D.U.P.

DOCUMENTO UNICO DI PROGRAMMAZIONE

2027/2029

1. Introduzione 4
1.1. Il Documento Unico di Programmazione (DUP) nel sistema della programmazione dell'Ente 4
1.2. Il mandato amministrativo e il processo di programmazione 6
2. Sezione Strategica (SeS) 7
2.1. Quadro delle condizioni esterne 7
2.1.1. Obiettivi individuati dal governo nazionale 8
2.1.2. Obiettivi individuati dalla programmazione regionale 9
2.1.3. Analisi demografica 9
2.1.4. Analisi del territorio e delle strutture 11
2.2. Quadro delle condizioni interne dell'Ente 13
2.2.1. Organizzazione dell'Ente 13
2.2.2. Le risorse umane disponibili 13
2.2.3. Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale 15
2.2.4. Analisi e valutazione della spesa 17
2.2.5. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi 25
2.2.6. Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati 26
2.3. Indirizzi e obiettivi strategici 27
OS.00 – Sostenibilità finanziaria e buona amministrazione - *Equità fiscale, bilancio e reperimento delle risorse* 28
Azioni Strategiche 29
Risultati Attesi 29
OS.01 – Un Comune che funziona: *Servizi, digitalizzazione e rapporto con i cittadini* 30
Azioni Strategiche 31
Risultati Attesi (R.A.) 31
OS.02 – Sicurezza e legalità - *Controllo del territorio e vivibilità* 32
Azioni Strategiche 33
Risultati attesi 33
OS.03 – Cura del territorio e qualità urbana - *Manutenzioni, lavori pubblici e decoro* 33
Azioni Strategiche 34
Risultati Attesi 35
OS.04 – Mobilità e collegamenti - *Viabilità e mobilità sostenibile* 35
Azioni Strategiche 36
Risultati Attesi 37
OS.05 – Ambiente e sostenibilità - *Territorio, energia e qualità ambientale* 37
Azioni Strategiche 38
Risultati Attesi 39
OS.06 – Famiglia, scuola e infanzia - *Servizi educativi e sostegno alle famiglie* 39
Azioni Strategiche 40

Risultati Attesi 40
OS.07 – Sociale e salute - *Servizi alla persona e inclusione* 41
Azioni Strategiche 42
Risultati Attesi 42
OS.08 – Cultura, comunità e identità - *Cultura, eventi e partecipazione* 42
Azioni Strategiche 43
Risultati Attesi 44
OS.09 – Giovani, sport e tempo libero - *Attività sportive, associazionismo e partecipazione giovanile* 44
Azioni Strategiche 45
Risultati Attesi 45
OS.10 – Lavoro e sviluppo economico - *Impresa, commercio e attrattività del territorio* 46
Azioni Strategiche 47
Risultati Attesi 47
Azioni gestionali di carattere permanente (A.G.) 48
2.3.1. Temi Strategici per missione 49
2.4. Strumenti di monitoraggio e rendicontazione 50
3. SEZIONE OPERATIVA (SeO) 51
3.1. Parte Prima 51
3.1.1. Obiettivi Operativi 51
3.1.2. Descrizione dei programmi e raccordo con gli Obiettivi Strategici 53
3.1.3. Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento 53
3.1.4. Gli equilibri di bilancio 59
3.1.5. Coerenza e compatibilità del bilancio con le disposizioni del pareggio di bilancio 62
3.1.6. Debito consolidato e capacità di indebitamento 62
3.2. Parte Seconda 63
3.2.1. Programma triennale dei lavori pubblici 64
3.2.2. Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari 64

1. Introduzione

1.1. Il Documento Unico di Programmazione (DUP) nel sistema della programmazione dell'Ente

Il Documento Unico di Programmazione (DUP) costituisce il principale strumento di programmazione strategica e operativa degli enti locali e rappresenta il presupposto indispensabile per la predisposizione del bilancio di previsione e per l'attuazione delle politiche pubbliche dell'Amministrazione. Attraverso il DUP, l'Ente definisce la propria visione di sviluppo, individua le priorità strategiche del mandato amministrativo e assicura il raccordo tra gli indirizzi politici, la programmazione delle risorse e gli obiettivi di gestione.

L'introduzione del sistema di armonizzazione contabile, disciplinato dal decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni ed integrazioni, ha profondamente innovato il processo programmatorio degli enti territoriali, rafforzando il principio della programmazione quale processo unitario, continuo ed integrato. In tale contesto, il DUP assume una funzione centrale, ponendosi come documento di riferimento per l'intera attività amministrativa e garantendo la coerenza tra le linee programmatiche di mandato, gli strumenti di programmazione economico-finanziaria e gli obiettivi strategici ed operativi perseguiti dall'Ente.

L'attività di programmazione si sviluppa oggi in un contesto caratterizzato da una crescente complessità istituzionale, normativa ed economica, nel quale gli enti locali sono chiamati a svolgere un ruolo sempre più rilevante nella promozione dello sviluppo sostenibile del territorio, nella tutela della coesione sociale, nella valorizzazione del patrimonio pubblico e nella capacità di rispondere con tempestività ai bisogni della collettività. Alle tradizionali funzioni di governo del territorio si affiancano nuove sfide connesse alla transizione digitale, alla sostenibilità ambientale, ai cambiamenti demografici, al rafforzamento dei servizi di prossimità, alla sicurezza urbana, alla resilienza delle comunità locali e alla capacità di intercettare e gestire le opportunità offerte dai programmi di finanziamento europei, nazionali e regionali.

In tale scenario la programmazione non costituisce esclusivamente uno strumento di pianificazione finanziaria, ma rappresenta il processo attraverso il quale l'Amministrazione individua le priorità politiche del mandato, definisce gli obiettivi strategici di medio e lungo periodo, coordina l'impiego delle risorse disponibili e orienta l'intera organizzazione comunale verso la produzione di valore pubblico, inteso come miglioramento concreto della qualità della vita della comunità amministrata.

Il Documento si articola in due sezioni tra loro strettamente integrate, che sviluppano il processo programmatorio secondo una logica di progressivo approfondimento: la **Sezione Strategica (SeS)** e la **Sezione Operativa (SeO)**.

La **Sezione Strategica (SeS)**, riferita all'intero mandato amministrativo, sviluppa le Linee Programmatiche di Mandato approvate dal Consiglio Comunale ai sensi dell'articolo 46, comma 3, del decreto legislativo 18 agosto 2000, n. 267, individuando gli indirizzi strategici che guideranno l'azione dell'Amministrazione nel medio-lungo periodo. Essa definisce le politiche pubbliche che l'Ente intende perseguire, nel rispetto del quadro normativo vigente, degli indirizzi della programmazione europea, nazionale e regionale e degli

equilibri di finanza pubblica, delineando le priorità che caratterizzeranno il mandato amministrativo.

La Sezione Strategica sviluppa inoltre l'analisi del contesto nel quale l'Ente opera, attraverso la valutazione delle condizioni esterne ed interne che possono influenzare il conseguimento degli obiettivi programmati.

L'analisi delle **condizioni esterne** considera il quadro istituzionale, economico e sociale di riferimento, le dinamiche demografiche e territoriali, gli indirizzi della programmazione sovraordinata, nonché il sistema delle relazioni istituzionali e delle collaborazioni con gli altri enti pubblici, gli organismi partecipati, il mondo economico e sociale e gli altri stakeholder del territorio, al fine di individuare opportunità, criticità e fattori di sviluppo che possano incidere sull'azione amministrativa.

L'analisi delle **condizioni interne** è invece finalizzata a valutare l'assetto organizzativo dell'Ente, le risorse umane, finanziarie, strumentali e patrimoniali disponibili, il sistema di erogazione dei servizi pubblici, la sostenibilità economico-finanziaria delle politiche programmate e la capacità amministrativa necessaria al conseguimento degli obiettivi strategici individuati.

La **Sezione Operativa (SeO)** costituisce lo strumento attraverso il quale gli indirizzi strategici vengono tradotti in programmi, obiettivi ed azioni concrete, sviluppando la programmazione con riferimento al triennio di bilancio. Essa rappresenta il raccordo tra la pianificazione strategica e la gestione amministrativa, individuando, per ciascuna missione di bilancio, i programmi, gli obiettivi operativi e le risorse necessarie per dare concreta attuazione alle politiche dell'Amministrazione.

La seconda parte della Sezione Operativa raccoglie gli strumenti di programmazione settoriale previsti dalla normativa vigente, tra i quali assumono particolare rilievo la programmazione del fabbisogno di personale, per gli aspetti aventi rilevanza finanziaria e nel coordinamento con il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il Programma triennale dei lavori pubblici, il Programma triennale degli acquisti di beni e servizi e il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari.

Il Documento Unico di Programmazione assume pertanto un ruolo centrale nel sistema di governo dell'Ente, in quanto consente di assicurare la coerenza tra indirizzo politico, programmazione finanziaria, organizzazione amministrativa e risultati attesi. Esso costituisce, al tempo stesso, uno strumento di trasparenza nei confronti del Consiglio Comunale, dei cittadini e di tutti i portatori di interesse, rendendo esplicite le priorità dell'Amministrazione, le modalità attraverso cui si intendono perseguire gli obiettivi di mandato e i criteri con i quali saranno valutati i risultati conseguiti.

Infine, la programmazione deve essere intesa come un processo dinamico e continuo, suscettibile di aggiornamento in relazione all'evoluzione del quadro normativo, economico e sociale e alle esigenze che emergeranno nel corso del mandato amministrativo. Il DUP rappresenta pertanto non soltanto un adempimento previsto dall'ordinamento contabile, ma il principale strumento di governo attraverso il quale l'Amministrazione pianifica il futuro della comunità, coordina le proprie politiche pubbliche e promuove uno sviluppo equilibrato, sostenibile e orientato alla creazione di valore per il territorio.

1.2. Il mandato amministrativo e il processo di programmazione

Il Documento Unico di Programmazione costituisce la traduzione strategica e operativa delle Linee Programmatiche di Mandato presentate dal Sindaco al Consiglio Comunale e rappresenta il principale strumento attraverso il quale l'Amministrazione definisce le priorità di governo, orienta l'azione dell'Ente e coordina l'impiego delle risorse disponibili per il perseguimento degli obiettivi di interesse pubblico.

La programmazione assume pertanto un ruolo centrale nell'attività amministrativa, configurandosi come un processo continuo che accompagna l'intero mandato amministrativo, dalla definizione degli indirizzi strategici fino alla loro concreta attuazione, al monitoraggio dei risultati conseguiti e all'eventuale aggiornamento delle scelte programmatiche in relazione all'evoluzione del contesto istituzionale, economico e sociale.

L'Amministrazione comunale intende sviluppare la propria azione di governo secondo una logica di programmazione integrata, nella quale gli obiettivi politici trovino una progressiva traduzione in programmi, interventi, investimenti e servizi concretamente realizzabili, garantendo il necessario equilibrio tra le aspettative della comunità, le risorse disponibili e i vincoli derivanti dall'ordinamento finanziario e contabile degli enti locali.

Il presente Documento individua gli indirizzi strategici che guideranno l'azione amministrativa nel corso del mandato, ponendo al centro la qualità dei servizi ai cittadini, la sostenibilità economico-finanziaria, la valorizzazione del territorio, la crescita della comunità locale e l'efficienza dell'organizzazione comunale. Tali indirizzi costituiscono il riferimento per la successiva programmazione operativa e per la definizione degli obiettivi gestionali, assicurando la necessaria coerenza tra programmazione strategica, bilancio di previsione, Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) e sistema di controllo dei risultati.

L'attività programmatoria è inoltre improntata ai principi della trasparenza, della responsabilità amministrativa, della partecipazione dei cittadini e della creazione di valore pubblico. In tale prospettiva, l'azione dell'Ente non si limita all'erogazione dei servizi istituzionali, ma mira a promuovere uno sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio, rafforzando la coesione sociale, sostenendo il tessuto economico locale, valorizzando il patrimonio pubblico e migliorando la qualità della vita della comunità.

Particolare attenzione sarà dedicata alla capacità dell'Ente di operare in un contesto in continua evoluzione, caratterizzato da rilevanti trasformazioni demografiche, economiche, ambientali e tecnologiche. La programmazione dovrà pertanto mantenere un adeguato grado di flessibilità, così da consentire all'Amministrazione di cogliere le opportunità derivanti dai programmi di finanziamento europei, nazionali e regionali, affrontare efficacemente eventuali criticità e rispondere tempestivamente ai bisogni emergenti della popolazione.

La successiva **Sezione Strategica** sviluppa tali indirizzi attraverso l'analisi del contesto esterno ed interno nel quale opera il Comune di Origgio e individua gli Obiettivi Strategici che costituiranno il riferimento per l'intera attività amministrativa nel periodo di mandato. La **Sezione Operativa**, coerentemente con gli indirizzi definiti, traduce tali obiettivi in programmi, azioni e strumenti di attuazione, assicurando il necessario raccordo tra la pianificazione strategica, la gestione amministrativa e la programmazione finanziaria.

2. Sezione Strategica (SeS)

La **Sezione Strategica (SeS)** costituisce il nucleo centrale del Documento Unico di Programmazione e rappresenta il quadro di riferimento entro il quale si sviluppa l'azione dell'Amministrazione nel corso dell'intero mandato amministrativo. Essa traduce le Linee Programmatiche di Mandato in indirizzi strategici, individuando le priorità di intervento, gli obiettivi di medio e lungo periodo e le politiche pubbliche che guideranno l'attività del Comune di Origgio.

La programmazione strategica si fonda sulla consapevolezza che l'azione amministrativa non può limitarsi alla gestione ordinaria dei servizi, ma deve essere orientata alla costruzione di una visione di sviluppo capace di rispondere ai bisogni della comunità, valorizzare le potenzialità del territorio e promuovere una crescita equilibrata, sostenibile e inclusiva. In tale prospettiva, la Sezione Strategica costituisce il collegamento tra gli indirizzi politici del mandato e la successiva programmazione operativa, assicurando coerenza tra obiettivi, risorse disponibili e risultati attesi.

L'elaborazione degli indirizzi strategici si sviluppa attraverso un'approfondita analisi del contesto nel quale opera il Comune di Origgio, considerando sia i fattori esterni, quali il quadro istituzionale, economico, sociale e territoriale di riferimento, sia le condizioni interne dell'Ente, con particolare riguardo alle risorse umane, finanziarie, patrimoniali e organizzative disponibili. Tale analisi consente di individuare le principali opportunità e criticità che caratterizzeranno il mandato amministrativo e di orientare conseguentemente le scelte programmatiche dell'Amministrazione.

Gli obiettivi strategici sono sviluppati in coerenza con il quadro normativo vigente, con gli indirizzi della programmazione europea, nazionale e regionale e con gli obiettivi di equilibrio della finanza pubblica. Essi trovano successiva attuazione nella Sezione Operativa del Documento e sono ricondotti alle Missioni e ai Programmi del bilancio armonizzato, garantendo il necessario raccordo tra programmazione strategica, programmazione finanziaria e gestione amministrativa.

Le pagine che seguono illustrano dapprima il quadro delle condizioni esterne ed interne nel quale il Comune è chiamato ad operare e, successivamente, definiscono gli indirizzi e gli Obiettivi Strategici che orienteranno l'attività dell'Amministrazione comunale per l'intero periodo di mandato.

2.1. Quadro delle condizioni esterne

La definizione degli obiettivi strategici del Comune richiede una preliminare analisi del contesto nel quale l'Amministrazione è chiamata ad operare. La programmazione locale, infatti, non si sviluppa in modo autonomo, ma si inserisce in un sistema multilivello nel quale le politiche europee, nazionali e regionali delineano il quadro di riferimento entro cui gli enti locali esercitano le proprie funzioni.

Il principio contabile applicato concernente la programmazione (Allegato 4/1 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118) prevede che il Documento Unico di Programmazione tenga conto delle condizioni esterne ed interne all'Ente, individuando gli elementi che

possono influenzare il perseguimento degli obiettivi di mandato. L'analisi del contesto esterno assume pertanto un ruolo strategico, consentendo di comprendere le principali dinamiche economiche, sociali, demografiche e istituzionali che interessano il territorio e che incidono sulle scelte dell'Amministrazione comunale.

Per il Comune di Origgio, tale analisi non rappresenta un mero adempimento formale, ma costituisce uno strumento essenziale per orientare le politiche pubbliche verso uno sviluppo sostenibile, una gestione finanziaria equilibrata e un progressivo miglioramento della qualità dei servizi erogati alla cittadinanza. Gli indirizzi della programmazione nazionale e regionale, unitamente alle caratteristiche del contesto territoriale e socioeconomico locale, rappresentano pertanto il riferimento entro il quale vengono definiti gli obiettivi strategici illustrati nel presente Documento.

2.1.1. Obiettivi individuati dal governo nazionale

A livello nazionale, il principale documento di riferimento è rappresentato dal **Documento di Finanza Pubblica (DFP) 2026**, approvato dal Consiglio dei Ministri il **22 aprile 2026**, che, in attuazione della riforma della governance economica europea, ha sostituito il tradizionale Documento di Economia e Finanza (DEF), definendo il quadro programmatico della finanza pubblica e le strategie di crescita del Paese nel medio periodo.

Il DFP conferma una strategia orientata alla sostenibilità dei conti pubblici, al rilancio degli investimenti, all'aumento della produttività e della competitività del sistema economico nazionale, individuando alcune priorità che coinvolgono direttamente anche il comparto degli enti locali.

