.726.470,05
050705	Automezzi	12.364,77	2721	Debiti vs fornitori entro l'esercizio succ	2.756.659,18
05070501	Autovetture	13.205,22	272101	Fornitori Italia	886.375,92
05070503	Fdo amm ord Autovetture (-)	27.011,05	272107	Fatture da ricevere	1.870.283,26
05070551	Fdo amm. ord. Autovetture (-)	-1.650,65	2723	Debiti vs fornitori oltre l'esercizio succ	962.934,00
05070553	Fdo amm ord automezzo (-)	-26.200,85	272307	Fatture da ricevere (oltre)	962.934,00
050707	Altri beni < € 516,46	9.204,48	2737	Debiti vs imp controllanti entro es suc	4.873.141,08
050708	Fdo amm ord altri beni < € 516,46 (-)	-9.204,48	273701	Debito verso controllanti (Saronno)	4.673.141,08
07	Immobilizzazioni finanziarie	67.491,00	2741	Erario c/IVA	38.317,19
0701	Partecipazioni in:	67.491,00	274113	Iva Split a Debito	38.317,19
070101	Imprese controllate	31.527,00	2743	Debiti tributari entro l'esercizio succ	39.145,84
07010101	Partecipazioni Società controllate (SESS.	31.527,00	274307	Erario ritenute lavoro dipen da versar	34.789,66
070107	Altre imprese	35.964,00	274309	Erario per ritenute lavoro auton da ve	4.296,80
07010701	Partecipazioni in altre Società (SESS.	35.964,00	274319	Debiti per imposte sostitutive TFR	59,38
09	Rimanenze	474.392,20	2747	Debiti vs istit prev/iscr soc < es suc	84.571,22
0907	Riman. prodotti finiti e merci	474.392,20	274701	INPS a debito dipendenti	50.706,95
090701	Riman. prodotti finiti	474.392,20	274703	INPS gestione separata a debito	1.881,09
11	Crediti	4.515.958,43	274705	INAIL a debito	2.422,26
1101	Verso clienti entro l'esercizio success	3.103.213,12	274706	Debiti v/CIP/DEL/INPDAP	12.870,37

### SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE

PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5

Non considera i movimenti provvisori  
 Non considera il periodo precedente

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'		PASSIVITA'			
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
110101	Clienti Italia	873.517,35	274707	Deb. v/Fasdac/Negr/Pastore	10.980,46
110107	Fatture da emettere	2.815.516,11	274711	Debiti v/so fondi pensione	5.276,09
110108	Note di credito da ricevere	20.886,48	274715	Deb. Vso F.d.o Est	252,00
110121	Fdi svalutazione crediti (-)	-606.708,82	274719	Debito V/Fond+Contributi Farmaci	182,00
11012101	Fdi svalutazione crediti specifico (059)	-152.018,06	275106	Altri debiti entro l'esercizio successiv	1.231.465,58
11012103	Fdi sval crediti integrativo non ded(-)	-454.690,76	275106	Debiti x ratei ferie+rol e mens. aggiunti	172.659,43
1105	Vs imprese controllate entro tes succ	201,05	275109	Personale c/retribuzione	69.046,00
110501	Crediti vs imprese controllate (SSD)	201,05	275112	Trattenute Sindacali	239,72
1113	Verso controllanti entro tes succ	12.823,00	275113	Deb. di Com. di Uboldo/Gerenz/Solb	898.175,96
111301	Crediti vs imp. controllanti (Com Saro	12.823,00	275117	Debiti v/ altri	86.931,47
1116	Crediti tributari e imposte anticipate	614.209,07	275119	Amministratori cto retribuzioni	4.413,00
111601	Crediti tributari	465.501,01	275313	Altri debiti oltre fesercizio successiv	79.128,26
11160101	Crediti tributari entro tes successivo	465.501,01	275313	Altri debiti (oltre)	79.128,26
1116010101	Crediti vs Erario per ritenute subite	0,35	29	Ratei e risconti passivi	8.393,08
1116010113	I.V.A. a credito in compensazione	171.184,00	2905	Risconti passivi	8.393,08
1116010129	IRES a credito in compensazione	265.059,00	290501	Risconti passivi	8.393,08
1116010131	IRAP a credito in compensazione	18.925,00			
1116010147	Credito per Industria 4.0 2022	1.404,66			
1116010149	Credito c/riqualif/energetica	8.932,00			
111603	Imposte anticipate	148.708,06			
11160301	Imposte ant. entro tes.successivo	148.708,06			
1116030103	Crediti per Imposte ant.diverse (entro	148.708,06			
1117	Verso altri entro l'esercizio successiv	393.725,36			
111711	Crediti vs INAIL	5.622,56			
111729	Cred. V/Controllate e Collegate	388.102,82			
1119	Verso altri oltre fesercizio successivo	391.786,81			
111901	Credito C/Alfa cessione	354.458,23			
111925	Depositi cauzionali in denaro (oltre)	37.328,58			
15	Disponibilità liquide	5.261.407,72			
1501	Depositi bancari e postali	5.202.204,68			
150101	Banche c/c attivi	4.830.426,75			
15010101	Banche	4.830.426,75			
150103	Depositi postali	371.777,93			
1505	Denaro e valori in cassa	59.203,04			
150501	Cassa controlli	59.203,04			
17	Ratei e risconti attivi	62.671,25			
1703	Ratei attivi	2.625,01			
170301	Ratei attivi	2.625,01			
1705	Risconti attivi	60.046,24			
170501	Risconti attivi	60.046,24			

### SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE

PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5  
 Non considera i movimenti provvisori  
 Non considera il periodo precedente

### SITUAZIONE PATRIMONIALE

ATTIVITA'		PASSIVITA'			
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
TOTALE		18.825.183,05	TOTALE		18.854.367,09
Perdita		29.184,04			
TOTALE A PAREGGIO		18.854.367,09			

**SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE**  
 PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5  
 Non considera i movimenti provvisori  
 Non considera il periodo precedente

**CONTO ECONOMICO**

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO			COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
61	Costi della produzione	3.471.869,72	51	Valore della produzione	9.325.551,11
6101	Per materie prime sussidi consumo e	3.471.969,72	5101	Ricavi delle vendite e delle prestazion	8.714.649,74
610101	Acquisti	3.014.514,44	510101	Ricavi delle vendite	8.714.649,74
610105	Acquisti di materie di consumo Italia	16.530,96	51010101	Ricavi delle vendite e delle prestazion	6.689.111,03
610145	Beni amm.li costo unitario < € 516,46	7.849,81	51010103	Aggio	2.025.538,71
610177	Indumenti da lavoro	1.854,19	5105	Ricavi accessori	610,901,37
610179	Gas Centrale Termica	431.220,32	510501	Recupero spese	25.536,89
63	Per servizi	2.441.476,49	510503	Ricavi da oneri di riscossione	32.026,61
6301	Servizi Industriali	1.293.003,34	510505	Ricavi diversi	547.706,27
630101	Energia elettrica -	235.189,09	510507	Lavori Cimiteriali C/Utenti	5.631,60
630103	Gas -	23.097,90	53	Variaz riman prod in lavor semilav	65.073,44
630105	Acqua -	378,11	5301	Rimanenze iniziali	-409.318,76
630108	Prestazioni di servizi	812.726,89	530107	Riman. iniz. merci	-409.318,76
630125	Mantenimento su beni di terzi	36.700,73	5303	Rimanenze finali	474.392,20
630141	Spese varie	22.231,69	530307	Riman. fin. merci	474.392,20
630147	Assicurazioni diverse	59.239,26	59	Altri ricavi e proventi	312.307,00
630149	Emolumenti amministratori	25.440,00	5901	Contributi in conto esercizio	147.493,56
630151	Emolumenti sindaci	22.311,90	590107	SPV - Consumo GAS 2022	59.549,02
630155	Oneri somministrazione lavoro	55.687,77	590109	SPV - Consumo Energia Elettrica 202	19.567,88
6303	Servizi Commerciali	250.859,17	590111	SPV Consumo Energia Elettrica 2023	17.313,13
630319	Mantenimento beni propri	52.000,21	590113	SPV Consumo GAS 2023	51.063,53
630327	Provvigioni passive	158.359,20	5903	Altri ricavi e proventi ordinari	164.813,44
630349	Servizi grafica e comunicazione	10.318,00	590305	Affitti attivi ed altri proventi immobil	80.000,00
630351	Pubblicità & propaganda	14.420,23	590309	Arrotondamenti attivi	57,73
630363	Spese di rappre. e di omaggi sup. € 50	4.240,19	590323	Plusvalenze da alienazione Cespiti	3.168,86
630377	Competenze revisori dei conti	11.521,34	590325	Indennizzo Sinistri	2.874,50
6305	Viaggi e Trasferte	21.823,09	590353	Utilizzo Fondo Risch (non tassato)	78.712,35
630505	Carta carburante	3.089,66	81	Altri proventi finanziari	11.525,76
63050501	Carburante deducibile	3.089,66	8107	Proventi diversi dai precedenti	11.525,76
630507	Autostada e parcheggi autovetture	3.058,41	810707	Altri	11.525,76
630515	Costi indecidibili	1.330,98	81070701	Interessi attivi su depositi bancari	7.287,30
630519	Mantenimento autovetture	2.360,62	81070707	Interessi attivi da altri crediti	4.238,46
630520	Manten. e riparaz automezzi	4.741,84	89	Proventi straordinari	147.347,47
630522	Assicurazioni automezzi deducibili	3.786,03	8901	Plusv alienaz (non iscriv punto 5.C.E.)	147.347,47
630524	Assicurazione autovetture	3.455,55	890101	Sopravvenienze attive	133.949,47
6307	Servizi Amministrativi	875.790,89	890119	Sopravvenienze Attive non tassate	13.398,00
630707	Spese telefoniche & fax	55.893,86			
630709	Spese telefonie mobile	1.237,61			
630711	Spese postali e di affrancatura	294.145,57			
630715	Spese di cancelleria	16.840,79			
630717	Consulenza legale e notarile	46.780,94			
630719	Compensi professionali a terzi	79.792,91			

**SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE**  
 PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5  
 Non considera i movimenti provvisori  
 Non considera il periodo precedente

**CONTO ECONOMICO**

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO			COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO		
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
630721	Consulenza del lavoro	22.311,12			
630733	INPS gest sep su collab coord & cont	4.399,06			
630735	Abbonamenti & libri	757,77			
630755	Vigilanza notturna esterna	2.270,48			
630757	Ristoranti e alberghi	1.130,56			
630763	Varie deducibili	9.963,84			
630767	Servizi di pulizia	277.863,48			
630781	Spese bancarie	53.687,90			
630791	Spese incasso Italia/estero	8.715,00			
65	Per godimento di beni di terzi	862.774,49			
6501	Per godimento beni di terzi	862.774,49			
650101	Affitti e locazioni Attive	708.957,03			
650103	Spese condominiali	35.510,08			
650105	Leasing Automezzi Deducibili	4.627,79			
650111	Noleggi	89.007,83			
650112	Leasing Distributore Farmaci	2.036,03			
650113	Servizi accessori su Leasing	391,73			
650118	Leasing Server	14.413,37			
650121	Leasing autom. parz ded-quota capit	6.503,23			
650129	Leasing autom. fringe benefit (ded 70%)	1.327,40			
67	Per il personale	2.070.776,32			
6701	Salari e stipendi	1.473.245,93			
670103	Salari e stipendi	1.240.144,48			
670105	Compensi lavoro interinale	216.048,09			
670109	Salari e stipendi CO.CO.	17.053,36			
6703	Oneri sociali	430.137,54			
670303	Oneri sociali	417.257,65			
670306	Oneri Social/CO.CO.CO.	2.642,14			
670307	INAIL	10.179,12			
670309	INAIL Co.Co.CO.	58,63			
6705	Trattamento di fine rapporto	96.116,90			
670503	T.R.R. dell'esercizio	94.053,21			
670505	Imposta sostitutiva sul TFR	2.063,69			
6709	Altri costi	71.275,95			
670917	Visite mediche	4.244,40			
670919	Ticket Dipendenti	67.031,55			
69	Amm. delle immobilizzazioni imma	73.273,91			
6905	Amm diritti brev ind/utizz opere inge	38.856,88			
690507	Amm. software	38.856,88			
6913	Amm. alti immobilizzazioni immateri	34.417,03			
691301	Amm. opere e miglio, su beni di terzi	4.712,41			
691303	Amm. altri costi pluriennali	29.308,62			

**SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE**

PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5

Non considera i movimenti provvisori

Non considera il periodo precedente

**CONTO ECONOMICO**

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO		COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO			
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
691307	Amm. manut. straord. capit.	396,00			
71	Amm. ord delle immobilizzazioni m.	551,965,70			
7101	Amm. ord. terreni e fabbricati	309,213,83			
710103	Amm. ord. fabbricati	309,213,83			
7103	Amm. ord. impianti e macchinari	182,343,23			
710301	Amm. ord. impianti	182,343,23			
7105	Amm. ord. attrezzature indust. e com.	15,162,60			
710501	Amm. ord. attrezzature industriali	15,162,60			
7107	Amm. altri beni materiali	27,916,94			
710701	Amm. ord. mobili & arredi	14,892,72			
71070101	Amm. ord. mobili & arredi e dotaz. uffici	14,892,72			
710703	Amm. ord. macchine d'ufficio	8,750,77			
71070301	Amm. ord. macchine d'ufficio elettronici	8,750,77			
710705	Amm. ord. automezzi	4,273,45			
71070501	Amm. ord. autovetture	1,650,65			
71070503	Amm. ord. automezzi	2,622,80			
7111	Sval cred in attivo circ e dispo liquide	16,861,62			
711101	Acc.to svalut crediti vs clienti (0,5%)	16,861,62			
7113	Amm. beni inferiori € 516,46	467,48			
711305	Amm. altri beni materiali < € 516,46	467,48			
77	Oneri diversi di gestione	252,701,55			
7701	Imposte e tasse deducibili	28,719,24			
770101	Imposte di bolla	221,95			
770103	Diritti camerai CCI/AA	1,678,00			
770105	Imposte comunali di effissione	362,00			
770107	Imposta di registro	1,000,00			
770113	Tasse di concessione governativa	516,46			
770115	Tasse di circolazione deducibili	41,07			
770117	TARSU	3,083,00			
770119	Imposte e tasse deducibili	21,716,76			
770129	Accise Centrale Termica	100,00			
7703	Imposte e tasse indeducibili	49,913,00			
770305	IMU	49,913,00			
7705	Altri costi deducibili	113,037,12			
770501	Indennizzo sinistri a Terzi	5,000,00			
770523	Quote associative	10,082,00			
770529	Sconti abbondi passivi	182,56			
770533	Sopravv/insussi passive	87,941,28			
770537	IVA Indetrattabile	9,831,28			
7707	Altri costi indeducibili	61,032,19			
770707	Insussistenze dell'attivo	7,409,77			
770711	Sopravvenienze passive inded IRES	53,622,42			

**SITUAZIONE CONTABILE A SEZIONI CONTRAPPOSTE**

PERIODO DAL 01/01/2023 AL 31/12/2023

Totali fino al livello 5

Non considera i movimenti provvisori

Non considera il periodo precedente

**CONTO ECONOMICO**

COMPONENTI NEGATIVE DI REDDITO		COMPONENTI POSITIVE DI REDDITO			
Codice	Descrizione	Importo	Codice	Descrizione	Importo
83	Interessi e altri oneri finanziari	62,483,19			
8307	Altri	62,483,19			
830705	Interessi passivi su mutui	62,373,65			
830713	Interessi passivi su debiti vs fornitori	102,77			
830721	Interessi e sanzioni passivi inded.	6,77			
93	Imposte sul reddito dell'esercizio	38,741,00			
9305	IRAP	26,013,00			
9307	IRES	12,728,00			
94	Imposte differite e anticipate	64,826,45			
9402	Imposte anticipate	64,826,45			
TOTALE		9,890,988,82	TOTALE		9,861,804,78
Perdita			29,184,04		
TOTALE A PAREGGIO			9,890,988,82		

	A Descrizione voci	B 31/12/2023	C 31/12/2022
1			
2	A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
3	Totale crediti verso soci per versamenti ancora dovuti (A)	0	0
4	B) IMMOBILIZZAZIONI		
5	I - Immobilizzazioni immateriali		
6	4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	97.136	54.797
7	- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	97.136	54.797
8	030507 <i>Software</i>	97.136,13 D	54.796,60 D
9	7) Altre	82.064	37.893
10	Altre	82.064	37.893
11	031303 <i>Altri costi pluriennali</i>	80.975,21 D	31.696,03 D
12	031307 <i>Manut, straord. capitalizzate</i>	1.089,00 D	6.197,41 D
13	Totale immobilizzazioni immateriali	179.200	92.690
14	II - Immobilizzazioni materiali		
15	1) Terreni e fabbricati	7.505.716	7.394.969
16	- Terreni e fabbricati	11.809.923	11.389.962
17	050101 <i>Terreni</i>	956.735,51 D	956.735,51 D
18	050103 <i>Fabbricati</i>	10.853.187,68 D	10.433.226,58 D
19	(Fondi di ammortamento)	4.304.207	3.994.993
20	050153 <i>Fdo amm. ord. Fabbricati (-)</i>	4.304.207,14 A	3.994.993,31 A
21	2) Impianti e macchinario	548.172	563.112
22	- Impianti e macchinario	3.014.029	2.846.626
23	050301 <i>Impianti</i>	3.014.029,26 D	2.846.626,22 D
24	(Fondi di ammortamento)	2.465.857	2.283.514
25	050351 <i>Fdo amm. ord. Impianti (-)</i>	2.465.856,81 A	2.283.513,58 A
26	3) Attrezzature industriali e commerciali	99.570	86.805
27	- Attrezzature industriali e commerciali	264.372	236.445
28	050501 <i>Attrezzatura</i>	264.372,47 D	236.445,02 D
29	(Fondi di ammortamento)	164.802	149.640
30	050553 <i>Fdo amm. ord attrezzature (-)</i>	164.802,19 A	149.639,59 A
31	4) Altri beni	110.603	111.665
32	- Altri beni	883.893	941.403
33	05070101 <i>Mobili, arredi e dotazioni d'ufficio</i>	545.883,52 D	545.883,52 D
34	05070301 <i>Macchine d'ufficio elettroniche</i>	288.589,04 D	349.656,89 D
35	05070501 <i>Autovetture</i>	13.205,22 D	0,00 D
36	05070503 <i>Automezzi</i>	27.011,05 D	37.125,49 D
37	050707 <i>Altri beni &lt; 516,46</i>	9.204,48 D	8.737,00 D
38	(Fondi di ammortamento)	773.290	829.738
39	05070151 <i>Fdo amm. ord mobili arredi dotaz uff (-)</i>	473.941,51 A	459.048,79 A
40	05070353 <i>Fdo amm. ord altre macchine d'ufficio (-)</i>	262.292,49 A	327.359,52 A
41	05070551 <i>Fdo amm. ord. Autovetture (-)</i>	1.650,65 A	0,00 D
42	05070553 <i>Fdo amm. ord. automezzi (-)</i>	26.200,85 A	34.592,49 A
43	050708 <i>Fdo amm. ord altri beni &lt; 516,46 (-)</i>	9.204,48 A	8.737,00 A
44	Totale immobilizzazioni materiali	8.264,061	8.156,551
45	III - Immobilizzazioni finanziarie		
46	1) Partecipazioni in		
47	a) Imprese controllate	31.527	31.527
48	- Partecipazioni in imprese controllate	31.527	31.527
49	07010101 <i>Partecipazioni Società controllate (SSD)</i>	31.527,00 D	31.527,00 D
50	(bis) Altre imprese	35.964	35.964
51	- Partecipazioni in altre imprese	35.964	35.964
52	07010101 <i>Partecipazioni in altre Società (SESSA)</i>	35.964,00 D	35.964,00 D
53	Totale partecipazioni (1)	67.491	67.491
54			
55	Totale immobilizzazioni finanziarie (III)	67.491	67.491
56	Totale immobilizzazioni (B)	8.510.752	8.316.732
57	C) ATTIVO CIRCOLANTE		
58	I) Rimanenze		
59	4) Prodotti finiti e merci	474.392	409.319
60	- Prodotti finiti	474.392	409.319
61	090701 <i>Riman. prodotti finiti</i>	474.392,20 D	409.318,76 D
62	Totale rimanenze	474.392	409.319
63	II) Crediti		
64	1) Verso clienti		
65	Esigibili entro l'esercizio successivo	3.082.326	2.476.484
66	- Clienti Italia	873.517	1.325.434
67	110101 <i>Clienti Italia</i>	873.517,35 D	1.325.434,31 D