Con specifico riferimento ai Comuni, gli indirizzi nazionali pongono particolare attenzione:

- al mantenimento degli equilibri di bilancio e alla sostenibilità della finanza locale, quale presupposto per garantire la continuità e la qualità dei servizi pubblici;
- al rafforzamento della capacità di investimento degli enti territoriali, favorendo la realizzazione di opere pubbliche e la piena utilizzazione delle risorse europee, nazionali e regionali;
- alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione e alla semplificazione dei procedimenti amministrativi, attraverso l'innovazione organizzativa e tecnologica;
- alla transizione ecologica ed energetica, mediante interventi di efficientamento del patrimonio pubblico, riduzione dei consumi energetici, tutela dell'ambiente e resilienza del territorio;
- al rafforzamento della capacità amministrativa degli enti locali, valorizzando il capitale umano, l'innovazione organizzativa e la capacità progettuale quale elemento indispensabile per l'attuazione delle politiche pubbliche.

Tali indirizzi costituiscono un importante riferimento anche per la programmazione del Comune di Origgio, che orienta la propria azione amministrativa verso il consolidamento della sostenibilità finanziaria dell'Ente, il miglioramento dell'efficienza organizzativa, la

digitalizzazione dei servizi comunali, la valorizzazione del patrimonio pubblico, la realizzazione di investimenti strategici e il rafforzamento della qualità dei servizi resi ai cittadini, in coerenza con gli obiettivi della finanza pubblica nazionale.

2.1.2. Obiettivi individuati dalla programmazione regionale

La programmazione del **Comune di Origgio** si sviluppa altresì in coerenza con gli indirizzi strategici della **Regione Lombardia**, definiti attraverso il **Documento di Economia e Finanza Regionale (DEFR) 2027-2029**, approvato dalla Giunta regionale con deliberazione **n. XII/6360 del 29 giugno 2026**, quale aggiornamento annuale del Programma Regionale di Sviluppo Sostenibile (PRSS).

Il DEFR individua le principali priorità dell'azione regionale, definendo gli obiettivi strategici che orientano le politiche pubbliche e il sistema delle autonomie locali lombarde. In tale contesto, assume particolare rilievo il ruolo dei Comuni quali soggetti chiamati a dare concreta attuazione alle politiche di sviluppo del territorio, di coesione sociale e di innovazione amministrativa.

Con riferimento agli enti locali, la programmazione regionale individua come prioritari:

- il rafforzamento dell'attrattività e della competitività dei territori lombardi, sostenendo interventi di sviluppo locale e rigenerazione urbana;
- il miglioramento della qualità ambientale, la transizione energetica e la tutela del territorio, promuovendo modelli di sviluppo sostenibile;
- la digitalizzazione dei servizi pubblici e l'innovazione della Pubblica Amministrazione, favorendo l'evoluzione digitale degli enti locali;
- il potenziamento della mobilità e dell'accessibilità territoriale, con particolare attenzione alle infrastrutture e alla sicurezza della rete viaria;
- il rafforzamento del welfare territoriale, dei servizi di prossimità e delle politiche a favore delle famiglie, delle persone fragili e dell'inclusione sociale;
- il sostegno alla capacità progettuale degli enti locali e all'utilizzo delle opportunità offerte dalla programmazione regionale, nazionale ed europea.

Gli indirizzi regionali trovano piena corrispondenza nelle linee strategiche del Comune di Origgio, che intende promuovere uno sviluppo equilibrato e sostenibile del territorio, investire nella qualità dei servizi comunali, valorizzare gli spazi pubblici e il patrimonio dell'Ente, sostenere le politiche sociali e familiari, rafforzare la sicurezza e migliorare l'efficienza amministrativa, cogliendo al contempo le opportunità di finanziamento e collaborazione offerte dalla programmazione della Regione Lombardia.

2.1.3. Analisi demografica

L'analisi della dinamica demografica costituisce uno degli elementi fondamentali per la definizione delle strategie dell'Amministrazione comunale. La popolazione rappresenta infatti il principale destinatario delle politiche pubbliche e l'evoluzione delle sue

caratteristiche influenza direttamente la programmazione dei servizi, degli investimenti e delle politiche di sviluppo del territorio.

Per il Comune di Origgio, la lettura dei dati demografici consente di cogliere le principali trasformazioni della comunità locale e di orientare conseguentemente le scelte strategiche dell'Amministrazione, con particolare riferimento ai servizi educativi, sociali, culturali, sportivi e alla pianificazione del territorio.

Dati Anagrafici

Voce	2023	2024	2025
Popolazione al 31.12	8017	8029	8080
Nuclei familiari al 31.12	3567 + 1 conv	3587	3634
Numero dipendenti al 31.12	27	26	27

Andamento demografico della popolazione

Voce	2023	2024	2025
Nati nell'anno	59	53	44
Deceduti nell'anno	62	74	79
Saldo naturale nell'anno	-3	-21	-35
Iscritti	283	325	337
Cancellati	296	303	251
Saldo migratorio e per altri motivi	-13	22	86
Numero medio di comp. per famiglia	2,24	2,24	2,22
Saldo popolazione	8017	8029	8080

Composizione della popolazione per età

Voce (valori al 31.12)	2023	2024	2025
Età prescolare 0-6 anni	393	448	440
Età scolare 7-14 anni	695	620	595
Età d'occupazione 15-29 anni	1083	1122	1176
Età adulta 30-64 anni	4031	4022	4006
Età senile > 64 anni	1808	1817	1863

Dall'analisi dei dati emerge un quadro caratterizzato da una sostanziale stabilità della popolazione residente, passata da 8.017 abitanti nel 2023 a 8.080 nel 2025, risultato ottenuto grazie ad un saldo migratorio positivo che compensa il progressivo calo naturale della popolazione.

Il numero dei nati continua infatti a diminuire, passando da 59 nel 2023 a 44 nel 2025, mentre il numero dei decessi evidenzia un progressivo incremento, determinando un saldo naturale sempre più negativo. Parallelamente, il saldo migratorio positivo conferma la capacità del territorio di mantenere una buona attrattività residenziale, contribuendo al mantenimento della consistenza della popolazione comunale.

Ulteriori elementi di rilievo sono rappresentati dal **progressivo incremento della popolazione ultrasessantaquattrenne**, dall'aumento della fascia giovanile compresa tra i 15 e i 29 anni e dalla contestuale riduzione della popolazione in età scolare, fenomeni accompagnati da una graduale diminuzione della dimensione media dei nuclei familiari, ormai attestata intorno ai 2,2 componenti.

Tali dinamiche rappresentano un importante elemento di indirizzo per la programmazione comunale, orientando l'azione dell'Amministrazione verso il rafforzamento delle politiche a sostegno delle famiglie, dei servizi alla persona e dell'invecchiamento attivo, senza trascurare la necessità di mantenere adeguata l'offerta educativa, culturale e sportiva rivolta ai giovani, favorendo al contempo la coesione sociale e la qualità della vita dell'intera comunità.

2.1.4. Analisi del territorio e delle strutture

L'analisi delle caratteristiche territoriali e delle principali dotazioni infrastrutturali costituisce il naturale completamento dell'analisi demografica, consentendo di valutare le risorse, i servizi e le infrastrutture disponibili a supporto della comunità locale.

La conoscenza del territorio rappresenta infatti un elemento indispensabile per programmare gli interventi di sviluppo, individuare le priorità di investimento e garantire un'offerta di servizi coerente con le esigenze della popolazione e con le prospettive di crescita del Comune.

Dati Territoriali

Voce	2023	2024	2025
Frazioni geografiche	2	2	2
Superficie totale del Comune (mq)	7,92 Kmq	7,92 Kmq	7,92 Kmq
Aree verdi, parchi, giardini	4 Kmq	4 Kmq	4 Kmq

Il servizio idrico integrato è gestito dalla società **Alfa S.r.l.**, soggetto individuato dall'Autorità d'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) della Provincia di Varese.

Strutture

Voce	2023	2024	2025
Asili nido	0	0	0
Impianti sportivi*	2	2	2
Mense scolastiche	2	2	2
Mense scolastiche - N. di pasti	63814	82340	64408
Punti luce illuminazione pubblica	1355	1365	1389
Raccolta rifiuti (q)	3953,54	3762,35	3680,22
Scuole primarie	1	1	1
Scuole secondarie di primo grado	1	1	1

* Di cui uno, in concessione, è gestito dalla Società Bordocampo Srl.

Sul territorio comunale sono inoltre presenti un asilo nido privato, gestito dalla società Papaciotti S.r.l., e la Scuola dell'Infanzia paritaria "San Carlo Borromeo", che contribuiscono ad ampliare l'offerta educativa rivolta alle famiglie.

Il territorio comunale presenta una dotazione di servizi e infrastrutture adeguata alle dimensioni della comunità locale e caratterizzata dalla presenza di un sistema scolastico completo per l'istruzione dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado, di impianti sportivi, di aree verdi diffuse e di un patrimonio di servizi pubblici costantemente oggetto di manutenzione e valorizzazione.

Le caratteristiche del territorio di Origgio costituiscono un importante elemento di indirizzo per la programmazione strategica dell'Ente. Il Comune si distingue infatti per un contesto territoriale di elevata qualità ambientale, caratterizzato da una superficie di **7,92 km², dei quali circa 4 km² destinati ad aree verdi, agricole, parchi e spazi naturali**, che rappresentano oltre la metà dell'intero territorio comunale e costituiscono un patrimonio da preservare e valorizzare.

La collocazione geografica, al confine tra le province di **Varese e Milano** e in prossimità dei principali assi autostradali e infrastrutturali della Lombardia, conferisce inoltre ad Origgio una posizione strategica sotto il profilo della mobilità, dell'accessibilità e dello sviluppo economico. Tale posizione ha favorito nel tempo l'insediamento di un **articolato tessuto imprenditoriale**, caratterizzato dalla presenza di numerose imprese manifatturiere, logistiche, commerciali e di servizi, che rendono Origgio uno dei poli produttivi più dinamici del territorio provinciale. I dati regionali relativi alle unità locali e agli addetti confermano la rilevanza del comparto produttivo comunale nel contesto della provincia di Varese e dell'area metropolitana milanese.

La presenza di un sistema economico fortemente sviluppato rappresenta un valore aggiunto per la comunità locale, ma richiede al contempo una programmazione attenta ai temi della mobilità, della sicurezza stradale, della sostenibilità ambientale, dell'efficienza dei servizi pubblici e della qualità dello spazio urbano, affinché la crescita economica possa svilupparsi in equilibrio con le esigenze dei cittadini e con la tutela del territorio.

Tali peculiarità orientano pertanto l'azione dell'Amministrazione verso politiche capaci di coniugare **sviluppo economico, tutela ambientale, qualità urbana e sostenibilità,** promuovendo la valorizzazione del patrimonio pubblico, il miglioramento delle infrastrutture e dei servizi, il sostegno al sistema produttivo locale e il rafforzamento dell'attrattività del Comune, nella consapevolezza che la competitività del territorio dipende dalla capacità di integrare crescita economica, qualità della vita e salvaguardia delle proprie risorse ambientali.

2.2. Quadro delle condizioni interne dell'Ente

L'analisi delle condizioni interne consente di valutare le risorse organizzative, umane, finanziarie e strumentali di cui il Comune dispone per perseguire gli obiettivi di mandato. La capacità di realizzare efficacemente le politiche dell'Amministrazione dipende infatti non solo dalla disponibilità di risorse economiche, ma anche dall'adeguatezza della struttura organizzativa, dalla qualità del capitale umano, dall'efficienza dei processi amministrativi e dalla capacità dell'Ente di innovare la propria organizzazione.

La conoscenza delle condizioni interne rappresenta pertanto un elemento essenziale della programmazione strategica, consentendo di individuare punti di forza, ambiti di miglioramento e priorità di intervento, in coerenza con i principi di efficacia, efficienza, economicità e creazione di valore pubblico.

2.2.1. Organizzazione dell'Ente

L'assetto organizzativo del Comune di Origgio è definito nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2026-2028, approvato con deliberazione della Giunta Comunale n. 10 del 6 febbraio 2026 e successivamente aggiornato con deliberazioni n. 46/2026 e n. 57/2026.

L'organizzazione dell'Ente è improntata ai principi di funzionalità, responsabilità, separazione tra indirizzo politico e gestione amministrativa, nonché di integrazione tra le diverse strutture organizzative, al fine di assicurare un'efficace attuazione degli obiettivi strategici e operativi dell'Amministrazione.

La struttura organizzativa si articola in:

- Sindaco;
- Segretario Comunale;
- Nucleo di Valutazione;
- cinque Aree organizzative, articolate in uffici e servizi.

La responsabilità gestionale delle Aree è affidata ai Responsabili incaricati di Elevata Qualificazione, ai quali competono, nel rispetto degli indirizzi formulati dagli organi di governo, la gestione delle risorse assegnate, il raggiungimento degli obiettivi programmati e il presidio dei processi amministrativi di competenza.

L'attuale modello organizzativo, pur mantenendo una struttura amministrativa snella, è orientato a garantire la necessaria flessibilità gestionale, la collaborazione tra i diversi servizi e la capacità di rispondere in maniera tempestiva alle esigenze della cittadinanza, anche attraverso la progressiva digitalizzazione dei procedimenti e l'innovazione organizzativa prevista dal PIAO.

2.2.2. Le risorse umane disponibili

Le risorse umane rappresentano il principale patrimonio del Comune e costituiscono un fattore determinante per la qualità dell'azione amministrativa e dei servizi erogati alla

collettività. In un contesto caratterizzato da un crescente aumento della complessità normativa, dalla trasformazione digitale della Pubblica Amministrazione e dall'evoluzione dei bisogni della comunità, la valorizzazione del capitale umano assume un ruolo sempre più strategico.

Al 31 dicembre 2025 il Comune di Origgio dispone di un organico composto da 27 dipendenti, distribuiti tra le diverse aree funzionali dell'Ente.

N. DIPENDENTI	**N. DONNE**	**N. UOMINI**
27	12	15
PERCENTUALI	44,45%	55,55%

AREA FUNZIONALE	**UOMINI**	**DONNE**
Operatori	0	0
Operatori esperti	2	3
Istruttori	5	5
Funzionari	4	3
Funzionari EQ	4	1
TOTALE	15	12

La composizione dell'organico evidenzia una struttura equilibrata sotto il profilo della distribuzione di genere e caratterizzata dalla prevalenza di personale appartenente alle aree degli Istruttori e dei Funzionari, a conferma della crescente qualificazione professionale richiesta nello svolgimento delle attività amministrative e tecniche dell'Ente.

Le limitate dimensioni dell'organico, tipiche di un Comune della dimensione demografica di Origgio, richiedono un elevato livello di flessibilità organizzativa e una costante valorizzazione delle competenze del personale, chiamato a gestire un numero sempre maggiore di adempimenti, progetti e servizi. In tale contesto assumono particolare rilievo le politiche di formazione continua, l'innovazione organizzativa, la digitalizzazione dei processi e lo sviluppo delle competenze professionali, quali strumenti indispensabili per garantire l'efficienza amministrativa e il perseguimento degli obiettivi strategici dell'Ente.

2.2.3. Indirizzi in materia di tributi e tariffe, valutazione sui mezzi finanziari, impiego di risorse straordinarie e in conto capitale

La sostenibilità finanziaria rappresenta uno dei presupposti fondamentali per l'attuazione degli obiettivi strategici dell'Amministrazione e per il mantenimento di un elevato livello qualitativo dei servizi erogati alla collettività. La programmazione economico-finanziaria del Comune di Origgio è pertanto orientata a garantire il rispetto degli equilibri di bilancio, la solidità della gestione corrente e la capacità di sostenere gli investimenti necessari allo sviluppo del territorio, nel rispetto dei principi di prudenza, responsabilità e sana gestione finanziaria.

La struttura delle entrate comunali evidenzia una significativa autonomia finanziaria dell'Ente, fondata prevalentemente sulle entrate tributarie proprie. Tra queste assumono particolare rilievo **l'Imposta Municipale Propria (IMU), la Tassa sui Rifiuti (TARI), l'Addizionale Comunale all'IRPEF e il Fondo di Solidarietà Comunale**, che costituiscono le principali fonti di finanziamento delle funzioni fondamentali e dei servizi comunali. A tali risorse si affiancano i trasferimenti correnti provenienti dallo Stato e dalla Regione, nonché le entrate extratributarie derivanti dall'erogazione dei servizi comunali, dal **Canone Unico Patrimoniale**, dalla gestione del patrimonio e dagli altri proventi dell'attività istituzionale.

Tra le principali entrate extratributarie assumono rilievo i proventi derivanti dai servizi demografici, dai servizi cimiteriali, dalle sanzioni amministrative per violazioni al Codice della strada, nonché quelli riconducibili al Canone Unico Patrimoniale, che costituisce oggi il principale strumento di regolazione e valorizzazione delle occupazioni di suolo pubblico e delle esposizioni pubblicitarie. La gestione di tali entrate sarà improntata a criteri di efficienza, semplificazione amministrativa e costante verifica della loro sostenibilità economica.

La politica tributaria dell'Amministrazione sarà improntata ai principi di **equità, sostenibilità e stabilità**, perseguendo l'obiettivo di garantire un adeguato livello dei servizi pubblici **senza determinare un incremento della pressione fiscale**, fatti salvi eventuali adeguamenti resi necessari da modifiche normative o dal mutato contesto della finanza pubblica. Particolare attenzione sarà inoltre riservata al rafforzamento dell'**attività di contrasto all'evasione e all'elusione tributaria, quale strumento di equità fiscale e di tutela dei contribuenti che adempiono correttamente ai propri obblighi**. Per quanto concerne la TARI, l'Ente continuerà ad applicare il principio della copertura integrale dei costi del servizio di gestione dei rifiuti, secondo quanto previsto dalla normativa vigente.