	A	B	C
68 - Fatture da emettere	2.815.518	1.916.201	
69 - <i>110107 Fatture da emettere</i>	2.815.518,11 D	1.916.201,04 D	
70 - (Fondi svalutazione crediti)	606.709	765.151	
71 - <i>11012101 Fdi svalutazione crediti specifico (05%)</i>	152.018,06 A	156.820,06 A	
72 - <i>11012103 Fdi sval crediti Integrativo non ded(-)</i>	454.690,76 A	608.331,26 A	
73 Totale crediti verso clienti	3.082.326	2.476.484	
74 2) Verso imprese controllate			
75 Esigibili entro l'esercizio successivo	201	0	
76 - Crediti commerciali	201	0	
77 - <i>110501 Crediti vs imprese controllate (SSD)</i>	201,05 D	0,00 D	
78 Totale crediti verso imprese controllate	201	0	
79 4) Verso controllanti			
80 Esigibili entro l'esercizio successivo	12.823	155.295	
81 - Crediti commerciali	12.823	155.295	
82 - <i>111301 Crediti vs imp. controllanti (Com Saron)</i>	12.823,00 D	155.294,86 D	
83 Totale crediti verso controllanti	12.823	155.295	
84 5-bis) Crediti tributari			
85 Esigibili entro l'esercizio successivo	465.501	719.565	
86 - Crediti vs Erario per ritenute subite	0	2.757	
87 - <i>1116010101 Crediti vs Erario per ritenute subite</i>	0,35 D	0,00 D	
88 - <i>1116010107 Crediti vs Enti diversi</i>	0,00 D	2.756,88 D	
89 - Crediti vs Erario per acconti	0	439.337	
90 - <i>1116010137 Account d'imposta IRES (entro)</i>	0,00 D	363.240,00 D	
91 - <i>1116010139 Account d'imposta IRAP (entro)</i>	0,00 D	76.097,00 D	
92 - Crediti I.V.A.	171.184	272.751	
93 - <i>1116010113 I.V.A. a credito in compensazione</i>	171.184,00 D	197.108,00 D	
94 - <i>1116010143 Credito Iva Split Payment</i>	0,00 D	75.643,39 D	
95 - Altri crediti vs Erario	294.317	4.720	
96 - <i>1116010129 IRES a credito in compensazione</i>	265.055,00 D	0,00 D	
97 - <i>1116010131 IRAP a credito in compensazione</i>	18.925,00 D	0,00 D	
98 - <i>1116010145 Credito per Industria 4.0 2021</i>	0,00 D	1.910,98 D	
99 - <i>1116010147 Credito per Industria 4.0 2022</i>	1.404,66 D	2.809,33 D	
100 - <i>1116010149 Credito c/riqualif energetica</i>	8.932,00 D	0,00 D	
101 Totale crediti tributari	465.501	719.565	
102 5-ter) Imposte anticipate	148.708	213.535	
103 - Ires	148.708	213.535	
104 - <i>1116030103 Crediti per Imposte ant diverse (entro)</i>	148.708,06 D	213.534,51 D	
105 5-quater) Verso altri			
106 Esigibili entro l'esercizio successivo	393.725	383.244	
107 - Crediti diversi	393.725	383.244	
108 - <i>111711 Crediti vs INAIL</i>	5.622,56 D	4.736,91 D	
109 - <i>111713 Crediti vs altri soggetti</i>	0,00 D	1.442,44 D	
110 - <i>111717 CreditoC/Alfa cessione</i>	0,00 D	184.934,64 D	
111 - <i>111729 Cred. V/controllate e Collegate</i>	388.102,82 D	192.130,22 D	
112 Esigibili oltre l'esercizio successivo	391.787	580.559	
113 - Crediti diversi	354.458	554.804	
114 - <i>111901 Credito C/Alfa cessione</i>	354.458,23 D	554.804,09 D	
115 - Altro	37.329	25.755	
116 - <i>111925 Depositi cauzionali in denaro (oltre)</i>	37.328,58 D	25.755,18 D	
117 Totale crediti verso altri	785.512	963.803	
118			
119 Totale crediti	4.495.071	4.528.682	
120 III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	
121 Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			
122 IV - Disponibilità liquide			
123 1) Depositi bancari e postali	5.202.205	5.447.201	
124 - <i>15010101 Banche</i>	4.830.426,75 D	5.096.610,39 D	
125 - <i>150103 Depositi postali</i>	371.777,93 D	350.590,82 D	
126 3) Danaro e valori in cassa	59.203	28.995	
127 - <i>150501 Cassa contanti</i>	59.203,04 D	28.995,48 D	
128 Totale disponibilità liquide	5.261.408	5.476.196	
129 Totale attivo circolante (C)	10.230.871	10.414.197	
130 D) RATEI E RISCONTI	62.671	54.334	
131 - Ratei attivi	2.625	2.829	
132 - <i>170301 Ratei attivi</i>	2.625,01 D	2.828,74 D	
133 - Risconti attivi	60.046	51.505	
134 - <i>170501 Risconti attivi</i>	60.046,24 D	51.505,27 D	

	A	B	C
135 TOTALE ATTIVO		18.804.294	18.785.263
136 A) PATRIMONIO NETTO			
137 1- Capitale		4.800.000	4.800.000
138 - Azioni		4.800.000	4.800.000
139 - <i>210106 Capitale sociale</i>	4.800.000,00 A	4.800.000,00 A	
140 II - Riserva da soprapprezzo delle azioni		0	0
141 III - Riserve di rivalutazione		218.479	218.479
142 - Legge n. 576/1975		218.479	218.479
143 - <i>210501 Riserva per saldi attivi rivalutaz.</i>	218.478,89 A	218.478,89 A	
144 IV - Riserva legale		198.466	182.710
145 - <i>210701 Riserva legale</i>	198.465,52 A	182.709,52 A	
146 V - Riserve statutarie		0	0
147 VI - Altre riserve, distintamente indicate			
148 Riserva straordinaria		549.848	250.492
149 - <i>211301 Riserva straordinaria</i>	549.847,81 A	250.491,81 A	
150 Varie altre riserve		385.628	385.628
151 - <i>211311 Riserva futuri amm.ti acquedotti</i>	385.630,50 A	385.630,50 A	
152 Totale altre riserve		935.476	636.120
153 VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi		0	0
154 VIII - Utili (perdite) portati a nuovo		0	0
155 IX - Utile (perdita) dell'esercizio		-29.184	315.112
156 Perdite ripianate nell'esercizio		0	0
157 X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio		0	0
158 Totale patrimonio netto		6.123.237	6.152.421
159 B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
160 2) Per imposte, anche differite		59.953	59.953
161 - Fondo imposte differite Ires		59.953	59.953
162 - <i>230305 Fdo imposte differite</i>	59.952,59 A	59.952,59 A	
163 4) Altri		78.313	157.025
164 - Fondi rischi		78.313	157.025
165 - <i>230513 F.do rischi futuri</i>	78.312,86 A	157.025,21 A	
166 Totale fondi per rischi e oneri (B)		138.266	216.978
167 C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		677.221	638.363
168 - Fondo T.F.R.		677.221	638.363
169 - <i>250101 Fdo tratt. fine rapporto</i>	677.221,37 A	638.363,07 A	
170 D) DEBITI			
171 4) Debiti verso banche			
172 Esigibili entro l'esercizio successivo		286.232	366.442
173 - Mutui ipotecari		286.190	366.442
174 - <i>270901 Finanziamenti bancari</i>	286.190,03 A	366.442,00 A	
175 - Altri debiti verso banche		42	0
176 - <i>270915 C/c Postale</i>	42,04 A	0,00 D	
177 Esigibili oltre l'esercizio successivo		1.726.470	2.164.963
178 - Altri debiti verso banche ...		1.726.470	2.164.963
179 - <i>271114 Finanziamenti bancari (oltre)</i>	1.726.470,05 A	2.164.962,95 A	
180 Totale debiti verso banche (4)		2.012.702	2.531.405
181 7) Debiti verso fornitori			
182 Esigibili entro l'esercizio successivo		2.735.772	3.110.340
183 - Fornitori Italia		865.489	1.314.834
184 - <i>110108 Note di credito da ricevere</i>	20.886,48 D	5.501,49 D	
185 - <i>272101 Fornitori Italia</i>	886.375,92 A	1.320.335,51 A	
186 - Fatture da ricevere		1.870.283,26 A	1.795.506,19 A
187 - <i>272107 Fatture da ricevere (oltre)</i>		1.870.283,26 A	1.795.506,19 A
188 Esigibili oltre l'esercizio successivo		962.934	1.457.666
189 - Fatture da ricevere		962.934	1.457.666
190 - <i>272307 Fatture da ricevere (oltre)</i>		962.934,00 A	1.457.666,05 A
191 Totale debiti verso fornitori (7)		3.698.706	4.568.006
192 11) Debiti verso controllanti			
193 Esigibili entro l'esercizio successivo		4.673.141	3.036.956
194 - Debiti commerciali		4.673.141	3.036.956
195 - <i>273701 Debito verso controllanti (Saranno)</i>	4.673.141,08 A	3.036.956,43 A	
196 Totale debiti verso controllanti (11)		4.673.141	3.036.956
197 12) Debiti tributari			
198 Esigibili entro l'esercizio successivo		77.463	361.177
199 - IRES		0	278.654
200 - <i>274301 IRES</i>	0,00 D	278.654,00 A	
201 - IRAP		0	44.938

	A	B	C
202	274305 IRAP	0,00 D	44.938,00 A
203	- Debito IVA	38.317	0
204	274113 Iva Split a Debito	38.317,19 A	0,00 D
205	- Debiti vs.Eario per ritenute operate sul lavoro subordinato	34.790	36.138
206	274307 Eario ritenute lavoro dipen da versare	34.789,66 A	35.928,36 A
207	274321 Eario C/Ritenute Imposta sot s TFR	0,00 D	209,64 A
208	- Debiti vs.Eario per ritenute operate sul lavoro autonomo	4.297	565
209	274309 Eario per ritenute lavoro auton da vers	4.296,80 A	564,62 A
210	- Altri debiti tributari	59	882
211	274319 Debiti per imposte sostitutive TFR	59,38 A	881,92 A
212	Totale debiti tributari (12)	77.463	361.177
213	(13) Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
214	Esigibili entro l'esercizio successivo	84.571	72.826
215	274701 INPS a debito dipendenti	50.706,95 A	48.240,04 A
216	274703 INPS gestione separata a debito	1.881,09 A	1.614,88 A
217	274705 INAIL a debito	2.422,26 A	0,00 D
218	274706 Debiti v/CIPDEL/INPDAP	12.870,37 A	12.085,17 A
219	274707 Deb.v/Fasdar/Negri/Pastore	10.980,46 A	8.052,56 A
220	274711 Debiti v/o fondi pensione	5.276,09 A	2.581,42 A
221	274715 Deb. Vso F.d.o Est	252,00 A	252,00 A
222	274719 Debito V/Fondi-Contributi Farmaci	182,00 A	0,00 D
223	Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale (13)	84.571	72.826
224	(14) Altri debiti		
225	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.231.466	1.127.913
226	275106 Debiti v ruote ferie/rol e mens.aggiuntivi	172.659,43 A	169.187,31 A
227	275108 Premi risultato dipendenti	0,00 D	12.000,00 A
228	275109 Personale c/erborizzazione	69.046,00 A	64.380,09 A
229	275112 Trattenute Sindacali	239,72 A	256,12 A
230	275113 Deb.div. Com. di Ubolda/Gerenz/Solbi/Orig	898.175,96 A	750.885,98 A
231	275117 Debiti v/ altri	86.931,47 A	93.933,04 A
232	275119 Amministratori cto retribuzioni	4.413,00 A	4.276,00 A
233	275121 Debiti diversi verso Prov di Varese	0,00 D	32.994,72 A
234	Esigibili entro l'esercizio successivo	79,128	74.856
235	275313 Altri debiti (oltre)	79.128,26 A	74.855,55 A
236	Totale altri debiti (14)	1.310,594	1.202,769
237			
238	Totale debiti (D)	11.857,177	11.773,139
239	E) RATEI E RISCONTI	8.393	4.362
240	Risconti passivi	8.393	4.362
241	390501 Risconti passivi	8.393,08 A	4.362,06 A
242	<b>TOTALE PASSIVO</b>	18.804,294	18.785,263
243	<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
244	1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	8.714,650	8.649,602
245	Corrispettivi cessioni di beni	8.714,650	8.649,602
246	51010101 Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.689.111,03 A	7.236.606,76 A
247	51010103 Aggio	2.025.538,71 A	1.412.995,48 A
248	5) Altri ricavi e proventi		
249	Contributi in conto esercizio	147,494	80,549
250	590101 Contributi in conto esercizio	0,00 D	68.922,00 A
251	590105 SPV Industria 4.0 - 2022	0,00 D	4.214,00 A
252	590107 SPV - Consumo GAS 2022	59.549,02 A	5.580,26 A
253	590109 SPV - Consumo Energia Elettrica 2022	19.567,88 A	1.832,83 A
254	590111 SPV Consumo Energia Elettrica 2023	17.313,13 A	0,00 D
255	590113 SPV Consumo GAS 2023	51.063,53 A	0,00 D
256	Altri	923,063	1.296,313
257	Proventi immobiliari	80.000	40.000
258	590305 Affitti attivi ed altri proventi immobili	80.000,00 A	40.000,00 A
259	Rimborsi assicurativi	2.875	1.500
260	590323 Indennizzo Sinistri	2.874,50 A	1.500,00 A
261	- Plusvalenze di natura non finanziaria	3.169	446.787
262	390523 Plusvalenze da alienazione Cespi	3.168,86 A	15.343,61 A
263	890117 Plusvalenza Struad, da cessione	0,00 D	347.996,35 A
264	- Sopravvenienze e inussistenze attive	147,347	0
265	890101 Sopravvenienze attive	133.949,47 A	83.447,03 A
266	890119 Sopravvenienze Attive non tassate	13.398,00 A	0,00 D
267	- Altri ricavi e proventi	689,672	808,026
268	510501 Recupero spese	25.536,89 A	323.330,22 A

	A	B	C
269	510503 Ricavi da oneri di riscossione	32.026,61 A	0,00 D
270	510505 Ricavi diversi	547.706,27 A	482.461,59 A
271	510507 Lavori Cimieriali C/Utenti	5.631,60 A	0,00 D
272	590309 Arrotondamenti attivi	57,73 A	0,00 D
273	590345 Contributo Riqualificazione energetica	0,00 D	2.233,00 A
274	590353 Utilizzo Fondo Rischi (non tassato)	78.712,35 A	0,00 D
275			
276	Totale altri ricavi e proventi	1.070,557	1.376,862
277	Totale valore della produzione	9.785,207	10.026,464
278	B) COSTI DELLA PRODUZIONE:		
279	6) Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	3.471,970	3.347,704
280	- Materie prime	3.453,585	3.338,930
281	610101 Acquisti	3.014,514,44 D	3.030,282,82 D
282	610145 Beni amm.li costo unitario < 516,46	7.849,81 D	5.299,01 D
283	610179 Gas Centrale Termica	431.220,32 D	303.348,09 D
284	- Materiali di consumo	16.531	8.594
285	610105 Acquisti di materie di consumo Italia	16.530,96 D	8.594,30 D
286	- Altri	1.854	180
287	610175 Acquisti dispositivi di sicurezza	0,00 D	180,34 D
288	610177 Indumenti da lavoro	1.854,19 D	0,00 D
289	7) Per servizi	2.440,717	2.259,239
290	- Lavorazioni esterne	812,727	737,854
291	630108 Prestazioni di servizi	812.726,89 D	737.853,91 D
292	- Energia elettrica	235,189	310,322
293	630101 Energia elettrica	235,189,00 D	310.321,90 D
294	- Gas	23,098	18,566
295	630103 Gas -	23.097,90 D	18.565,69 D
296	- Acqua	378	23
297	630105 Acqua -	378,11 D	22,51 D
298	- Spese di manutenzione e riparazione	5,803	64,199
299	630125 Manutenzione su beni di terzi	36.700,73 D	21.145,00 D
300	630319 Manutenzione beni propri	52.000,21 D	40.823,26 D
301	630519 Manutenzione autovetture	2.360,62 D	415,78 D
302	630520 Manutenz. e riparaz automezzi	4.741,84 D	1.814,92 D
303	- Servizi e consulenze tecniche	158,359	138,999
304	630327 Provvigioni passive	158.359,20 D	138.998,98 D
305	- Compensi agli amministratori	25,440	25,440
306	630149 Emolumenti amministratori	25.440,00 D	25.440,00 D
307	- Prestazioni assimilate al lavoro dipendente	4,399	4,309
308	630733 INPS gest sep su collab contad & continv	4.399,06 D	4.308,55 D
309	- Pubblicità	24,738	16,711
310	630349 Servizi grafica e comunicazione	10.318,00 D	2.262,00 D
311	630351 Pubblicità e propaganda	14.420,23 D	14.449,28 D
312	- Spese e consulenze legali	46,781	15,572
313	630717 Consulenza legale e notarile	46.780,94 D	15.572,00 D
314	- Spese telefoniche	57,131	57,520
315	630707 Spese telefoniche & fax	55.893,86 D	56.463,67 D
316	630709 Spese telefonia mobile	1.237,61 D	1.055,97 D
317	- Assicurazioni	66,481	61,118
318	630147 Assicurazioni diverse	59.239,26 D	55.158,06 D
319	630522 Assicurazioni automezzi deducibili	3.786,03 D	4.206,50 D
320	630524 Assicurazione autovetture	3.455,41 D	1.753,09 D
321	- Spese di rappresentanza	4,240	9,953
322	630363 Spese di rapp.reza e omaggi sup. 50,00	4.240,19 D	9.952,50 D
323	- Spese di viaggio e trasferta	7,479	5,000
324	63050501 Carburante deducibile	3.089,66 D	2.668,17 D
325	63050503 Carburante autovetture	0,00 D	100,00 D
326	630507 Autovisita e parcheggi autovetture	3.058,41 D	1.517,79 D
327	630515 Costi indeducibili	1.330,98 D	714,14 D
328	- Spese di aggiornamento, formazione e addestramento	0	10,505
329	630761 Congressi e convegni	0,00 D	10.505,00 D
330	- Altri	878,474	783,148
331	630141 Spese varie	22.231,69 D	44.687,39 D
332	630151 Emolumenti sindaci	22.311,90 D	20.384,00 D
333	630155 Oneri somministrazione lavoro	55.687,77 D	29.156,89 D
334	630377 Competenze revisori dei conti	11.521,34 D	0,00 D
335	630711 Spese postali e di affrancatura	294.145,57 D	245.810,01 D

	A	B	C
336	630715 Spese di cancelleria	16.840,79 D	15.346,24 D
337	630719 Compensi professionali a terzi	79.792,91 D	102.618,28 D
338	630721 Consulenza del lavoro	22.311,12 D	20.898,13 D
339	630755 Vigilanza notturna esterna	2.270,48 D	4.138,94 D
340	630757 Ristoranti e alberghi	1.130,56 D	1.776,40 D
341	630763 Varie deducibili	9.963,84 D	7.605,20 D
342	630767 Servizi di pulizia	277.863,48 D	239.502,10 D
343	630781 Spese bancarie	53.687,90 D	51.224,11 D
344	630791 Spese incasso Italia/estero	8.715,00 D	0,00 D
345	8) Per godimento di beni di terzi	862.775	540.802
346	Affitti e locazioni	798.357	487.731
347	650101 Affitti e locazioni Attive	708.957,03 D	450.642,12 D
348	650111 Noleggio	89.007,83 D	36.081,99 D
349	650113 Servizi accessori su Leasing	391.73 D	1.006,44 D
350	Canoni di leasing beni mobili	28.908	27.379
351	650105 Leasing Autom. e Deducibili	4.627,79 D	0,00 D
352	650112 Leasing Distributore Farmaci	2.036,03 D	0,00 D
353	650118 Leasing Server	14.413,37 D	12.288,72 D
354	650121 Leasing autom. parz ded-quota capitale	6.503,23 D	8.821,32 D
355	650129 Leasing autom fringe benefit (ded 70%)	1.327,40 D	6.268,99 D
356	Altri	35.510	25.692
357	650103 Spese condominiali	35.510,08 D	25.691,72 D
358	9) Per il personale:		
359	a) Salari e stipendi	1.473.246	1.310.472
360	670103 Salari e stipendi CO.CO	1.240.144,48 D	1.170.433,05 D
361	670105 Compensi lavoro interinale	216.048,09 D	129.645,95 D
362	670109 Salari e stipendi CO.CO.	17.053,36 D	10.393,00 D
363	b) Oneri sociali	430.138	386.557
364	Oneri previdenziali	419.900	379.664
365	670303 Oneri sociali	417.257,65 D	377.882,39 D
366	670306 Oneri Sociali CO.CO.CO.	2.642,14 D	1.781,95 D
367	Oneri assistenziali	10.179	6.893
368	670307 INAIL	10.179,12 D	6.892,81 D
369	Altri oneri sociali	59	0
370	670309 INAIL Co.Co.CO.	58,63 D	0,00 D
371	c) Trattamento di fine rapporto	96.117	134.825
372	670502 T.F.R. dell'esercizio	94.053,21 D	125.682,11 D
373	670505 Imposta sostitutiva sul TFR	2.063,69 D	9.142,97 D
374	e) Altri costi	71.276	72.943
375	670903 Premi a dipendenti	0,00 D	12.000,00 D
376	670917 Vissim mediche	4.244,40 D	3.155,25 D
377	670919 Tiket Dipendenti	67.031,55 D	57.788,10 D
378	Totale costi per il personale	2.070.777	1.904.797
379	10) Ammortamenti e svalutazioni:		
380	a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	73.274	72.471
381	- Ammortamento concessioni, licenze, marchi e simili	38.857	22.618
382	690507 Amm. software	38.856,88 D	22.617,60 D
383	Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali	34.417	49.853
384	691301 Amm. opere e miglio. su beni di terzi	4.712,41 D	4.712,43 D
385	691303 Amm. altri costi plurienziali	29.308,62 D	30.825,01 D
386	691307 Amm. manut. straord. capi	396,00 D	14.316,00 D
387	b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	535.104	540.737
388	Ammortamento terreni e fabbricati	309.214	302.872
389	710103 Amm. ord. fabbricati	309.213,83 D	302.871,67 D
390	Ammortamento impianti e macchinario	182.343	197.269
391	710301 Amm. ord. impianti	182.343,23 D	197.268,51 D
392	Ammortamento attrezzature industriali e commerciali	15.163	15.970
393	710501 Amm. ord. attrezzature industriali	15.162,60 D	15.970,41 D
394	- Ammortamento altri beni materiali	28.384	24.626
395	71070101 Amm. ord. mobili & arredi e dozze ufficio	14.892,72 D	13.503,12 D
396	71070301 Amm. ord. macchine d'ufficio elettroniche	8.750,77 D	9.434,57 D
397	71070501 Amm. ord. autovetture	1.650,65 D	0,00 D
398	71070503 Amm. ord. automezzi	2.622,80 D	1.688,52 D
399	711305 Amm. altri beni materiali < 516,46	467,48 D	0,00 D
400	d) Svalutazione crediti attivo circolante e disponibilità liquide	16.862	146.208
401	Svalutazione crediti attivo circolante	16.862	146.208
402	711101 Acc.to svalut. crediti vs clienti (0,5%)	16.861,62 D	16.208,18 D