Nell'ambito del più generale percorso di razionalizzazione dei servizi e di efficientamento della spesa, l'Amministrazione intende proseguire nella revisione delle attività connesse al Canone Unico Patrimoniale. Le analisi economico-gestionali già svolte hanno evidenziato la progressiva riduzione dell'utilizzo del servizio delle pubbliche affissioni e un rapporto costi-benefici non più pienamente soddisfacente. Per tale ragione, nel corso del mandato saranno valutate le soluzioni organizzative più idonee a consentirne il superamento, assicurando al contempo il mantenimento delle funzioni istituzionali di comunicazione e informazione mediante strumenti

maggiormente coerenti con l'evoluzione tecnologica, con le modalità di fruizione da parte della cittadinanza e con i principi di economicità dell'azione amministrativa.

Per quanto riguarda gli investimenti, il Comune continuerà a privilegiare il ricorso a trasferimenti da altre amministrazioni pubbliche, a contributi di soggetti pubblici e privati, ai proventi derivanti dai titoli edilizi e, ove opportuno, alla valorizzazione del patrimonio comunale, limitando il ricorso all'indebitamento ai soli casi in cui risulti strettamente necessario e sostenibile. La capacità di intercettare finanziamenti regionali, nazionali ed europei rappresenterà un elemento strategico per sostenere gli interventi di riqualificazione del patrimonio pubblico, delle infrastrutture e degli spazi urbani.

L'attività di acquisizione delle risorse costituisce il primo momento della programmazione economico-finanziaria dell'Ente. La definizione delle politiche di entrata e la capacità di reperire risorse adeguate rappresentano infatti il presupposto per la realizzazione degli obiettivi di mandato e per il finanziamento delle politiche pubbliche rivolte alla comunità locale. In tale prospettiva, il costante monitoraggio degli equilibri economico-finanziari e degli indicatori di salute dell'Ente consentirà di orientare le scelte amministrative secondo criteri di efficacia, efficienza e sostenibilità, garantendo la continuità dei servizi e la realizzazione degli investimenti programmati.

Titolo	***Trend storico***			***Ipotesi di Programmazione pluriennale***		
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***2027***	***2028***	***2029***
AVANZO E FPV	0,00	0,00	96.680,36	0,00	0,00	0,00
ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA	4.829.355,78	4.807.702,32	5.288.577,04	5.247.314,00	5.235.533,50	5.235.533,50
TRASFERIMENTI CORRENTI	543.203,90	764.973,22	611.223,83	594.777,14	594.777,14	594.777,14
ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.201.555,50	1.226.895,25	1.086.052,79	1.073.558,35	1.068.558,35	1.068.558,35
ENTRATE IN CONTO CAPITALE	850.197,29	1.759.148,71	5.354.014,13	1.994.838,00	460.838,00	460.838,00
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ACCENSIONE PRESTITI	324.871,34	560.328,99	0,00	0,00	0,00	0,00
ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	895.564,20	1.045.022,39	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00
TOTALE	**8.644.748,01**	**10.164.070,88**	**15.138.548,15**	**11.612.487,49**	**10.061.706,99**	**10.061.706,99**

2.2.4. Analisi e valutazione della spesa

L'analisi della spesa costituisce uno degli strumenti principali attraverso cui valutare la concreta attuazione degli indirizzi strategici dell'Amministrazione. La destinazione delle risorse finanziarie alle diverse missioni di bilancio rappresenta infatti la traduzione operativa delle priorità politiche e amministrative, consentendo di comprendere come il Comune di **Origgio** intenda perseguire gli obiettivi di mandato e rispondere ai bisogni della comunità locale.

La programmazione della spesa è improntata ai principi di **efficienza, efficacia, economicità e sostenibilità finanziaria**, perseguendo il duplice obiettivo di garantire la continuità dei servizi essenziali e di sostenere gli investimenti necessari allo sviluppo del territorio. In tale prospettiva, l'Amministrazione è chiamata a contemperare le esigenze di funzionamento della macchina comunale con la crescente domanda di servizi da parte di cittadini, famiglie, imprese e associazioni, assicurando nel contempo il rispetto degli equilibri di bilancio.

L'andamento della spesa evidenzia una fisiologica prevalenza della **spesa corrente**, destinata a garantire il funzionamento dell'Ente e l'erogazione dei servizi pubblici, mentre la **spesa in conto capitale** riflette la programmazione degli interventi di investimento previsti nel periodo di riferimento. Le variazioni tra le diverse annualità sono strettamente connesse alla tempistica di realizzazione delle opere pubbliche, all'acquisizione dei relativi finanziamenti e all'evoluzione dei programmi di investimento dell'Ente.

L'analisi della spesa per missioni conferma la volontà dell'Amministrazione di concentrare le risorse negli ambiti che incidono maggiormente sulla qualità della vita della comunità di **Origgio**. Una quota significativa delle risorse è infatti destinata ai **servizi istituzionali e generali**, alle **politiche sociali e per la famiglia**, alla **tutela dell'ambiente**, alla **viabilità e mobilità**, all'**istruzione** e alla **sicurezza urbana**, settori che rappresentano gli assi portanti dell'azione amministrativa e sui quali si concentra l'impegno dell'Ente per garantire servizi efficienti, inclusione sociale e sviluppo sostenibile del territorio.

Particolare attenzione sarà riservata al mantenimento di un elevato livello qualitativo dei servizi alla persona, alla manutenzione del patrimonio comunale, alla cura degli spazi pubblici, al sostegno delle famiglie e delle fasce più fragili della popolazione, nonché agli inter-

venti finalizzati a migliorare la sicurezza, la mobilità e la qualità urbana. Tali ambiti rappresentano elementi qualificanti dell'azione amministrativa del Comune di **Origgio** e costituiscono i principali fattori attraverso cui promuovere il benessere della comunità locale.

La gestione della spesa sarà inoltre caratterizzata da un costante processo di **monitoraggio e revisione**, volto a verificare l'efficacia degli interventi, l'efficienza organizzativa e il corretto rapporto tra costi sostenuti e benefici prodotti. L'Amministrazione intende infatti proseguire nel percorso di razionalizzazione della spesa corrente, favorendo la revisione dei servizi che presentino limitata utilità o un rapporto costi-benefici non più sostenibile, liberando risorse da destinare alle attività ritenute maggiormente strategiche per la crescita e lo sviluppo di **Origgio**.

Le tabelle riportate di seguito consentono di analizzare l'evoluzione della spesa per titoli e per missioni nel periodo di programmazione, offrendo una rappresentazione della coerenza tra le risorse stanziate e gli obiettivi strategici individuati nel presente Documento Unico di Programmazione.

Titolo	*Trend storico*			*Programmazione pluriennale*		
	2024 (Impegnato)	***2025 (Impegnato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***2027***	***2028***	***2029***
DISAVANZO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SPESE CORRENTI	6.172.331,61	6.450.953,42	6.982.153,91	6.894.325,27	6.876.556,95	6.876.556,95
SPESE IN CONTO CAPITALE	1.419.461,76	3.064.902,90	5.434.014,13	1.994.838,00	460.838,00	460.838,00
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
RIMBORSO DI PRESTITI	18.615,47	19.477,82	20.380,11	21.324,22	22.312,04	22.312,04
CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	895.564,20	1.045.022,39	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00
TOTALE	**8.505.973,04**	**10.580.356,53**	**15.138.548,15**	**11.612.487,49**	**10.061.706,99**	**10.061.706,99**

Suddivisione per missioni e programmi

Missione	Programma	Trend storico			Ipotesi Programmazione pluriennale		
		2024 (Impegnato)	2025 (Impegnato)	2026 (Previsione Iniziale)	2027	2028	2029
1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione							
	1 - Organi istituzionali	144.350,69	139.594,00	147.450,00	147.450,00	147.450,00	147.450,00
	2 - Segreteria generale	240.063,14	276.948,62	302.058,16	296.802,80	296.948,60	296.948,60
	3 - Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	219.647,48	258.711,57	238.716,09	235.196,09	235.196,09	235.196,09
	4 - Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	235.912,56	152.456,27	131.300,00	131.200,00	131.200,00	131.200,00
	5 - Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	256.678,88	327.346,13	176.700,00	194.258,00	207.600,00	207.600,00
	6 - Ufficio tecnico	143.777,24	175.638,45	189.220,00	182.700,00	182.700,00	182.700,00
	7 - Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	144.848,26	143.379,60	200.538,20	162.280,00	162.280,00	162.280,00
	8 - Statistica e sistemi informativi	98.335,00	141.851,15	83.210,00	83.250,00	88.250,00	88.250,00
	9 - Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	10 - Risorse umane	297.165,05	209.926,71	211.386,82	205.217,82	205.217,82	205.217,82
	11 - Altri servizi generali	25.625,16	87.241,46	19.360,00	19.360,00	19.360,00	19.360,00
	Totale Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	**1.806.403,46**	**1.913.093,96**	**1.699.939,27**	**1.657.714,71**	**1.676.202,51**	**1.676.202,51**
2 - Giustizia							
	1 - Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 2 - Giustizia	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
3 - Ordine pubblico e sicurezza							
	1 - Polizia locale e amministrativa	385.371,24	427.005,86	394.225,00	368.890,00	387.098,00	387.098,00

	2 - Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 3 - Ordine pubblico e sicurezza	**385.371,24**	**427.005,86**	**394.225,00**	**368.890,00**	**387.098,00**	**387.098,00**
4 - Istruzione e diritto allo studio							
	1 - Istruzione prescolastica	380.455,63	398.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
	2 - Altri ordini di istruzione non universitaria	237.755,23	368.530,56	229.280,00	214.931,14	231.201,14	231.201,14
	4 - Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5 - Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6 - Servizi ausiliari all'istruzione	129.326,54	89.797,51	98.500,00	98.300,00	98.300,00	98.300,00
	7 - Diritto allo studio	47.849,90	35.498,20	62.050,00	45.500,00	45.500,00	45.500,00
	Totale Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio	**795.387,30**	**891.826,27**	**779.830,00**	**748.731,14**	**765.001,14**	**765.001,14**
5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali							
	1 - Valorizzazione dei beni di interesse storico	17.062,20	26.677,17	148.700,00	18.950,00	18.950,00	18.950,00
	2 - Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	167.262,59	202.728,47	184.453,66	195.942,00	178.606,00	178.606,00
	Totale Missione 5 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali	**184.324,79**	**229.405,64**	**333.153,66**	**214.892,00**	**197.556,00**	**197.556,00**
6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero							
	1 - Sport e tempo libero	96.029,19	85.103,36	83.017,55	83.650,00	83.650,00	83.650,00
	2 - Giovani	1.134,26	1.386,04	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
	Totale Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	**97.163,45**	**86.489,40**	**84.517,55**	**85.150,00**	**85.150,00**	**85.150,00**
7 - Turismo							
	1 - Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 7 - Turismo	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa							
	1 - Urbanistica e assetto del territorio	59.570,06	15.317,84	33.000,00	121.000,00	50.000,00	50.000,00

	2 - Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	**59.570,06**	**15.317,84**	**33.000,00**	**121.000,00**	**50.000,00**	**50.000,00**
9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente							
	1 - Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	237.664,21	203.139,13	221.593,02	203.150,00	223.150,00	223.150,00
	3 - Rifiuti	1.033.206,66	1.056.896,07	1.308.700,00	1.298.100,00	1.298.100,00	1.298.100,00
	4 - Servizio idrico integrato	63.234,09	43.938,32	1.482.130,00	0,00	0,00	0,00
	5 - Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	97.382,27	145.155,80	109.487,68	114.287,68	106.987,68	106.987,68
	6 - Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7 - Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	8 - Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	**1.431.487,23**	**1.449.129,32**	**3.121.910,70**	**1.615.537,68**	**1.628.237,68**	**1.628.237,68**
10 - Trasporti e diritto alla mobilità							
	1 - Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 - Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 - Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5 - Viabilità e infrastrutture stradali	752.683,78	1.776.385,39	3.451.887,13	1.763.363,25	474.356,00	474.356,00
	Totale Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	**752.683,78**	**1.776.385,39**	**3.451.887,13**	**1.763.363,25**	**474.356,00**	**474.356,00**
11 - Soccorso civile							
	1 - Sistema di protezione civile	20.377,68	9.844,25	8.430,00	8.430,00	8.430,00	8.430,00
	2 - Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 11 - Soccorso civile	**20.377,68**	**9.844,25**	**8.430,00**	**8.430,00**	**8.430,00**	**8.430,00**

12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia							
	1 - Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	412.696,54	484.719,80	459.385,57	443.038,88	443.108,00	443.108,00
	1 - Interventi per l'infanzia e i minori	412.696,54	484.719,80	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Interventi per la disabilità	539.555,72	636.819,09	691.125,37	704.795,37	677.125,37	677.125,37
	3 - Interventi per gli anziani	79.793,24	90.940,81	94.067,80	81.450,00	77.450,00	77.450,00
	4 - Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	42.060,40	63.813,57	17.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
	5 - Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	6 - Interventi per il diritto alla casa	36.534,08	1.000,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00	36.500,00
	7 - Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	126.750,63	136.271,59	146.415,00	146.515,00	146.515,00	146.515,00
	8 - Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	9 - Servizio necroscopico e cimiteriale	312.172,95	527.527,07	67.628,04	269.088,04	68.600,00	68.600,00
	11 - Interventi per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	**1.549.563,56**	**1.941.091,93**	**1.512.121,78**	**1.699.387,29**	**1.467.298,37**	**1.467.298,37**
13 - Tutela della salute							
	1 - Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 - Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 - Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5 - Servizio sanitario regionale - Investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	6 - Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	7 - Ulteriori spese in materia sanitaria	387.914,13	669.303,61	448.381,05	57.136,94	56.149,12	56.149,12
	Totale Missione 13 - Tutela della salute	**387.914,13**	**669.303,61**	**448.381,05**	**57.136,94**	**56.149,12**	**56.149,12**
14 - Sviluppo economico e competitività							
	1 - Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	111.851,49	96.443,96	99.487,20	100.061,60	100.061,60	100.061,60
	3 - Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4 - Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 14 - Sviluppo economico e competitività	**111.851,49**	**96.443,96**	**99.487,20**	**100.061,60**	**100.061,60**	**100.061,60**
15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale							
	1 - Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3 - Sostegno all'occupazione	9.695,20	10.518,89	18.000,00	18.000,00	18.000,00	18.000,00
	Totale Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	**9.695,20**	**10.518,89**	**18.000,00**	**18.000,00**	**18.000,00**	**18.000,00**
16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca							
	1 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche							
	1 - Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali							
	1 - Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
19 - Relazioni internazionali							
	1 - Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 19 - Relazioni internazionali	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
20 - Fondi e accantonamenti							
	1 - Fondo di riserva	0,00	0,00	38.798,30	38.798,30	32.564,67	32.564,67
	2 - Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	350.931,54	350.515,50	349.735,00	349.735,00
	3 - Altri fondi	0,00	0,00	41.554,86	41.554,86	41.554,86	41.554,86
	Totale Missione 20 - Fondi e accantonamenti	**0,00**	**0,00**	**431.284,70**	**430.868,66**	**423.854,53**	**423.854,53**
50 - Debito pubblico							
	1 - Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2 - Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	18.615,47	19.477,82	20.380,11	21.324,22	22.312,04	22.312,04
	Totale Missione 50 - Debito pubblico	**18.615,47**	**19.477,82**	**20.380,11**	**21.324,22**	**22.312,04**	**22.312,04**
60 - Anticipazioni finanziarie							
	1 - Restituzione anticipazioni di tesoreria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 60 - Anticipazioni finanziarie	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
99 - Servizi per conto terzi							
	1 - Servizi per conto terzi - Partite di giro	895.564,20	1.045.022,39	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00	2.702.000,00
	2 - Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 - Servizi per conto terzi	**895.564,20**	**1.045.022,39**	**2.702.000,00**	**2.702.000,00**	**2.702.000,00**	**2.702.000,00**
TOTALE SPESE		**8.505.973,04**	**10.580.356,53**	**15.138.548,15**	**11.612.487,49**	**10.061.706,99**	**10.061.706,99**

2.2.5. Organizzazione e modalità di gestione dei servizi

La qualità dei servizi costituisce uno dei principali indicatori dell'efficacia dell'azione amministrativa e rappresenta il punto di contatto più diretto tra il Comune di **Origgio** e la propria comunità. La scelta delle modalità di gestione dei servizi pubblici non risponde esclusivamente a valutazioni organizzative, ma costituisce una decisione strategica finalizzata a garantire il miglior equilibrio tra qualità delle prestazioni, sostenibilità economica, continuità del servizio e capacità di rispondere ai bisogni dei cittadini.

L'Amministrazione intende confermare un modello gestionale improntato ai principi di **efficienza, efficacia, economicità e trasparenza**, individuando per ciascun servizio la forma organizzativa maggiormente idonea tra gestione diretta, affidamento a società partecipate, concessione o appalto, sulla base delle caratteristiche del servizio, delle competenze richieste e delle valutazioni di convenienza economica e gestionale.

In tale prospettiva, il Comune di **Origgio** proseguirà il costante monitoraggio delle modalità di gestione dei servizi, verificandone periodicamente qualità, costi, livelli prestazionali e grado di soddisfazione dell'utenza, promuovendo ogni intervento di razionalizzazione che consenta di migliorare l'efficienza amministrativa senza compromettere gli standard qualitativi garantiti alla cittadinanza.

Le tabelle che seguono riportano il quadro aggiornato delle principali modalità di gestione dei servizi comunali, distinguendo tra servizi affidati a società partecipate, servizi in concessione e servizi gestiti mediante appalto.

Servizi gestiti tramite enti o società partecipate ad oggi

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
Gestione servizio idrico	Società in house	Alfa S.r.l.

Servizi gestiti in concessione a privati ad oggi

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
CUP, CPI e tributi comunali	Concessione	SAN MARCO SRL

Servizi svolti in appalto ad oggi

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
Illuminazione pubblica	Appalto	Sofein spa e Civismart spa – convenzione Consip
Manutenzione patrimonio immobiliare	Appalto	Affidamento con gara a diversi in base alla tipologia di manutenzione
Manutenzione infrastrutture viabili	Appalto	Strade: Stucchi & C. Srl Segnaletica: Ecotraffic srl Affidamenti con gara
Manutenzione parchi e giardini	Appalto	Colombo Giardini srl - Affidamento con gara
Assistenza all'infanzia e servizi parascolastici	Appalto	Euroristorazione srl – Codess cooperativa sociale Affidamenti con gara

Servizio	Modalità di Svolgimento	Soggetto Gestore
Servizio biblioteca	Appalto	Cooperativa Caeb Affidamento con gara

2.2.6. Situazione economica e finanziaria degli organismi partecipati

Le società partecipate rappresentano uno strumento attraverso il quale il Comune di Origgio concorre alla gestione di servizi di interesse pubblico che, per caratteristiche tecniche, organizzative o dimensionali, risultano più efficacemente svolti in forma societaria o sovracomunale.

L'Amministrazione considera le partecipazioni societarie quali strumenti funzionali al perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente e ne assicura una gestione improntata ai principi di efficienza, sostenibilità economica, contenimento della spesa pubblica e razionalizzazione organizzativa, nel rispetto delle disposizioni del Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica.

Le partecipazioni detenute dal Comune risultano coerenti con le finalità istituzionali dell'Ente e sono periodicamente sottoposte alle verifiche previste dalla normativa vigente, al fine di accertarne il permanere dei presupposti di mantenimento, la sostenibilità economico-finanziaria e la capacità di assicurare servizi efficienti alla collettività.

Alla data del 1° gennaio 2026, il Comune di Origgio detiene partecipazioni nelle società Saronno Servizi S.p.A. e Alfa S.r.l., entrambe riconducibili alla gestione di servizi pubblici locali di interesse generale. Le relative quote di partecipazione sono riportate nella tabella seguente.

DENOMINAZIONE SOCIALE	%
Saronno Servizi S.P.A.	**0,21**
Alfa S.R.L.	**0,83**

Il quadro delle partecipazioni e del Gruppo Amministrazione Pubblica è oggetto di costante monitoraggio ed è periodicamente aggiornato attraverso i provvedimenti di revisione previsti dalla normativa vigente e mediante la definizione del perimetro di consolidamento ai fini della redazione del bilancio consolidato dell'Ente:

- Deliberazione del Consiglio Comunale n. 35 del 29.12.2025 ad oggetto "REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI EX ART. 20 DEL D.LGS. 19/8/2016, N. 175 E S.M.I. - RICOGNIZIONE DELLE PARTECIPAZIONI DETENUTE AL 31.12.2024"
- Deliberazione della Giunta Comunale n. 49 del 30.06.2026 ad oggetto "DEFINIZIONE ORGANISMI DEL GRUPPO AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO AL 31.12.2025 – BILANCIO CONSOLIDATO 2025 DEL COMUNE DI ORIGGIO"

2.3. Indirizzi e obiettivi strategici

Il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Origgio si realizza attraverso un'attività di programmazione strategica che consente di trasformare gli indirizzi politici dell'Amministrazione in obiettivi concreti, sostenibili e misurabili, nel rispetto degli equilibri economico-finanziari dell'Ente e dei principi di efficacia, efficienza ed economicità dell'azione amministrativa.

La Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione rappresenta il principale strumento attraverso il quale l'Amministrazione definisce la propria visione di sviluppo del territorio, individua le priorità di intervento e orienta l'attività dell'intera organizzazione comunale nel corso del mandato amministrativo. Essa costituisce il collegamento tra il programma di governo presentato alla cittadinanza e i successivi strumenti di programmazione operativa, assicurando la coerenza tra gli indirizzi politici, la pianificazione delle risorse e la gestione amministrativa.

Le strategie individuate nel presente Documento intendono rispondere alle principali esigenze della comunità di Origgio, valorizzandone le potenzialità e affrontando le sfide che interesseranno il territorio nei prossimi anni. L'obiettivo dell'Amministrazione è promuovere uno sviluppo equilibrato del Comune, fondato sulla qualità dei servizi pubblici, sulla sostenibilità ambientale ed economica, sulla sicurezza, sulla coesione sociale, sulla valorizzazione del patrimonio pubblico e sul rafforzamento del rapporto di fiducia tra istituzioni e cittadini.

Per garantire una programmazione chiara, coerente e orientata ai risultati, l'azione amministrativa è stata organizzata attorno a **dieci Temi Strategici**, che rappresentano gli assi portanti del mandato e identificano gli ambiti prioritari sui quali concentrare l'attività del Comune nel prossimo quinquennio. Ciascun Tema Strategico definisce una specifica direttrice di sviluppo della comunità locale e costituisce il quadro di riferimento entro il quale saranno programmati gli interventi dell'Ente.

Per ciascun Tema Strategico sono individuati i relativi **Obiettivi Strategici di Mandato**, che rappresentano gli impegni prioritari assunti dall'Amministrazione nei confronti della comunità. Essi definiscono i risultati che il Comune di Origgio intende conseguire nel medio-lungo periodo e costituiscono il riferimento per la successiva programmazione operativa, per la definizione degli obiettivi gestionali e per la valutazione dei risultati dell'azione amministrativa.

I Temi Strategici che guideranno l'attività del Comune di Origgio sono i seguenti:

1. **Un Comune che funziona** – Servizi, digitalizzazione e rapporto con i cittadini;
2. **Sicurezza e legalità** – Controllo del territorio e vivibilità;

3. **Cura del territorio e qualità urbana** – Manutenzioni, lavori pubblici e decoro;
4. **Mobilità e collegamenti** – Viabilità e mobilità sostenibile;
5. **Ambiente e sostenibilità** – Territorio, energia e qualità ambientale;
6. **Famiglia, scuola e infanzia** – Servizi educativi e sostegno alle famiglie;
7. **Sociale e salute** – Servizi alla persona e inclusione;
8. **Cultura, comunità e identità** – Cultura, eventi e partecipazione;
9. **Giovani, sport e tempo libero** – Attività sportive, associazionismo e partecipazione;
10. **Lavoro e sviluppo economico** – Economia locale e opportunità.

A tali temi derivanti dalle linee di mandato si aggiunge, come prioritario, un obiettivo di **sostenibilità finanziaria e buona amministrazione**.

I paragrafi successivi sviluppano ciascun Tema Strategico, illustrandone la visione, gli obiettivi di medio-lungo periodo e gli Obiettivi Strategici di Mandato attraverso i quali l'Amministrazione intende perseguire lo sviluppo del Comune di Origgio, migliorare la qualità della vita della comunità e dare concreta attuazione agli impegni assunti nel programma amministrativo.

OS.00 – Sostenibilità finanziaria e buona amministrazione - *Equità fiscale, bilancio e reperimento delle risorse*

Una gestione finanziaria solida costituisce il presupposto indispensabile per garantire la qualità dei servizi pubblici, sostenere gli investimenti e realizzare gli obiettivi di mandato. Per questo motivo, la sostenibilità economico-finanziaria dell'Ente rappresenta la condizione abilitante dell'intera azione amministrativa, sulla quale si fondano tutte le politiche pubbliche descritte nel presente Documento Unico di Programmazione.

Il Comune di Origgio intende perseguire una gestione delle risorse improntata ai principi della prudenza, della sostenibilità, dell'efficienza e della trasparenza, assicurando il costante mantenimento degli equilibri di bilancio e un utilizzo responsabile delle risorse pubbliche. Una programmazione finanziaria rigorosa consente infatti di garantire continuità ai servizi comunali, sostenere gli investimenti strategici e preservare la capacità dell'Ente di rispondere ai bisogni della comunità nel medio e lungo periodo.

In tale contesto assume particolare rilievo il principio dell'equità fiscale. Il corretto finanziamento dei servizi comunali richiede che ciascun contribuente partecipi, secondo le disposizioni di legge, alla copertura della spesa pubblica. Il contrasto all'evasione e all'elusione tributaria rappresenta pertanto non soltanto un'attività di recupero delle entrate, ma una concreta azione di giustizia fiscale, finalizzata a tutelare i cittadini che adempiono correttamente ai propri obblighi e a garantire una distribuzione più equa del carico tributario.

L'Amministrazione intende inoltre rafforzare la capacità del Comune di reperire risorse aggiuntive attraverso la partecipazione a bandi e programmi di finanziamento regionali, nazionali ed europei. La capacità di intercettare finanziamenti esterni rappresenta infatti un importante strumento per sostenere gli investimenti pubblici, accelerare la realizzazione degli interventi programmati e ridurre il ricorso alla fiscalità locale.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare una gestione economico-finanziaria responsabile, fondata sulla sostenibilità dei conti pubblici, sull'equità fiscale e sulla capacità di reperire nuove risorse, quale condizione essenziale per realizzare l'intero programma di mandato e garantire servizi di qualità alla comunità.

Azioni Strategiche

AS.00.1 – Rafforzamento delle attività di recupero dell'evasione tributaria
Potenziamento delle attività di accertamento e recupero dell'evasione e dell'elusione dei tributi comunali, mediante l'utilizzo delle banche dati disponibili, il rafforzamento dei controlli e la collaborazione con gli enti competenti, perseguendo il principio dell'equità fiscale e della corretta contribuzione ai servizi pubblici.

AS.00.2 – Mantenimento degli equilibri di bilancio
Gestione delle risorse comunali secondo criteri di prudenza, sostenibilità ed efficienza, assicurando il costante rispetto degli equilibri finanziari, il monitoraggio dell'andamento delle entrate e della spesa e una programmazione coerente con gli obiettivi strategici dell'Amministrazione.

AS.00.3 – Ricerca di finanziamenti esterni
Promozione della partecipazione del Comune a bandi, programmi e opportunità di finanziamento regionali, nazionali ed europei, al fine di reperire risorse aggiuntive destinate agli investimenti e allo sviluppo dei servizi comunali.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà al Comune di Origgio di consolidare la propria capacità di programmazione economico-finanziaria, garantendo la sostenibilità dei servizi pubblici e degli investimenti previsti nel programma di mandato.

Le azioni programmate contribuiranno a promuovere un sistema tributario più equo, nel quale il recupero dell'evasione rappresenti uno strumento di giustizia fiscale e di tutela dei contribuenti che adempiono correttamente ai propri obblighi, incrementando le risorse disponibili senza ricorrere ad aumenti della pressione tributaria.

Il mantenimento degli equilibri di bilancio e la capacità di intercettare finanziamenti esterni consentiranno inoltre di rafforzare la stabilità finanziaria dell'Ente e di sostenere la realizzazione di tutti gli Obiettivi Strategici del presente Documento Unico di Programmazione, assicurando una gestione delle risorse pubbliche improntata ai principi di responsabilità, efficacia e trasparenza.

OS.01 – Un Comune che funziona: *Servizi, digitalizzazione e rapporto con i cittadini*

L'efficienza dell'azione amministrativa costituisce il presupposto indispensabile per garantire servizi pubblici di qualità e per consolidare il rapporto di fiducia tra il Comune e la propria comunità. In un contesto caratterizzato da bisogni sempre più articolati, da una continua evoluzione normativa e dalla crescente diffusione delle tecnologie digitali, l'Amministrazione ritiene prioritario sviluppare un modello organizzativo moderno, capace di coniugare efficacia, semplicità amministrativa e prossimità ai cittadini.

Per il Comune di Origgio, essere un "Comune che funziona" significa anzitutto porre il cittadino al centro dell'azione amministrativa, ripensando i servizi comunali affinché risultino facilmente accessibili, trasparenti e orientati alla soddisfazione delle esigenze della collettività. L'obiettivo non è soltanto quello di migliorare i tempi di risposta o semplificare i procedimenti, ma costruire un'Amministrazione capace di accompagnare cittadini, famiglie e imprese durante tutto il rapporto con l'Ente, offrendo servizi affidabili, competenti e facilmente fruibili.

La trasformazione digitale rappresenta uno degli strumenti fondamentali per conseguire tale obiettivo. L'innovazione tecnologica dovrà essere interpretata non come un semplice processo di informatizzazione, bensì come una leva di cambiamento organizzativo, finalizzata a semplificare le procedure, favorire l'accesso ai servizi e migliorare la qualità delle informazioni messe a disposizione della cittadinanza. Parallelamente, sarà garantita la presenza di adeguati servizi di assistenza e front office, affinché l'innovazione rimanga inclusiva e accessibile anche alle fasce della popolazione meno avvezze all'utilizzo degli strumenti digitali.

Elemento imprescindibile di tale percorso sarà il rafforzamento dell'organizzazione comunale e la valorizzazione del capitale umano. La qualità dei servizi dipende infatti dalle competenze delle persone che operano all'interno dell'Ente, dalla chiarezza dei processi organizzativi e dalla capacità di adattarsi alle nuove esigenze della comunità. Per questo motivo l'Amministrazione promuoverà interventi di sviluppo organizzativo, aggiornamento professionale e razionalizzazione delle attività, favorendo modelli gestionali sempre più orientati ai risultati e al miglioramento continuo.

Particolare rilievo assumerà inoltre il rafforzamento della comunicazione istituzionale, quale strumento di trasparenza, partecipazione e responsabilità amministrativa. Informare tempestivamente la cittadinanza, rendere facilmente comprensibili le decisioni dell'Amministra-

zione e favorire un dialogo costante con il territorio rappresentano condizioni essenziali per consolidare il rapporto di fiducia tra istituzioni e cittadini e promuovere una partecipazione sempre più consapevole alla vita della comunità.

Attraverso il perseguimento del presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare un'Amministrazione moderna, efficiente e vicina ai cittadini, capace di coniugare innovazione, qualità dei servizi e sostenibilità organizzativa, ponendo le basi per uno sviluppo amministrativo stabile e duraturo dell'Ente.

Azioni Strategiche

AS.01.1 – Attivazione dello Sportello del Cittadino: Realizzazione di un punto unico di accesso ai servizi comunali, fisico e digitale, finalizzato a semplificare il rapporto tra cittadini e Amministrazione e ad agevolare l'accesso alle principali prestazioni comunali.

AS.01.2 – Realizzazione del Cassetto del Contribuente: Sviluppo di una piattaforma digitale dedicata alla consultazione della posizione tributaria, favorendo una gestione più semplice, trasparente e autonoma degli adempimenti da parte dei contribuenti.

AS.01.3 – Potenziamento della comunicazione istituzionale: Sviluppo di strumenti di comunicazione sempre più chiari, tempestivi e accessibili, in grado di assicurare una costante informazione sulle attività, sui servizi e sui progetti dell'Amministrazione comunale.

AS.01.4 – Sviluppo dei servizi digitali e innovazione amministrativa: Progressiva digitalizzazione dei procedimenti amministrativi e ampliamento dei servizi erogabili online, al fine di migliorare l'accessibilità, ridurre i tempi di lavorazione e semplificare il rapporto tra cittadini e Comune.

AS.01.5 – Valorizzazione del capitale umano e sviluppo organizzativo: Rafforzamento della struttura organizzativa comunale attraverso l'aggiornamento della dotazione organica, la formazione del personale, la revisione dei processi interni e la riorganizzazione dei servizi strategici dell'Ente.

AS.01.6 – Innovazione della gestione dei servizi cimiteriali: Modernizzazione della gestione amministrativa del cimitero mediante la digitalizzazione delle concessioni, il miglioramento della tracciabilità delle informazioni e la revisione delle modalità organizzative del servizio, con l'obiettivo di incrementarne qualità, efficienza e sostenibilità.

Risultati Attesi (R.A.)

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà al Comune di Origgio di consolidare un modello organizzativo moderno, efficiente e orientato al cittadino, capace di garantire servizi pubblici sempre più accessibili, tempestivi e di qualità.

La progressiva digitalizzazione dei procedimenti, unita alla semplificazione amministrativa e al rafforzamento della capacità organizzativa dell'Ente, permetterà di migliorare il rapporto tra cittadini e Amministrazione, riducendo tempi e complessità nell'accesso ai servizi e favorendo una maggiore trasparenza dell'azione amministrativa.

L'investimento sul capitale umano e sull'innovazione organizzativa contribuirà ad accrescere l'efficacia dell'intera struttura comunale, valorizzando le competenze del personale e promuovendo una cultura amministrativa orientata al miglioramento continuo, alla collaborazione e alla qualità delle prestazioni erogate.

Attraverso il conseguimento del presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende rafforzare la fiducia dei cittadini nei confronti delle istituzioni, consolidando un'Amministrazione sempre più vicina alla comunità, capace di coniugare innovazione, efficienza e attenzione alle esigenze delle persone, quale presupposto fondamentale per lo sviluppo complessivo del territorio.

OS.02 – Sicurezza e legalità - *Controllo del territorio e vivibilità*

La sicurezza rappresenta uno dei presupposti fondamentali per garantire la qualità della vita, la libertà delle persone e lo sviluppo equilibrato della comunità. Un territorio sicuro è un territorio nel quale cittadini, famiglie, giovani e attività economiche possono vivere, lavorare e frequentare gli spazi pubblici con serenità, nella consapevolezza della costante presenza delle istituzioni.