	A	B	C
403	711113 Acc.to indec. svalutazione crediti	0,00 D	130.000,00 D
404	Totale ammortamenti e svalutazioni	625.240	759.416
405			
406	11) Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-65.073	-7.450
407	Rimanenze iniziali merci	409.319	401.869
408	530107 Riman. intz. merci	409.318,76 D	401.868,97 D
409	(Rimanenze finali merci)	474.392	409.319
410	530307 Riman. fin. merci	474.392,20 A	409.318,76 A
411	12) Accantonamenti per rischi	0	28.712
412	750119 Acc.to fdo rischi contratti attivi	0,00 D	28.712,35 D
413	14) Oneri diversi di gestione	253.459	473.445
414	Imposte di bollo	222	45
415	770101 Imposte di bollo	221,95 D	45,00 D
416	Imposta di registro	1.000	400
417	770107 Imposta di registro	1.000,00 D	400,00 D
418	IVA indeterminabile	9.831	52.019
419	770537 IVA Indeterminabile	9.831,28 D	52.019,09 D
420	Diritti camerai	1.678	1.745
421	770103 Diritti camerai CCIAA	1.678,00 D	1.744,95 D
422	Abbonamenti riviste, giornali ...	758	874
423	630735 Abbonamenti & libri	757,77 D	874,08 D
424	Sopravvenienze e insussistenze passive	153.973	347.991
425	770501 Indennizzo sinistri a Terzi	5.000,00 D	0,00 D
426	770533 Sopravvissus passive	87.941,28 D	3.970,00 D
427	770705 Oneri Strutturali di Cessione	0,00 D	163.356,58 D
428	770707 Insussistenza dell'attivo	7.409,77 D	34.968,73 D
429	770711 Sopravvenienze passive indeb IRES e IRAP	53.622,42 D	38.232,92 D
430	770713 Oneri Esercizi Precedenti	0,00 D	107.463,24 D
431	- Minusvalenze di natura non finanziaria	0	475
432	770531 Minusvalenze da alienazioni	0,00 D	475,00 D
433	- Altri oneri di gestione	85.997	69.896
434	770105 Imposte comunali di affissione	362,00 D	0,00 D
435	770113 Tasse di concessione governativa	516,46 D	0,00 D
436	770115 Tasse di circolazione deducibili	41,07 D	127,79 D
437	770116 Tasse di circolazione autovettura	0,00 D	197,80 D
438	770117 TARSU	3.083,00 D	3.281,00 D
439	770119 Imposte e tasse deducibili	21.716,76 D	3.479,88 D
440	770129 Accise Centrale Termica	100,00 D	0,00 D
441	770305 IMU	49.913,00 D	46.995,00 D
442	770523 Quote associative	10.082,00 D	10.007,00 D
443	770529 Scatti abbondi passivi	182,56 D	110,54 D
444	770701 Malle e ammende	0,00 D	1.572,83 D
445	910517 Oneri diversi	0,00 D	4.124,64 D
446	Totale costi della produzione	9.659,865	9.306,665
447	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	125.342	719.799
448	C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:		
449	16) Altri proventi finanziari:		
450	d) Proventi diversi dai precedenti		
451	Altri	11.525	1.944
452	Interessi su depositi bancari e postali	7.287	0
453	81070701 Interessi attivi su depositi bancari	7.287,30 A	0,00 D
454	Altri	4.238	1.944
455	81070707 Interessi attivi da altri crediti	4.238,46 A	1.944,28 A
456	Totale proventi diversi dai precedenti	11.525	1.944
457	Totale altri proventi finanziari	11.525	1.944
458	17) Interessi e altri oneri finanziari		
459	Altri	62.484	59.623
460	Interessi passivi su mutui	62.374	58.744
461	830705 Interessi passivi su mutui	62.373,65 D	58.743,80 D
462	Altri oneri finanziari	110	879
463	830711 Interessi passivi su rateazioni	0,00 D	878,67 D
464	830713 Interessi passivi su debiti vs fornitori	102,77 D	0,00 D
465	830721 Interessi e sanzioni passivi indec.	6,77 D	0,00 D
466	Totale interessi e altri oneri finanziari	62.484	59.623
467			
468	Totale proventi e oneri finanziari (C) (15+16+17+17-bis)	-50,959	-57,679
469	D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:		

	A	B	C
470			
471	Totale rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18-19)	0	0
472	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C-D)	74.383	662.120
473	20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
474	Imposte correnti	38.741	323.592
475	IRES di competenza dell'esercizio	12.728	278.654
476	9307   IRES	12.728,00 D	278.654,00 D
477	IRAP di competenza dell'esercizio	26.013	44.938
478	9305   IRAP	26.013,00 D	44.938,00 D
479	Imposte differite e anticipate	64.826	-23.416
480	Anticipate Ires	-64.826	-23.416
481	9402   Imposte anticipate	64.826,49 D	23.416,49 D
482	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	103.567	347.008
483			
484	21) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	-29.184	315.112

**audita**

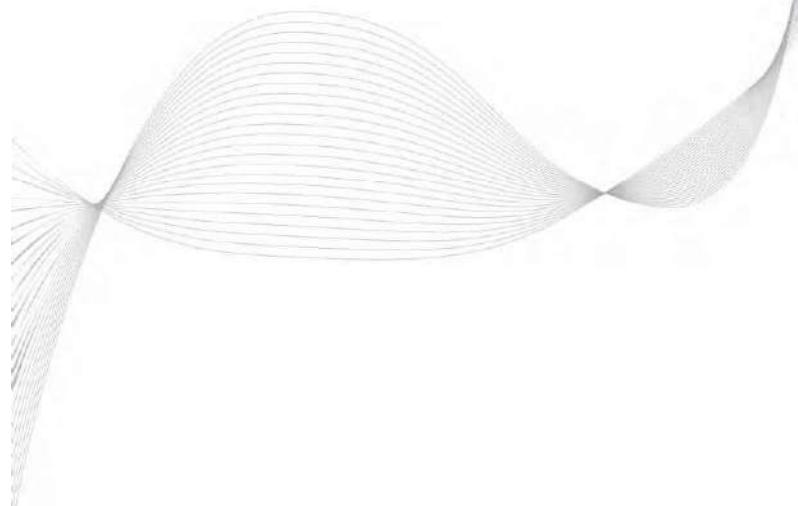
REVISIONI E ORGANIZZAZIONE CONTABILE

**Relazione della società di revisione indipendente**

*ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*

**Saronno Servizi S.p.A.**

Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023





**Relazione sulla revisione contabile del bilancio di esercizio**  
ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Ai Soci di  
Saronno Servizi S.p.A.

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Saronno Servizi S.p.A. (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2023, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Saronno Servizi S.p.A. al 31/12/2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione **Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio** della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

La società, come richiesto dalla normativa vigente, ha inserito nella Nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo rendiconto dell'Ente che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento.

Il nostro giudizio sul bilancio di Saronno Servizi S.p.A. non si estende a tali dati.



**Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio**

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di



revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisita una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il



bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

#### Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

##### *Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10*

Gli amministratori di Saronno Servizi S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della Relazione sulla Gestione di Saronno Servizi S.p.A. al 31/12/2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla Saronno Servizi S.p.A. e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi. A nostro giudizio, la Relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Saronno Servizi S.p.A. al 31/12/2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Trento, 10 Giugno 2024

Paolo Paoli

Socio – Revisore Legale

## SARONNO SERVIZI S.P.A.

Via Roma n. 20 - Saronno (VA)  
Iscritta al Registro Imprese di VARESE  
C.F. e numero iscrizione: 02213180124  
Iscritta al R.E.A. di VARESE n. 238601  
Capitale Sociale sottoscritto €. 4.800.000 interamente versato  
Partita Iva: 02213180124

### RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEI SOCI PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2023 REDATTA AI SENSI DELL'ART. 2429, CO. 2, C.C.

All'Assemblea degli azionisti della società Saronno Servizi S.p.A. con sede in Saronno (VA), avente numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Varese 02213180124.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili, pubblicate a dicembre 2020 e vigenti dal 1° gennaio 2021.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al nostro esame il bilancio d'esercizio della Saronno Servizi S.p.A. al 31.12.2023, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia una perdita d'esercizio di €. 29.184. Il bilancio è stato messo a nostra disposizione, con il nostro assenso, in deroga al termine di cui all'art. 2429 c.c.

Il Collegio sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del collegio sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti AUDITA ci ha consegnato la propria relazione contenente un giudizio senza modifica.

#### 1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevi particolari da segnalare.

Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo, nel corso delle riunioni del collegio, con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.



Abbiamo scambiato tempestivamente dati e informazioni con il soggetto incaricato della revisione legale rilevanti per lo svolgimento della nostra attività di vigilanza.

Abbiamo altresì incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non abbiamo presentato denunce al tribunale ex art. 2409 c.c.

Non abbiamo effettuato segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 15 d.l. n. 118/2021 o ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. n.14/2019.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Saranno Servizi S.p.A. al 31.12.2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, o.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. attestiamo che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di impianto e di ampliamento o costi di sviluppo per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. attestiamo che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.

## 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte degli azionisti, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda altresì con la proposta di copertura della perdita d'esercizio formulata dagli amministratori nella relazione sulla gestione.

Saranno, 10 giugno 2024

Il Collegio sindacale

Valter Riva (Presidente)



Paola Castiglioni (Sindaco effettivo)



Raffaele Garzone (Sindaco effettivo)



## 2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale "il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Saranno Servizi S.p.A. al 31.12.2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione".

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, o.c.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 5, c.c. attestiamo che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di impianto e di ampliamento o costi di sviluppo per i quali non sia stato verificato il requisito dell'utilità pluriennale.

Ai sensi dell'art. 2426, n. 6, c.c. attestiamo che non sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale costi di avviamento.

## 3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e il giudizio espresso nella relazione di revisione rilasciata dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte degli azionisti, del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, così come redatto dagli amministratori.

Il Collegio sindacale concorda altresì con la proposta di copertura della perdita d'esercizio formulata dagli amministratori nella relazione sulla gestione.



**SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO 2023**

***DETTAGLIO***

***CONTI ECONOMICI DI SETTORE***

***BILANCIO ESERCIZIO 2023***

***Riclassificazione ai fini gestionali***

Elaborazione 28/05/2024

COAN - Bilanci di settore 2023

**SARONNO SERVIZI SPA - RIEPILOGO BILANCIO 2023 PER SETTORI**

SISTEMI DI SERVIZIO		SAR		Farmacia 1		Farmacia 2		Farmacia 3		Parcheggi		Servizi Cimiteriali		Treni		M&U		Canone Unico		Stazioni CDS		Parchi		Bocche di fiume		Energia	
RICAVI		0	0	1756.69	1.669.25	1.433.07	574.44	135.32	1.734.02	52.1.06	851.06	240.958	111.056	205.516	51.385	77.611	8.355.229										
COSTI		0	0	-1.228.58	-1.402.22	-1.110.16	-491.50	-222.65	-1.234.34	-451.465	-275.541	-238.867	-286.540	-535.336	-182.841	-409.732	-8.365.023										
MOL		0	0	229.102	264.031	123.515	155.945	-117.023	469.491	70.711	575.543	11.091	-151.995	-229.817	-12.456	-31.191										765.605	
COSTI STRUTTURA		0	0	-120.498	-116.325	-36.160	-39.745	-10.060	-289.694	-103.114	-44.227	-78.578	-27.874	-2339	-2339	-21.187										-783.546	
COSTI COMUNI SPORTELLI		0	0	0	0	0	0	0	-208.759	-104.379	-34.733	-49.391	-23.196	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		-208.759		
COSTI COMUNI ACQUEDOTTI		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
COSTI CONVENZIONE ACQUEDOTTO		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		
QUOTA RECUPERO CREDITI		0	0	0	0	0	0	0	0	153.391	51.301	2.957	1.517	95.596	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	133.391		
TOTAL COSTI 2° LIVELLO		0	0	-129.498	-116.225	-36.160	-39.745	-10.060	-324.461	-175.193	-77.984	-123.432	-44.526	-2339	-2339	-21.187										-383.394	
RISULTATO OPERATIVO AZIENDALE NETTO SI		0	0	96.603	147.766	37.355	69.264	-189.462	165.429	-103.462	49.660	-112.341	-113.428	-22.756	-130.395	-42.378										46.310	
COSTI RESIDUALI SI																										22.199	
COMPONENTI STRAORDINARIE (CREDITI DI IMPOSTA)																										147.494	
PLUVIALENZA DA CESSI ONE SI																										0	
IMPOSTE ANTICIPATE DIFERITE																										44.726	
IRES																										12.120	
IRAP																										26.013	
RISULTATO D'ESERCIZIO																										-29.164	
SERIEB																											
COSTI STRUTTURA:																											
COSTI COMUNI SPORTELLI																											
COSTI RECUPERO CREDITI																											
Elaborazione																											

Riappuntazione in base al costo di personale e di ogni servizio  
Riappuntazione in base ai numeri di dipendenti e servizi utilizzati dal settore  
Riappuntazione in base alle pratiche gestite per i singoli settori  
2023/05/24

**SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023**

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		SARONNO SERVIZI SPA		Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	Analisi 2023 vs 2022
8.563.020	100,00%	Ricavi totali di gestione caratteristica dei settori	8.835.228	100,00%	
0,00%			8.835.228	100,00%	
<b>8.563.020</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>272.208</b>	<b>3,18%</b>	
-401.869	-4,69%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-409.319	-4,63%	-
-3.470.282	-40,53%	Acquisti beni e materie prime	-3.633.465	-41,12%	-
409.319	4,78%	Rimanenze Finali beni e materie prime	474.392	5,37%	-
-3.462.832	-40,44%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-3.568.391	-40,39%	-
-1.291.525	-15,08%	Costo personale di settore	-1.488.497	-16,85%	-
0,00%					
-573.022	-6,69%	Spese per servizi/canoni	-787.691	-8,92%	-
		di cui			
-497.303	-5,81%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-646.003	-7,31%	-
-35.759	-0,42%	Costi di manutenzione	-73.836	-0,84%	-
-39.960	-0,47%	Costi per utenze	-67.851	-0,77%	-
-5.327.379	-62,21%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-5.844.580	-66,15%	-
<b>3.235.641</b>	<b>37,79%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>2.990.648</b>	<b>33,85%</b>	<b>- 244.993</b>
-382.512	-4,47%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-356.883	-4,04%	-
0					
-70.756	-0,83%	Compensi professionali/	-60.124	-0,68%	-
-311.756	-3,64%	prestazioni varie	-296.759	-3,36%	-
-480.063	-5,61%	Spese generali specifiche del settore	-631.225	-7,14%	-
-320.934	-3,75%	Canone di concessione servizio	-574.316	-6,50%	-
-52.019	-0,61%	Costo per iva indetraibile	-9.831	-0,11%	-
<b>-853.015</b>	<b>-9,96%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-1.215.372</b>	<b>-13,76%</b>	<b>- 362.357</b>
<b>2.000.114</b>	<b>23,36%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>1.418.393</b>	<b>16,05%</b>	<b>- 581.720</b>
-58.744	-0,69%	Oneri e proventi finanziari correnti	-62.374	-0,71%	-
-56.376	-0,66%	Sopravvenienze attive e passive	-31.905	-0,36%	-
<b>1.884.994</b>	<b>22,01%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>1.324.114</b>	<b>14,99%</b>	<b>- 560.880</b>
-568.117	-6,63%	Ammortamenti (da settori)	-555.509	-6,29%	-
-28.712	-0,34%	Accantonamenti a fondi rischi (da settori)	0	0,00%	-
0	0,00%	Copertura perdita SSD	0	0,00%	-
<b>1.288.164</b>	<b>15,04%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>768.606</b>	<b>8,70%</b>	<b>- 519.558</b>
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>			
-959.845	-11,21%	Costi di struttura (spese generali)	-788.548	-8,93%	-
-162.823	-1,90%	Costi comuni sede sportelli	-208.758	-2,36%	-
230.429	2,69%	Recupero crediti	133.391	1,51%	-
<b>-892.239</b>	<b>-10,42%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-863.916</b>	<b>-9,78%</b>	<b>- 28.324</b>
<b>395.924</b>	<b>4,62%</b>	<b>RISULTATO OPERATIVO AZIENDALE</b>	<b>-95.510</b>	<b>-1,08%</b>	<b>- 491.235</b>
-150.722	-1,76%	VALORI RESIDUALI SII	22.199	0,25%	-
68.922	0,80%	COPERTURA PERDITA SII	-68.922	-0,00%	-
347.996	4,06%	PLUS/VALENZA GESSIONE SII	-347.996	-0,00%	-
0,00%		CONTRIBUTI STRAORDINARI - CREDITI DI IMPOSTA	147.494	1,67%	-
<b>-347.008</b>	<b>-4,05%</b>	<b>IMPOSTE (comprese le anticipate)</b>	<b>- 103.567</b>	<b>-1,17%</b>	<b>- 243.441</b>
<b>315.112</b>	<b>3,72%</b>	<b>UTILE NETTO</b>	<b>- 29.184</b>	<b>-10,26%</b>	<b>- 344.296</b>

COAN - Bilanci di settore 2023-SARONNO SERVIZI SPA

Elaborazione 28/05/24

**SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023**

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 31/12/23		SARONNO SERVIZI SPA		Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
8.835.228	100,00%	8.835.228	100,00%	272.208	3,18%
0,00%				-	
<b>8.835.228</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>272.208</b>	<b>3,18%</b>	
-401.869	-4,69%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-409.319	-4,63%	-
-3.470.282	-40,53%	Acquisti beni e materie prime	-3.633.465	-41,12%	-
409.319	4,78%	Rimanenze Finali beni e materie prime	474.392	5,37%	-
-3.462.832	-40,44%	MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI	-3.568.391	-40,39%	-
-1.291.525	-15,08%	Costo personale di settore	-1.488.497	-16,85%	-
0,00%					
-573.022	-6,69%	Spese per servizi/canoni	-787.691	-8,92%	-
		di cui			
-497.303	-5,81%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-646.003	-7,31%	-
-35.759	-0,42%	Costi di manutenzione	-73.836	-0,84%	-
-39.960	-0,47%	Costi per utenze	-67.851	-0,77%	-
-5.327.379	-62,21%	COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI	-5.844.580	-66,15%	-
<b>3.235.641</b>	<b>37,79%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>2.990.648</b>	<b>33,85%</b>	<b>- 244.993</b>
-382.512	-4,47%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-356.883	-4,04%	-
0					
-70.756	-0,83%	Compensi professionali/	-60.124	-0,68%	-
-311.756	-3,64%	prestazioni varie	-296.759	-3,36%	-
-480.063	-5,61%	Spese generali specifiche del settore	-631.225	-7,14%	-
-320.934	-3,75%	Canone di concessione servizio	-574.316	-6,50%	-
-52.019	-0,61%	Costo per iva indetraibile	-9.831	-0,11%	-
<b>-853.015</b>	<b>-9,96%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-1.215.372</b>	<b>-13,76%</b>	<b>- 362.357</b>
<b>2.000.114</b>	<b>23,36%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>1.418.393</b>	<b>16,05%</b>	<b>- 581.720</b>
-58.744	-0,69%	Oneri e proventi finanziari correnti	-62.374	-0,71%	-
-56.376	-0,66%	Sopravvenienze attive e passive	-31.905	-0,36%	-
<b>1.884.994</b>	<b>22,01%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>1.324.114</b>	<b>14,99%</b>	<b>- 560.880</b>
-568.117	-6,63%	Ammortamenti (da settori)	-555.509	-6,29%	-
-28.712	-0,34%	Accantonamenti a fondi rischi (da settori)	0	0,00%	-
0	0,00%	Copertura perdita SSD	0	0,00%	-
<b>1.288.164</b>	<b>15,04%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>768.606</b>	<b>8,70%</b>	<b>- 519.558</b>
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>			
-959.845	-11,21%	Costi di struttura (spese generali)	-788.548	-8,93%	-
-162.823	-1,90%	Costi comuni sede sportelli	-208.758	-2,36%	-
230.429	2,69%	Recupero crediti	133.391	1,51%	-
<b>-892.239</b>	<b>-10,42%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-863.916</b>	<b>-9,78%</b>	<b>- 28.324</b>
<b>395.924</b>	<b>4,62%</b>	<b>RISULTATO OPERATIVO AZIENDALE</b>	<b>-95.510</b>	<b>-1,08%</b>	<b>- 491.235</b>
-150.722	-1,76%	VALORI RESIDUALI SII	22.199	0,25%	-
68.922	0,80%	COPERTURA PERDITA SII	-68.922	-0,00%	-
347.996	4,06%	PLUS/VALENZA GESSIONE SII	-347.996	-0,00%	-
0,00%		CONTRIBUTI STRAORDINARI - CREDITI DI IMPOSTA	147.494	1,67%	-
<b>-347.008</b>	<b>-4,05%</b>	<b>IMPOSTE (comprese le anticipate)</b>	<b>- 103.567</b>	<b>-1,17%</b>	<b>- 243.441</b>
<b>315.112</b>	<b>3,72%</b>	<b>UTILE NETTO</b>	<b>- 29.184</b>	<b>-10,26%</b>	<b>- 344.296</b>

COAN - Bilanci di settore 2023-FARMACIE

Stampato il 29/05/24

Stampato il 29/05/24

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		FARMACIA COMUNALE 1	
Conto Economico Civiltistico 2022			
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	
1.242.293	66,77%	Vendite da banco	
615.749	33,10%	Vendite SSN	
2.431	0,13%	Altri ricavi	
<b>1.860.473</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	
-168.267	-9,84%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	
-1.064.799	-57,23%	Acquisto farmaci e presidi	
191.295	10,28%	Rimanenze Finali beni e materie prime	
<b>-1.039.772</b>	<b>-55,89%</b>	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	
-254.318	-13,67%	Costo personale del settore	
-30.812	-1,66%	Spese per servizi/canoni di cui	
-25.823	-1,39%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	
-1.545	-0,08%	Costi di manutenzione	
-3.444	-0,19%	Costi per utenze	
<b>-1.324.902</b>	<b>-71,21%</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	
<b>535.571</b>	<b>28,79%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	
-34.739	-1,87%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	
-27.867	-1,50%	compensi professionali/	
-6.872	-0,37%	prestazioni varie	
-99.617	-5,35%	Spese generali specifiche del settore	
-26.010	-1,40%	Canone di concessione servizio	
-125.627	-6,75%	Costo per iva indetributile	
<b>375.205</b>	<b>20,17%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	
-27.000	0,00%	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	
-5.865	-1,45%	Oneri e preventi finanziari correnti	
<b>348.205</b>	<b>18,72%</b>	Sopravvenienze attive e passive	
-5.865	-0,32%	Accantonamenti di fondi rischi (di settore)	
<b>342.341</b>	<b>18,40%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORO</b>	