Per il Comune di Origgio, il concetto di sicurezza assume una dimensione ampia, che non si esaurisce nell'attività di controllo del territorio, ma comprende anche la prevenzione, il contrasto ai fenomeni di degrado urbano, la tutela del patrimonio pubblico, la promozione della legalità e la collaborazione tra tutti i soggetti istituzionali competenti. L'obiettivo dell'Amministrazione è costruire un sistema integrato di sicurezza urbana capace di coniugare presidio, prevenzione e vicinanza ai cittadini.

La presenza costante della Polizia Locale costituisce uno degli strumenti principali attraverso cui perseguire tale obiettivo. L'Amministrazione intende pertanto rafforzare il presidio del territorio, favorendo forme di gestione associata che consentano di incrementare la presenza degli operatori e migliorare la capacità di risposta alle esigenze della cittadinanza. Una presenza qualificata e continuativa rappresenta infatti il primo elemento di prevenzione dei comportamenti illeciti e contribuisce ad accrescere il senso di sicurezza percepita dalla popolazione.

Particolare attenzione sarà rivolta alle aree che presentano situazioni di maggiore criticità. Il contrasto ai fenomeni di degrado richiede infatti interventi coordinati tra Comune, Forze dell'Ordine e altri enti competenti, capaci di affrontare le problematiche in modo strutturale e non occasionale. In tale prospettiva, l'Amministrazione promuoverà azioni mirate finalizzate alla tutela degli spazi pubblici, alla valorizzazione delle aree verdi e al recupero delle zone che oggi presentano elementi di vulnerabilità, restituendole alla piena fruizione della collettività.

L'innovazione tecnologica costituisce inoltre un importante supporto alle attività di prevenzione e controllo. Il progressivo sviluppo dei sistemi di videosorveglianza consentirà di migliorare la capacità di monitoraggio del territorio, supportare le attività investigative delle Forze dell'Ordine e incrementare la tutela del patrimonio pubblico, sempre nel pieno rispetto della normativa in materia di protezione dei dati personali.

L'Amministrazione considera infine la promozione della cultura della legalità quale elemento essenziale per la crescita della comunità. La sicurezza si costruisce anche attraverso il rispetto delle regole, la collaborazione tra cittadini e istituzioni e la diffusione di comportamenti responsabili, nella consapevolezza che la tutela del bene comune rappresenta una responsabilità condivisa.

Attraverso il perseguimento del presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare un modello di sicurezza urbana fondato sulla prevenzione, sulla presenza delle istituzioni e sulla collaborazione tra tutti gli attori del territorio, contribuendo a rendere il paese sempre più sicuro, vivibile e accogliente per cittadini, famiglie e imprese.

Azioni Strategiche

AS.02.1 – Rafforzamento del presidio del territorio
Potenziamento della gestione associata del servizio di Polizia Locale, anche mediante il progressivo incremento della capacità operativa e della presenza degli operatori sul territorio, al fine di assicurare un controllo più efficace e una maggiore prossimità ai cittadini.

AS.02.2 – Contrasto alle situazioni di degrado urbano
Promozione di interventi coordinati con le Forze dell'Ordine e gli altri enti competenti per il contrasto delle situazioni di degrado presenti sul territorio comunale, con particolare riferimento alle aree del PLIS dei Mughetti, favorendone il recupero quale luogo sicuro di aggregazione, socialità e fruizione ambientale.

AS.02.3 – Potenziamento del sistema di videosorveglianza
Estensione e aggiornamento degli impianti di videosorveglianza nelle aree maggiormente sensibili del territorio comunale, al fine di rafforzare le attività di prevenzione, tutela del patrimonio pubblico e supporto alle attività di controllo svolte dalle Forze dell'Ordine.

Risultati attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di incrementare il livello di sicurezza urbana, migliorare il presidio del territorio, rafforzare la collaborazione tra le istituzioni competenti e restituire ai cittadini spazi pubblici sempre più sicuri, ordinati e pienamente fruibili. In tale prospettiva, la sicurezza sarà interpretata non soltanto come attività di controllo, ma come elemento qualificante della qualità della vita e della coesione della comunità locale.

OS.03 – Cura del territorio e qualità urbana - *Manutenzioni, lavori pubblici e decoro*

La qualità dello spazio pubblico rappresenta uno degli elementi che maggiormente incidono sul benessere della comunità e sulla percezione del territorio da parte di cittadini, imprese e visitatori. Un Comune curato, ordinato e costantemente manutenuto non costituisce soltanto un elemento di decoro urbano, ma rappresenta un fattore determinante per la sicurezza, la vivibilità e l'attrattività del territorio.

L'Amministrazione comunale intende perseguire una politica di governo del territorio fondata sulla programmazione degli interventi, superando logiche esclusivamente emergenziali e privilegiando una pianificazione pluriennale delle manutenzioni e delle opere pubbli-

che. L'obiettivo è assicurare una gestione efficiente del patrimonio comunale, preservandone nel tempo il valore e garantendo ai cittadini infrastrutture funzionali, sicure e adeguate alle esigenze della comunità.

La manutenzione delle strade, dei marciapiedi, del verde pubblico, dell'illuminazione e degli edifici comunali costituisce una priorità strategica dell'Amministrazione. La qualità della vita quotidiana dipende infatti dalla capacità dell'Ente di garantire spazi pubblici decorosi, accessibili e pienamente fruibili, riducendo progressivamente le situazioni di degrado e programmando gli interventi secondo criteri di priorità tecnica e interesse pubblico.

Parallelamente, l'Amministrazione intende proseguire il percorso di riqualificazione urbana attraverso la realizzazione di interventi capaci di migliorare la funzionalità degli spazi pubblici, la sicurezza della viabilità, l'accessibilità delle aree urbane e la qualità architettonica del territorio. Le opere pubbliche saranno programmate privilegiando la loro capacità di produrre benefici duraturi per la collettività e di accompagnare lo sviluppo armonico del Comune.

Particolare attenzione sarà riservata anche alla manutenzione delle infrastrutture tecnologiche e dei sottoservizi, nella consapevolezza che una rete efficiente rappresenta il presupposto per garantire continuità dei servizi e prevenire criticità che incidono direttamente sulla qualità della vita della popolazione. Analogamente, gli interventi sul patrimonio comunale saranno orientati non soltanto alla conservazione delle strutture esistenti, ma anche al loro progressivo adeguamento sotto il profilo della sicurezza, dell'efficienza energetica e della sostenibilità gestionale.

L'azione amministrativa sarà infine guidata dal principio della valorizzazione del patrimonio pubblico quale bene comune della collettività. Ogni intervento dovrà contribuire a migliorare l'immagine complessiva del paese, rafforzarne l'identità urbana e rendere Origgio un Comune sempre più ordinato, funzionale e accogliente.

Azioni Strategiche

AS.03.1 – Programmazione delle manutenzioni del patrimonio comunale
Attuazione di un programma pluriennale di manutenzione ordinaria e straordinaria delle strade, dei marciapiedi, del verde pubblico e degli spazi urbani, con definizione delle priorità di intervento e costante monitoraggio dello stato del patrimonio comunale.

AS.03.2 – Riqualificazione di via Leonardo da Vinci
Realizzazione di un intervento organico finalizzato al miglioramento della sicurezza stradale, della qualità degli spazi pubblici e della funzionalità dell'asse viario.

AS.03.3 – Riqualificazione del comparto di via San Carlo, via Sant'Ambrogio e aree limitrofe
Attuazione di un programma di riqualificazione urbana comprendente il prolungamento di via Gran Paradiso, la riorganizzazione dei parcheggi e la ridefinizione funzionale dell'intero comparto.

AS.03.4 – Miglioramento della rete fognaria
Programmazione degli interventi di completamento, adeguamento e manutenzione delle infrastrutture fognarie, in collaborazione con il gestore del servizio, al fine di incrementarne l'efficienza e ridurre le criticità esistenti.

AS.03.5 – Completamento del Progetto Broggio
Realizzazione degli interventi di completamento della rotatoria di viale Europa, istituzione della Zona a Traffico Limitato, riqualificazione della viabilità locale e valorizzazione degli spazi pubblici della frazione.

AS.03.6 – Riqualificazione della viabilità della Cascina Muschiona
Acquisizione al patrimonio comunale della viabilità interna, miglioramento dell'accessibilità dell'area e valutazione delle ulteriori opere di collegamento e razionalizzazione della mobilità.

AS.03.7 – Miglioramento della vivibilità dell'asse via Cavour – via Dante – via Manzoni
Predisposizione di un piano integrato di interventi finalizzato ad aumentare la sicurezza della circolazione, tutelare gli utenti deboli e migliorare la qualità urbana dell'asse centrale del paese.

AS.03.8 – Efficientamento dell'illuminazione pubblica
Revisione del modello gestionale dell'impianto di illuminazione pubblica, con progressiva introduzione di sistemi di telegestione, incremento degli investimenti e riduzione dei costi di gestione.

AS.03.9 – Manutenzione e sviluppo del cimitero comunale
Programmazione degli interventi di manutenzione, valutazione dell'ampliamento del complesso cimiteriale e realizzazione di nuovi spazi destinati ai servizi cimiteriali, compresa un'area dedicata alla dispersione delle ceneri.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di migliorare in modo significativo la qualità urbana del Comune di Origgio, attraverso una gestione programmata del patrimonio pubblico, una manutenzione costante delle infrastrutture e una progressiva riqualificazione degli spazi pubblici.

Gli interventi previsti contribuiranno ad aumentare la sicurezza della viabilità, migliorare il decoro urbano, accrescere l'accessibilità degli spazi comuni e preservare nel tempo il valore del patrimonio dell'Ente, favorendo al contempo una gestione più efficiente delle risorse pubbliche.

L'Amministrazione intende così consolidare un modello di governo del territorio fondato sulla programmazione, sulla sostenibilità degli investimenti e sulla valorizzazione del patrimonio comunale, rendendo Origgio un paese sempre più curato, funzionale, sicuro e capace di rispondere alle esigenze della propria comunità.

OS.04 – Mobilità e collegamenti - *Viabilità e mobilità sostenibile*

La mobilità costituisce uno degli elementi strategici per lo sviluppo del territorio, incidendo direttamente sulla qualità della vita dei cittadini, sull'accessibilità ai servizi, sulla competitività del sistema economico locale e sulla sostenibilità ambientale. La posizione geografica

di Origgio, collocata all'interno di un'area fortemente urbanizzata e caratterizzata da importanti flussi di traffico sovracomunali, rende necessario sviluppare una politica della mobilità capace di coniugare sicurezza, funzionalità e integrazione con i territori limitrofi.

L'Amministrazione intende perseguire una visione della mobilità fondata sulla progressiva riduzione delle criticità della rete viaria, sul miglioramento dei collegamenti con i Comuni confinanti e sulla promozione di modalità di spostamento sempre più sicure e sostenibili. L'obiettivo non consiste esclusivamente nella realizzazione di nuove infrastrutture, ma nella costruzione di un sistema della mobilità equilibrato, capace di rispondere alle esigenze quotidiane di cittadini, lavoratori, studenti e imprese.

Particolare attenzione sarà riservata alla sicurezza della circolazione stradale, attraverso interventi finalizzati a migliorare la fluidità del traffico, ridurre i punti di congestione e aumentare la tutela degli utenti più vulnerabili, quali pedoni e ciclisti. Ogni intervento infrastrutturale sarà valutato considerando non soltanto gli aspetti viabilistici, ma anche gli effetti sulla qualità urbana, sulla sicurezza e sulla vivibilità complessiva del territorio.

Lo sviluppo della mobilità sostenibile rappresenta un ulteriore asse strategico dell'azione amministrativa. La progressiva estensione della rete ciclopedonale consentirà di favorire forme di mobilità alternative all'utilizzo dell'automobile, incentivando gli spostamenti quotidiani a piedi e in bicicletta e contribuendo alla riduzione dell'impatto ambientale derivante dal traffico veicolare. La realizzazione di percorsi continui e sicuri costituirà inoltre uno strumento di valorizzazione del territorio e di miglioramento della qualità degli spazi pubblici.

L'Amministrazione promuoverà inoltre il dialogo istituzionale con gli enti sovraordinati e con i Comuni limitrofi, nella consapevolezza che le principali criticità della mobilità richiedono una programmazione condivisa e una visione di area vasta. La collaborazione con Provincia, Regione e amministrazioni confinanti rappresenterà pertanto un elemento essenziale per favorire la realizzazione delle opere strategiche e migliorare l'accessibilità complessiva del territorio comunale.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende costruire un sistema della mobilità moderno, sicuro e sostenibile, capace di accompagnare lo sviluppo del territorio e di migliorare concretamente la qualità della vita della comunità, favorendo collegamenti più efficienti e una migliore integrazione con il contesto territoriale circostante.

Azioni Strategiche

AS.04.1 – Studio del nuovo collegamento stradale con Saronno
Promozione di un percorso condiviso con gli enti competenti finalizzato alla realizzazione di un nuovo collegamento viario con il Comune di Saronno, quale completamento della via Saronnino e alternativa alla Strada Provinciale Varesina.

AS.04.2 – Completamento della pista ciclopedonale di via per Lainate
Realizzazione dei tratti mancanti della pista ciclopedonale lungo via per Lainate, al fine di assicurare continuità alla rete esistente e migliorare la sicurezza della mobilità dolce.

AS.04.3 – Collegamento ciclopedonale con il Comune di Saronno
Sviluppo, d'intesa con la Provincia e con il Comune di Saronno, di un collegamento ciclopedonale continuo e sicuro tra i due territori, favorendo la mobilità sostenibile e l'integrazione territoriale.

AS.04.4 – Realizzazione della rotatoria all'intersezione con il Comune di Saronno
Promozione della realizzazione di una nuova rotatoria finalizzata ad aumentare la sicurezza dell'intersezione, migliorare la fluidità del traffico e ridurre le criticità della circolazione.

AS.04.5 – Completamento dell'anello ciclopedonale di Origgio
Progressivo completamento della rete ciclopedonale comunale, con particolare riferimento al tratto di viale Europa e allo sviluppo dei collegamenti verso la Cascina Muschiona, al fine di realizzare un sistema continuo di percorsi protetti a servizio della comunità.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di migliorare la mobilità complessiva del territorio comunale, aumentando la sicurezza della circolazione, favorendo una migliore distribuzione dei flussi di traffico e rafforzando i collegamenti con i territori limitrofi.

Lo sviluppo della rete ciclopedonale e la realizzazione delle infrastrutture programmate contribuiranno a promuovere forme di mobilità più sostenibili, incrementando l'accessibilità del territorio e la sicurezza degli utenti deboli della strada.

Attraverso una programmazione coordinata con gli altri livelli istituzionali, il Comune di Origgio intende realizzare un sistema della mobilità sempre più moderno, integrato ed efficiente, capace di accompagnare lo sviluppo del territorio e di rispondere alle esigenze di cittadini, imprese e visitatori, migliorando la vivibilità complessiva del paese.

OS.05 – Ambiente e sostenibilità - *Territorio, energia e qualità ambientale*

La tutela dell'ambiente rappresenta una delle principali sfide che le amministrazioni locali sono chiamate ad affrontare per garantire uno sviluppo equilibrato e duraturo del territorio. La sostenibilità ambientale non costituisce più un obiettivo settoriale, ma un principio trasversale che deve orientare ogni scelta di pianificazione, investimento e gestione del patrimonio pubblico, nella consapevolezza che la qualità dell'ambiente incide direttamente sulla salute, sul benessere e sulla qualità della vita della comunità.

Il Comune di Origgio intende promuovere un modello di sviluppo capace di coniugare tutela delle risorse naturali, innovazione tecnologica ed efficientamento energetico, favorendo interventi che producano benefici concreti sia sotto il profilo ambientale sia sotto quello economico. La transizione ecologica rappresenta infatti un'opportunità per ridurre i consumi energetici, contenere la spesa pubblica, migliorare l'efficienza del patrimonio comunale e incentivare comportamenti sempre più sostenibili da parte di cittadini e imprese.

Particolare rilevanza assumerà il tema dell'energia, attraverso il sostegno alla produzione da fonti rinnovabili, l'efficientamento degli edifici pubblici e la promozione della Comunità Energetica Rinnovabile quale strumento innovativo di collaborazione tra enti pubblici, cittadini e realtà produttive. L'obiettivo dell'Amministrazione è favorire un modello di gestione dell'energia fondato sull'autoconsumo condiviso, sulla riduzione delle emissioni climalteranti e sulla creazione di benefici economici e sociali per l'intera comunità.

La sostenibilità ambientale si traduce inoltre nella tutela e valorizzazione del patrimonio naturalistico che caratterizza il territorio comunale. In tale prospettiva, il **PLIS dei Mughetti** rappresenta una risorsa strategica non solo dal punto di vista ambientale, ma anche sotto il

profilo educativo, ricreativo e sociale. L'Amministrazione intende rafforzarne il ruolo quale elemento identitario del territorio, promuovendone la valorizzazione, la fruibilità e il presidio, anche attraverso una costante collaborazione con gli enti coinvolti nella gestione del Parco.

L'attenzione all'ambiente si estenderà anche alla pianificazione urbanistica e alla gestione dei servizi ambientali. La predisposizione del nuovo Piano di Governo del Territorio costituirà un'occasione per definire uno sviluppo urbano equilibrato e rispettoso delle caratteristiche del territorio, privilegiando interventi di riqualificazione, limitando il consumo di suolo e promuovendo la mitigazione degli impatti ambientali. Analogamente, il miglioramento della piattaforma ecologica e dei servizi di raccolta dei rifiuti sarà orientato a garantire maggiore efficienza, sicurezza e semplicità di utilizzo da parte dei cittadini.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare un modello di sviluppo sostenibile che sappia coniugare tutela ambientale, innovazione, efficienza energetica e qualità della vita, valorizzando il patrimonio naturale quale elemento fondamentale dell'identità del territorio e investimento per le future generazioni.

Azioni Strategiche

AS.05.1 – Sviluppo della Comunità Energetica Rinnovabile
Completamento del percorso di costituzione e sviluppo della Comunità Energetica locale, favorendo la produzione e la condivisione dell'energia da fonti rinnovabili, con l'obiettivo di ridurre i costi energetici e generare benefici ambientali, economici e sociali per cittadini, imprese ed enti pubblici.

AS.05.2 – Promozione della transizione energetica del patrimonio comunale
Attuazione di interventi di efficientamento energetico degli edifici comunali, sviluppo degli impianti alimentati da fonti rinnovabili e utilizzo degli strumenti di incentivazione disponibili per ridurre consumi ed emissioni.

AS.05.3 – Valorizzazione del PLIS dei Mughetti
Rafforzamento del ruolo del Parco Locale di Interesse Sovracomunale quale patrimonio ambientale, naturalistico e sociale, promuovendone la tutela, il miglioramento della fruibilità, il presidio del territorio e il completamento degli interventi di valorizzazione previsti.

AS.05.4 – Realizzazione degli orti sociali
Promozione di spazi destinati agli orti urbani, anche mediante la collaborazione con soggetti del Terzo Settore e realtà private, favorendo percorsi di inclusione sociale, educazione ambientale e partecipazione attiva della cittadinanza.

AS.05.5 – Predisposizione del nuovo Piano di Governo del Territorio
Redazione del nuovo strumento urbanistico comunale, orientato ai principi della sostenibilità ambientale, della rigenerazione urbana, della tutela del territorio e della mitigazione degli impatti derivanti dalle trasformazioni urbanistiche.

AS.05.6 – Miglioramento della piattaforma ecologica comunale
Riqualificazione della piattaforma dei rifiuti mediante interventi finalizzati ad incrementarne la sicurezza, semplificare le modalità di accesso e innovare i sistemi di identificazione degli utenti, migliorando la qualità complessiva del servizio.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà al Comune di Origgio di rafforzare il proprio percorso verso un modello di sviluppo maggiormente sostenibile, riducendo l'impatto ambientale delle attività comunali e promuovendo una più diffusa cultura della responsabilità ambientale.

Gli interventi programmati contribuiranno a migliorare l'efficienza energetica del patrimonio pubblico, favorire la produzione di energia da fonti rinnovabili, valorizzare il patrimonio naturalistico del territorio e incrementare la qualità dei servizi ambientali offerti ai cittadini.

L'approvazione del nuovo Piano di Governo del Territorio e il potenziamento delle politiche ambientali consentiranno inoltre di accompagnare la crescita del Comune secondo criteri di equilibrio, tutela del paesaggio e sostenibilità, preservando le risorse naturali e migliorando la qualità della vita della comunità di Origgio.

OS.06 – Famiglia, scuola e infanzia - *Servizi educativi e sostegno alle famiglie*

La famiglia rappresenta il primo e più importante contesto di crescita della persona e costituisce il nucleo fondamentale della comunità locale. Per questo motivo, il Comune di Origgio riconosce nelle politiche a sostegno delle famiglie, dell'infanzia e dell'educazione uno dei principali strumenti per promuovere la coesione sociale, favorire le pari opportunità e investire sul futuro della comunità.

L'Amministrazione intende sviluppare un sistema integrato di servizi educativi capace di accompagnare bambini, ragazzi e famiglie lungo l'intero percorso di crescita, garantendo un'offerta educativa di qualità e favorendo la piena collaborazione tra istituzioni scolastiche, famiglie, associazioni e servizi comunali. La scuola rappresenta infatti non soltanto il luogo della formazione, ma anche uno spazio privilegiato di costruzione della cittadinanza, di inclusione sociale e di sviluppo della comunità.

Particolare attenzione sarà rivolta al rafforzamento dei servizi rivolti alla prima infanzia, nella consapevolezza che la disponibilità di servizi educativi accessibili costituisce un elemento essenziale per sostenere la genitorialità, favorire la conciliazione tra vita familiare e attività lavorativa e rispondere ai nuovi bisogni demografici e sociali del territorio. L'Amministrazione promuoverà pertanto ogni iniziativa utile ad ampliare l'offerta educativa e a renderla sempre più adeguata alle esigenze delle famiglie origgesi.

L'azione amministrativa sarà inoltre orientata al costante miglioramento della qualità dei servizi scolastici comunali, attraverso un dialogo continuo con le istituzioni scolastiche e una particolare attenzione agli aspetti organizzativi, educativi e gestionali che incidono sulla quotidianità degli studenti e delle loro famiglie. L'obiettivo è garantire servizi efficienti, moderni e capaci di accompagnare l'evoluzione del sistema educativo.

Accanto ai servizi tradizionali, l'Amministrazione intende promuovere una scuola sempre più aperta al territorio e capace di svolgere un ruolo attivo nella formazione dei cittadini di domani. Educazione civica, cultura della legalità, prevenzione del disagio giovanile, utilizzo consapevole delle tecnologie digitali e rafforzamento del dialogo tra scuola, famiglie e istituzioni rappresentano elementi fondamentali per favorire una crescita armonica delle nuove generazioni e prevenire situazioni di fragilità sociale.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare un sistema educativo di qualità, capace di sostenere concretamente le famiglie, valorizzare il ruolo della scuola quale presidio educativo della comunità e promuovere lo sviluppo armonico delle nuove generazioni, investendo sulle persone come principale risorsa per il futuro del territorio.

Azioni Strategiche

AS.06.1 – Potenziamento dei servizi per la prima infanzia
Ampliamento dell'offerta dei servizi di asilo nido attraverso il rafforzamento delle convenzioni esistenti e la revisione degli strumenti di sostegno economico alle famiglie, con l'obiettivo di incrementare l'accessibilità e la qualità del servizio.

AS.06.2 – Rafforzamento della collaborazione con la scuola dell'infanzia
Consolidamento della convenzione con la scuola dell'infanzia presente sul territorio e sostegno allo sviluppo di nuovi servizi educativi, compresa la promozione delle sezioni primavera, al fine di garantire continuità educativa e rispondere ai bisogni delle famiglie.

AS.06.3 – Miglioramento della qualità dei servizi scolastici
Monitoraggio e sviluppo del servizio di refezione scolastica, con particolare attenzione alla qualità alimentare, all'efficienza gestionale e all'innovazione delle modalità di pagamento e rendicontazione.

AS.06.4 – Sostegno al diritto allo studio
Attivazione di misure di supporto economico alle famiglie, anche mediante la fornitura di libri di testo per gli studenti della scuola secondaria di primo grado, compatibilmente con le risorse disponibili e con gli efficientamenti di spesa conseguiti.

AS.06.5 – Promozione dell'educazione civica e della cittadinanza attiva
Realizzazione di percorsi educativi dedicati alla conoscenza delle istituzioni, della legalità, del rispetto delle regole e della partecipazione civica, anche attraverso il coinvolgimento della Polizia Locale nelle attività scolastiche.

AS.06.6 – Prevenzione del cyberbullismo e del disagio giovanile
Sviluppo di iniziative di prevenzione e sensibilizzazione sul corretto utilizzo degli strumenti digitali, attraverso il rafforzamento del tavolo di coordinamento scolastico e la realizzazione di interventi educativi rivolti agli studenti e alle famiglie.

AS.06.7 – Evoluzione degli sportelli di supporto scolastico
Potenziamento dei servizi di consulenza educativa mediante l'introduzione della figura del pedagogista e il rafforzamento della rete di supporto rivolta a studenti, famiglie e personale scolastico.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di rafforzare il sistema dei servizi educativi e scolastici del Comune di Origgio, offrendo alle famiglie un insieme di interventi sempre più qualificati, accessibili e rispondenti ai bisogni della comunità.

Le azioni previste contribuiranno a sostenere la genitorialità, favorire la conciliazione tra vita familiare e lavorativa, migliorare la qualità dei servizi scolastici e promuovere percorsi educativi orientati alla crescita della persona, alla cittadinanza attiva e all'inclusione sociale.

Attraverso il rafforzamento della collaborazione tra Comune, istituzioni scolastiche, famiglie e realtà educative del territorio, l'Amministrazione intende consolidare una comunità sempre più attenta ai bisogni delle nuove generazioni, riconoscendo nell'investimento sull'educazione il principale strumento per costruire il futuro di Origgio.

OS.07 – Sociale e salute - *Servizi alla persona e inclusione*

La qualità di una comunità si misura dalla capacità di prendersi cura delle persone, in particolare di coloro che si trovano in condizioni di maggiore fragilità. Il Comune di Origgio riconosce nelle politiche sociali uno degli strumenti fondamentali per promuovere la coesione della comunità, contrastare le disuguaglianze e garantire a ogni cittadino pari opportunità di accesso ai servizi e di piena partecipazione alla vita sociale.

L'evoluzione demografica, l'invecchiamento della popolazione, l'emergere di nuove forme di vulnerabilità e la crescente complessità dei bisogni richiedono un sistema di welfare sempre più integrato, capace di superare una logica meramente assistenziale per orientarsi verso modelli fondati sulla prevenzione, sulla prossimità e sulla costruzione di reti territoriali. In tale prospettiva, il ruolo del Comune non si limita all'erogazione di prestazioni, ma consiste nel promuovere una comunità solidale, capace di mettere in relazione istituzioni, Terzo Settore, volontariato e servizi sociosanitari.

L'Amministrazione intende rafforzare la capacità di presa in carico delle persone e delle famiglie, sviluppando modalità organizzative che consentano una gestione più efficace dei servizi sociali e una maggiore integrazione con il sistema sociosanitario territoriale. La collaborazione con gli altri Comuni dell'ambito distrettuale rappresenta un'opportunità per migliorare la qualità delle prestazioni, valorizzare le competenze professionali e garantire servizi sempre più qualificati e sostenibili.

Particolare attenzione sarà rivolta alla popolazione anziana, favorendo politiche che consentano il mantenimento dell'autonomia personale e della permanenza al domicilio il più a lungo possibile. L'invecchiamento attivo, il sostegno alle reti familiari e lo sviluppo di servizi domiciliari rappresentano infatti strumenti essenziali per migliorare la qualità della vita delle persone anziane e prevenire situazioni di isolamento e fragilità.

L'Amministrazione intende inoltre promuovere percorsi di inclusione rivolti alle persone con disabilità e alle loro famiglie, accompagnandole nelle diverse fasi della vita e sviluppando progettualità innovative che garantiscano continuità assistenziale, autonomia e piena partecipazione alla vita della comunità. Analogamente, il rafforzamento della **Casa dei Medici** quale presidio sanitario di prossimità consentirà di consolidare l'integrazione tra servizi sanitari, sociali e sociosanitari, offrendo ai cittadini un punto di riferimento sempre più qualificato per la tutela della salute.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende consolidare un sistema di welfare di comunità fondato sulla prossimità, sulla collaborazione istituzionale e sulla centralità della persona, rafforzando la rete dei servizi e promuovendo una comunità sempre più inclusiva, solidale e capace di rispondere ai bisogni delle persone nelle diverse fasi della vita.

Azioni Strategiche

AS.07.1 – Riorganizzazione della gestione dei servizi sociali
Promozione di una gestione associata dei servizi sociali a livello distrettuale, finalizzata a migliorare l'efficienza organizzativa, ampliare le competenze disponibili e garantire servizi sempre più qualificati e omogenei alla cittadinanza.

AS.07.2 – Sviluppo di progetti a favore della domiciliarità degli anziani
Realizzazione di interventi integrati con gli enti del Terzo Settore e con le realtà territoriali, finalizzati a favorire la permanenza delle persone anziane presso il proprio domicilio, contrastando l'isolamento sociale e sostenendo le famiglie nei percorsi di assistenza.

AS.07.3 – Promozione del progetto "Dopo di Noi"
Valutazione e sviluppo di progettualità dedicate alle persone con disabilità prive del sostegno familiare, attraverso percorsi di autonomia abitativa, inclusione sociale e continuità assistenziale, in collaborazione con gli enti competenti e il Terzo Settore.

AS.07.4 – Rafforzamento della Casa dei Medici quale presidio sanitario territoriale
Sostegno allo sviluppo della Casa dei Medici di via Circonvallazione quale punto di riferimento per l'assistenza sanitaria di prossimità, favorendo l'integrazione tra servizi sanitari, sociali e sociosanitari e consolidando il ruolo della struttura nell'ambito della rete territoriale dei servizi alla persona.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di rafforzare il sistema locale dei servizi alla persona, migliorando la capacità del Comune di Origgio di rispondere ai bisogni della popolazione attraverso un modello di welfare sempre più integrato, vicino ai cittadini e orientato alla prevenzione delle situazioni di fragilità.

Gli interventi previsti contribuiranno a sviluppare una rete territoriale più solida tra istituzioni, servizi sociosanitari e Terzo Settore, favorendo percorsi di inclusione, sostegno alla domiciliarità, promozione dell'autonomia delle persone con disabilità e rafforzamento dell'assistenza sanitaria di prossimità.

Attraverso il consolidamento della collaborazione con gli enti del territorio e il potenziamento dei servizi sociali e sociosanitari, l'Amministrazione intende promuovere una comunità sempre più inclusiva, attenta ai bisogni delle persone e capace di garantire condizioni di benessere, solidarietà e coesione sociale per tutti i cittadini di Origgio.

OS.08 – Cultura, comunità e identità - *Cultura, eventi e partecipazione*

La cultura rappresenta un elemento essenziale per la crescita della comunità, per la valorizzazione dell'identità locale e per il rafforzamento del senso di appartenenza dei cittadini al proprio territorio. Essa non costituisce soltanto un insieme di attività ricreative o di iniziative rivolte al tempo libero, ma un vero e proprio strumento di sviluppo sociale, educativo e civile, capace di favorire il dialogo tra le generazioni, la partecipazione attiva e la costruzione di una comunità coesa.

Il Comune di Origgio intende promuovere una politica culturale diffusa, capace di coinvolgere l'intera cittadinanza e di valorizzare il patrimonio storico, culturale e associativo presente sul territorio. L'obiettivo dell'Amministrazione è rendere la cultura sempre più accessibile, favorendo occasioni di incontro, di crescita personale e di partecipazione alla vita della comunità, attraverso una programmazione stabile e diversificata che sappia coinvolgere cittadini di ogni età.

Particolare attenzione sarà riservata alla valorizzazione dei luoghi simbolo della comunità. La biblioteca comunale, Villa Borletti e gli altri spazi pubblici dedicati alla cultura dovranno consolidare il proprio ruolo quali centri di aggregazione, formazione e promozione culturale, diventando luoghi sempre più aperti, dinamici e capaci di ospitare iniziative rivolte all'intera popolazione.

L'Amministrazione riconosce inoltre il valore delle tradizioni locali e degli eventi che contribuiscono a rafforzare l'identità del paese. Manifestazioni storiche, iniziative culturali e momenti di aggregazione rappresentano occasioni preziose per valorizzare la storia di Origgio, promuovere il coinvolgimento delle associazioni e rafforzare il senso di appartenenza alla comunità. La programmazione culturale sarà pertanto orientata non soltanto all'offerta di eventi, ma alla costruzione di un calendario organico che favorisca la partecipazione della cittadinanza durante l'intero anno.

La collaborazione con il mondo dell'associazionismo, delle istituzioni culturali, delle realtà educative e dei soggetti che operano sul territorio costituirà un elemento centrale dell'azione amministrativa. Attraverso il dialogo e la costruzione di reti collaborative, il Comune intende valorizzare le competenze e le energie presenti nella comunità, favorendo una crescita culturale condivisa e sostenibile.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende rafforzare la propria identità culturale, promuovere la partecipazione dei cittadini e valorizzare il patrimonio materiale e immateriale della comunità, nella convinzione che la cultura rappresenti uno dei principali fattori di sviluppo umano, sociale e civile del territorio.

Azioni Strategiche

AS.08.1 – Sviluppo del programma culturale "Origgio Viva"
Definizione di una programmazione annuale coordinata di iniziative culturali, ricreative e sociali, finalizzata a promuovere la partecipazione della cittadinanza e a valorizzare gli spazi pubblici del territorio.

AS.08.2 – Rafforzamento del ruolo della biblioteca comunale
Sviluppo della biblioteca quale centro di promozione culturale, della lettura e dell'aggregazione, attraverso il potenziamento delle modalità gestionali e la realizzazione di un programma continuativo di iniziative rivolte alle diverse fasce della popolazione.

AS.08.3 – Valorizzazione di Villa Borletti
Sostegno alle attività culturali e sociali svolte presso Villa Borletti mediante il rafforzamento della collaborazione tra Comune e soggetti gestori, valorizzando la struttura quale principale polo culturale della comunità origgese.

AS.08.4 – Valorizzazione della Fiera del XXV aprile
Consolidamento e sviluppo della tradizionale manifestazione cittadina, promuovendo la partecipazione delle realtà economiche, associative e culturali del territorio e rafforzandone il ruolo quale momento identitario della comunità.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di rafforzare il ruolo della cultura quale elemento di crescita della comunità, incrementando le occasioni di partecipazione, di incontro e di valorizzazione dell'identità locale.