342.541	10.40%	MARCHESE DI ERASMO EUGENIO
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		
-189.006	-10.16%	Costi di struttura (spese generali)
	0.00%	Costi comuni sede sportelli
	0.00%	Quota recupero crediti
<b>-189.006</b>	<b>-10.16%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>
153.335	8.24%	ITI E ALTE IMPOSTE

Elaborazione 28/05/24

Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%
- 124.350	-10,00
- 10.265	100,00
- 10.298	423,50
<b>- 103.787</b>	<b>-5,50</b>
- 25.028	-15,00
- 28.324	2,63
- 21.680	11,31
- 31.671	3,04
- 9.872	-3,85
- 5.622	18,28
- 1.474	5,75
- 202	13,11
- 3.945	114,54
- 27.421	2,07
<b>- 131.208</b>	<b>-24,54</b>
- 18.140	-52,22
- 22.584	-81,01
- 4.443	64,68
-	-
- 13.060	13,11
- 54.957	-87,33
- 22.718	-
<b>- 45.299</b>	<b>36,04</b>
<b>- 158.366</b>	<b>-42,22</b>
- 57.646	-213,54
<b>- 100.720</b>	<b>-28,91</b>
- 13.519	230,50
<b>- 114.239</b>	<b>33,33</b>

114,233	35,3
59,508	-31,4
0	
0	
<b>59,508</b>	<b>-31,4</b>
<b>-54,731</b>	<b>35,6</b>

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

Bo		FARMACIA COMUNALE 2	
Conto Economico Civilistico 2022		DESCRIZIONE	
IMPORTO	%	TOTALE VENDITE	
1.043.788	59,87%	Vendite da banco	
699.643	40,13%	Vendite SSN	
	0,00%	Altri ricavi	
<b>1.743.431</b>	<b>100,00%</b>	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	
-103.199	-5,92%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	
-998.008	-57,24%	Acquisto farmaci e presidi	
92.530	5,31%	Rimanenze Finali beni e materie prime	
<b>-1.008.677</b>	<b>-57,86%</b>	<b>Costo personale di settore</b>	
-222.711	-12,77%	<b>Spese per servizi/canoni di cui</b>	
-35.310	-2,03%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	
-25.644	-1,47%	Costi di manutenzione	
-3.955	-0,23%	Costi per utenze	
-5.711	-0,33%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	
<b>-1.266.698</b>	<b>-72,66%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	
<b>476.733</b>	<b>27,34%</b>	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	
-13.295	-0,76%	compensi professionali prestazioni varie	
-4.244	-0,24%	Spese generali specifiche del settore	
-9.051	-0,52%	Canone di concessione servizio	
-82.902	-4,76%	Costo per iva indetributabile	
<b>-82.902</b>	<b>-4,76%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	
<b>380.536</b>	<b>21,83%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	
	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	
	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	
<b>380.536</b>	<b>21,83%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	
-7.293	-0,42%	Ammortamenti di settore	
		Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	

373.243	21,41%	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		
-165.516	-9,49%	Costi di struttura (spese generali)
	0,00%	Costi comuni sede sportelli
	0,00%	Quota recupero crediti
<b>-165.516</b>	<b>-9,49%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>

Elaborazione 28/05/24

Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%
72.080	+6.91%
14.753	+100,00%
9.655	+DIV/0!
<b>77.178</b>	<b>+4,43%</b>
-	-
10.669	+10,34%
20.682	+2,07%
23.321	+25,00%
13.308	+1,32%
3.131	+1,41%
-	-
1.206	+3,42%
<b>2.204</b>	<b>+5,59%</b>
1.375	+34,77%
2.035	+35,54%
15.232	+1,20%
<b>61.946</b>	<b>+12,99%</b>
5.453	+4,01%
-	-
3.320	+78,23%
2.133	+23,55%
-	-
621	0,75%
53.038	
3.270	
<b>56.928</b>	<b>+68,67%</b>
<b>113.421</b>	<b>+29,81%</b>
-	-
1.559	
<b>111.863</b>	<b>+29,40%</b>
2.651	+36,35%

-	109.212	29,26%
	49.191	-29,72%
	0	
	0	
	<b>49.191</b>	<b>-29,72%</b>

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B2 - B1	
Conto Economico Civilistico 2022		FARMACIA COMUNALE 3		Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	Analisi 2023 vs 2022
1.410.614	79,15%	Vendite da banco	1.122.867	78,32%	- 287.748 -20,40%
371.609	20,85%	Vendite SSN	308.672	21,54%	- 62.737 -16,88%
0,00%		Altri ricavi	1.940	0,14%	1.940 #DIV/0!
<b>1.782.223</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.433.678</b>	<b>100,00%</b>	<b>- 348.545 -19,56%</b>
-131.203	-7,36%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-125.014	-8,72%	6.189 100,00%
-966.128	-54,21%	Acquisto farmaci e presidi	-901.354	-62,87%	64.774 100,00%
125.014	7,01%	Rimanenze Finali beni e materie prime	145.566	10,15%	20.552 16,44%
-972.317	-54,56%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>-880.802</b>	<b>-61,44%</b>	<b>91.515 -9,41%</b>
-272.994	-15,32%	Costo personale di settore	-162.640	-11,34%	110.354 -40,42%
-33.994	-1,91%	Spese per servizi/canoni di cui	-37.484	-2,61%	- 3.490 10,27%
-26.359	-1,48%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-24.500	-1,71%	1.859 -7,05%
-1.779	-0,10%	Costi di manutenzione	-3.862	-0,27%	2.083 117,06%
-5.856	-0,33%	Costi per utenze	-9.123	-0,64%	3.267 55,76%
-1.279.305	-71,78%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-1.080.926</b>	<b>-75,40%</b>	<b>198.380 -15,51%</b>
<b>502.918</b>	<b>28,22%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>352.752</b>	<b>24,60%</b>	<b>- 150.166 -29,86%</b>
-35.089	-1,97%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-67.948	-4,74%	32.859 93,64%
-17.797	-1,00%	compensi professionali/	-1.369	-0,10%	16.428 -92,31%
-17.292	-0,97%	prestazioni varie	-66.579	-4,64%	49.287 285,03%
-59.639	-3,35%	Spese generali specifiche del settore	-69.392	-4,84%	9.752 16,35%
-47.467	-2,66%	Canone di concessione servizio	-46.952	-3,27%	515 -1,09%
-26.010	-1,46%	Costo per iva indetribale	-3.270	-0,23%	22.740 -87,43%
<b>-133.116</b>	<b>-7,47%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-119.613</b>	<b>-8,34%</b>	<b>13.503 -10,14%</b>
<b>334.713</b>	<b>18,78%</b>	<b>REDITTO OPERATIVO</b>	<b>165.191</b>	<b>11,52%</b>	<b>- 169.522 -50,65%</b>
0,00%		Oneri e proventi finanziari correnti	0,00%		-291.079 -31,43%
1.679	0,09%	Sopravvenienze attive e passive	-6.438	-0,45%	8.118 -483,37%
<b>336.392</b>	<b>18,87%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>158.753</b>	<b>11,07%</b>	<b>- 177.640 -52,81%</b>
-44.036	-2,47%	Ammortamenti di settore	-35.234	-2,46%	8.802 -19,99%
<b>292.356</b>	<b>16,40%</b>	<b>Accantonamenti a fondi rischi (di settore)</b>			
		<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>123.519</b>	<b>8,62%</b>	<b>- 168.838 57,75%</b>
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>			
-202.886	-11,38%	Costi di struttura (spese generali)	-86.160	0,00%	116.725 -57,53%
0,00%		Costi comuni sede sportelli			0
0,00%		Quota recupero crediti			0
<b>-202.886</b>	<b>-11,38%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-86.160</b>	<b>0,00%</b>	<b>116.725 -57,53%</b>
<b>89.471</b>	<b>5,02%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>37.358</b>	<b>2,61%</b>	<b>- 52.112 58,25%</b>

Elaborazione 28/05/24

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		PARCHEGGI		Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE	IMPORTO	%	Analisi 2023 vs 2022
770.517	83,20%	Parcometri	809.992	83,12%	39.475 5,12%
92.560	9,99%	Park Via Pola	95.701	9,82%	3.141 3,39%
38.881	4,20%	Abbonamenti FNM+mini park I maggio+Balaguer	42.706	4,38%	3.825 9,84%
4.359	0,47%	Park Saragat	4.203	0,43%	157 -3,59%
19.835	2,14%	Park Caronno	21.848	2,24%	2.013 10,15%
<b>926.151</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>974.449</b>	<b>100,00%</b>	<b>48.298 5,21%</b>
Rimanenze Iniziali beni e materie prime		Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-480	-0,05%	720 -60,00%
Acquisti beni e materie prime		Acquisti beni e materie prime	-12.806	-1,31%	10.135 379,53%
Rimanenze Finali beni e materie prime		Rimanenze Finali beni e materie prime	-13.286	-1,36%	9.895 291,86%
Costo personale di settore		Costo personale di settore	-169.407	-17,38%	25.355 17,60%
Spese per servizi/canoni di cui		Spese per servizi/canoni di cui	-74.509	-7,65%	1.691 2,32%
Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-53.195	-5,46%	2.634 -4,72%
Costi di manutenzione		Costi di manutenzione	-17.558	-1,80%	2.390 15,76%
Costi per utenze		Costi per utenze	-3.756	-0,39%	1.936 106,36%
<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>		<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-257.202</b>	<b>-26,39%</b>	<b>36.942 16,77%</b>
Compensi professionali e prestazioni varie di cui		Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-54.224	-5,56%	7.564 16,21%
compensi professionali/		compensi professionali/	-54.224	-5,56%	7.564 16,21%
prestazioni varie		prestazioni varie	-25.310	-2,60%	7.698 43,71%
Spese generali specifiche del settore		Spese generali specifiche del settore	-419.370	-43,04%	145.903 53,35%
Canone di concessione servizio		Canone di concessione servizio	-419.370	-43,04%	145.903 53,35%
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>		<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>717.247</b>	<b>73,61%</b>	<b>11.356 1,61%</b>
Compensi professionali e prestazioni varie		Compensi professionali e prestazioni varie	-54.224	-5,56%	7.564 16,21%
0,00%		0,00%	-54.224	-5,56%	7.564 16,21%
0,00%		0,00%	-25.310	-2,60%	7.698 43,71%
0,00%		0,00%	-419.370	-43,04%	145.903 53,35%
<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>		<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-444.680</b>	<b>-45,63%</b>	<b>-153.601 52,77%</b>
<b>REDITTO OPERATIVO</b>		<b>REDITTO OPERATIVO</b>	<b>218.343</b>	<b>22,41%</b>	<b>-149.808 -40,69%</b>
Oneri e proventi finanziari correnti		Oneri e proventi finanziari correnti	-11.015	-1,13%	8.030 269,01%
Sopravvenienze attive e passive		Sopravvenienze attive e passive	-48.697	-5,26%	318 -0,65%
<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>		<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>158.949</b>	<b>16,31%</b>	<b>-157.521 49,77%</b>
		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>			
-107.057	-11,56%	Costi di struttura (spese generali)	-89.745	-9,21%	17.312 -16,17%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0 0,00%
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0 0,00%
<b>-107.057</b>	<b>-11,56%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-89.745</b>	<b>-9,21%</b>	<b>17.312 -16,17%</b>
		<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			
209.412	22,61%	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>69.204</b>	<b>7,10%</b>	<b>-140.208 66,95%</b>

Stampato il 29/05/2024

COAN - Bilanci di settore 2023-Farmacia 3

Stampato il 29/05/2024

COAN - Bilanci di settore 2023-Parcheggi

Stampato il 29/05/2024

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B1	
<b>SERVIZI CIMITERIALI COMUNE DI SARONNO</b>	
<b>DESCRIZIONE</b>	
Corrispettivo gestione servizio	130.000 95,85%
Lavori c/utenti	5.632 4,15%
	0,00%
	0,00%
	0,00%
	0,00%
<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>135.632 100,00%</b>
Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0 0,00%
Acquisti beni e materie prime	-6.979 -5,15%
Rimanenze Finali beni e materie prime	0 0,00%
<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>-6.979 -5,15%</b>
Costo personale di settore	-153.012 -112,81%
Spese per servizi/canoni	-75.037 -55,32%
di cui	
Servizi e canoni di assistenza (anche per SW e nuova gestione bollettazione)	-54.390 -40,10%
Costi di manutenzione	-20.647 -15,22%
Costi per utenze (pozzi)	0 0,00%
<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-235.027 -173,28%</b>
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>-99.395 -73,28%</b>
Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-525 -0,39%
compensi professionali prestazioni varie	-525 -0,39%
Spese generali specifiche del settore	-8.772 -6,47%
Canone di concessione servizio	
<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-8.772 -6,47%</b>
<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>-108.692 -80,14%</b>
Oneri e proventi finanziari correnti	0,00%
Sopravvenienze attive e passive	0,00%
<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-108.692 -80,14%</b>
Ammortamenti di settore	-8.331 -6,14%
Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-117.023 -86,28%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>	
Costi di struttura (spese generali)	-81.060 -59,76%
Costi comuni sede sportelli	0 0,00%
Quota recupero crediti	- 0,00%
<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-81.060 -59,76%</b>
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-198.082 -146,04%</b>

COAN - Bilanci di settore 2023 SERVIZI CIMITERIALI

Stampato il 29/05/2024

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 31/12/23		Conto Economico Civilistico 2022		Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
238.566	19,31%	249.958	14,41%	11.392	4,78%
433.639	35,09%	522.196	30,11%	88.558	20,42%
306.089	24,77%	851.285	49,09%	545.196	178,12%
150.231	12,16%	110.586	6,38%	39.645	-26,39%
107.245	8,68%	0,00%	-	107.245	-100,00%
<b>1.235.769</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	<b>1.734.024 100,00%</b>	<b>498.255 40,32%</b>	
Ricavi da CANONE UNICO		Ricavi da CANONE UNICO		-	
Ricavi da TARSU		Ricavi da TARSU		-	
Ricavi da IMU		Ricavi da IMU		-	
Ricavi gestione ordinaria sanzioni CDS/ZTL		Ricavi gestione ordinaria sanzioni CDS/ZTL		-	
<b>RIEPILOGATIVO TRIBUTI E GESTIONE MULTE</b>		<b>DESCRIZIONE</b>			
Rimanenze Iniziali beni e materie prime		Rimanenze Iniziali beni e materie prime		-	
Acquisti beni e materie prime		Acquisti beni e materie prime		-	
Rimanenze Finali beni e materie prime		Rimanenze Finali beni e materie prime		-	
<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>		<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>		-	
Costo personale di settore		Costo personale di settore		-	
Spese per servizi/canoni		Spese per servizi/canoni		-	
di cui		di cui		-	
Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)		-	
Costi di manutenzione		Costi di manutenzione		-	
Costi per utenze (pozzi)		Costi per utenze		-	
<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>		<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>		-	
<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>		<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>		-	
Compensi professionali e prestazioni varie di cui		Compensi professionali e prestazioni varie di cui		-	
compensi professionali prestazioni varie		compensi professionali prestazioni varie		-	
Spese generali specifiche del settore		Spese generali specifiche del settore		-	
Canone di concessione servizio		Canone di concessione servizio		-	
<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>		<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>		-	
<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>REDDITO OPERATIVO</b>		-	
Oneri e proventi finanziari correnti		Oneri e proventi finanziari correnti		-	
Sopravvenienze attive e passive		Sopravvenienze attive e passive		-	
<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>		<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>		-	
Ammortamenti di settore		Ammortamenti di settore		-	
Accantonamenti a fondi rischi (di settore)		Accantonamenti a fondi rischi (di settore)		-	
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		-	
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		-	
Costi di struttura (spese generali)	-295.380 -23,90%	Costi di struttura (spese generali)	-258.694 -14,92%	36.686 -12,42%	
Costi comuni sede sportelli	-162.823 -13,18%	Costi comuni sede sportelli	-208.758 -12,04%	-45.935 26,21%	
Quota recupero crediti	230.429 18,65%	Quota recupero crediti	133.391 7,69%	-97.038 42,11%	
<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-227.774 -18,43%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-334.061 -19,27%</b>	<b>-105.287 46,66%</b>	
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-12.770 -1,03%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>165.429 9,54%</b>	<b>178.199 139,46%</b>	

COAN - Bilanci di settore 2023-TRIBUTI

Stampato il 29/05/2024

Stampato il 29/05/2024

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		Conto Economico Civilistico 31/12/23		Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
217.002	50,04%	249.562	47,79%	32.560	15,00%
40.755	9,40%	43.555	8,34%	2.800	6,87%
39.342	9,07%	45.682	8,75%	6.340	16,12%
34.500	7,96%	34.321	6,57%	-179	-0,52%
37.521	8,65%	29.797	5,71%	7.724	-20,59%
15.507	3,58%	19.990	3,83%	4.483	28,91%
7.156	1,65%	70.720	13,54%	63.564	88,30%
6.659	1,54%	6.158	1,18%	501	-7,53%
19.696	4,54%	14.240	2,73%	5.456	-27,70%
15.500	3,57%	8.171	1,56%	7.329	-47,28%
<b>433.639</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>		<b>522.196</b>	<b>100,00%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0,00%	-	
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0,00%	-	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0,00%	#DIV/0!	
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>		<b>0</b>	<b>0,00%</b>
-138.175	-31,86%	Costo personale di settore	-204.081	-39,08%	-65.906
-37.102	-8,56%	Spese per servizi/canoni di cui	-71.790	-13,75%	34.688
-36.805	-8,49%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-71.676	-13,73%	34.871
-297	-0,07%	Costi di manutenzione	-114	-	183
-175.277	-40,42%	Costi per utenze	-275.871	-52,63%	-100.594
<b>258.362</b>	<b>59,58%</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>		<b>246.325</b>	<b>47,17%</b>
-75.469	-17,40%	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>		<b>12.037</b>	<b>-4,66%</b>
0,00%		Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-96.168	-18,42%	20.700
-75.469	-17,40%	compensi professionali/ prestazioni varie	-17.152	-3,28%	17.152
-24.200	-5,58%		-79.016	-15,13%	3.548
-24.200	-5,58%	Spese generali specifiche del settore (comprese spese notifica)	-72.081	-13,80%	47.881
158.693	36,60%	Canone di concessione servizio	-	-	197,86%
0,00%		<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>		<b>-72.081</b>	<b>-13,80%</b>
-28.070	-6,47%	<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>47.881</b>	<b>197,86%</b>
130.623	30,12%	Oneri e proventi finanziari correnti	<b>78.076</b>	<b>14,95%</b>	<b>80.617</b>
-591	-0,14%	Sopravvenienze attive e passive	-	-	-50,80%
130.033	29,99%	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>		<b>70.555</b>	<b>23,05%</b>
-102.690	-23,68%	Ammortamenti di settore	-2.365	-0,45%	1.774
-61.059	-14,08%	Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	-	-	300,34%
65.563	15,12%	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>70.711</b>	<b>13,54%</b>
<b>-96.186</b>	<b>-22,64%</b>			<b>59.322</b>	<b>45,62%</b>
<b>31.847</b>	<b>7,34%</b>	<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		<b>67.778</b>	<b>22,14%</b>
		Costi di struttura (spese generali)	-108.114	-20,70%	-5.424
		Costi comuni sede sportelli	-104.379	-19,99%	-43.320
		Quota recupero crediti	33.301	6,38%	-32.262
		<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>		<b>-179.193</b>	<b>-34,32%</b>
				<b>-81.007</b>	<b>82,50%</b>
				<b>-108.482</b>	<b>-20,77%</b>
				<b>-140.328</b>	<b>440,64%</b>

Elaborazione 28/05/24

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		Conto Economico Civilistico 31/12/23		Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
42.000	13,72%	42.000	13,72%	0	0,00%
19.100	6,24%	19.100	6,24%	0	0,00%
30.521	9,97%	30.521	9,97%	0	0,00%
17.891	5,84%	17.891	5,84%	0	0,00%
21.500	7,02%	21.500	7,02%	0	0,00%
76.218	24,90%	76.218	24,90%	0	0,00%
24.619	8,04%	24.619	8,04%	0	0,00%
53.485	17,47%	53.485	17,47%	0	0,00%
10.256	3,35%	10.256	3,35%	0	0,00%
10.500	3,43%	10.500	3,43%	0	0,00%
<b>306.089</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>		<b>851.285</b>	<b>100,00%</b>
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0	0,00%	-
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0	0,00%	-
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0	0,00%	-
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>		<b>0</b>	<b>0,00%</b>
-76.361	-24,95%	Costo personale di settore	-83.297	-9,78%	6.936
-23.191	-7,58%	Spese per servizi/canoni di cui	-42.420	-4,98%	19.229
-23.191	-7,58%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)	-42.420	-4,98%	19.229
-	-	Costi di manutenzione	-	-	82,91%
-	-	Costi per utenze	-	-	82,91%
-99.553	-32,52%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>		<b>-125.717</b>	<b>-14,77%</b>
<b>206.536</b>	<b>67,48%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>		<b>725.567</b>	<b>85,23%</b>
-103.667	-33,87%	Compensi professionali e prestazioni varie di cui	-82.874	-9,74%	20.793
-15.575	-5,09%	compensi professionali/ (spese legali)	-15.000	-1,76%	575
-88.092	-28,78%	prestazioni varie	-67.874	-7,97%	20.218
-	-	Spese generali specifiche del settore (comprese spese notifica)	-56.179	-6,60%	23.865
-	-	Canone di concessione servizio	-	-	73,85%
<b>-32.314</b>	<b>-10,56%</b>	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>		<b>-56.179</b>	<b>-6,60%</b>
<b>70.555</b>	<b>23,05%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>		<b>586.515</b>	<b>68,90%</b>
-	-	Oneri e proventi finanziari correnti	-	-	515.960
-	-	Sopravvenienze attive e passive	-	-	731,29%
<b>70.555</b>	<b>23,05%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>		<b>578.596</b>	<b>67,97%</b>
-2.777	-0,91%	Ammortamenti di settore	-2.953	-0,35%	177
-	-	Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	-	-	6,36%
<b>67.778</b>	<b>22,14%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>575.643</b>	<b>67,62%</b>
<b>6.319</b>	<b>2,06%</b>	<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>		<b>499.680</b>	<b>58,70%</b>
-56.751	-18,54%	Costi di struttura (spese generali)	-44.127	-5,18%	12.623
-20.353	-6,65%	Costi comuni sede sportelli	-34.793	-4,09%	70,95%
15.645	5,11%	Quota recupero crediti	2.957	0,35%	-12.688
<b>-61.459</b>	<b>-20,08%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>		<b>-75.364</b>	<b>-8,92%</b>
<b>6.319</b>	<b>2,06%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>		<b>493.361</b>	<b>-780,23%</b>