Le iniziative previste contribuiranno a rendere gli spazi culturali comunali sempre più vivi e frequentati, favorendo il coinvolgimento delle associazioni, delle istituzioni e dei cittadini nella realizzazione di una programmazione stabile e diffusa durante tutto l'anno.

Attraverso il consolidamento delle principali manifestazioni cittadine e la valorizzazione del patrimonio culturale di **Origgio**, l'Amministrazione intende promuovere una comunità sempre più partecipe, consapevole delle proprie radici e capace di investire nella cultura come fattore di sviluppo sociale, educativo e di coesione civile.

OS.09 – Giovani, sport e tempo libero - *Attività sportive, associazionismo e partecipazione giovanile*

I giovani rappresentano una risorsa fondamentale per il futuro della comunità e costituiscono il principale investimento sullo sviluppo sociale, culturale ed economico del territorio. Il Comune di Origgio riconosce l'importanza di creare un contesto capace di offrire opportunità di crescita personale, aggregazione, partecipazione e formazione civica, favorendo il protagonismo delle nuove generazioni e valorizzando il ruolo dello sport e dell'associazionismo quali strumenti privilegiati di inclusione e coesione sociale.

L'Amministrazione intende promuovere un modello di comunità nel quale bambini, adolescenti e giovani possano trovare spazi, occasioni e servizi che favoriscano la costruzione di relazioni positive, lo sviluppo delle proprie capacità e la partecipazione attiva alla vita del paese. Lo sport, il tempo libero e le attività associative rappresentano infatti strumenti essenziali per trasmettere valori quali il rispetto delle regole, la solidarietà, il senso di appartenenza e la responsabilità nei confronti della collettività.

Particolare attenzione sarà rivolta al sostegno delle associazioni sportive, culturali e di volontariato che operano sul territorio comunale. Esse costituiscono un patrimonio di competenze, esperienze e partecipazione che contribuisce in modo determinante alla qualità della vita della comunità. L'Amministrazione intende consolidare un rapporto di collaborazione stabile con il mondo associativo, riconoscendone il ruolo sussidiario e promuovendo iniziative condivise finalizzate alla crescita della comunità.

La partecipazione dei giovani alla vita pubblica rappresenta un ulteriore obiettivo strategico dell'azione amministrativa. Favorire il coinvolgimento diretto delle nuove generazioni nella progettazione di iniziative e nella definizione delle politiche locali significa investire nella formazione di cittadini consapevoli, responsabili e partecipi della vita democratica del paese. In tale prospettiva, il Comune sosterrà gli organismi di partecipazione giovanile e promuoverà occasioni di confronto e collaborazione tra istituzioni, associazioni e giovani.

L'Amministrazione intende inoltre valorizzare gli spazi pubblici dedicati allo sport, al gioco e al tempo libero, garantendone la qualità, la sicurezza e la piena fruibilità. Le aree verdi, gli impianti sportivi e i luoghi di aggregazione dovranno costituire punti di riferimento per la vita della comunità, favorendo l'incontro tra generazioni e promuovendo stili di vita sani e attivi.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende rafforzare il ruolo dello sport, dell'associazionismo e della partecipazione giovanile quali strumenti di crescita della comunità, valorizzando il capitale umano e sociale del territorio e promuovendo una comunità dinamica, inclusiva e capace di guardare al futuro.

Azioni Strategiche

AS.09.1 – Sostegno alle attività sportive e agli impianti comunali
Consolidamento della collaborazione con la Polisportiva Airoldi e promozione di interventi di manutenzione, riqualificazione ed efficientamento energetico degli impianti sportivi comunali, al fine di garantire strutture moderne, sicure e accessibili.

AS.09.2 – Valorizzazione dell'associazionismo locale
Rafforzamento della Consulta delle Associazioni e conferma degli strumenti di sostegno economico alle realtà associative del territorio, favorendo la collaborazione tra Comune e associazionismo nella realizzazione di iniziative di interesse collettivo.

AS.09.3 – Realizzazione della festa paesana
Promozione di una manifestazione estiva capace di coinvolgere l'intera comunità, valorizzando la collaborazione tra associazioni, oratori, volontari e cittadini e rafforzando il senso di appartenenza al territorio.

AS.09.4 – Sviluppo della Consulta Giovanile
Sostegno alle attività della Consulta Giovanile attraverso specifici strumenti di finanziamento e la promozione di iniziative culturali, sportive e sociali finalizzate alla partecipazione attiva delle nuove generazioni e alla formazione della cittadinanza.

AS.09.5 – Collaborazione con gli oratori
Valorizzazione del ruolo educativo, sociale e aggregativo degli oratori mediante forme di collaborazione istituzionale e sostegno alle attività rivolte ai bambini, agli adolescenti e ai giovani del territorio.

AS.09.6 – Riqualificazione e valorizzazione del Parco dell'Infanzia
Programmazione di interventi di manutenzione e valorizzazione dell'area del Parco dell'Infanzia, migliorandone le attrezzature, il verde e gli spazi destinati alle attività ricreative, sportive e intergenerazionali.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di rafforzare il ruolo dello sport, dell'associazionismo e della partecipazione civica quali strumenti fondamentali per la crescita della comunità di Origgio, favorendo il coinvolgimento attivo dei cittadini e, in particolare, delle nuove generazioni.

Gli interventi programmati contribuiranno a migliorare la qualità e la fruibilità degli impianti sportivi e degli spazi pubblici dedicati al tempo libero, sostenere il prezioso lavoro svolto dalle associazioni e dagli oratori e promuovere una rete territoriale sempre più capace di generare inclusione, solidarietà e partecipazione.

Attraverso il rafforzamento delle opportunità di aggregazione e il sostegno alle iniziative promosse dal mondo associativo e giovanile, l'Amministrazione intende consolidare una comunità dinamica, coesa e protagonista del proprio sviluppo, nella quale ogni cittadino possa contribuire attivamente alla crescita sociale e civile di Origgio.

OS.10 – Lavoro e sviluppo economico - *Impresa, commercio e attrattività del territorio*

Lo sviluppo economico rappresenta una condizione essenziale per garantire il benessere della comunità, sostenere l'occupazione e creare opportunità per le nuove generazioni. Pur non disponendo di competenze dirette in materia di politica industriale o di mercato del lavoro, il Comune svolge un ruolo fondamentale nel creare un contesto favorevole all'iniziativa economica, semplificando i rapporti con le imprese, valorizzando il territorio e promuovendo condizioni che favoriscano gli investimenti e la crescita delle attività produttive.

Il Comune di Origgio intende consolidare la propria vocazione quale territorio dinamico, inserito in un contesto infrastrutturale strategico e caratterizzato da una significativa presenza di attività produttive, artigianali, commerciali e di servizi. In tale prospettiva, l'Amministrazione orienterà la propria azione verso la costruzione di un ambiente amministrativo efficiente, capace di accompagnare lo sviluppo economico attraverso procedure semplici, tempi certi e un dialogo costante con il tessuto imprenditoriale locale.

Particolare attenzione sarà dedicata alla valorizzazione delle aree produttive e commerciali esistenti, promuovendo interventi che favoriscano la competitività delle imprese e l'insediamento di nuove attività economiche compatibili con le caratteristiche del territorio. La pianificazione urbanistica, il miglioramento delle infrastrutture e la qualità dei servizi comunali costituiranno strumenti fondamentali per sostenere l'attrattività del Comune e favorire nuovi investimenti.

L'Amministrazione intende inoltre rafforzare il rapporto con il sistema produttivo locale, riconoscendo il valore delle imprese quali protagoniste dello sviluppo economico e dell'occupazione. Attraverso il dialogo con le associazioni di categoria, le realtà imprenditoriali e gli operatori economici sarà possibile individuare esigenze, criticità e opportunità di crescita, favorendo una programmazione sempre più aderente alle caratteristiche del territorio.

Lo sviluppo economico sarà accompagnato anche dalla valorizzazione del commercio di vicinato, delle attività artigianali e delle iniziative capaci di animare il centro cittadino, contribuendo a renderlo sempre più attrattivo e vitale. In questa prospettiva, eventi, manifestazioni e politiche di valorizzazione urbana rappresentano strumenti complementari per sostenere il tessuto economico locale e rafforzare l'identità commerciale del paese.

Attraverso il presente Obiettivo Strategico, il Comune di Origgio intende promuovere uno sviluppo economico sostenibile, innovativo e capace di coniugare crescita, occupazione e qualità del territorio, rafforzando la competitività del sistema locale e creando le condizioni per uno sviluppo equilibrato della comunità.

Azioni Strategiche

AS.10.1 – Sviluppo delle aree produttive e insediamento di nuove imprese
Promozione di politiche urbanistiche e amministrative finalizzate a favorire il consolidamento delle attività produttive esistenti e l'insediamento di nuove imprese, nel rispetto dei principi di sostenibilità ambientale e di equilibrio territoriale.

AS.10.2 – Sostegno al commercio locale
Promozione di iniziative volte a valorizzare il commercio di vicinato, le attività artigianali e gli esercizi di prossimità, anche attraverso eventi, manifestazioni e strumenti di animazione del centro cittadino.

AS.10.3 – Semplificazione amministrativa per imprese e professionisti
Proseguimento delle azioni di digitalizzazione e semplificazione dei procedimenti amministrativi di competenza comunale, con particolare attenzione alle attività del SUAP e ai rapporti con il sistema produttivo.

AS.10.4 – Collaborazione con il tessuto economico e le associazioni di categoria
Sviluppo di un confronto permanente con imprese, operatori economici e associazioni rappresentative, al fine di favorire la condivisione delle politiche di sviluppo locale e l'individuazione di opportunità di crescita per il territorio.

AS.10.5 – Promozione dell'attrattività del territorio
Valorizzazione dell'immagine di Origgio attraverso interventi di riqualificazione urbana, iniziative di promozione territoriale e sviluppo di progettualità capaci di incrementare l'attrattività del Comune per cittadini, imprese e investitori.

Risultati Attesi

L'attuazione del presente Obiettivo Strategico consentirà di rafforzare la competitività del sistema economico locale, creando condizioni favorevoli allo sviluppo delle imprese, alla crescita dell'occupazione e alla valorizzazione delle attività commerciali e produttive presenti sul territorio di Origgio.

Le azioni previste contribuiranno a migliorare il rapporto tra amministrazione e sistema economico, semplificando i procedimenti amministrativi, favorendo gli investimenti e promuovendo un ambiente sempre più attrattivo per le iniziative imprenditoriali.

Attraverso una programmazione orientata allo sviluppo sostenibile, all'innovazione e alla collaborazione con gli operatori economici, l'Amministrazione intende consolidare il ruolo di Origgio quale territorio dinamico, competitivo e capace di generare opportunità di crescita economica, occupazionale e sociale per l'intera comunità.

Azioni gestionali di carattere permanente (A.G.)

Accanto agli Obiettivi Strategici illustrati nel presente Documento, l'Amministrazione comunale assicura il costante svolgimento delle attività gestionali necessarie al regolare funzionamento dell'Ente, che costituiscono il presupposto operativo per l'erogazione dei servizi pubblici e per l'attuazione del programma di mandato.

Rientrano, a titolo esemplificativo, tra le principali azioni gestionali permanenti:

- pagamento delle utenze, dei canoni e delle altre obbligazioni dell'Ente;
- spese generali di funzionamento e acquisti;
- elaborazione delle retribuzioni e adempimenti previdenziali, assistenziali e fiscali;
- gestione del patrimonio comunale e delle coperture assicurative;
- assolvimento degli adempimenti fiscali, contabili e amministrativi previsti dalla normativa vigente;
- ….

Tali attività, pur non configurandosi quali specifici obiettivi di mandato, rappresentano funzioni essenziali e continuative dell'Amministrazione comunale e concorrono, in modo determinante, a garantire l'efficienza dell'azione amministrativa, la regolarità della gestione finanziaria e la piena realizzazione degli obiettivi strategici del presente Documento Unico di Programmazione.

I successivi affinamenti del documento porteranno a definire la previsione di Entrata e di Spesa per i Temi Strategici dell'Ente.

2.3.1. Temi Strategici per missione

Gli Obiettivi Strategici individuati nel presente Documento rappresentano le priorità politiche e amministrative che guideranno l'azione del Comune nel corso del mandato amministrativo e costituiscono il riferimento per la successiva programmazione operativa e finanziaria dell'Ente.

In conformità ai principi dell'armonizzazione contabile, ciascun Obiettivo Strategico troverà progressiva attuazione attraverso le missioni e i programmi del bilancio, secondo un processo di programmazione che assicurerà la coerenza tra gli indirizzi strategici dell'Amministrazione e l'impiego delle risorse disponibili.

Considerato che il presente Documento costituisce la fase iniziale del ciclo della programmazione, la puntuale correlazione tra gli Obiettivi Strategici e le relative risorse finanziarie sarà definita nei successivi documenti di programmazione economico-finanziaria, ed in particolare nel Bilancio di previsione e nei relativi strumenti di programmazione gestionale, nei quali saranno individuati gli stanziamenti destinati all'attuazione delle singole politiche pubbliche.

La rappresentazione finanziaria degli Obiettivi Strategici sarà pertanto sviluppata nei successivi affinamenti del presente Documento, in coerenza con l'evoluzione del quadro finanziario dell'Ente e con la definizione delle previsioni di entrata e di spesa del triennio di riferimento.

2.4. Strumenti di monitoraggio e rendicontazione

Il presente Documento Unico di Programmazione costituisce il principale strumento attraverso il quale l'Amministrazione comunale definisce la propria strategia di mandato e gli obiettivi da perseguire nel triennio di riferimento. Affinché tale programmazione produca risultati concreti, è necessario che gli indirizzi strategici siano costantemente tradotti in obiettivi operativi, monitorati nel corso dell'esercizio e verificati attraverso un sistema organico di controllo e rendicontazione.

Il Comune di Origgio assicura il monitoraggio dell'attuazione degli obiettivi strategici e dei programmi attraverso gli strumenti previsti dall'ordinamento degli enti locali, che accompagnano l'intero ciclo della programmazione finanziaria e gestionale.

In particolare, il DUP trova progressiva attuazione mediante il Bilancio di previsione, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), il Piano Esecutivo di Gestione (PEG), il sistema degli obiettivi e degli indicatori di performance, le verifiche periodiche sullo stato di attuazione dei programmi, gli equilibri di bilancio, le variazioni di bilancio e, infine, il Rendiconto della gestione, che rappresenta il momento conclusivo della verifica dei risultati conseguiti.

La rendicontazione non costituisce esclusivamente un adempimento contabile, ma rappresenta uno strumento di trasparenza, responsabilità amministrativa e miglioramento continuo dell'azione dell'Ente. Attraverso il confronto tra gli obiettivi programmati e i risultati effettivamente raggiunti, l'Amministrazione potrà valutare l'efficacia delle politiche realizzate, individuare eventuali azioni correttive e orientare le future scelte di programmazione.

Tutti i documenti di programmazione, monitoraggio e rendicontazione saranno pubblicati nella sezione **Amministrazione Trasparente** del sito istituzionale del Comune, nel rispetto della normativa vigente, al fine di garantire la massima trasparenza dell'azione amministrativa e consentire ai cittadini di conoscere e valutare i risultati conseguiti dall'Amministrazione comunale.

3. SEZIONE OPERATIVA (SeO)

3.1. Parte Prima

3.1.1. Obiettivi Operativi

La Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione ha individuato gli Obiettivi Strategici, che rappresentano le priorità di mandato dell'Amministrazione e definiscono la visione di sviluppo del Comune nel medio periodo. Per ciascun Obiettivo Strategico sono state inoltre individuate le Azioni Strategiche, intese come gli interventi, i progetti e le iniziative attraverso i quali l'Amministrazione intende perseguire gli indirizzi politici delineati.

La presente Sezione Operativa sviluppa ulteriormente tale impostazione, individuando, per ciascun Obiettivo Strategico e Azione Strategica, ulteriori Obiettivi Operativi, che rappresentano le attività e le funzioni amministrative necessarie per tradurre gli indirizzi strategici in azioni concrete e continuative. Gli Obiettivi Operativi costituiscono il raccordo tra la programmazione strategica dell'Ente, le Missioni e i Programmi di bilancio e la successiva programmazione gestionale, assicurando coerenza tra gli indirizzi di mandato, l'organizzazione amministrativa e l'impiego delle risorse.

Questa articolazione consente di rappresentare in modo unitario il percorso che conduce dagli indirizzi di mandato alle attività amministrative attraverso le quali gli stessi trovano concreta attuazione nel corso del triennio di programmazione.

Si riportano di seguito gli Obiettivi Operativi (OO) che integrano le Azioni strategiche per alcuni Obiettivi Strategici:

OS.00 – Sostenibilità finanziaria e buona amministrazione

- OO.00.1 – Riscossione dei tributi
- OO.00.2 – Presidio delle entrate da trasferimenti
- OO.00.3 – Gestione del patrimonio comunale
- OO.00.4 – Gestione delle entrate per servizi dell'Ente
- OO.00.5 – Altre entrate correnti

- OO.00.6 – Gestione delle entrate in conto capitale

OS.01 – Un Comune che funziona

- OO.01.1 – Indennità e stipendi
- OO.01.2 – Funzionamento degli organi

OS.02 – Sicurezza e legalità

- OO.02.1 – Funzionamento del comando di Polizia Locale

OS.05 – Ambiente e sostenibilità

- OO.05.1 – Gestione dei rifiuti
- OO.05.2 – Governo del territorio e pianificazione urbanistica

OS.07 – Sociale e salute

- OO.07.1 – Rete dei Servizi sociali
- OO.07.2 – Housing sociale

Azioni Gestionali di carattere permanente

Accanto agli Obiettivi Operativi sopra individuati, l'attività dell'Ente comprende una serie di azioni gestionali di carattere permanente, finalizzate ad assicurare il regolare funzionamento della struttura amministrativa e la continuità nell'erogazione dei servizi pubblici. Tali attività, pur non essendo riconducibili a specifici Obiettivi Strategici, costituiscono funzioni essenziali e continuative dell'Amministrazione.