Elaborazione 25/05/19

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 31/12/23		Analisi 2023 vs 2022			
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
401.903	47,21%	359.903	856,91%	-	-
14.992	1,76%	4.108	-21,51%	-	-
29.385	3,45%	1.136	100,00%	-	-
13.003	1,53%	4.888	100,00%	-	-
16.890	1,98%	4.610	-21,44%	-	-
300.381	35,29%	224.163	294,11%	-	-
22.225	2,61%	2.394	-9,73%	-	-
35.499	4,17%	17.988	-33,63%	-	-
7.713	0,91%	2.543	100,00%	-	-
9.295	1,09%	1.205	-11,48%	-	-

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		Conto Economico Civilistico 2022		CANONE UNICO	
IMPORTO	%	DESCRIZIONE			
42.000	17,61%	Canone Unico Saronno			
24.457	10,25%	Canone Unico Coddio			
35.196	15,75%	Canone Unico Garbagnano			
30.246	12,90%	Canone Unico Sublate Olona			
34.122	14,30%	Canone Unico Origlio			
5.040	2,11%	Canone Unico Caronno			
10.664	4,47%	Canone Unico Alblate			
4.766	2,00%	Canone Unico Misinto			
15.213	6,38%	Canone Unico Cerro Maggiore			
3.345	1,40%	Canone Unico Sovico			
15.385	6,45%	Canone Unico Rovello Porro			
18.131	7,60%	Aggi da accertamenti ICP-TOSAP Saronno			
<b>238.566</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>			
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime			
-537	-0,23%	Acquisti beni e materie prime			
0	0,00%	Finali beni e materie prime			
-537	-0,23%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>			
-136.406	-57,18%	Costo personale di settore			
-47.330	-19,84%	Spese per servizi/canoni			
		di cui			
-45.994	-19,28%	Servizi e canoni di assistenza (anche per SW - compresa servizio affisioni)			
-1.336	-0,55%	Costi di manutenzione			
		Costi per utenze			
<b>-184.274</b>	<b>-77,24%</b>	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>			
<b>54.293</b>	<b>22,76%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUTIONE</b>			
-10.709	-4,49%	Compensi professionali e prestazioni varie			
		di cui			
		compensi professionali			
		prestazioni varie			
-10.709	-4,49%				
-17.223	-7,22%	Spese generali specifiche del settore			
		Canone di concessione servizio			
0,00%					
-17.223	-7,22%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>			
<b>26.360</b>	<b>11,05%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>			
		Oneri e proventi finanziari correnti			
		0,00%			
		0,00%			
		Sopravvenienze attive e passive			
<b>26.360</b>	<b>11,05%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>			
-6.470	-2,71%	Ammortamenti di settore			
		Accantonamenti a fondi rischi (di settore)			
<b>19.890</b>	<b>8,34%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>			

B1	
Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%
50.985	20,40%
25.949	11,00%
37.143	14,88%
37.229	14,89%
32.626	13,00%
5.989	2,40%
	0,00%
5.939	2,38%
15.213	6,09%
15.775	6,31%
7.951	3,18%
7.721	3,09%
7.891	3,16%
<b>249.958</b>	<b>100,00%</b>
	0,00%
-785	-0,31%
	0,00%
-785	-0,31%
-148.328	-59,34%
	0,00%
-52.662	-21,07%
	0,00%
-51.320	-20,53%
-1.342	-0,54%
	0,00%
-201.774	-80,72%
	0,00%
<b>48.184</b>	<b>19,28%</b>
-10.188	-4,08%
-6.877	-2,75%
-3.311	-1,32%
	0,00%
-24.075	-9,63%
	0,00%
<b>-24.075</b>	<b>-9,63%</b>
<b>13.921</b>	<b>5,67%</b>
	0,00%
9.959	3,98%
<b>23.880</b>	<b>9,65%</b>
-12.789	-5,12%
	0,00%
<b>11.091</b>	<b>4,44%</b>

Elaborazione 28/05/2024

Analisis 2023 vs 2022	
IMPORTO	%
8.985	21,39%
1.037	-1,00%
1.547	5,53%
6.383	23,09%
1.496	100,00%
949	18,83%
10.664	-100,00%
1.173	24,62%
-	0,00%
12.430	371,57%
7.951	100,00%
7.664	-49,81%
10.240	-56,48%
<b>11.392</b>	<b>4,78%</b>
-	-
-	247
-	46,03%
-	247
-	46,03%
11.922	8,74%
-	-
5.331	11,26%
-	-
5.326	11,58%
6	0,42%
-	-
17.500	9,50%
-	-
<b>6.109</b>	<b>11,25%</b>
-	-
521	-4,86%
-	-
6.877	-
7.398	-69,08%
-	-
6.851	39,78%
-	-
<b>6.851</b>	<b>39,78%</b>
<b>12.439</b>	<b>47,19%</b>
-	-
9.959	-
<b>2.480</b>	<b>9,41%</b>
6.319	97,66%
<b>8.799</b>	<b>44,24%</b>

SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

Bo		GESTIONE MULTE (SANZIONI CDS-ZTL)	
Conto Economico Civistico 2022		DESCRIZIONE	
IMPORTO	%		
74.800	29,05%	Aggiorn Sanzioni CDS	
30.100	11,95%	Recupero spese	
1.667	0,65%	Ricavi diversi (CDS Orriglio)	
75.642	7,65%	Aggiorn Sanzioni ZTL	
16.000		Aggi rilascio pass ZTL	
58.589		Recupero spese ZTL	
<b>257.475</b>	<b>100,00%</b>	<b>TOTALE VENDITE</b>	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	
-220	-0,09%	Acquisti beni e materie prime	
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	
-220	-0,09%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	
-46.507	-18,06%	Costo personale di settore	
-65.190	-25,32%	Spese per servizi/canoni	
di cui		Spese e canoni di assistenza (anche per SW)	
-61.948	-24,06%	Costi di manutenzione	
-3.242	-1,26%	Costi per utenze	
-111.917	-43,47%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	
<b>145.559</b>	<b>56,53%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	
-52.584	-20,42%	Compensi professionali e prestazioni varie	
di cui		compensi professionali/	
-52.584	-20,42%	prestazioni varie	
-93.372	-36,26%	Spese generali specifiche del settore (compresi postali e spese notifica)	
Canone di concessione servizio			
-93.372	-36,26%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	
<b>-396</b>	<b>-0,15%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	
0,00%		Oneri e proventi finanziari correnti	
0,00%		Sopravvenienze attive e passive	
<b>-396</b>	<b>-0,15%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	
-2.300	-0,89%	Ammortamenti di settore	
Accantonamenti a fondi rischi (di settore)			
<b>-2.696</b>	<b>-1,05%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>			
-34.564	-13,42%	Costi di gestione (spese generali)	
+20.352	-7,90%	Costi comuni sede sportelli	
147.383	57,24%	Quota recupero crediti	
<b>92.467</b>	<b>35,91%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	

Elaborazione 28/05/24

Analisi 2023 vs 2022	
IMPORTO	%
- 19.082	-55,11%
- 30.778	-60,00%
- 1.667	-100,00%
- 20.831	-27,54%
- 15.943	-99,65%
- 58.589	-100,00%
<b>- 146.890</b>	<b>-57,05%</b>
-	-
- 220	-100,00%
- 220	-100,00%
- 6.109	13,14%
-	-
- 27.433	42,08%
-	-
- 30.675	49,52%
- 3.242	-100,00%
-	-
- 33.322	29,77%
<b>- 180.212</b>	<b>-123,81%</b>
- 49.389	-93,93%
-	-
- 998	-
- 50.388	-95,82%
-	-
- 15.542	16,65%
<b>- 15.542</b>	<b>16,65%</b>
<b>- 146.365</b>	<b>-36923,62%</b>
-	-
-	-100,00%
<b>- 146.365</b>	<b>-36923,62%</b>
- 8.893	-
<b>- 155.258</b>	<b>-5757,98%</b>

<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>	
-101.375	-42,49%
-61.059	-25,59%
1.838	0,77%

-78.578	-31,44%
-46.391	-18,56%
1.537	0,61%

22.797	-22,49%
14.668	-24,02%
-301	16,36%

CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO	
-34.564	-13,42%
-20.352	-7,90%
147.383	57,24%
<b>92.467</b>	<b>35,91%</b>
<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	

-27.874	-25,21%	6.690	-19,36%
- 23.195	-20,97%	-2.843	13,97%
95.596	86,45%	-51.787	35,14%
<b>44.526</b>	<b>40,26%</b>	<b>-47.940</b>	<b>-51,85%</b>

2.5.000.000 - 10.000.000 - 20.000.000

367 20,16%

COAN - Bilanci di settore 2023-Sanzioni Amm.y

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		IMPIANTO SPORTIVO PISCINA		Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
159.980	73,90%	166.519	54,50%	6.538	4,09%
32.500	15,01%	65.000	21,28%	32.500	100,00%
24.000	11,09%	74.000	24,22%	50.000	100,00%
<b>216.480</b>	<b>100,00%</b>	<b>305.519</b>	<b>100,00%</b>	<b>89.038</b>	<b>41,13%</b>
<b>TOTALE VENDITE</b>					
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0,00%	-	0,00%
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	-1,33%	-4.068	100,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0,00%	-	0,00%
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>-1,33%</b>	<b>-4.068</b>	<b>100,00%</b>
0	0,00%	Costo personale di settore	-1,82%	-5.548	100,00%
-159.936	-73,88%	Spese per servizi/canoni	-56,72%	-173.290	8,35%
		di cui			
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW -			
-151.661	-70,06%	Incluso servizio pulizia poi riaddebitato)	-54,52%	-166.568	9,83%
-8.168	-3,77%	Costi di manutenzione	-2,15%	-6.561	-19,67%
-106	-0,05%	Costi per utenze	-0,05%	-160	50,93%
-159.936	-73,88%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-59,87%</b>	<b>-182.906</b>	<b>14,36%</b>
<b>56.545</b>	<b>26,12%</b>	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>122.613</b>	<b>40,13%</b>	<b>66.068</b>
-8.070	-3,73%	Compensi professionali e prestazioni varie	-1,95%	-5.970	-26,02%
-3.623	-1,67%	di cui			
-4.447	-2,05%	compensi professionali			
		prestazioni varie			
-43.763	-20,22%	Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)	-14,32%	-43.745	-0,04%
		Canone di concessione servizio			
-43.763	-20,22%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-43.745</b>	<b>-14,32%</b>	<b>18</b>
<b>4.711</b>	<b>2,18%</b>	<b>REDDETTO OPERATIVO</b>	<b>72.898</b>	<b>23,86%</b>	<b>68.187</b>
-41.965	-19,39%	Oneri e proventi finanziari correnti	-15,37%	-46.963	-11,91%
0,00%		Sopravvenienze attive e passive			
-37.254	-17,21%	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>25.935</b>	<b>8,49%</b>	<b>63.189</b>
-263.881	-121,90%	Ammortamenti di settore	-83,71%	-255.752	-3,08%
0,00%		Accantonamenti a fondi rischi (di settore)			
0,00%		Copertura perdita SSD			
-301.135	-139,11%	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-229.817</b>	<b>-75,22%</b>	<b>71.318</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>					
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	-0,96%	-2.939	100,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0	0
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0	0
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-2.939</b>	<b>-0,96%</b>	<b>-2.939</b>
<b>-301.135</b>	<b>-139,11%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-232.756</b>	<b>-76,18%</b>	<b>68.379</b>

Elaborazione 28/05/24

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

B0		B1		C = B1 - B0	
Conto Economico Civilistico 2022		IMPIANTO SPORTIVO BOCCIODROMO		Conto Economico Civilistico 31/12/23	
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
7.500	23,56%	24.339	76,44%	31.839	100,00%
15.000	27,08%	40.385	72,92%	<b>55.385</b>	<b>100,00%</b>
<b>TOTALE VENDITE</b>					
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	0,00%	-	0,00%
0	0,00%	Acquisti beni e materie prime	0,00%	-	0,00%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	0,00%	-	0,00%
0	0,00%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0,00%</b>
0	0,00%	Costo personale di settore	-10,02%	-5.548	100,00%
-23.022	-72,31%	Spese per servizi/canoni	-82,02%	-45.426	97,32%
		di cui			
		Servizi e canoni di assistenza (anche per SW)			
-5.749	-10,38%	Costi di manutenzione	-71,64%	-5.749	100,00%
-39.677	-71,64%	Costi per utenze	-	16.655	72,34%
-23.022	-72,31%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-50.974</b>	<b>-92,04%</b>	<b>27.952</b>
8.817	27,69%	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>4.411</b>	<b>7,96%</b>	<b>4.406</b>
0	0,00%	Compensi professionali e prestazioni varie	-	-	-
		di cui			
		compensi professionali			
		prestazioni varie			
-8.460	-26,57%	Spese generali specifiche del settore (compresa IMU)	-25,84%	-14.310	69,15%
		Canone di concessione servizio	-		
-8.460	-26,57%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-14.310</b>	<b>-25,84%</b>	<b>5.850</b>
357	1,12%	<b>REDDETTO OPERATIVO</b>	<b>-9.899</b>	<b>-17,87%</b>	<b>10.256</b>
0	0,00%	Oneri e proventi finanziari correnti	-	-	-
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-	-	-
357	1,12%	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>-9.899</b>	<b>-17,87%</b>	<b>2873,71%</b>
-127.577	-400,70%	Ammortamenti di settore	-	-117.557	-212,25%
		Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	-	10.020	-7,85%
-127.220	-399,58%	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-127.456</b>	<b>-230,13%</b>	<b>236</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>					
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	-5,31%	-2.939	100,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0	0
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0	0
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-2.939</b>	<b>-5,31%</b>	<b>-2.939</b>
<b>-301.135</b>	<b>-139,11%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-130.395</b>	<b>-235,43%</b>	<b>-3.176</b>

Elaborazione 28/05/24

COAN - Bilanci di settore 2023-Bocciodromo

## SARONNO SERVIZI SPA - BILANCIO ESERCIZIO 2023

Elaborazione 28/05/24

B0		B1		C = B1 - B0		
Conto Economico Civilistico 2022		SETTORE ENERGIA		Conto Economico Civilistico 31/12/23		
IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%	
368.671	48,09%	301.179	38,93%	-67.492	-18,31%	
205.576	26,81%	363.591	47,00%	158.015	76,86%	
183.941	23,99%	88.344	11,42%	95.597	-51,97%	
7.413		0,00%		7.413	-100,00%	
1.051		20.486	2,65%	19.435	-	
<b>766.653</b>	<b>100,00%</b>	<b>773.601</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.948</b>	<b>0,91%</b>	
0	0,00%	Rimanenze Iniziali beni e materie prime	-	-	-	
-437.919	-57,12%	Acquisti beni e materie prime	-595.661	-77,00%	-157.742	36,02%
0	0,00%	Rimanenze Finali beni e materie prime	-	-	-	-
-437.919	-57,12%	<b>MATERIE PRIME E BENI CONSUMATI</b>	<b>-595.661</b>	<b>-77,00%</b>	<b>-157.742</b>	<b>36,02%</b>
	0,00%	Costo personale di settore	-39.993	-5,17%	39.993	100,00%
-44.317	-5,78%	Spese per servizi/canoni	-49.500	-6,40%	5.183	11,70%
-44.048	-5,75%	di cui	-38.574	-4,99%	5.473	-12,43%
-269	-0,04%	Servizi e canoni di sostanza (anche per SW)	-10.926	-1,41%	10.657	3961,63%
-482.235	-62,90%	Costi di manutenzione	-	-	-	-
<b>284.417</b>	<b>37,10%</b>	Costi per utenze	-	-	-	-
-2.230	-0,29%	<b>COSTI DI PRODUZIONE DIRETTI</b>	<b>-685.154</b>	<b>-88,57%</b>	<b>202.919</b>	<b>42,08%</b>
-1.650	-0,22%	<b>MARGINE DI CONTRIBUZIONE</b>	<b>88.447</b>	<b>11,43%</b>	<b>195.971</b>	<b>-68,90%</b>
-580	-0,08%	Compensi professionali e prestazioni varie	-11.350	-1,47%	9.120	408,97%
-960	-0,13%	di cui	-11.350	-1,47%	9.700	580
-960	-0,13%	compensi professionali	-	-	-	-
-	-	prestazioni varie	-	-	-	-
-960	-0,13%	Spese generali specifiche del settore	-12.248	-1,58%	11.288	1176,33%
-	-	Canone di concessione servizio	-	-	-	-
-960	-0,13%	<b>TOTALE SPESE FISSE DI GESTIONE</b>	<b>-12.248</b>	<b>-1,58%</b>	<b>11.288</b>	<b>1176,33%</b>
<b>281.227</b>	<b>36,68%</b>	<b>REDDITO OPERATIVO</b>	<b>64.849</b>	<b>8,38%</b>	<b>216.378</b>	<b>-76,94%</b>
-16.778	-2,19%	Oneri e proventi finanziari correnti	-15.411	-1,99%	1.368	-8,15%
0	0,00%	Sopravvenienze attive e passive	-43.698	-5,65%	43.698	100,00%
<b>264.448</b>	<b>34,49%</b>	<b>UTILE ANTE AMM.TI E IMPOSTE</b>	<b>5.740</b>	<b>0,74%</b>	<b>258.708</b>	<b>-97,83%</b>
-58.633	-7,65%	Ammortamenti di settore	-36.931	-4,77%	21.702	-37,01%
-28.712	-	Accantonamenti a fondi rischi (di settore)	-	-	28.712	-100,00%
<b>177.103</b>	<b>23,10%</b>	<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>-31.191</b>	<b>-4,03%</b>	<b>-208.294</b>	<b>-117,61%</b>
<b>CENTRI DI COSTO 2° LIVELLO</b>						
0	0,00%	Costi di struttura (spese generali)	-21.187	-2,74%	-21.187	100,00%
0	0,00%	Costi comuni sede sportelli	0	0,00%	0	0,00%
0	0,00%	Quota recupero crediti	0	0,00%	0	0,00%
<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>TOTALE COSTI 2° LIVELLO</b>	<b>-21.187</b>	<b>-2,74%</b>	<b>-21.187</b>	
<b>177.102</b>	<b>23,10%</b>	<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>	<b>-52.378</b>	<b>-6,77%</b>	<b>-229.480</b>	<b>-129,57%</b>

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

Bilancio di esercizio al 31/12/2023

Dati Anagrafici	
Sede in	SARONNO
Codice Fiscale	02919250122
Numero Rea	VARESE302458
P.I.	02919250122
Capitale Sociale Euro	10.000,00 I.V.
Forma Giuridica	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
Settore di attività prevalente (ATECO)	931120
Società in liquidazione	no
Società con Socio Unico	si
Società sottoposta ad altri attivitá di direzione e coordinamento	si
Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento	SARONNO SERVIZI SPA
Appartenenza a un gruppo	VIA ROMA 20 - SARONNO (VA)
Denominazione della società capogruppo	P.IVA E C.F. 02213180124
Paese della capogruppo	no
Numeri di iscrizione all'albo delle cooperative	

Gli importi presenti sono espressi in Euro

## Bilancio al 31/12/2023

## STATO PATRIMONIALE

	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI</b>		
ANCORA DOVUTI	0	0
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	45.819	114.032
II - Immobilizzazioni materiali	415.931	157.508
III - Immobilizzazioni finanziarie	0	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>461.750</b>	<b>271.540</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>		
I - Rimanenze	16.137	14.177
II - Crediti		
Esigibili entro l'esercizio successivo	228.825	170.363
Esigibili oltre l'esercizio successivo	8.542	0
Totale crediti	237.367	170.363
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV - Disponibilità liquide	670.794	865.073
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>924.298</b>	<b>1.049.613</b>
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	<b>39.302</b>	<b>42.642</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>1.425.350</b>	<b>1.363.795</b>
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>PASSIVO</b>		
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>		
I - Capitale	10.000	10.000
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	2.000	2.000
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve	239.816	134.933
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0	0
IX - Utili (perdita) dell'esercizio	84.388	104.880
Perdita ripianata nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>336.204</b>	<b>251.813</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>	<b>66.541</b>	<b>56.341</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>159.348</b>	<b>149.444</b>
<b>D) DEBITI</b>		
Esigibili entro l'esercizio successivo	440.439	563.429
Esigibili oltre l'esercizio successivo	65.511	4.200
<b>Totale debiti</b>	<b>505.950</b>	<b>567.629</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	<b>357.307</b>	<b>338.568</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>1.425.350</b>	<b>1.363.795</b>

## CONTO ECONOMICO

	31/12/2023	31/12/2022
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE:</b>		
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.210.716	2.230.151
5) Altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	37.840	22.094
Altri	210.822	109.466
Totale altri ricavi e proventi	248.662	131.560
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>2.459.378</b>	<b>2.361.711</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE:</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	76.862	39.744
7) per servizi	1.371.190	1.327.883
8) per godimento di beni di terzi	90.165	52.810
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	414.975	392.963
b) oneri sociali	143.141	137.306
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	47.985	48.554
c) Trattamento di fine rapporto	27.593	32.692
e) Altri costi	20.392	15.862
Totale costi per il personale	606.101	578.823
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a),b),c) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	162.873	125.423
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	94.956	58.019
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	67.917	67.404
Totale ammortamenti e svalutazioni	162.873	125.423
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-1.960	-5.933
12) Accantonamenti per rischi	25.000	50.886
14) Oneri diversi di gestione	14.900	25.587
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>2.345.131</b>	<b>2.215.223</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>114.247</b>	<b>146.488</b>
<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI:</b>		
Totale proventi e oneri finanziari (C)		
(15+16-17+17-bis)		
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE:</b>		
Totale delle rettifiche di valore di attivita' e passivita' finanziarie (18-19)		
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D)		
20) Imposte sul reddito dell'esercizio corrente, differite e anticipate		
Imposte correnti	29.859	41.608
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	29.859	41.608
<b>21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>94.388</b>	<b>104.380</b>



RENDICONTO FINANZIARIO (FLUSSO REDDITUALE CON METODO INDIRETTO)		
	Esercizio Corrente	Esercizio Precedente
<b>A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa (metodo indiretto)</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	<b>84.388</b>	<b>104.880</b>
Imposte sul reddito	29.059	41.000
Interessi passivi/(attivi)	0	0
(Dividendi)	0	0
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	0	0
<b>1. Utile / (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione</b>	<b>114.247</b>	<b>146.488</b>
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	25.000	50.886
Ammortamenti delle immobilizzazioni	162.873	125.423
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	0
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazioni monetarie	0	0
Altre rettifiche in aumento / (in diminuzione) per elementi non monetari	0	0
<b>Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</b>	<b>187.873</b>	<b>176.309</b>
<b>2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>302.120</b>	<b>322.797</b>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.960)	(5.933)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	(52.440)	(40.271)
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	22.972	(128.817)
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	3.340	(7.767)
Incremento/(Decremento) ratei e risconti passivi	18.739	120.466
Altri decrementi / (Altri incrementi) del capitale circolante netto	(129.074)	(426)
<b>Totale variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>(138.423)</b>	<b>(60.748)</b>
<b>3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto</b>	<b>163.697</b>	<b>262.049</b>
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	0	0
(Imposte sul reddito pagate)	0	0
Dividendi incassati	0	0
(Utilizzo dei fondi)	(4.896)	1.078
Altri incassi/(pagamenti)	0	0
<b>Totale altre rettifiche</b>	<b>(4.896)</b>	<b>1.078</b>

<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>158.801</b>	<b>263.127</b>
<b>B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
Immobilizzazioni materiali		
(Investimenti)	(326.340)	(50.483)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni immateriali		
(Investimenti)	(26.743)	(10.650)
Disinvestimenti	0	0
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Investimenti)	0	0
Disinvestimenti	0	0
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)	0	0
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività d'investimento (B)</b>	<b>(353.083)</b>	<b>(61.133)</b>
<b>C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Mezzi di terzi		
Incremento/(Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
(Rimborso finanziamenti)	0	0
Mezzi propri		
Aumento di capitale a pagamento	3	1
(Rimborso di capitale)	0	0
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	0	0
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>3</b>	<b>1</b>
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide $(A \pm B \pm C)$	<b>(194.279)</b>	<b>201.995</b>
Effetto cambi sulle disponibilità liquide	0	0
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	852.471	651.434
Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	12.602	11.644
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>865.073</b>	<b>663.078</b>
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>		
Depositi bancari e postali	658.635	852.471

#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

Assegni	0	0
Denaro e valori in cassa	12.159	12.602
Totali disponibilità liquide a fine esercizio	670.794	865.073
Di cui non liberamente utilizzabili	0	0

#### Nota Integrativa al bilancio di esercizio al 31/12/2023 redatta in forma abbreviata ai sensi dell'art. 2435 bis c.c.