Sono individuate le seguenti Azioni Gestionali:

- AG.01 – Gestione delle utenze e dei canoni
- AG.02 – Gestione delle spese di funzionamento

- AG.03 – Gestione delle coperture assicurative
- AG.04 – Gestione delle tasse e delle imposte
- AG.05 – Gestione dei rimborsi
- AG.06 – Gestione delle consultazioni elettorali
- AG.07 – Gestione delle spese obbligatorie in conto capitale
- AG.99 – Gestione delle partite di giro

3.1.2. Descrizione dei programmi e raccordo con gli Obiettivi Strategici

La presente Sezione Operativa individua il quadro di riferimento entro il quale saranno sviluppati i Programmi di bilancio e gli Obiettivi Operativi dell'Ente, assicurando il raccordo con gli Obiettivi Strategici definiti nella Sezione Strategica del Documento Unico di Programmazione.

In considerazione della natura programmatoria del presente Documento e della necessità di coordinare i contenuti della programmazione con il Bilancio di previsione 2027-2029, la descrizione analitica delle singole Missioni, dei Programmi e dei relativi Obiettivi Operativi sarà sviluppata nell'ambito della **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione**, predisposta contestualmente allo schema di bilancio, nella quale saranno recepite le risultanze della programmazione finanziaria definitiva e gli eventuali aggiornamenti derivanti dall'evoluzione del quadro normativo, finanziario e organizzativo dell'Ente.

La Nota di aggiornamento costituirà pertanto il documento di raccordo tra gli indirizzi strategici del mandato, la programmazione finanziaria e gli obiettivi gestionali del triennio, garantendo la piena coerenza tra le Missioni e i Programmi del bilancio armonizzato, gli Obiettivi Strategici e Operativi dell'Amministrazione e le risorse effettivamente assegnate ai diversi ambiti di intervento.

3.1.3. Valutazioni dei mezzi finanziari e delle fonti di finanziamento

La programmazione finanziaria rappresenta lo strumento attraverso il quale l'Amministrazione assicura la sostenibilità economica degli indirizzi strategici definiti nel presente Documento Unico di Programmazione. La capacità di reperire e gestire adeguatamente le risorse

costituisce infatti il presupposto per garantire la continuità dei servizi comunali, sostenere gli investimenti programmati e perseguire gli obiettivi di mandato nel rispetto degli equilibri di finanza pubblica.

La presente sezione riporta il quadro generale delle entrate previste per il triennio 2027-2029, articolato secondo le classificazioni del bilancio armonizzato, fornendo una rappresentazione delle principali fonti di finanziamento dell'Ente e dei relativi indirizzi di programmazione.

Le previsioni contenute nel presente Documento hanno carattere programmatorio e sono formulate sulla base degli elementi conoscitivi disponibili alla data di predisposizione del DUP. Le stesse saranno oggetto di aggiornamento e di progressivo affinamento nell'ambito della Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione, predisposta contestualmente allo schema del Bilancio di previsione 2027-2029, nella quale saranno recepite le risultanze definitive della programmazione finanziaria, le eventuali modifiche normative intervenute e le ulteriori valutazioni dell'Amministrazione.

In particolare, le previsioni di cassa, strettamente correlate al cronoprogramma delle entrate e delle spese e all'evoluzione della gestione finanziaria dell'Ente, saranno aggiornate in sede di Nota di aggiornamento, al fine di assicurarne la piena coerenza con gli stanziamenti definitivi del Bilancio di previsione e con il quadro complessivo della programmazione finanziaria.

Restano confermati gli indirizzi generali dell'Amministrazione, orientati al mantenimento degli equilibri di bilancio, alla salvaguardia dell'autonomia finanziaria dell'Ente, al contrasto dell'evasione tributaria, alla valorizzazione delle entrate patrimoniali e alla ricerca di risorse regionali, statali ed europee destinate al finanziamento degli investimenti e dello sviluppo del territorio.

Analisi Entrate per Titolo e Tipologia

Titolo 1 - ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	4.343.268,34	4.415.901,81	4.893.577,04	6.089.600,58	4.852.314,00	4.840.533,50	4.840.533,50

Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	4.912,34	5.798,25	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	481.175,10	386.002,26	390.000,00	410.000,00	390.000,00	390.000,00	390.000,00
Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**4.829.355,78**	**4.807.702,32**	**5.288.577,04**	**6.504.600,58**	**5.247.314,00**	**5.235.533,50**	**5.235.533,50**

Titolo 2 - TRASFERIMENTI CORRENTI

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	521.303,90	713.427,35	571.223,83	866.062,19	554.777,14	554.777,14	554.777,14
Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	21.900,00	51.545,87	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00	40.000,00
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**543.203,90**	**764.973,22**	**611.223,83**	**906.062,19**	**594.777,14**	**594.777,14**	**594.777,14**

Titolo 3 - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2024 (Accertato)	2025 (Accertato)	2026 (Previsione Iniziale)	Cassa 2027	2027	2028	2029
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	790.082,01	619.243,05	701.747,79	890.237,62	694.253,35	694.253,35	694.253,35
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	229.619,08	272.732,81	216.000,00	288.119,37	211.000,00	206.000,00	206.000,00
Tipologia 300: Interessi attivi	15.800,55	17.393,20	5.265,00	5.265,00	5.265,00	5.265,00	5.265,00
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	166.053,86	317.526,19	163.040,00	388.278,81	163.040,00	163.040,00	163.040,00
TOTALE	**1.201.555,50**	**1.226.895,25**	**1.086.052,79**	**1.571.900,80**	**1.073.558,35**	**1.068.558,35**	**1.068.558,35**

Titolo 4 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Tipologia	Trend storico			Programmazione pluriennale			
	2024 (Accertato)	2025 (Accertato)	2026 (Previsione Iniziale)	Cassa 2027	2027	2028	2029
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	452.719,00	587.826,14	3.360.218,25	3.978.680,96	1.127.038,00	7.038,00	7.038,00
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	147.624,89	9.628,47	116.800,00	116.800,00	191.500,00	20.800,00	20.800,00
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	249.853,40	1.161.694,10	1.876.995,88	2.252.046,79	676.300,00	433.000,00	433.000,00
TOTALE	**850.197,29**	**1.759.148,71**	**5.354.014,13**	**6.347.527,75**	**1.994.838,00**	**460.838,00**	**460.838,00**

Titolo 5 - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Titolo 6 - ACCENSIONE PRESTITI

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	324.871,34	560.328,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**324.871,34**	**560.328,99**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Titolo 7 - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**

Titolo 9 - ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO

Tipologia	***Trend storico***			***Programmazione pluriennale***			
	2024 (Accertato)	***2025 (Accertato)***	***2026 (Previsione Iniziale)***	***Cassa 2027***	***2027***	***2028***	***2029***
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	890.404,31	1.037.236,31	2.547.000,00	2.547.900,00	2.547.000,00	2.547.000,00	2.547.000,00
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	5.159,89	7.786,08	155.000,00	155.000,00	155.000,00	155.000,00	155.000,00
TOTALE	**895.564,20**	**1.045.022,39**	**2.702.000,00**	**2.702.900,00**	**2.702.000,00**	**2.702.000,00**	**2.702.000,00**

3.1.4. Gli equilibri di bilancio

Il mantenimento degli equilibri di bilancio costituisce uno degli obiettivi fondamentali dell'azione amministrativa e rappresenta il presupposto per garantire la sostenibilità della programmazione dell'Ente nel medio periodo.

Le previsioni contenute nel presente Documento sono formulate nel rispetto dei principi dell'ordinamento contabile armonizzato e sono orientate ad assicurare il permanere degli equilibri finanziari, economici e patrimoniali dell'Ente, in coerenza con gli indirizzi strategici definiti dall'Amministrazione.

I prospetti degli equilibri del Bilancio di previsione 2027-2029, riportati nella presente Sezione Operativa, hanno carattere programmatorio e saranno oggetto di aggiornamento nell'ambito della Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione, predisposta contestualmente allo schema di Bilancio di previsione, al fine di recepire le risultanze definitive della programmazione finanziaria e garantire la piena coerenza con gli stanziamenti di entrata e di spesa.

L'Amministrazione conferma quale principio guida della propria azione il costante presidio degli equilibri di bilancio, attraverso un'attenta gestione delle risorse disponibili, il monitoraggio dell'andamento della gestione e l'adozione delle misure eventualmente necessarie a garantirne il mantenimento nel corso dell'intero triennio di programmazione.

BILANCIO DI PREVISIONE 2027 - 2028 - 2029
EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO			**COMPETENZA ANNO DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2027**	**COMPETENZA ANNO 2028**	**COMPETENZA ANNO 2029**
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		4.069.682,43			
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	(+)		0,00	0,00	0,00
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		0,00	0,00	0,00
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)		6.915.649,49	6.898.868,99	6.898.868,99
di cui per estinzione anticipata di prestiti			*0,00*	*0,00*	*0,00*
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		0,00	0,00	0,00
D)Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)		6.894.325,27	6.876.556,9	6.876.556,9

				5	*5*
di cui:					
- fondo pluriennale vincolato			*0,00*	*0,00*	*0,00*
- fondo crediti di dubbia esigibilità			*0,00*	*0,00*	*0,00*
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		0,00	0,00	0,00
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)		21.324,22	22.312,04	22.312,04
di cui per estinzione anticipata di prestiti			*0,00*	*0,00*	*0,00*
di cui Fondo anticipazioni di liquidità			*0,00*	*0,00*	*0,00*
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-E-F)			**0,00**	**0,00**	**0,00**
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DA PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI					
H) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese correnti [2]	(+)		0,00	-	-
di cui per estinzione anticipata di prestiti			*0,00*		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
di cui per estinzione anticipata di prestiti			*0,00*	*0,00*	*0,00*
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE [3] **O=G+H+I-L+M**			**0,00**	**0,00**	**0,00**
P) Utilizzo risultato di amministrazione presunto per spese di investimento [2]	(+)		0,00	-	-
Q) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)		1.994.838,00	460.838,00	460.838,00

C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)		0,00	0,00	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(-)		0,00	0,00	0,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)		0,00	0,00	0,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)		1.994.838,00	460.838,00	460.838,00
di cui fondo pluriennale vincolato di spesa			*0,00*	*0,00*	*0,00*
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE **Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-V+E**			**0,00**	**0,00**	**0,00**
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)		0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziaria	(+)		0,00	0,00	0,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		0,00	0,00	0,00

X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per acquisizioni di attività finanziarie	(-)		0,00	0,00	0,00
EQUILIBRIO FINALE **W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y**			**0,00**	**0,00**	**0,00**

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali [4]:				
Equilibrio di parte corrente (O)		**0,00**	**0,00**	**0,00**
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	0,00		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti plurien.		**0,00**	**0,00**	**0,00**

3.1.5. Coerenza e compatibilità del bilancio con le disposizioni del pareggio di bilancio

La programmazione economico-finanziaria del Comune è predisposta nel rispetto dei principi dell'ordinamento contabile armonizzato e delle disposizioni vigenti in materia di finanza pubblica, assicurando la coerenza tra gli obiettivi strategici dell'Amministrazione e gli equilibri complessivi del bilancio.

Le previsioni del Bilancio di previsione 2027-2029 devono essere formulate in modo da garantire il conseguimento degli obiettivi di equilibrio previsti dalla normativa vigente, attraverso una gestione improntata alla sostenibilità finanziaria, al mantenimento degli equilibri di competenza e di cassa e al rispetto dei vincoli posti dal legislatore.

L'Amministrazione conferma il proprio impegno ad adottare una gestione finanziaria prudente e responsabile, assicurando il costante monitoraggio dell'andamento della gestione e l'eventuale aggiornamento delle previsioni nell'ambito della **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione** e del Bilancio di previsione.

3.1.6. Debito consolidato e capacità di indebitamento

Il ricorso all'indebitamento rappresenta uno strumento straordinario di finanziamento degli investimenti e viene valutato dall'Amministrazione secondo criteri di sostenibilità finanziaria, nel rispetto dei limiti previsti dalla normativa vigente e della capacità dell'Ente di mantenere nel tempo gli equilibri di bilancio.

L'analisi del debito costituisce pertanto un elemento essenziale della programmazione finanziaria, in quanto consente di valutare gli effetti degli oneri di ammortamento sulla gestione corrente e la capacità dell'Ente di sostenere eventuali nuovi investimenti senza compromettere la stabilità finanziaria.

Di seguito sono riportati i dati relativi al debito residuo dell'Ente e agli oneri di rimborso previsti nel periodo di programmazione.

Indebitamento	01/01/2026	01/01/2027	01/01/2028	01/01/2029
Residuo debito (+)	1.054.186,71	1.033.806,60	1.012.482,38	990.170,34
Nuovi prestiti (+)	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui da rinegoziazioni	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Prestiti rimborsati (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
Estinzioni anticipate (-)	0,00	0,00	0,00	0,00
di cui da rinegoziazioni	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Altre variazioni +/- (da specificare)	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,00*
Totale fine anno	**1.054.186,71**	**1.033.806,60**	**1.012.482,38**	**990.170,34**

Oneri finanziari per amm.to prestiti e rimborso in quota capitale	2026	2027	2028	2029
Oneri finanziari	48.051,05	47.106,94	46.119,12	45.085,52
Quota capitale	20.380,11	21.324,22	22.312,04	23.345,64
Totale fine anno	**68.431,16**	**68.431,16**	**68.431,16**	**68.431,16**

Tali valori saranno oggetto di rinegoziazione nell'anno 2026 e potranno essere aggiornati in sede di Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione, sulla base dell'evoluzione della gestione finanziaria, dell'eventuale ricorso a nuove forme di finanziamento e della definizione del Bilancio di previsione.

3.2. Parte Seconda

La Parte Seconda della Sezione Operativa è dedicata agli strumenti di programmazione settoriale che, in attuazione della normativa vigente, concorrono alla definizione del Bilancio di previsione e ne costituiscono parte integrante.

In considerazione della natura programmatoria del presente Documento, gli strumenti di seguito richiamati sono riportati nei loro contenuti essenziali e saranno definiti e aggiornati nell'ambito della **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione**, predisposta contestualmente allo schema di Bilancio di previsione 2027-2029, nella quale saranno recepite le risultanze definitive dell'attività di programmazione e gli eventuali aggiornamenti conseguenti all'evoluzione del quadro organizzativo, finanziario e normativo.

Programmazione del fabbisogno di personale per il triennio 2027-2029

La programmazione del fabbisogno di personale costituisce uno degli strumenti fondamentali attraverso i quali l'Amministrazione definisce le politiche di sviluppo organizzativo dell'Ente, assicurando la coerenza tra gli obiettivi strategici, le esigenze dei servizi e la sostenibilità finanziaria della spesa di personale.

Il Piano Triennale del Fabbisogno di Personale è predisposto nel rispetto della normativa vigente, con particolare riferimento agli articoli 6 e 6-ter del decreto legislativo n. 165/2001, all'articolo 91 del decreto legislativo n. 267/2000 e alla disciplina in materia di capacità assunzionali e di sostenibilità finanziaria.

La definizione puntuale del fabbisogno di personale, delle capacità assunzionali, delle modalità di reclutamento e delle relative previsioni di spesa sarà recepita nella **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione**, sulla base delle valutazioni organizzative dell'Amministrazione, delle esigenze espresse dalle strutture comunali e del quadro finanziario definitivo del Bilancio di previsione.

3.2.1. Programma triennale dei lavori pubblici

La programmazione dei lavori pubblici costituisce lo strumento attraverso il quale l'Amministrazione individua gli interventi di investimento da realizzare nel triennio, definendone le priorità, le modalità di finanziamento e la relativa tempistica di attuazione.

Il Programma triennale dei lavori pubblici e il relativo Elenco annuale sono predisposti nel rispetto della disciplina prevista dal decreto legislativo n. 36/2023 e costituiscono parte integrante della programmazione economico-finanziaria dell'Ente.

Il Programma sarà aggiornato e allegato alla **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione**, nella quale saranno riportati gli interventi definitivamente programmati, le relative fonti di finanziamento e l'eventuale aggiornamento del cronoprogramma degli investimenti.

3.2.2. Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari

La valorizzazione del patrimonio immobiliare rappresenta uno degli strumenti attraverso i quali l'Amministrazione promuove un utilizzo efficiente dei beni comunali, perseguendo obiettivi di interesse pubblico, razionalizzazione gestionale e sostenibilità economico-finanziaria.

Il Piano delle alienazioni e valorizzazioni immobiliari, predisposto ai sensi dell'articolo 58 del decreto-legge n. 112/2008, individua i beni suscettibili di valorizzazione o alienazione e costituisce parte integrante della programmazione patrimoniale dell'Ente.

L'elenco definitivo degli immobili e le relative valutazioni saranno aggiornati e recepiti nella **Nota di aggiornamento al Documento Unico di Programmazione**, in coerenza con il Bilancio di previsione e con le scelte programmatiche dell'Amministrazione.