##### PREMESSA

Il bilancio chiuso al 31/12/2023 di cui la presente nota integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, primo comma del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto conformemente agli articoli 2423, 2423 ter, 2424, 2424 bis, 2425, 2425 bis del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423 bis, criteri di valutazione di cui all'art. 2426 c.c.

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile.

Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere apposita relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile, contenendo già la presente nota integrativa analisi della gestione.

##### PRINCIPI DI REDAZIONE

Al fine di redigere il bilancio con chiarezza e fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico, conformemente al disposto dell'articolo 2423 bis del Codice Civile, si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza ed in previsione di una normale continuità aziendale;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi ed i costi nel rispetto della competenza temporale, ed indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;

#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio. Sono stati altresì rispettati i seguenti postulati di bilancio di cui all'OIC 11 par. 15:
  - a) prudenza;
  - b) prospettiva della continuità aziendale;
  - c) rappresentazione sostanziale;
  - d) competenza;
  - e) costanza nei criteri di valutazione;
  - f) rilevanza;
  - g) comparabilità.

##### Prospettiva della continuità aziendale

Per quanto concerne tale principio, la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuità aziendale e quindi tenendo conto del fatto che l'azienda costituisce un complesso economico funzionante, destinato, almeno per un prevedibile arco di tempo futuro (12 mesi dalla data di riferimento di chiusura del bilancio), alla produzione di reddito.

Si evidenzia inoltre che al 31/12/23 Saronno Servizi SSD si ritrova con un patrimonio netto positivo il cui importo permetterà alla società di far fronte per i prossimi esercizi al realizzarsi di eventuali fatispecie previste dagli articoli 2462bis e 2462ter del Codice Civile.

Per tutto quanto sopra evidenziato la redazione del bilancio d'esercizio rispetta dunque il presupposto della continuità aziendale.

##### RELAZIONE SULLA GESTIONE

Il bilancio 2023 di Saronno Servizi SSD si chiude con un utile di esercizio di € 84.388, valore netto del carico fiscale di € 29.859.

Il risultato 2023 presenta una riduzione del 19,5% (€ 20.492) rispetto al risultato 2022. Tale scostamento necessita come sempre di essere analizzato commentando separatamente la gestione diversi impianti sportivi (impianti di Saronno e impianto di Solbiate).

##### Impianti sportivi di Saronno

Nell'esercizio 2023 la gestione specifica degli impianti sportivi di Saronno si chiude con un utile di esercizio di € 32.586 (valore al netto di carico fiscale pro-quota). L'utile evidenziato andrà ad aumentare lo specifico fondo di riserva.

Il risultato 2023 raddoppia rispetto al risultato 2022 e va quindi letto con positività tenuto conto che la SSD ha dovuto far fronte ad importanti aumenti di costi. Di seguito i principali:

- canone di affitto ramo d'azienda: il canone 2023 è ritornato al suo valore pieno ante pandemia COVID, pari a € 65.000 per la piscina e € 15.000 per il bocciodromo (€ 40.000 in più rispetto al 2022);

- aumento dei costi energetici: tali costi aumentano del 15,6% (€ 60.126) rispetto al dato 2022 per un importo complessivo annuo di € 446.279. L'aumento è in prevalenza attribuibile alla gestione della pista di pattinaggio i cui costi annuali sono passati da € 32.616 a € 73.393. Per quanto riguarda l'impianto natatorio infatti l'aumento delle utenze idriche (+37,9% - €15.972) ed elettriche (+55% - € 34.740) è stato invece compensato dalla riduzione delle utenze termiche (-23% - € 50.428), riduzione favorita sia dall'andamento delle temperature che da miglioramenti sulla gestione calore effettuata dall'Ufficio Tecnico della Capogruppo (attività in servizio);
- entrata in vigore della Riforma dello Sport e del Lavoro Sportivo: il 01/07/23 è entrato ufficialmente in vigore il D. Lgs. 36-2021. Posto che lo stesso è stato poi oggetto di due interventi correttivi da parte del Legislatore (ultimo il D. Lgs 120-2023 del 05/09/23) e che gli Enti competenti hanno emanato le disposizioni di competenza sul finire del 2023 e ancora nei primi mesi del 2024, Saronno Servizi ha aderito da subito ed in modo il più possibile conforme alle disposizioni in vigore già da luglio. Gli impatti economici più importanti hanno riguardato le figure degli assistenti ai bagnanti e dei manutentori per le quali la Riforma, al 01/07/2023, aveva escluso la possibilità di sottoscrivere i nuovi contratti di CCC sportivo. Tutti i lavoratori interessati sono stati pertanto assunti con contratti di lavoro subordinato, con costi decisamente differenti da quelli sostenuti fino al 30/06/23 per i redditi diversi ex art 67, lettera m del TUR. Per l'attività di assistenza ai bagnanti la SSD ha sostenuto € 12.000 di costi in più rispetto al 2022 (+25%), mentre per i manutentori i costi sono cresciuti del 27% (circa € 5.000). Da ultimo la riforma ha impattato in generale sui costi amministrativi del personale sportivo, sia per i nuovi oneri INAIL previsti per il personale CCC amministrativo-gestione, sia per la necessità di elaborare un cedolino paga per tutti i CCC al fine di effettuare i corretti conteggi contributivi e fiscali: tale attività prima svolta internamente dalla SSD ha dovuto essere affidata in toto al consulente paghe esterno.

Nel complesso comunque i costi di gestione aumentano del 17% (€ 267.000) rispetto al 2022 e, al netto di quanto sopra evidenziato, ciò è anche dovuto all'aumento complessivo delle attività che hanno richiesto sia un aumento del personale (sia sportivo per aumento dei corsi e delle attività, che amministrativo per le attività di front/back office) sia delle attività manutentive e gestionali. Nel dettaglio:

- costi di manutenzione: aumento del 64% (€ 32.643 – interventi riparativi su impianti elettrici e sanitari, nuovi contratti per ledwall e nuovo potabilizzatore);
- beni e merci: aumento del 49% (€ 19.497 – acquisti per prodotti sanificazione acqua, interventi di manutenzione sulla pista di pattinaggio, impulsi docce/phon);
- costo del personale: aumento del 17,8% (€ 114.373 – aumento delle attività sportive; passaggio full time di una dipendente reception; costo su 7 mensilità del manutentore assunto full time a giugno 2023).

Riduzione importante del 28% (€ 22.449) dei componenti negativi che includono sopravvenienze passive e accantonamento ai fondi rischi.

Gli aumenti di costi evidenziati sono stati ben bilanciati dall'aumento del 15% (€ 257.572) dei ricavi da attività caratteristica. Questi i dettagli più rilevanti per settore:



- corsi di nuoto – fitness: aumento dei ricavi del 7% per un valore totale di 119.660; tale aumento è dovuto in prevalenza alla eliminazione di tutte le limitazioni gestionali per COVID (ancora presenti per una parte dell'esercizio 2022), l'aumento dei corsisti ha avuto poi un effetto di crescita anche sui proventi da diritti assicurativi;
- nuoto libero: aumento del 6,3% per un valore di € 16.448;
- attività con scuole: ricavi più che raddoppiati (aumento di € 16.488) beneficiando in modo pieno sull'anno 2023 delle stagioni scolastiche 2022-2023 e 2023-2024;
- effetto spazio acqua: aumento del 20% (pari a € 7.555);
- corsi di pattinaggio – pattinaggio libero: spostato l'inizio della stagione due settimane dopo rispetto all'anno 2022 (valutazione effettuata sulla base dell'andamento crescente dei costi di EE), l'anno 2023 segna un aumento del 13% dei ricavi pari a circa € 12.000.

In linea l'attività sportiva relativa all'impianto Ex Bocciodromo, in calo del 10,6% (€ 15.673) i ricavi da Campus Estivo.

Non attengono alla gestione caratteristica sportiva, ma hanno contribuito in maniera positiva al risultato d'esercizio i seguenti ricavi:

- aumento degli introiti da sponsorizzazione/pubblicità, passati da € 3.475 del 2022 a € 15.575 (delta di € 12.100);
- introito pieno del canone di affitto ramo bar Ex Bocciodromo per € 12.000; tale valore per le annualità 2021 e 2022 (su cui si sono comunque avvicendati dei gestori) era stato nullo;
- utilizzo per circa € 13.000 di quote accantonate nel 2022 per rischio su oscillazione costi energetici; tale importo è andato a compensare in parte l'aumento dei costi per utenze elettriche della pista di pattinaggio.

Si evidenzia infine che la società ha partecipato, tramite portale FIN, al bando della Presidenza del Consiglio per i contributi a fondo perduto impianti natatori anno 2023. L'esito del bando è stato positivo ed il contributo è stato erogato a novembre 2023. L'importo imputato all'esercizio è di € 22.800. A questo si aggiunge il rateo di € 14.900 relativo al contributo già ottenuto nel 2022.

#### Impianti sportivi di Solbiate

Nell'esercizio 2023 il sezionale della piscina di Solbiate si chiude con utile di esercizio di € 51.802 (valore al netto di carico fiscale pro-quota).

Tale risultato paragonato a quello dell'esercizio 2022 presenta un andamento in calo: la riduzione ammonta ad € 36.853 pari al 42%, ma il confronto non risulta essere significativo dal momento che la gestione dell'impianto natatorio di Solbiate da parte della SSD si è conclusa il 30/09/23. I risultati 2022 e 2023 sono pertanto stati realizzati con diversi orizzonti temporali (12/12 il 2022; 9/12 il 2023).

L'interruzione nel 2023 della gestione dell'impianto sportivo era già stata evidenziata nel bilancio 2022.

Come per l'esercizio 2022, le diverse proroghe di brevissima durata deliberate dal Comune di Solbiate hanno avuto come obiettivo il mantenimento del servizio in attesa di formalizzare ed espletare una



#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

procedura di gara aperta a vari operatori economici per la gestione pluriennale dell'impianto.

La gara è stata svolta nei mesi di maggio e giugno: deserto il primo bando con scadenza 09/05/23, è stato poi assegnato il secondo bando (scadenza 18/07/23) a terzi.

Con tutti i limiti gestionali evidenziati Saronno Servizi ha comunque operato per garantire la gestione con gli standard qualitativi e gestionali dei precedenti esercizi, avendo comunque grande attenzione al contenimento dei costi (siano essi gestionali che di investimento) per ottenere un risultato d'esercizio positivo che non richiedesse al Comune alcuna copertura perdita, come previsto dalla convenzione in essere.

Tale risultato è stato dunque raggiunto tenuto conto che anche sulla gestione 2023 della piscina di Solbiate sono ricaduti gli effetti degli aumenti delle utenze energetiche (in carico alla SSD per il 30% del totale complessivo) e di quelli connessi con la Riforma del Lavoro Sportivo (effetti questi relativi ai mesi di luglio e settembre 2023 – chiuso invece il mese di agosto stante la comunicazione tardiva del Comune sul prolungamento al 30/09/23, comunicazione incompatibile con le ordinarie esigenze operative e gestionali).

Si evidenzia infine che, essendosi chiusa la gestione al 30/09/23, nel rispetto dei principi contabili, la società ha dovuto contabilizzare ad ammortamento l'intero valore residuo pari ad € 52.717 dei cespiti afferenti all'impianto natatorio (investimenti effettuati dal 2017 al 2023). In relazione alla convenzione di gestione tale importo altresì è stato inoltre inserito quale credito vs. il Comune di Solbiate a quale recupero del valore residuo dei medesimi cespiti. Lo stesso sarà comunque oggetto di definizione e successiva regolazione nell'esercizio in corso.

#### **CASI ECCEZIONALI EX ART. 2423, QUINTO COMMA DEL CODICE CIVILE**

Non si sono verificati eventi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui all'articolo 2423, quinto comma del Codice Civile.

#### **Cambiamenti di principi contabili**

Non si sono verificati cambiamenti di principi contabili nell'esercizio.

#### **FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Con riferimento al periodo intercorso tra la data di chiusura dell'esercizio 2023 e la data di approvazione del bilancio, sulla base di tutti gli elementi conoscitivi attualmente disponibili, segnaliamo i seguenti elementi che possono incidere sulla gestione dell'esercizio 2024

#### **Pallone pressostatico**

Con l'autorizzazione della capogruppo (delibera del Consiglio di Amministrazione di maggio 2023), Saronno Servizi SSD ha portato avanti un importante investimento per la realizzazione della copertura della vasca esterna con una struttura pressostatica (investimento di circa € 510.000 supportato da apposito business



#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

plan e finanziato per € 300.000 con mutuo e per la parte restante con fondi propri).

Tale progetto permetterà nel 2024 e per tutti gli esercizi successivi di ampliare l'offerta di spazi e servizi per il nuoto libero e per tutta la corsistica in acqua, potendo utilizzare la vasca esterna anche per i mesi da settembre a maggio. La copertura pressostatica verrà poi rimossa nei mesi estivi per la fruizione dell'area esterna con le consuete modalità.

La realizzazione della copertura è stata realizzata da una azienda specializzata identificata tramite apposita gara pubblica. Le attività previste per la realizzazione della struttura (cementi armati, pavimentazione, ancoraggio tiranti,...) sono iniziate nel mese di ottobre 2023. A causa delle condizioni climatiche avverse, di ritardi dovuti ai permessi costruttivi e alla fornitura di alcuni materiali, la chiusura lavori inizialmente prevista per la fine del 2023 è slittata a gennaio 2024. Le prime attività sportive sono iniziate nel mese di febbraio con il nuoto libero.

#### **Riforma del lavoro sportivo**

In data 21/02/2024 il Dipartimento per lo Sport (con quasi due mesi di ritardo rispetto alle tempistiche previste) ha pubblicato l'elenco delle mansioni rientranti tra quelle necessarie per lo svolgimento di attività sportiva ai sensi dell'art. 25 comma 1-ter del d. lgs. 36/2021, sulla base dei regolamenti tecnici delle singole discipline sportive, comunicate dalle FSN e dalle DSA, anche paralimpiche, al Dipartimento per lo Sport attraverso il CONI e il CIP.

Con particolare riferimento alla gestione delle piscine e al mondo FIN l'elenco ha inserito tra le mansioni sportive anche la figura dell'assistente ai bagnanti. Saronno Servizi SSD ha immediatamente recepito la modifica all'interno dei contratti di CCC sportiva precedentemente sottoscritti per il solo ruolo di istruttore. Tale modifica contrattuale permetterà di ridurre i costi sostenuti per il personale e di ridare flessibilità operativa nella gestione e organizzazione di tale ruolo.

Attesi invece chiarimenti per quanto riguarda il tema degli adempimenti in termini di sorveglianza sanitaria dei collaboratori sia sportivi che amministrativo-gestionali.

#### **Contratto ramo bar Ex Bocciodromo**

Sulla base dei positivi rapporti del 2023 e della correttezza dimostrata nel pagamento dei corrispettivi contrattuali previsti, per garantire continuità di gestione anche nel 2024, l'accordo per la gestione del punto bar dell'Ex Bocciodromo è stato rinnovato prevedendo l'invarianza del canone di gestione e l'affidamento (tramite percentuale sui corrispettivi incassati) del servizio di prenotazione e incasso dell'affitto del campo da padel. Muovendosi all'interno di norme private al gestore bar è stata data la possibilità di gestire una piattaforma on line di prenotazione del campo, per dare all'impianto maggiore visibilità ed aumentarne la fruizione da parte degli sportivi, che presentano numeri in crescita su questa disciplina.

Si attendono pertanto riscontri positivi in termini economici sul servizio di affitto campo, servizio che nel corso nel 2023 aveva invece presentato un calo degli incassi, anche per l'aumento della concorrenza da parte degli operatori economici.



**CRITERI DI VALUTAZIONE**

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

I criteri di valutazione di cui all'art. 2426 del Codice Civile sono conformi a quelli utilizzati nella redazione del bilancio del precedente esercizio.

**Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

In particolare, i costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio o di accrescimento della capacità operativa e sono ammortizzati in 5 anni (aliquota al 20%).

I costi di sviluppo derivano dall'applicazione dei risultati della ricerca di base o di altre conoscenze possedute o acquisite, anteriormente all'inizio della produzione commerciale o dell'utilizzazione, e sono ammortizzati secondo la loro vita utile.

I diritti di brevetto industriale ed i diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno sono ammortizzati in base alla loro presunta durata di utilizzazione, comunque non superiore a quella fissata dai contratti di licenza.

Le immobilizzazioni in corso ricoprono i beni immateriali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni immateriali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Le immobilizzazioni il cui valore alla data di chiusura dell'esercizio risulti durevolmente inferiore al residuo costo da ammortare sono iscritte a tale minor valore; questo non è mantenuto se nei successivi esercizi vengono meno le ragioni della rettifica effettuata.

**Immobilizzazioni materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte, nel limite del valore recuperabile, al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato. I costi sostenuti sui beni esistenti a fini di ampliamento, ammodernamento e miglioramento degli elementi strutturali, nonché quelli sostenuti per aumentarne la rispondenza agli scopi per cui erano stati acquisiti, e le manutenzioni straordinarie in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. da 49 a 53, sono stati capitalizzati solo in presenza di un aumento significativo e misurabile della capacità produttiva o della vita utile.

Per tali beni l'ammortamento è stato applicato in modo unitario sul nuovo valore contabile tenuto conto della residua vita utile.

Per le immobilizzazioni materiali costituite da un insieme di beni tra loro coordinati, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 45 e 46, si è proceduto nella determinazione dei valori dei singoli cespiti

ai fini di individuare la diversa durata della loro vita utile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito, in conformità con quanto disposto dall'OIC 16 ai par. 47 e 48, sono state iscritte in base al valore di mercato con contropartita la voce 'A.5 Altri ricavi e proventi' del conto economico.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio sulla base di aliquote economico-tecniche determinate in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Tutti i cespiti, compresi quelli temporaneamente non utilizzati, sono stati ammortizzati, ad eccezione di quelli la cui utilità non si esaurisce e che sono costituiti da terreni, fabbricati non strumentali e opere d'arte.

Sulla base di quanto disposto dall'OIC 16 par.60, nel caso in cui il valore dei fabbricati incorpori anche il valore dei terreni sui quali essi insistono, si è proceduto allo scorporo del valore del fabbricato.

L'ammortamento decorre dal momento in cui i beni sono disponibili e pronti per l'uso.

Sono state applicate le aliquote che rispecchiano il risultato dei piani di ammortamento tecnici, confermate dalle realtà aziendali e ridotte del 50% per le acquisizioni nell'esercizio, in quanto esistono per queste ultime le condizioni previste dall'OIC 16 par.61.

I piani di ammortamento, in conformità dell'OIC 16 par.70 sono rivisti in caso di modifica della residua possibilità di utilizzazione.

I cespiti obsoleti e quelli che non saranno più utilizzati o utilizzabili nel ciclo produttivo, sulla base dell'OIC 16 par.80 non sono stati ammortizzati e sono stati valutati al minor valore tra il valore netto contabile e il valore recuperabile.

Le immobilizzazioni in corso ricoprono i beni materiali in corso di realizzazione. Tali costi rimangono iscritti in tale voce fino a quando non sia acquisita la titolarità del diritto o non sia completato il progetto. Al verificarsi di tali condizioni, i corrispondenti valori sono riclassificati nelle voci di competenza delle immobilizzazioni materiali.

Le immobilizzazioni in corso non sono oggetto di ammortamento.

Qui di seguito sono specificate le aliquote applicate:

- attrezzature piscina: 20%
- impianti tecnici specifici: 15%
- mobili e arredi: 12%
- macchine d'ufficio elettroniche: 20%

**Contributi pubblici in conto impianti**

I contributi in conto impianti erogati dallo Stato o da suoi organi o amministrazioni sono stati rilevati, in conformità con l'OIC 16 par.87, in quanto acquisiti sostanzialmente in via definitiva.

Sono stati rilevati applicando il metodo indiretto e pertanto rilevati nella voce del conto economico 'A5 Altri ricavi e proventi' e rinviate per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione del in una apposita voce dei risconti passivi.

Nello specifico nel 2023 Saronno Servizi SSD ha partecipato al bando Fondo Perduto Impianti Natatori - 2023 della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

La partecipazione al bando ha avuto esito positivo e in data 02/11/2023 è stato accreditato l'importo di € 114.400 da parte della Presidenza del Consiglio. Successivamente si è provveduto al conteggio del risconto passivo calcolato in relazione alle quote di ammortamento del relativo cespiti.

I contributi erogati in conto esercizio sono stati contabilizzati tra i componenti di reddito anch'essi nella voce di conto economico "A5 Altri ricavi e proventi". Nel 2023 Saronno Servizi SSD non ha ricevuto contributi di tale natura.

#### Rimanenze

Le rimanenze sono rilevate alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi ai beni acquisiti e sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto, comprensivo di tutti i costi e oneri accessori di diretta imputazione e dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, ed il presumibile valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

Più precisamente:

Le rimanenze sono iscritte al minore tra il costo di acquisto o di produzione, determinato secondo il metodo FIFO, ed il valore presumibile di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze sono costituite da materiale di consumo e merci per la rivendita.

#### Strumenti finanziari derivati

La Società non ha sottoscritto contratti finanziari derivati.

#### Crediti

I crediti sono classificati nell'attivo immobilizzato ovvero nell'attivo circolante sulla base della destinazione / origine degli stessi rispetto all'attività ordinaria, e sono iscritti al valore di presunto realizzo.

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria, della realistica capacità del debitore di adempiere all'obbligazione nei termini contrattuali e dell'orizzonte temporale in cui, ragionevolmente, si ritiene di poter esigere il credito.

Ai sensi dell'OIC 15 par. 84 si precisa che nella valutazione dei crediti non è stato il criterio del costo ammortizzato.

I crediti sono rappresentati in bilancio al netto dell'iscrizione di un fondo svalutazione a copertura dei crediti ritenuti inesigibili, nonché del generico rischio relativo ai rimanenti crediti, basato su stime effettuate sulla base dell'esperienza passata, dell'andamento degli indici di anzianità dei crediti scaduti, della situazione economica generale, di settore e di rischio paese, nonché sui fatti intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio che hanno riflessi sui valori alla data del bilancio.

#### Crediti tributari e per imposte anticipate

La voce 'Crediti tributari' accoglie gli importi certi e determinati derivanti da crediti per i quali sia sorto un diritto di realizzo tramite rimborso o in compensazione.



#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

Non sono iscritte in bilancio valori per imposte anticipate.

#### Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

#### Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati iscritti sulla base del principio della competenza economico temporale e contengono i ricavi / costi di competenza dell'esercizio ed esigibili in esercizi successivi e i ricavi / costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi successivi.

Sono iscritte pertanto esclusivamente le quote di costi e di ricavi, comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in funzione del tempo.

Alla fine dell'esercizio si è verificato che le condizioni che hanno determinato la rilevazione iniziale siano state rispettate, apportando, se il caso, le necessarie rettifiche di valore, tenendo conto oltre che dell'elemento temporale anche dell'eventuale recuperabilità.

I ratei attivi, assimilabili ai crediti di esercizio, sono stati valutati al valore presumibile di realizzo, operando, nel caso in cui tale valore fosse risultato inferiore al valore contabile, una svalutazione in conto economico. I ratei passivi, assimilabili ai debiti, sono stati valutati al valore nominale.

Per i risconti attivi è stata operata la valutazione del futuro beneficio economico correlato ai costi differenti, operando, nel caso tale beneficio fosse risultato inferiore alla quota riscontata, una rettifica di valore.

#### Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi e oneri vengono iscritti in bilancio secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 31; i correlati accantonamenti vengono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

Gli accantonamenti per rischi e oneri vengono destinati soltanto a coprire perdite o costi di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

#### Fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili

Non sono iscritti in bilancio fondi per trattamento di quietanza e obblighi simili.

#### Fondi per imposte, anche differenti

Non sono iscritti al bilancio fondi per imposte differenti.

#### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa.



SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, dedotte le anticipazioni corrisposte.

**Debiti**

La suddivisione degli importi esigibili entro e oltre l'esercizio è effettuata con riferimento alla scadenza contrattuale o legale, tenendo anche conto di fatti ed eventi che possono determinare una modifica della scadenza originaria.

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale, ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione.

Ai sensi dell'OIC 19 par. 86 si precisa che nella valutazione dei debiti non è stato adottato il criterio del costo ammortizzato.

I debiti originali da acquisizioni di beni sono iscritti al momento in cui sono trasferiti i rischi, gli oneri e i benefici; quelli relativi ai servizi sono rilevati al momento di effettuazione della prestazione; quelli finanziari e di altra natura al momento in cui scaturisce l'obbligazione verso la controparte.

I debiti tributari accolgono le passività per imposte certe e determinate, nonché le ritenute operate quale sostituto e non ancora versate alla data del bilancio, e, ove la compensazione è ammessa, sono iscritti al netto di conti, ritenute d'accounto e crediti d'imposta.

**Valori in valuta**

Non sono iscritti a bilancio fondi per imposte differite.

**Costi e ricavi**

Sono esposti secondo il principio della prudenza e della competenza economica.

Le transazioni economiche e finanziarie con società del gruppo e con controparti correlate sono effettuate a normali condizioni di mercato.

Con riferimento ai 'Ricavi delle vendite e delle prestazioni', si precisa che le rettifiche di ricavi, ai sensi dell'OIC 12 par. 50, sono portate a riduzione della voce ricavi, ad esclusione di quelle riferite a precedenti esercizi e derivanti da correzioni di errori o cambiamenti di principi contabili, rilevate, ai sensi dell'OIC 29, sul saldo d'apertura del patrimonio netto.

**ALTRÉ INFORMAZIONI**

Le specifiche sezioni della nota integrativa illustrano i criteri con i quali è stata data attuazione all'art. 2423 quarto comma, in caso di mancato rispetto in tema di rilevazione, valutazione, presentazione e informativa, quando la loro osservanza abbia effetti irrilevanti sulla rappresentazione veritiera e corretta.

Sono stati osservati i principi e le raccomandazioni pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) integrati, ove mancanti, da principi internazionali di generale accettazione (IAS/IFRS e USGAAP) al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio.

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

**INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE**  
**ATTIVO**

**IMMOBILIZZAZIONI**

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono pari a € 461.750 (€ 271.540 nel precedente esercizio).

La composizione e i movimenti delle singole voci delle immobilizzazioni sono così rappresentati:

	Immobilizzazio ni immateriali	Immobilizzazio ni materiali	Immobilizzazio ni finanziarie	Totale immobilizzazio ni
Valore di inizio esercizio				
Costo	114.032	614.507	0	728.539
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	456.999		456.999
Valore di bilancio	114.032	157.508	0	271.540
Variazioni nell'esercizio				
Ammortamento dell'esercizio	94.956	67.917		162.873
Altre variazioni	26.743	326.340	0	353.083
Totali variazioni	-68.213	258.423	0	190.210
Valore di fine esercizio				
Costo	45.819	940.847	0	986.666
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	0	524.916		524.916
Valore di bilancio	45.819	415.931	0	461.750

La riduzione più rilevante è dovuta all'ammortamento dei valori residui dei cespiti relativi all'impianto di Solbiate, stante la chiusura della convenzione in data 30/09/23.

Gli ammortamenti dei beni immateriali dell'anno 2023 ammontano infatti a € 94.956 di cui circa € 77.000 relativi a cespiti relativi alla gestione di Solbiate (cespiti immateriali relativi agli interventi di manutenzione straordinaria effettuata su UTA e obblighi da norme antincendio).

	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altre immobilizzazio ni materiali	Totale immobilizzazio ni materiali
Valore di inizio esercizio				
Costo	256.727	250.400	107.380	614.507
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	184.532	198.960	73.507	456.999
Valore di bilancio	72.195	51.440	33.873	157.508
Variazioni nell'esercizio				



SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

Ammortamento dell'esercizio	28.839	27.441	11.637	67.917
Altre variazioni	164.020	158.373	3.947	326.340
<b>Totale variazioni</b>	<b>135.181</b>	<b>130.932</b>	<b>-7.690</b>	<b>258.423</b>
Valore di fine esercizio				
Costo	420.747	408.773	111.327	940.847
Ammortamenti (Fondo ammortamento)	213.371	226.401	85.144	524.916
Valore di bilancio	207.376	182.372	36.183	415.981

**Contributi in conto Capitale**

Come già indicato, nel 2023 Saronno Servizi SSD ha partecipato al bando Fondo Perduto Impianti Natatori - 2023 della Presidenza del Consiglio dei Ministri ed ha ricevuto un contributo di € 114.400. Tale contributo è stato gestito con il metodo indiretto. Per tale contributo è stato pertanto iscritto a bilancio specifico risconto passivo.

**Operazioni di locazione finanziaria**

Non sono iscritti a bilancio operazioni di locazione finanziaria.

**Immobilizzazioni finanziarie**

Ai sensi dell'art. 2427 bis comma 1, punto 2 del Codice Civile, nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte immobilizzazioni finanziarie.

**Partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi**

Alla data del 31/12/2022 non risultano iscritti a bilancio partecipazioni, altri titoli e strumenti derivati finanziari attivi.

**Crediti immobilizzati**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del Codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

**Partecipazioni in imprese controllate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese controllate.

**Partecipazioni in imprese collegate**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, la società non detiene partecipazioni in imprese collegate.

**Crediti immobilizzati - Ripartizione per area geografica**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati.

Bilancio di esercizio al 31/12/2023



Pag. 18

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

**Crediti immobilizzati - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio crediti immobilizzati derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

**ATTIVO CIRCOLANTE**

**Rimanenze**

I beni sono rilevati nelle rimanenze nel momento in cui avviene il trasferimento dei rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti, e conseguentemente includono i beni esistenti presso i magazzini della società, ad esclusione di quelli ricevuti da terzi per i quali non è stato acquisito il diritto di proprietà (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito), i beni di proprietà verso terzi (in visione, in conto lavorazione, in conto deposito) e i beni in viaggio ove siano stati già trasferiti i rischi e i benefici connessi ai beni acquisiti.

Le rimanenze comprese nell'attivo circolante sono pari a € 16.137 (€ 14.177 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	14.177	1.960	16.137
<b>Totale rimanenze</b>	<b>14.177</b>	<b>1.960</b>	<b>16.137</b>

Tra le rimanenze sono ricompresa le seguenti voci: accessori sportivi, tessere di accesso e crediti docce-phon destinati alla rivendita; prodotti chimici per sanificazione vasca giacenti in magazzino al 31/12/2023.

**Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita**

Ai sensi dell'OIC 16 par.75 non sono state iscritte a bilancio immobilizzazioni materiali destinate alla rivendita.

**Crediti**

I crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a € 237.367 (€ 170.363 nel precedente esercizio).

La composizione è così rappresentata:

	Esigibili entro l'esercizio successivo	Esigibili oltre l'esercizio	Valore nominale totale	(Fondi rischi/svalutazion i)	Valore netto
Verso clienti	138.182	0	138.182	6.029	132.153
Crediti tributari	55.379	0	55.379		95.379
Verso altri	1.293	8.542	9.835	0	9.835
<b>Totale</b>	<b>234.854</b>	<b>8.542</b>	<b>243.396</b>	<b>6.029</b>	<b>237.367</b>

Si evidenzia che tra i Crediti verso i clienti sono comprese € 98.048 di fatture da emettere di cui € 52.717

Bilancio di esercizio al 31/12/2023



Pag. 19

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

pari al valore residuo dei cespiti relativi agli impianti di Solbiate. La parte restante delle fatture da emettere è relativa a fatturazioni per affitto spazio acqua e corsi di nuoto scuole relativi a periodo settembre-dicembre 2023.

Si evidenzia che i Crediti tributari comprendono in particolare: credito da Dichiarazione IVA per € 46.748, credito per IVA split di € 36.853; crediti da dichiarazione imposte IRES/IRAP per € 11.749.

I Crediti verso altri esigibili oltre l'esercizio (€ 8.542) si riferiscono a depositi cauzionali richiesti nelle fatturazioni 2023 dal nuovo gestore del Sistema Idrico

**Crediti - Distinzione per scadenza**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	79.713	52.440	132.153	132.153	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	52.579	42.800	95.379	95.379	0	0
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	38.071	-28.236	9.835	1.293	8.542	0
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>170.363</b>	<b>67.004</b>	<b>237.367</b>	<b>228.825</b>	<b>8.542</b>	<b>0</b>

**Crediti - Ripartizione per area geografica**

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	Totali	ITALIA
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	132.153	132.153
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	95.379	95.379
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	9.835	9.835
<b>Totale crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>232.367</b>	<b>232.367</b>

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

**Crediti - Operazioni con retrocessione a termine**

AI sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti nell'attivo circolante crediti derivanti da operazioni che prevedono l'obbligo per l'acquirente di retrocessione a termine.

**Attività finanziarie**

Non risultano iscritte a bilancio attività finanziarie comprese nell'attivo circolante

**Partecipazioni in imprese controllate**

AI sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese controllate.

**Partecipazioni in imprese collegate**

AI sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 5 del codice civile, non sono iscritte a bilancio partecipazioni in imprese collegate.

**Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante sono pari a € 670.794 (€ 865.073 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	852.471	-193.836	658.635
Denaro e altri valori in cassa	12.602	-443	12.159
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>865.073</b>	<b>-194.279</b>	<b>670.794</b>

La contrazione delle disponibilità è dovuta al pagamento dei fornitori che hanno lavorato per la realizzazione del pallone pressostatico. Il finanziamento richiesto per supportare l'impegno di spesa del progetto è stato infatti deliberato e successivamente incassato da parte dell'istituto bancario a febbraio 2024.

**RATEI E RISCONTI ATTIVI**

I ratei e risconti attivi sono pari a € 39.302 (€ 42.642 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei attivi	128	-128	0
Risconti attivi	42.514	-3.212	39.302
<b>Totale ratei e risconti attivi</b>	<b>42.642</b>	<b>-3.340</b>	<b>39.302</b>

#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

La voce Risconti attivi si riferisce a contratti di assistenza e/o manutenzione per i quali sono stati fatturati anticipatamente i canoni di servizio. Ricompreso anche il valore relativo al pagamento anticipato del premio per Assicurazione infortuni anno 2024 (€ 14.700).

#### Oneri finanziari capitalizzati

AI sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 8 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio oneri finanziari capitalizzati.

A complemento delle informazioni fornite sull'attivo dello Stato Patrimoniale e ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 3-bis del codice civile, si precisa che nel corso del corrente esercizio non sono state iscritte a bilancio riduzioni di valore applicate alle immobilizzazioni immateriali e materiali.

#### Rivalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali

AI sensi dell'art.10 della legge 72/1983, si precisa che la società nel corso del corrente esercizio non ha effettuato rivalutazioni monetarie ed economiche, né sono iscritti in bilancio beni per i quali sono state effettuate rivalutazioni né precedenti esercizi.

### INFORMAZIONI SULLO STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

#### PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 336.204 (€ 251.813 nel precedente esercizio).

Nei prospetti riportati di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio 2023 dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto e il dettaglio della voce 'Altre riserve'.

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	13.269	0	0	0
Versamenti in conto capitale	121.666	0	0	0
Varie altre riserve	-2	0	0	0
Totale altre riserve	134.933	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	104.880	0	-104.880	0
Totale Patrimonio netto	251.813	0	-104.880	0

#### SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	104.880		118.149
Versamenti in conto capitale	0	0		121.666
Varie altre riserve	0	3		1
Totale altre riserve	0	104.883		239.816
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	84.388	84.388
Totale Patrimonio netto	0	104.883	84.388	336.204

AI fini di una migliore intelligenza delle variazioni del patrimonio netto qui di seguito vengono evidenziate le movimentazioni dell'esercizio precedente delle voci del patrimonio netto:

	Valore di inizio esercizio	Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi
Capitale	10.000	0	0	0
Riserva legale	2.000	0	0	0
Altre riserve				
Riserva straordinaria	13.269	0	0	0
Versamenti in conto capitale	250.000	0	0	0
Varie altre riserve	-3	0	0	0
Totale altre riserve	263.266	0	0	0
Utile (perdita) dell'esercizio	-128.334	0	128.334	0
Totale Patrimonio netto	146.932	0	128.334	0

	Decrementi	Riclassifiche	Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
Capitale	0	0		10.000
Riserva legale	0	0		2.000
Altre riserve				
Riserva straordinaria	0	0		13.269
Versamenti in conto capitale	128.334	0		121.666
Varie altre riserve	0	1		-2
Totale altre riserve	128.334	1		134.933
Utile (perdita) dell'esercizio	0	0	104.880	104.880
Totale Patrimonio netto	128.334	1	104.880	251.813

#### Disponibilità ed utilizzo delle voci di patrimonio netto

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1 numero 7-bis del codice civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dai prospetti sottostanti:



	Importo	Origine/natura	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per copertura perdite	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate nei tre precedenti esercizi - per altre ragioni
Capitale	10.000			0	0	0
Riserva legale	2.000	A,B	2.000	0	0	0
Altre riserve:						
Riserva straordinaria	118.149	A,B	38.785	0	0	0
Versamenti in conto capitale	121.666	A,B	615	0	0	0
Varie altre riserve	1			0	0	0
Totale altre riserve	239.816			0	0	0
<b>Totale</b>	<b>251.816</b>			<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Legenda: A: per aumento di capitale B: per copertura perdite C: per distribuzione ai soci D: per altri vincoli statutari E: altro						

#### Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

AI sensi dell'articolo 2427-bis, comma 1 numero 1 lettera b-quater) del codice civile relativamente alla specificazione dei movimenti avvenuti nell'esercizio, la società nel corso del corrente esercizio non ha sostenuto operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi.

#### Fondi per rischi e oneri

Nell'esercizio 2023 non ci sono state movimentazioni relative ai fondi rischi su crediti. Il valore del fondo al 31/12/2023 pertanto è invariato a € 6.029.

Per quanto riguarda il Fondo rischi futuri sono invece state effettuate le seguenti movimentazioni:

- utilizzo del fondo per € 2.000 per copertura spese legali e per € 12.800 per copertura aumento utenze pista di pattinaggio. Gli utilizzi del fondo sono stati fatti nel rispetto della "natura" dei costi per cui negli esercizi precedenti era stato effettuato specifico accantonamento;
- accantonamento di € 25.000 per far fronte ad eventuali spese legali per attività di recupero crediti e contenziosi diversi.

Il valore del Fondo rischi futuri iscritto al bilancio al 31/12/23 ammonta pertanto a € 66.541.

#### TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessivi € 159.348 (€



149.444 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	149.444
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	18.859
Utilizzo nell'esercizio	8.955
Totale variazioni	9.904
Valore di fine esercizio	159.348

In particolare nel 2023 le movimentazioni sono state le seguenti:

- riduzione di € 8.955 per erogazione TFR a dipendenti che nel 2023 hanno cessato la collaborazione con Saronno Servizi SSD;
- accantonamento di € 18.859 quale importo netto tra la quota TFR annuale e la parte oggetto di versamento su fondi pensione esterni.

#### DEBITI

##### Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata superiore a 5 anni
Accconti	200	200	400	400	0	0
Debiti verso fornitori	286.168	22.972	309.140	309.140	0	0
Debiti tributari	84.227	-73.180	11.047	11.047	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	24.618	-272	24.346	24.346	0	0
Altri debiti	172.416	-11.399	161.017	95.506	65.511	0
Totale debiti	567.629	-61.679	505.950	440.439	65.511	0

La riduzione dei debiti tributari è dovuta al fatto che il conteggio imposte 2023 si è chiusa con valori a credito per la Saronno Servizi SSD.

Il valore al 31/12/23 dei debiti tributari (€ 11.047) si riferisce pertanto unicamente alle imposte relative ai conteggi di fine anno relative ai dipendenti e/professionisti (erario su stipendi di dicembre, erario su erogazioni TFR, imposta sostitutiva su TFR, erario codice 1040 per i professionisti).



SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

**Debiti - Ripartizione per area geografica**

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile:

Area geografica	Totali	ITALIA
Accordi	400	400
Debiti verso fornitori	309.140	309.140
Debiti tributari	11.047	11.047
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	24.346	24.346
Altri debiti	161.017	161.017
Debiti	505.950	505.950

**Debiti di durata superiore ai cinque anni e dei debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6 del codice civile, la società non ha iscritto a bilancio debiti di durata superiore ai cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

	Ammontare
Debiti assistiti da garanzie reali	
Debiti non assistiti da garanzie reali	505.950
<b>Totale</b>	<b>505.950</b>

**Debiti - Operazioni con retrocessione a termine**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 6-ter del codice civile, non sono iscritti a bilancio debiti ed operazioni con retrocessione a termine.

**Finanziamenti effettuati dai soci**

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 19-bis del codice civile, nel corso dell'esercizio non sono stati raccolti finanziamenti effettuati dai soci.

**RATEI E RISCONTI PASSIVI**

I ratei e risconti passivi sono iscritti nelle passività per complessivi € 357.307 (€ 338.568 nel precedente esercizio).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Ratei passivi	181	-38	143
Risconti passivi	338.387	18.777	357.164
<b>Totale ratei e risconti passivi</b>	<b>338.568</b>	<b>18.739</b>	<b>357.307</b>

La voce "Risconti passivi" è composta da due elementi principali:

- risconti passivi per ricavi relativi a lezioni dei diversi corsi sportivi (nuoto, acquafitness, pattinaggio, corsi motori ex bocciodromo) che verranno erogati nel 2024, ma che sono stati incassati nel 2023 (€ 220.764)
- risconti per contributi in conto impianti (€ 136.400). L'importo di tale risconto è stato conteggiato sui contributi in conto impianti ricevuti dalla Presidenza del Consiglio. L'importo conteggiato come risconto passivo per il contributo dell'esercizio 2022 è stato di € 44.880 (3 di 5 annualità); mentre l'importo riscontato per il contributo dell'esercizio 2023 è stato di € 91.520 (4 di 5 annualità).

**INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO**

**RICAVI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, nel corrente esercizio la società non ha rilevato ricavi di entità o incidenza eccezionali.

**COSTI DI ENTITA' O INCIDENZA ECCEZIONALI**

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 13 del codice civile, non sono stati iscritti a bilancio costi di entità o incidenza eccezionali.

**IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO, CORRENTI, DIFFERITE E ANTICIPATE**

La composizione delle singole voci è così rappresentata:

	Imposte correnti	Imposte relative a esercizi precedenti	Imposte differite	Imposte anticipate	Preventi (oneri) da adesione al regime consolidato fiscale/trasparenza fiscale
IRES	3.870	0	0	0	0
IRAP	25.989	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>29.859</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Composizione e movimenti intervenuti nelle passività per imposte differite e nelle attività per imposte anticipate**

Nel corso del corrente esercizio non sono state accantonate né imposte differite né imposte anticipate.



## SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

Si forniscono inoltre le ulteriori seguenti informazioni:

### Riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico

Conformemente alle indicazioni fornite dall'OIC, il seguente prospetto consente la riconciliazione tra l'onere fiscale di bilancio e l'onere teorico, distintamente per l'Ires e per l'Irap:

	IRES	IRAP
Risultato prima delle imposte	114.247	114.247
Imposta IRES	3.870	
Aliquota teorica	24,00%	3,90%
Variazioni in aumento	35.348	1.014.169
Variazioni in diminuzione	(68.974)	(14.800)
Totale imponibile	80.621	1.113.615
Utilizzo perdite precedenti (80)	(64.497)	
Altre deduzioni rilevanti		(447.243)
Totale imponibile fiscale	16.124	666.373
Imposta IRAP		25.989
Totale imposte anticipate/differite		
Totale imposte correnti reddito imponibile	3.870	25.989
Aliquota effettiva	3,39%	22,74%

## ALTRÉ INFORMAZIONI

### Dati sull'occupazione

Vengono di seguito riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 15 del Codice Civile.

I dati si riferiscono unicamente agli impianti di Saronno dal momento che la gestione dell'impianto di Solbiate si è conclusa al 30/09/23.

Si evidenzia perciò che alla data di chiusura dell'esercizio corrente la società contava di 19 dipendenti in forza di cui 1 con qualifica di quadro (full time) e 18 con qualifica di impiegati (di cui 6 part time).

Al personale dipendente si affiancano 52 collaboratori sportivi ai sensi degli articoli 25 e 37 del Decreto Legislativo 36/2021 ss.mm.

### Compensi alla società di revisione

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 16 del codice civile, si comunica che il compenso stanziato alla società di revisione legale per l'esercizio è dato di € 1.958 (oneri esclusi).

## SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A.R.L.

	31/12/2022	31/12/2023
Compenso Revisione Legale	1.780	1.958

### Titoli emessi dalla società

Il capitale sociale è pari ad € 10.000 ed è rappresentato da quote ai sensi di Legge.

### Strumenti finanziari

Ai sensi dell'articolo 2427, comma 1 numero 19 del codice civile, la società non ha emesso strumenti finanziari.

### Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, comma 1 numero 9 del codice civile, non risultano iscritti a bilancio impegni, garanzie e passività potenziali che non siano già esposte nello stato patrimoniale.

### Informazioni su patrimoni e finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Ai sensi degli artt. 2447 bis e 2447 decies del codice civile, nel corso del corrente esercizio non sono stati registrati finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

### Operazioni con parti correlate

Le operazioni con la controllante Saronno Servizi SPA sono state concluse a normali condizioni di mercato.

Di seguito si evidenziano le operazioni più significative effettuate con la stessa nel corso dell'esercizio chiuso al 31/12/2023.

Costi di esercizio	Conto economico al 31/12/2023	Conto economico al 31/12/2022
Affitto ramo d'azienda piscina (ramo piscina e ramo bar piscina)	€ 65.000	€ 32.500
Affitto ramo d'azienda ex bocciodromo	€ 15.000	€ 7.500
Energia Elettrica	€ 170.942	€ 95.459
Energia Termica	€ 167.628	€ 218.056

Con riferimento al raddoppio dei canoni di affitto e all'aumento dei costi per le utenze si rimanda a quanto riportato nel paragrafo Relazione sulla Gestione.

### Accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-ter del codice civile, la società non ha posto in essere accordi non risultanti dallo stato patrimoniale.



SARONNO SERVIZI - SOCIETA' SPORTIVA DILETTANTISTICA A R.L.

**Strumenti finanziari derivati**

Ai sensi dell'art. 2427 bis, comma 1, punto 1 del codice civile, si informa che la società non ha emesso strumenti finanziari derivati.

**Azioni proprie e azioni/quote di società controllanti**

La società non detiene né direttamente, né tramite società fiduciaria, né per interposta persona, quote proprie o di società controllanti.

**Informazioni ex art. 1 comma 125, della Legge 4 agosto 2017 n. 124**

Con riferimento all'art. 1 comma 125 della Legge 124/2017, ed in ottemperanza all'obbligo di trasparenza, sono stati ricevuti sovvenzioni, contributi già evidenziati al paragrafo " Contributi pubblici in conto impianti. Non sono stati ricevuti contributi in conto esercizio.

**Destinazione del risultato d'esercizio**

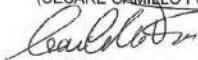
Si conferma che il presente Bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale finanziaria della società e corrisponde alle scritture contabili.

Signori Soci, alla luce di quanto esposto nei punti precedenti, l'Organo Amministrativo vi propone di approvare il bilancio così come presentato e da cui risulta un utile d'esercizio di € 84.388 e per il quale, in attesa della formalizzazione della chiusura della convenzione di gestione dell'impianto natatorio di Solbiate, e fatta salva ogni altra destinazione, proponiamo la seguente destinazione:

- 1 € 32.586 al fondo riserva rinnovo impianti di Saronno;
- 2 € 51.802 al fondo riserva rinnovo impianti di Solbiate.

**L'organo amministrativo**  
**Amministratore Unico**

(CESARE CAMILLO FUSI)



**Dichiarazione di conformità**

Il sottoscritto Dott. Marco Quaglia, ai sensi dell'art.31, comma 2 quinquevigesima della L. 340/2000 dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Imposta di bollo assolta in modo virtuale tramite CCIAA di Varese, aut. n.23058 del 27/03/2001



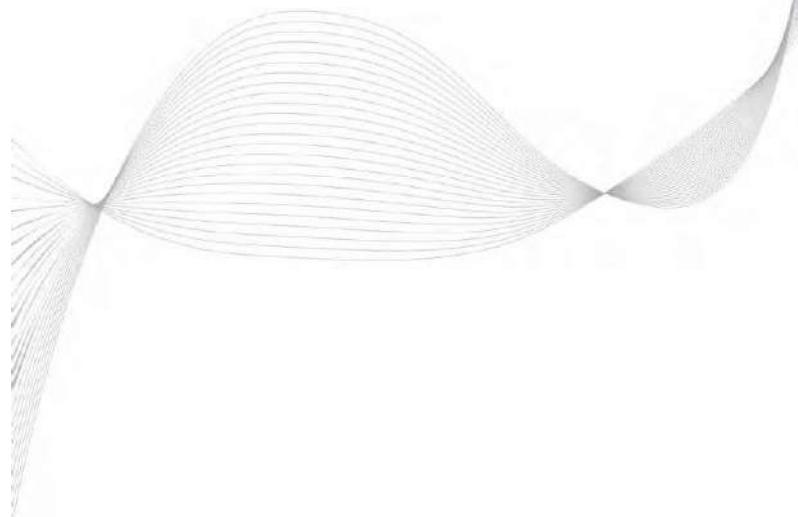


---

**Relazione della società di revisione indipendente**  
*ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39*

**Saronno Servizi – Società Sportiva Dilettantistica a r.l.**  
Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023

---



**Relazione della società di revisione indipendente**  
ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

2

Al Socio Unico della Saronno Servizi – Società Sportiva Dilettantistica a r.l.

**Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio**

**Giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Saronno Servizi – Società Sportiva Dilettantistica a r.l., costituito dallo stato patrimoniale al 31/12/2023, dal conto economico per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31/12/2023 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

**Elementi alla base del giudizio**

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

**Altri aspetti**

La Società, in ottemperanza alla legge, ha inserito all'interno della Nota Integrativa, i dati della Società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il nostro giudizio sul bilancio della Saronno Servizi - Società Sportiva Dilettantistica a r.l. non si estende anche a tali dati.

**Responsabilità dell'Amministratore Unico per il bilancio d'esercizio**

L'Amministratore Unico è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

L'Amministratore Unico è responsabile per la valutazione della capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

L'Amministratore Unico utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

**Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio**

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente.

Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dall'Amministratore Unico, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte dell'Amministratore Unico del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio,

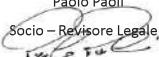
4

ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;

- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Trento, 9 Aprile 2024

Paolo Paoli  
Socio – Revisore Legale  


**SVILUPPO EDILIZIO SARONNESE S.A. S.E.S.S.A. SRL**

Bilancio di esercizio al 31-12-2023

<b>Dati anagrafici</b>	
<b>Sede in</b>	Piazza DELLA REPUBBLICA 7 SARONNO 21047 VA Italia
<b>Codice Fiscale</b>	00201570124
<b>Numero Rea</b>	VA 43098
<b>P.I.</b>	00201570124
<b>Capitale Sociale Euro</b>	14040,00 i.v.
<b>Forma giuridica</b>	SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA
<b>Settore di attività prevalente (ATECO)</b>	682001
<b>Società in liquidazione</b>	no
<b>Società con socio unico</b>	no
<b>Società sottoposta ad altri attivit� di direzione e coordinamento</b>	si
<b>Denominazione della società o ente che esercita l'attività di direzione e coordinamento</b>	SOCIETA' SOGGETTA A DIREZIONE E COORDINAMENTO DA PARTE DEL COMUNE DI SARONNO

## Stato patrimoniale micro

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Stato patrimoniale</b>		
<b>Attivo</b>		
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
I - Immobilizzazioni immateriali	1.730	2.307
II - Immobilizzazioni materiali	1.000.996	925.735
III - Immobilizzazioni finanziarie	2.571	0
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>1.005.297</b>	<b>928.042</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>II - Crediti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	39.610	39.018
esigibili oltre l'esercizio successivo	3.300	6.300
<b>Totale crediti</b>	<b>42.910</b>	<b>45.318</b>
<b>IV - Disponibilità liquide</b>		
199.191	258.965	
<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>242.101</b>	<b>304.283</b>
<b>D) Ratei e risconti</b>		
4.800	4.804	
<b>Totale attivo</b>	<b>1.252.198</b>	<b>1.237.129</b>
<b>Passivo</b>		
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Capitale	14.040	14.040
II - Riserva da sopraprezzo delle azioni	203.103	203.103
III - Riserve di rivalutazione	96.728	96.728
IV - Riserva legale	850.338	831.379
VI - Altre riserve	724	724
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	(56.017)	18.960
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>1.106.916</b>	<b>1.164.934</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>		
20.000	-	
<b>C) Debiti</b>		
esigibili entro l'esercizio successivo	94.712	44.903
esigibili oltre l'esercizio successivo	30.570	26.845
<b>Totale debiti</b>	<b>125.282</b>	<b>71.748</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>		
0	447	
<b>Totale passivo</b>	<b>1.252.198</b>	<b>1.237.129</b>

## Informazioni in calce allo stato patrimoniale micro

### Principi generali di redazione del bilancio

Ai sensi dell'art. 2423, c. 2, C.C. il presente bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società e il risultato economico dell'esercizio. Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti postulati generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo **prudenza**. A tal fine sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, mentre i rischi e le perdite di competenza dell'esercizio sono stati rilevati anche se conosciuti dopo la chiusura di questo; inoltre gli elementi eterogenei componenti le singole voci sono stati valutati separatamente;
- la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della **sostanza** dell'operazione o del contratto; in altri termini si è accertata la correttezza dell'iscrizione o della cancellazione di elementi patrimoniali ed economici sulla base del confronto tra i principi contabili ed i diritti e le obbligazioni desunte dai termini contrattuali delle transazioni;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di **competenza** dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento. Si evidenzia come i costi siano correlati ai ricavi dell'esercizio;
- la valutazione delle componenti del bilancio è stata effettuata nel rispetto del principio della **"costanza nei criteri di valutazione"**, vale a dire che i criteri di valutazione utilizzati non sono stati modificati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente, salvo le eventuali deroghe necessarie alla rappresentazione veritiera e corretta dei dati aziendali;
- la **rilevanza** dei singoli elementi che compongono le voci di bilancio è stata giudicata nel contesto complessivo del bilancio tenendo conto degli elementi sia qualitativi che quantitativi;
- si è tenuto conto della **comparabilità** nel tempo delle voci di bilancio; pertanto, per ogni voce dello Stato patrimoniale e del Conto economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente dell'esercizio precedente, salvo i casi eccezionali di incompatibilità o inadattabilità di una o più voci;
- il processo di formazione del bilancio è stato condotto nel rispetto della **neutralità** del redattore.

Ai sensi dell'art. 2423-bis, c.1, n.1, C.C., la valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'attività di gestione degli immobili di proprietà sociale, in considerazione del fatto che il risultato economico negativo dell'esercizio in esame non è dovuto ad una minore capacità della società di conseguire ricavi, ma piuttosto ad un incremento dei costi che per natura ed entità limitano la loro incidenza al risultato del solo esercizio in esame.

Per quanto riguarda le prospettive di carattere operativo della società e le valutazioni sulla capacità reddituale della stessa e sui conseguenti effetti patrimoniali e finanziari, l'Organo amministrativo ha verificato la prospettiva di funzionamento dell'azienda e ha maturato una ragionevole aspettativa che la società potrà continuare la sua esistenza operativa in un futuro prevedibile, mantenendo altresì la capacità di costituire un complesso economico funzionale destinato alla produzione di reddito. Pertanto si ritiene appropriato il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31/12/2023.

Da ultimo, si segnala che, al fine di intercettare tempestivamente eventuali segnali di crisi, la Governance della società si è impegnata a perfezionare un sistema ispirato ai criteri di eccellenza nella gestione dell'assetto societario, compatibilmente con la struttura semplificata della stessa, tra i quali si ricorda l'armonizzazione del sistema dei controlli in essere con il dettato normativo relativo al D.lgs. 14/2019 "Codice della Crisi d'Impresa e dell'Insolvenza". La Società ha pertanto continuato, anche nel corso dell'esercizio in commento, ad implementare e perfezionare i propri assetti organizzativi, amministrativi e contabili, che hanno altresì permesso di implementare, affiancando all'analisi storica dei risultati l'esame dei piani futuri, un modello di gestione aziendale che consente di valutare anticipatamente gli effetti economici, patrimoniali e finanziari delle scelte gestionali in un'ottica di salvaguardia del patrimonio aziendale.

L'art. 2435-ter C.C., prevede obblighi informativi di bilancio semplificati per le c.d. "micro imprese" che non superano determinati limiti dimensionali, particolarmente ridotti. Poiché la società non ha emesso titoli negoziati in mercati regolamentati, ha i requisiti per poter redigere il bilancio abbreviato e non ha superato, per due esercizi consecutivi, due dei seguenti limiti:

- totale dell'attivo dello Stato patrimoniale: 175.000,00 euro;
- ricavi delle vendite e delle prestazioni: 350.000,00 euro;
- dipendenti occupati in media durante l'esercizio: 5 unità;

è considerata una micro impresa e, di conseguenza, applica le disposizioni di cui all'art. 2435-ter C.C..  
Sulla scorta del 2° comma dell'art. 2435-ter C.C., la società:

- ha applicato, in relazione agli schemi di bilancio e ai criteri di valutazione, la stessa disciplina prevista per le società che redigono il bilancio in forma abbreviata;
- si è avvalsa delle seguenti semplificazioni:
  - a. esonero dalla redazione del Rendiconto finanziario;
  - b. esonero dalla redazione della Nota integrativa, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - l'informatica sugli impegni, le garanzie e le passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale;
    - l'informatica sui compensi, le anticipazioni e i crediti concessi agli amministratori e ai sindaci;
  - c. esonero dalla redazione della Relazione sulla gestione, in quanto, in calce allo Stato patrimoniale, risultano:
    - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti possedute dalla società, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente;
    - il numero e il valore nominale delle azioni proprie e delle azioni o quote di società controllanti acquisite o alienate dalla società nel corso dell'esercizio, con l'indicazione della parte di capitale corrispondente, dei corrispettivi e dei motivi degli acquisti e delle alienazioni.

Si precisa che lo Stato patrimoniale e il Conto economico riflettono le disposizioni degli articoli 2423-ter, 2424, 2425 e 2435-bis del C.C..  
Inoltre si evidenzia che la società, a norma del 3° comma dell'art. 2435-ter C.C., non applica:

- le disposizioni di cui all'art. 2423 c. 5 C.C.;
- le disposizioni di cui all'art. 2426 c. 1 n. 11-bis C.C. sulla valutazione degli strumenti finanziari derivati e delle operazioni di copertura. In conseguenza di ciò:
  - lo schema di Stato patrimoniale non include la voce "A.VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi";
  - lo schema di Conto economico non include le voci "D.18.d) - Rivalutazioni di strumenti finanziari derivati" e "D.19.d) - Svalutazioni di strumenti finanziari derivati".

Infine la società, in quanto micro impresa, ha usufruito della facoltà di iscrivere i titoli al costo di acquisto o di sottoscrizione, i crediti al valore di presumibile realizzo e i debiti al valore nominale.  
Nei prospetti di seguito indicati vengono rappresentate le informazioni richieste al fine di avvalersi dell'esonero dalla redazione della Nota integrativa e della Relazione sulla gestione.

### Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	0	0
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

### Importo complessivo degli impegni, delle garanzie e delle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

	Importo
Impegni	0
Garanzie	0
Passività potenziali	0

### Azioni proprie e azioni o quote di società controllanti possedute, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Numero	0	0

### Azioni proprie e di società controllanti acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

	Azioni proprie	Azioni o quote di società controllanti
Alienazioni nell'esercizio		
Numeri	0	0
Acquisizioni nell'esercizio		
Numeri	0	0

#### Compensi

Gli amministratori - a seguito dell'adozione di nuove norme statutarie con delibera di assemblea straordinaria repertorio Notaio Chiambretti Susanna in Saronno del 12 maggio 2022, svolgono il loro mandato a titolo gratuito. Il compenso spettante al revisore legale è pari a euro 1.500, come stabilito nell'assemblea dei soci di nomina del 27 Aprile 2023.

#### Anticipazioni, crediti, garanzie

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi agli amministratori e al revisore, come pure non sono state prestate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori e del revisore.

Nell'esercizio in commento la società non ha assunto impegni, non ha prestato garanzie e non ha rilevato passività potenziali.

#### Fondo per rischi ed oneri

Si precisa che nell'esercizio in esame si è ritenuto opportuno accantonare al Fondo rischi per controversie legali un importo di euro 20.000 a titolo di un possibile risarcimento danni per una causa legale in corso.

### Azioni proprie o quote di società controllanti possedute, acquisite o alienate nell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona

Si precisa che:

- la società non possiede azioni proprie, neppure indirettamente;
- la società non possiede, direttamente o indirettamente, azioni o quote di società controllanti;
- nel corso dell'esercizio la società non ha posto in essere acquisizioni o alienazioni di azioni proprie e azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o interposta persona.

#### Partecipazioni in imprese comportanti responsabilità illimitata

Ai sensi di quanto disposto dall'art. 2361 c. 2 C.C., si segnala che la società non ha assunto partecipazioni comportanti la responsabilità illimitata in altre imprese.

## Conto economico micro

	31-12-2023	31-12-2022
<b>Conto economico</b>		
A) Valore della produzione		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	109,334	121,279
5) altri ricavi e proventi		
altri	31,062	58,986
Totale altri ricavi e proventi	31,062	58,986
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>140,396</b>	<b>180,265</b>
B) Costi della produzione		
7) per servizi	67,501	75,523
8) per godimento di beni di terzi	-	60
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	622	667
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	577	577
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	45	90
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>622</b>	<b>667</b>
12) accantonamenti per rischi	20,000	-
14) oneri diversi di gestione	103,861	68,099
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>191,984</b>	<b>144,349</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)</b>	<b>(51,588)</b>	<b>35,916</b>
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	24	1
<b>Totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>24</b>	<b>1</b>
<b>Totale altri proventi finanziari</b>	<b>24</b>	<b>1</b>
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	359	331
Totale interessi e altri oneri finanziari	359	331
<b>Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)</b>	<b>(335)</b>	<b>(330)</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)</b>	<b>(51,923)</b>	<b>35,586</b>
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	6,094	16,617
imposte relative a esercizi precedenti	-	9
<b>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate</b>	<b>6,094</b>	<b>16,626</b>
<b>21) Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(58,017)</b>	<b>18,960</b>

## Bilancio micro, altre informazioni

### Proposta di copertura della perdita di esercizio

Sulla base di quanto esposto si propone di ripianare la perdita di esercizio, ammontante a complessivi euro 58,017, come segue:

- per euro 723,32 mediante l'utilizzo della Riserva da condono L. 516/1982;
- per euro 57.293,93 mediante l'utilizzo della Riserva legale.

### Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Nulla da segnalare.

Di seguito si riportano ulteriori informazioni obbligatorie in base a disposizioni di legge, o complementari, al fine della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

### Elenco rivalutazioni effettuate

Alla data di chiusura dell'esercizio di cui al presente bilancio, i beni della società risultano essere stati oggetto delle rivalutazioni riportate nei seguenti prospetti:

#### Beni materiali

	Terreni e fabbricati
Costo storico	933,325
Riv. ante 90	71.832
L. 413/91	52.162
<b>Totale Rival.</b>	<b>1.057.319</b>

#### PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente

TETTAMANZI MATTEO

Stampato da ED Service Soc. Coop.  
[andrea.edservice@gmail.com](mailto:andrea.edservice@gmail.com)  
giugno 2024

